

2024-2027 PLANO ESTRATÉGICO E DIRETOR DE TECNOLOGIA DA INFORMAÇÃO E COMUNICAÇÃO / PEDTIC VERSÃO 2025.2



ANÁLISE DE DADOS E
INTELIGÊNCIA DE NEGÓCIO



TITLE 1///

Lorem ipsum dolor sit amet, consectetur adipiscing elit, sed diam nonummy nibh euismod tincidunt ut laoreet dolore magna.



OPTION 4

OPTION 4

DIGITALIZAÇÃO DE SERVIÇOS

Lorem ipsum dolor sit amet, consectetur adipiscing elit, sed diam nonummy nibh euismod tincidunt ut.



IPSUM

MODERNIZAÇÃO DAS APLICAÇÕES

Lorem ipsum dolor sit amet, consectetur adipiscing elit, sed diam nonummy nibh euismod tincidunt ut laoreet dolore volutpat.

MIGRAR PARA NUVEM

Lorem ipsum dolor sit amet, consectetur adipiscing elit, sed diam nonummy nibh euismod tincidunt ut.



SEGURANÇA DA INFORMAÇÃO

Lorem ipsum dolor sit amet, consectetur adipiscing elit, sed diam nonummy nibh euismod tincidunt ut.

SECRETARIA DE ESTADO DE FAZENDA DO RIO DE JANEIRO

SECRETÁRIO ESTADUAL DE FAZENDA

Leonardo Lobo Pires

SUBSECRETÁRIO-GERAL

Gustavo Alves Tillmann

CHEFE DE GABINETE

Pedro Augusto do Valle Barbosa

SUBSECRETÁRIO DE TECNOLOGIA DA INFORMAÇÃO E COMUNICAÇÃO

Gabriel Mac Dowell Blum

Lucas Antonio Gonçalves Salvetti – Subsecretário Adjunto

REPRESENTANTES DAS ÁREAS DE NEGÓCIO

Adilson Zegur – Subsecretaria de Estado de Receita

Bruno Schettini Gonçalves – Subsecretaria do Tesouro do Estado do Rio de Janeiro

Vanessa Huckleberry Portella Siqueira – Subsecretaria de Assuntos Jurídicos

Francisco Pereira Iglesias – Subsecretaria de Controle Interno

Sérgio Henrique Jonas Fogaça – Subsecretaria de Administração

Yasmim da Costa Monteiro – Subsecretaria de Contabilidade Geral

Thompson Lemos da Silva Neto – Subsecretaria de Política Tributária e Relações Institucionais

EQUIPE DE ELABORAÇÃO

Ana Maria Torres D’Almeida

Bernardo Bruno Marques

Diego Carvalho Santana

Fabio Marçal da Silveira

Luana Almeida da Silva Fidelis

Paulo Marcelo da Rocha Silva

Roberson Fernandes Loriato

PROJETO GRÁFICO E DIAGRAMAÇÃO

Rafael da Costa Bezerra

Nathasha Inacio de Lemos

Dayane Martins Fontoura

SUMÁRIO

STATUS DO DOCUMENTO.....	6
CONTROLE DE VERSÃO	6
PERÍODO DE VIGÊNCIA E DE REVISÃO	7
TERMOS E ABREVIACÕES	8
REFERÊNCIA.....	9
1. DESCRIÇÃO DOS OBJETIVOS DO PEDTIC	11
2. ESTRUTURA ORGANIZACIONAL.....	12
3. ESTRUTURA ORGANIZACIONAL DE TECNOLOGIA DA INFORMAÇÃO E COMUNICAÇÃO.....	13
4. EQUIPE DA SUBSECRETARIA ADJUNTA DE PLANEJAMENTO E GOVERNANÇA DE TIC	14
5. IDENTIFICAÇÃO DOS RESPONSÁVEIS PELA ELABORAÇÃO DO PEDTIC	14
6. METODOLOGIA.....	15
7. ALINHAMENTO DO PLANO COM AS POLÍTICAS GOVERNAMENTAIS E COM AS ESTRATÉGIAS DA ORGANIZAÇÃO	16
8. OBJETIVOS ESTRATÉGICOS DA SEFAZ.....	17
9. OBJETIVOS ESTRATÉGICOS DE TIC	18
OETIC 1 – MELHORAR A QUALIDADE DO ATENDIMENTO AO CIDADÃO.....	18
OETIC 2 – MODERNIZAR AS APLICAÇÕES.....	18
OETIC 3 – ELEVAR A MATURIDADE ANALÍTICA DA SEFAZ-RJ	19
OETIC 4 – PCT – PLANO DE CONTRATAÇÕES E TERCEIRIZAÇÕES	20
OETIC 5 – MODERNIZAR A INFRAESTRUTURA DE TIC DA SEFAZ-RJ	20
OETIC 6 – IMPLANTAR PROCESSO DE SOFTWARE ÁGIL COM DEVOPS	21
OETIC 7 – MELHORAR A SEGURANÇA DA INFORMAÇÃO.....	22
OETIC 8 – APRIMORAR A GOVERNANÇA E A GESTÃO DE TIC	23
OETIC 9 – IMPLANTAR INTELIGÊNCIA ARTIFICIAL NA SEFAZ-RJ	23
10. VISÃO GERAL DOS OETICS.....	24
11. PRINCÍPIOS E DIRETRIZES.....	26
12. IDENTIFICAÇÃO DE FATORES CRÍTICOS PARA A EXECUÇÃO DO PEDTIC	27
13. MATRIZ SWOT	28
13.1. PLANO DE GESTÃO DE RISCOS.....	28
14. CRONOGRAMA DE ELABORAÇÃO DO PEDTIC	30
14.1. PROCESSO DE REVISÃO DO PEDTIC.....	31
15. INICIATIVAS E AÇÕES	31
15.1. LEVANTAMENTO DE NECESSIDADES.....	31
15.1.1. GOVERNANÇA DE TIC.....	32
15.1.2. INFRAESTRUTURA	34
15.1.3. SISTEMAS	36
15.1.4. GOVERNANÇA DE DADOS.....	39

15.1.5. SEGURANÇA DA INFORMAÇÃO	40
15.2. CRITÉRIOS DE PRIORIZAÇÃO DAS INICIATIVAS.....	41
15.3. LEVANTAMENTO DE PRIORIDADES.....	43
15.4. RELATÓRIO SINTÉTICO DE GESTÃO ORÇAMENTÁRIO	53
15.5. RELATÓRIO SINTÉTICO DE GESTÃO NÃO-ORÇAMENTÁRIO	62
16. PLANO DE GESTÃO DE PESSOAS.....	98
17. PLANEJAMENTO DE CAPACITAÇÃO	99
18. AVALIAÇÃO ANUAL DO PEDTIC.....	100
18.1. MONITORAMENTO DO PEDTIC ANTERIOR.....	100
18.2. RELATÓRIO DE EXECUÇÃO ORÇAMENTÁRIA.....	100
18.3. PANORAMA GERAL DA AVALIAÇÃO.....	101
ANEXOS	103
ANEXO I – PLANO DE CONTRATAÇÕES ANUAL DE TIC (PCA)	103
ANEXO II – ORGANOGRAMA.....	132
ANEXO III – INVENTÁRIO DE RECURSOS – SISTEMAS.....	133
A) SISTEMAS CONTROLADOS PELA SEFAZ-RJ/SERVIÇOS DIGITAIS	133
B) SOFTWARES ADMINISTRATIVOS DE USO PELA ADMINISTRAÇÃO PÚBLICA	147
C) SISTEMAS NÃO CONTROLADOS PELA SEFAZ-RJ.....	151
ANEXO IV – INVENTÁRIO DE RECURSOS – EQUIPAMENTOS.....	152
ANEXO V – INVENTÁRIO DE RECURSOS – CONTRATOS	155
ANEXO VI – FORMULÁRIO	160
ANEXO VII – RELATÓRIO DA AVALIAÇÃO DOS SERVIÇOS DE TIC DA SEFAZ-RJ	168
A) AMBIENTE TECNOLÓGICO.....	169
B) SISTEMAS.....	171
C) SOLUÇÕES E FERRAMENTAS DEMANDADAS	173
ANEXO VIII – METODOLOGIA T.I.M.E.....	174
ANEXO IX – T.I.M.E. – FITNESS DE NEGÓCIO X FITNESS TECNOLÓGICO	179
ANEXO X – PLANO DE MODERNIZAÇÃO DOS SISTEMAS.....	180
ANEXO XI – PRESTAÇÃO DE SERVIÇOS DE TIC.....	196

ÍNDICE DE FIGURAS E TABELAS

Figura 1 - Organograma Subsecretaria de Tecnologia da Informação e Comunicação	13
Figura 2 - Objetivos Estratégicos da SEFAZ	17
Figura 3 - Objetivos Estratégicos de TIC	24
Figura 4 - Cronograma de elaboração	30
Figura 5 - Relatório de Execução Orçamentária	101
Figura 6 - Painel de Acompanhamento das Ações	102
Figura 7 - Status - Macroplanejamento Funcional	193

Tabela 1 Termos e abreviações	8
Tabela 2 - Documentos de referência	10
Tabela 3 - Programa PPA	16
Tabela 26 - Visão geral dos OETIC	25
Tabela 4 - Princípios	26
Tabela 5 - Diretrizes	27
Tabela 27 - Matriz SWOT	28
Tabela 6 - Levantamento de Necessidades	32
Tabela 7 - N01 - Aperfeiçoar a Governança e a Gestão de TIC	33
Tabela 8 - N02 – Aumentar a efetividade da área de aquisições de TIC	34
Tabela 9 - N03 - Reestruturar a gestão de pessoal	34
Tabela 10 - N04 - Modernizar a infraestrutura de TIC	35
Tabela 11 - N05 - Gerir a infraestrutura e as operações de TIC	36
Tabela 12 - N06 – Transformação Digital	36
Tabela 13 - N07 - Prover novas soluções de sistemas	37
Tabela 14 - N08 - Modernização das Aplicações	37
Tabela 15 - N09 – Modernizar o processo de desenvolvimento e operação de sistemas (DevOps)	38
Tabela 16 - N10 - Sustentar os sistemas corporativos	38
Tabela 17 - N11 - Gerir dados e informações corporativos	39
Tabela 18 - N12 - Expandir o consumo de dados corporativos	40
Tabela 19 - N13 - Garantir a confidencialidade, a integridade, a disponibilidade, a autenticidade, o não- repúdio e a rastreabilidade da informação	41
Tabela 21 - Matriz GUT	42
Tabela 28 - Levantamento de prioridades	43
Tabela 29 - Relatório Sintético de Gestão	61
Tabela 30 - Relatório Sintético de Gestão não-orçamentário	98
Tabela 31 - Quadro de Pessoal em 14/12/2023	98
Tabela 32 - Planejamento de Capacitação	99

STATUS DO DOCUMENTO

Ano de vigência	2025
Elaboração	2024
Revisão Anual	2025
Revisão extraordinária	2025

CONTROLE DE VERSÃO

Data	Versão	Alteração	Motivação/Justificativa	Responsável NSTIC/RJ
21/12/2023	2024.1	Versão de Criação do documento	Portaria PRODERJ/PRE Nº 825, de 26 de fevereiro de 2021	Equipe de Elaboração do PEDTIC (EqEPDTIC)
19/08/2024	2024.1	Revisão e reorganização dos Títulos	Readequação à Portaria PRODERJ/PRE Nº 825, de 26 de fevereiro de 2021	Equipe de Elaboração do PEDTIC (EqEPDTIC)
20/12/2024	2025.1	Revisão Anual	Revisão total do documento e atualização do STATUS das ações previstas	Equipe de Elaboração do PEDTIC (EqEPDTIC)
13/01/2025	2025.2	Revisão Extraordinária	Readequação Portaria PRODERJ/PRE Nº 825, de 26 de fevereiro de 2021	Equipe de Elaboração do PEDTIC (EqEPDTIC)

PERÍODO DE VIGÊNCIA E DE REVISÃO

Conforme art. 3º, da Portaria PRODERJ/PRE nº 825, de 26 de fevereiro de 2021, o período de validade do PEDTIC é de 4 anos e o período de revisão é anual. A versão 1.0 do PEDTIC 2024-2027 tem sua vigência no ano de 2024. O período de abrangência termina em 31 de dezembro de 2027, concomitantemente com o PPA 2024-2027.

A elaboração do PEDTIC teve seu início em junho de 2023, fundamentada no alinhamento estratégico com as ações delineadas no Plano Plurianual. O processo seguiu uma lógica sequencial, começando pela revisão e avaliação do PEDTIC anterior até as etapas estabelecidas pelo Planejamento e Controle das novas ações projetadas.

Em agosto de 2024, foi realizada uma revisão extraordinária, onde as pendências indicadas pelo PRODERJ no processo SEI-040227/000443/2023, foram sanadas e/ou corrigidas, e após nova análise do PRODERJ realizada em dezembro de 2024, foi realizada uma nova revisão extraordinária em janeiro de 2025.

O processo de revisão do PEDTIC se iniciará, pelo menos, trinta dias antes do prazo para publicação do documento revisado e envolverá as seguintes atividades a serem realizadas pela equipe de acompanhamento e monitoramento do PEDTIC:

1. Levantamento de novas necessidades das áreas de negócio da SEFAZ RJ;
2. Levantamento de novas necessidades da área de TIC;
3. Estudo de viabilidade das novas ações necessárias; e
4. Atualização e emissão do plano revisado.

A revisão anual será de responsabilidade do Nível Setorial de Tecnologia da Informação e Comunicação – NSTIC/RJ, que deverá iniciar o processo e provocar as demais áreas para levantamento das informações, atualizações de demandas e avaliação dos resultados.

TERMOS E ABREVIações

Abaixo são apresentadas algumas expressões de TIC contidas neste PDTIC.

TERMO	DEFINIÇÃO
ABNT	Associação Brasileira de Normas e Técnicas.
Análise SWOT	Ferramenta usada para análise de cenários (ou análise de ambiente), sendo utilizada como base na gestão e planejamento estratégico de uma corporação ou empresa. É um sistema simples para verificar a posição estratégica da empresa no ambiente em questão.
Atividade	Maior unidade ou parte dentro de um projeto.
Comitê Permanente do PEDTIC	Órgão de natureza consultiva e de assessoramento, de caráter permanente, instituído pela Resolução SEFAZ nº 462, de 07 de novembro de 2022, atualizada pela Resolução SEFAZ 712, de 08 de outubro de 2023.
EqEPDTIC	Equipe de elaboração do PDTIC
Governança	É o sistema pelo qual as organizações são dirigidas e controladas. (Assis 2011 apud ABNT NBR ISO/IEC 38500, 2009, p.3).
Negócio	Atividade fim de uma organização.
NSTIC/RJ	Nível Setorial de Tecnologia da Informação e Comunicação
PEDTIC	Plano Estratégico e Diretor de Tecnologia da Informação e Comunicação.
PPA	O Plano Plurianual (PPA) estabelece, de forma regionalizada, as diretrizes, objetivos e metas da administração pública para as despesas de capital e outras delas decorrentes e para as relativas aos programas de duração continuada.
Projeto	Segundo o PMBOK: “Um projeto é um esforço temporário empreendido para criar um produto, serviço ou resultado exclusivo”. Os projetos e as operações diferem, principalmente, no fato de que os projetos são temporários e exclusivos, enquanto as operações são contínuas e repetitivas.
Requisito	Condição para se alcançar determinado fim.
SEFAZ-RJ	Secretaria de Estado de Fazenda do Rio de Janeiro
SISP	Sistema de Administração dos Recursos de Tecnologia da Informação.
TCE-RJ	Tribunal de Contas do Estado do Rio de Janeiro.
Tecnologia da Informação	Os recursos necessários para adquirir, processar, armazenar e disseminar informações.
TIC	Tecnologia da Informação e Comunicação.

Tabela 1 Termos e abreviações

REFERÊNCIA

A base técnica e legal referenciada como diretriz para a estruturação deste PDTIC considerou os conceitos, boas práticas e normas aplicáveis à melhor condução dos processos de governança em TIC, conforme abaixo descritos:

REFERÊNCIA

Portaria PRODERJ/PRE nº 825, de 26 de fevereiro de 2021

Institui a política da governança, a estratégia da governança e as normas do Plano Estratégico e Diretor de Tecnologia da Informação e Comunicação no âmbito do Poder Executivo da Administração Pública Estadual Direta e Indireta do Estado do Rio de Janeiro, e dá outras providências.

Decreto nº 49.326, de 16 de outubro de 2024

Institui, sem aumento de despesa, a estratégia estadual de governo digital do estado do rio de janeiro, para o período de 2024 a 2027, e dá outras providências.

Decreto nº 48.672, de 04 de setembro de 2023

Regulamenta a Lei Nº 9.128, de 11 de dezembro de 2020, que dispõe sobre a transformação digital dos serviços públicos do poder executivo do Estado do Rio de Janeiro.

Decreto nº 46.642, de 17 de abril de 2019

Regulamenta a fase preparatória das contratações no âmbito do Estado do Rio de Janeiro.

Resolução SEFAZ nº 509 de 31 de março de 2023

Dispõe sobre processos de tecnologia da informação e comunicação no âmbito da secretaria de estado de fazenda (sefaz-rj).

Instrução Normativa SGD 01/2019

Dispõe sobre o processo de contratação de soluções de Tecnologia da Informação e Comunicação pelos órgãos e entidades integrantes do Sistema de Administração dos Recursos de Tecnologia da Informação (SISP) do Poder Executivo Federal.

Guia de Elaboração de PDTIC do SISP versão 2.1

O Guia de PDTIC do SISP tem por finalidade disponibilizar conhecimento para auxiliar a elaboração e o acompanhamento de um PDTIC, com conteúdo e qualidade mínimos para aprimorar a governança e a gestão da Tecnologia da Informação e Comunicações nos órgãos da Administração Pública Federal – APF.

O novo modelo de contratação de soluções de TI pela administração pública/Augusto Sherman Cavalcanti (2015)

Este livro propõe ajudar os gestores públicos a planejar as contratações econômicas, qualitativas, seguras e legais, na área de TIC.

Governança digital 4.0/Aguinaldo Aragon Fernandes, Jose Luis Diniz, Vladimir Ferraz de Abreu (2019)

Este livro aborda a importância da governança em um mundo digital, ágil e rápido na tomada de decisões.

Comunicação do TCE-RJ Processo 304.888-8/2019 – Governança de TI na Administração Estadual

Relatório de Auditoria Governamental. Inspeção Ordinária de Levantamento. Plano Anual de Auditoria Governamental – PAAG. Diagnóstico da Situação de Governança de TI. Necessidade de Aprimoramento.

Plano de Recuperação Fiscal

O Plano de Recuperação Fiscal do ERJ é o documento elaborado para adesão ao Regime de Recuperação Fiscal previsto na Lei Complementar Federal nº 159/2017, que visa o reequilíbrio das contas públicas em compasso com as determinações da Lei de Responsabilidade Fiscal – LC Federal nº 101/2000. É composto por lei ou por conjunto de leis, por diagnóstico em que se reconhece a situação de desequilíbrio financeiro e pelo detalhamento das medidas de ajuste, com os impactos esperados e os prazos para a sua adoção.

ITIL V4 Atualização 2019

É um conjunto de boas práticas para serem aplicadas na infraestrutura, operação e gerenciamento de serviços de tecnologia da informação e busca promover a gestão com foco no cliente e na qualidade dos serviços de TI.

ISO 27001/2005

A norma ISO 27001 serve para que as organizações adotem um modelo adequado de estabelecimento, implementação, operação, monitoramento, revisão e gestão de um Sistema de Gestão de Segurança da Informação.

ISO 27002/2013

A ISO 27002 (antes conhecida como ISO 17799) é uma norma internacional contendo controles para a segurança da Informação. Deve ser usada como um conjunto completo de controles para a segurança da informação que funcionam como um guia para a organização.

ISO 27005/2022

Fornecer diretrizes para gerenciar riscos de segurança da informação em uma organização, cabendo à organização definir sua abordagem ao processo de gestão de riscos.

ISO 31000/2018

Fornecer diretrizes para gerenciar riscos enfrentados pelas organizações (qualquer indústria ou setor). A aplicação destas diretrizes pode ser personalizada para qualquer organização e seu contexto.

Manual de gestão de riscos do TCU – 2ª edição, 2020

O manual é instrumento de suporte para a concepção, a implementação, o monitoramento e a melhoria contínua da gestão de riscos.

ABNT NBR ISO/IEC 38.500:2009

Fornecer um *framework* para a governança eficaz de TI, compreendendo princípios para orientar os dirigentes das organizações, assim como apontar normas técnicas aplicáveis para estruturar e avaliar os processos críticos da TI. Tem por objetivo prover padrões formais aos gestores de TI, ajudando a cumprir as suas obrigações legais, regulamentares e éticas no contexto da governança e do gerenciamento da TI.

ABNT NBR ISO/IEC 20.000-1:2011

Versa sobre gestão de qualidade de serviços de TI. É a primeira norma mundial especificamente focada na gestão de serviços de TI. Não formaliza a inclusão das práticas da ITIL, embora esteja descrito na norma um conjunto de processos de gestão que estão alinhados com os processos definidos dentro dos livros da metodologia.

Tabela 2 - Documentos de referência

1. DESCRIÇÃO DOS OBJETIVOS DO PEDTIC

A Portaria PRODERJ/PRE nº 825, de 26 de fevereiro de 2021, instituiu a política e a estratégia de governança, e as normas do Plano Estratégico e Diretor de Tecnologia da Informação e Comunicação (PEDTIC). O Plano é um instrumento de planejamento e gestão dos recursos e processos de Tecnologia da Informação e Comunicação (TIC) e deve atender às necessidades da Secretaria de Estado de Fazenda do Rio de Janeiro (SEFAZ-RJ). De acordo com a Portaria, o PEDTIC abrange o período do Plano Plurianual (PPA), isto é, de 2024 até 2027, e a vigência do PEDTIC versão 1.0 é o ano de 2024.

Segundo Cavalcanti (2015),

O PDTI tem função de complementar o planejamento estratégico da organização, declarar os objetivos e as iniciativas estratégicas da área de TI, alinhar soluções de Tecnologia da Informação com as metas dos negócios da organização, identificar oportunidades de Soluções de Tecnologia da Informação para aprimorar os negócios da organização, além de definir os planos de TI de curto, médio e longo prazo.

A elaboração do Plano Diretor na SEFAZ-RJ é um processo evolutivo desde 2017, quando foi publicado o primeiro documento. Desde então as principais melhorias alcançadas foram nos processos de planejamento, de priorização de demandas, de aquisições, de gestão orçamentária de contratos e de modernização das aplicações.

Para o PEDTIC 2024-2027, as iniciativas buscarão atender à digitalização de serviços públicos, conforme Decreto nº 48.672/2023, à modernização das aplicações, à segurança da informação, ao aprimoramento da gestão e governança de TIC e ao consumo de dados para auxiliar na tomada de decisão.

O PEDTIC é instrumento de diagnóstico, planejamento e gestão dos recursos e processos de TIC e tem como objetivos abaixo.

1. Promover o posicionamento mais claro e consistente da TIC em relação às demais áreas da SEFAZ-RJ.
2. Alinhar a arquitetura de TIC, sua infraestrutura e aplicações às necessidades da SEFAZ-RJ, em termos de presente e futuro.
3. Prover estrutura de processos que possibilite a gestão de riscos e conformidade para a continuidade operacional.
4. Implantar e melhorar os processos operacionais e de gestão necessários para atender aos serviços de TIC disponibilizados para a SEFAZ-RJ e para toda a sociedade.
5. Reforçar a estruturação do quadro próprio de pessoal, gerência e governança de TIC.

Em uma sociedade, as operações e estratégias chaves das organizações dependem cada vez mais da área de TIC. Dessa forma, a área de TIC deixa de ser um mero suporte para a organização passando a ser estratégica para o negócio, apoiando fortemente o direcionamento futuro da organização.

2. ESTRUTURA ORGANIZACIONAL

A estrutura organizacional da SEFAZ-RJ, representada no Anexo II deste plano, está consolidada no Decreto nº 48.360, de 7 de fevereiro de 2023, alterado pelo Decreto nº 48.893 DE 11 de janeiro de 2024. O presente plano abrange o Gabinete do Secretário, as subsecretarias e os órgãos colegiados da estrutura da SEFAZ-RJ, conforme listado abaixo, excluindo-se as entidades vinculadas, com o intuito de alinhar as soluções de TIC com os objetivos estratégicos da instituição e identificar oportunidades para aprimorar os processos de negócio.

1. Gabinete do Secretário
2. Subsecretaria Geral de Fazenda
3. Subsecretaria de Tecnologia da Informação e Comunicação
4. Subsecretaria de Estado de Receita
5. Subsecretaria de Contabilidade Geral do Estado
6. Subsecretaria do Tesouro do Estado do Rio de Janeiro
7. Subsecretaria de Assuntos Jurídicos
8. Subsecretaria de Controle Interno
9. Subsecretaria de Administração
10. Subsecretaria de Política Tributária e Relações Institucionais
11. Órgãos Colegiados

As entidades vinculadas são: Fundo Único de Previdência Social do Estado do Rio de Janeiro (RIOPREVIDÊNCIA), Fundação de Previdência Complementar do Estado do Rio de Janeiro (RJPREV) e Fundo de Privatização do Estado do Rio de Janeiro (CPP/RJ)

3. ESTRUTURA ORGANIZACIONAL DE TECNOLOGIA DA INFORMAÇÃO E COMUNICAÇÃO

A estrutura da Subsecretaria de Tecnologia da Informação e Comunicação - SUBTIC - foi instituída pelo Decreto nº 48.893, de 11 de janeiro de 2024, conforme a representação abaixo.

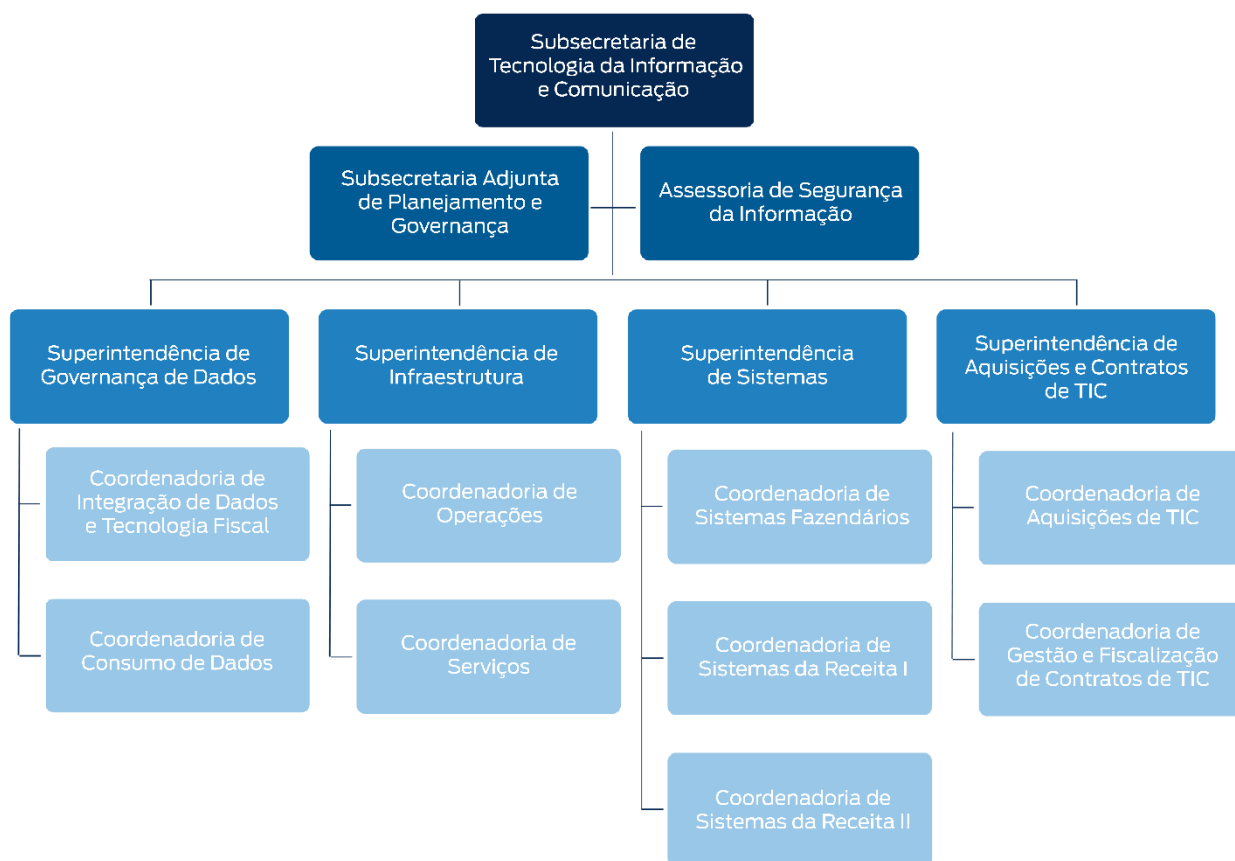


Figura 1 - Organograma Subsecretaria de Tecnologia da Informação e Comunicação

4. EQUIPE DA SUBSECRETARIA ADJUNTA DE PLANEJAMENTO E GOVERNANÇA DE TIC

Compete à Subsecretaria Adjunta de Planejamento e Governança de TIC elaborar, coordenar e acompanhar o PEDTIC.

Lucas Antônio Gonçalves Salvetti

Bernardo Bruno Marques

Caroline Tuttman Okasaki

Claudia Jessula Delgado

Dayane Martins Fontoura

Fernanda Rosa Carvalho Costa Wajsen

Isabely Cristiny Brito Gomes

Luana Almeida da Silva Fidelis

Luciana Martins Mayerhoffer

Luciana Ferreira de Azeredo Praça

Nathasha Inácio de Lemos

Ronaldo Câmara Cavalcante

5. IDENTIFICAÇÃO DOS RESPONSÁVEIS PELA ELABORAÇÃO DO PEDTIC

De acordo com a Portaria PRODERJ/PRE nº 825, de 26 de fevereiro de 2021, que instituiu a Política da Governança, a Estratégia da Governança e as normas do PEDTIC, os Níveis Setoriais de Tecnologia da Informação e Comunicação – NSTIC/RJ serão os responsáveis pela elaboração do PEDTIC. No âmbito da SEFAZ-RJ, o NSTIC/RJ foi determinado pela Resolução SEFAZ nº 571, de 26 de outubro de 2023, e será representado pelos servidores:

1. Gabriel Mac Dowell Blum - Titular; e
2. Lucas Antonio Gonçalves Salvetti- Suplente.

A Portaria prevê também a criação de um Comitê Permanente do PEDTIC. Na SEFAZ-RJ, o comitê foi criado pela Resolução SEFAZ nº 462, de 07 de novembro de 2022, atualizado pela Resolução SEFAZ nº 712, de 08 de outubro de 2024, e é constituído pelos seguintes servidores:

1. Presidente do NSTIC- Gabriel Mac Dowell Blum
2. Representante da Subsecretaria Geral de Fazenda - Gustavo Alves Tillmann
3. Representante da Subsecretaria de Administração - Sergio Henrique Jonas Fogaça
4. Representante da Subsecretaria de Estado de Receita - João Carlos da Costa Junior
5. Representante da Subsecretaria do Tesouro do Estado do Rio de Janeiro - Bruno Schettini Gonçalves
6. Representante da Subsecretaria de Contabilidade Geral do Estado - Bruno Campos Pereira
7. Gestor do Fundo Especial de Administração Fazendária (representante da área de planejamento e orçamento) - Leonardo das Neves Corrêa

6. METODOLOGIA

A metodologia aplicada na elaboração deste PEDTIC é baseada na Portaria PRODERJ/PRE nº 825, de 26 de fevereiro de 2021, que institui a política de governança e as normas do Plano Estratégico e Diretor de Tecnologia da Informação e Comunicação no âmbito do Poder Executivo e organiza o PEDTIC em quatro fases: preparação, avaliação, planejamento, e controle e monitoramento.

A fase de avaliação começou com o diagnóstico dos aspectos referentes ao PEDTIC 2021-2023. Foram realizadas reuniões com os Superintendentes de Infraestrutura, Aquisições e Contratos, Sistemas, e Governança de Dados e com o Assessor chefe de Segurança da Informação. No mês de outubro de 2023, foram realizadas reuniões com os Gestores de Sistemas e Líderes de Produto para dar continuidade ao Plano de Modernização de aplicações.

Para a fase de planejamento foi avaliada a priorização das ações que resultou no Plano de Modernização de Sistemas que está contido no Anexo X.

O controle e o monitoramento têm como objetivo verificar o progresso do plano. A partir do PEDTIC 2021-2023, a SUBTIC passou a monitorar o Plano de Iniciativas e Ações previsto nas páginas 30-38 deste documento, sendo incluída lista com as ações realizadas nos anos de 2021, 2022 e 2023.

A metodologia tem a finalidade de aprimorar os processos de forma contínua e a eficiência da gestão dos recursos públicos, entregando serviço público de qualidade para a sociedade.

7. ALINHAMENTO DO PLANO COM AS POLÍTICAS GOVERNAMENTAIS E COM AS ESTRATÉGIAS DA ORGANIZAÇÃO

Na elaboração do Plano Plurianual 2024-2027, a SEFAZ propôs três programas vinculados à sua unidade de planejamento:

1. 0470 – Fortalecimento da Gestão Pública;
2. 0473 – Gestão tributária; e
3. 0493 – Gestão de Tecnologia da Informação e Governo Digital.

O Programa Gestão de Tecnologia da Informação e Governo Digital (0493) tem como objetivo desenvolver e implementar iniciativas ligadas ao uso estratégico da Tecnologia da Informação como elemento de modernização da gestão pública, a fim de garantir um processo de gestão de demandas de TI eficiente e transparente para atender às finalidades institucionais.

A Iniciativa Implementação de Solução Tecnológica (0163) tem como objetivo integrar os papéis de suporte tecnológico, segurança da informação, desenvolvimento de soluções e gestão de dados.

0493 - Gestão de Tecnologia da Informação e Governo Digital	
Iniciativa 0163: Implementação de Solução Tecnológica	Ação 5787: Modernização e Expansão do Ambiente de TIC
	Ação 8103: Gestão de TIC
	Ação 4640: Desenvolvimento Tecnológico e Inovação Digital

Tabela 3 - Programa PPA

As normas do PEDTIC referentes a investimentos e despesas de custeios são observadas no Plano Anual de Contratações da Sefaz.

8. OBJETIVOS ESTRATÉGICOS DA SEFAZ

A Secretaria de Estado de Fazenda definiu como tripé estratégico para o ano de 2021 o equilíbrio fiscal, a reestruturação das dívidas e a reforma tributária. A recuperação do caixa busca o Equilíbrio Fiscal, entendido como o aumento das receitas e a redução das despesas. A reestruturação das dívidas objetiva reduzir o impacto dos juros sobre o caixa. A Reforma Tributária compreende, além das alterações na legislação, a digitalização da SEFAZ-RJ, com a ampliação da oferta de serviços disponibilizados online e melhoria do ambiente de negócios.

O novo Planejamento Estratégico da SEFAZ-RJ está em elaboração e, após publicação, serão feitas as revisões necessárias desta seção. Os objetivos Institucionais considerados como direcionadores para a elaboração do PEDTIC seguem listados abaixo:

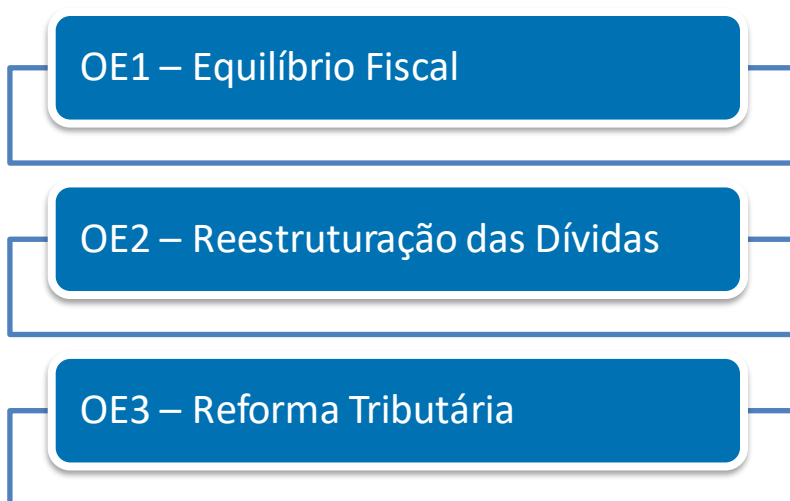


Figura 2 - Objetivos Estratégicos da SEFAZ

9. OBJETIVOS ESTRATÉGICOS DE TIC

A Subsecretaria de Tecnologia da Informação e Comunicação estabeleceu os seguintes Objetivos Estratégicos de TIC (OETIC), que irão construir na área de TIC, e consequentemente na SEFAZ, as capacidades organizacionais requeridas para suportar os objetivos estratégicos governamentais.

OETIC 1 – MELHORAR A QUALIDADE DO ATENDIMENTO AO CIDADÃO

A digitalização de serviços e as iniciativas de governo digital (Estratégia de Governo Digital e Lei de Governo Digital) constam no planejamento da SEFAZ desde a versão 1.1 do PEDTIC 2021-2023, publicado em maio de 2021.

Em adequação ao Decreto nº 48.672, de 04 de setembro de 2023, que regulamenta a Lei 9.128/2020, que dispõe sobre transformação digital dos serviços públicos do Poder Executivo do Estado do Rio de Janeiro, definiu-se o objetivo Digitalização dos Serviços. Houve grande avanço nesse Objetivo, e foi alcançado o feito de digitalizar, em ao menos uma de suas etapas, todos os serviços prestados pela SEFAZ-RJ. Portanto tornou-se imperativo, a partir desse momento, buscar a melhoria na qualidade desses serviços digitais prestados.

Metas:

1. Unificar o canal de entrada dos serviços digitais da SEFAZ na Central de Serviços até 2027.
2. Oferecer meio de avaliação de satisfação padronizado para 100% dos serviços públicos digitais até 2024.
3. Padronizar os mecanismos de autenticação e acesso aos serviços digitais da SEFAZ até 2027.
4. Oferecer meio de avaliação de satisfação padronizado para 100% dos serviços públicos digitais até 2027.
5. Implantar plataforma de experiência digital para o cidadão (DXP/CXP) até 2027.

OETIC 2 – MODERNIZAR AS APLICAÇÕES

Considerando a existência de sistemas corporativos institucionais legados, ainda baseados em tecnologias que não são compatíveis com os padrões modernos de tecnologia da informação, reconhecemos a necessidade de modernização desses sistemas para que possam gerar mais valor para as áreas de negócio, melhorar a qualidade da experiência do usuário, aumentar a produtividade do servidor e viabilizar a interoperabilidade dos sistemas.

O objetivo é que os sistemas sejam modernizados de forma racional, iterativa e progressiva, de forma que assumam nova arquitetura tecnológica e atendam a padrões modernos de qualidade, sem causar impactos ao negócio.

Histórico do OETIC:

No ano de 2022, foi elaborada a primeira versão do Plano de Modernização relacionado a este objetivo, a partir de aplicação de metodologia do Gartner sobre o portfólio de sistemas da SEFAZ-RJ.

No ano de 2023, foi publicada a Resolução SEFAZ nº 509/2023, que definiu as diretrizes para a prestação de serviços, o desenvolvimento, manutenção e sustentação de sistemas, e as competências do Gestor de Sistema. Os resultados estão apresentados no Anexo X.

No ano de 2024, houve ganho de maturidade na relação entre as equipes técnicas e áreas de negócio e o macroplanejamento avançou bastante ao longo do ano, finalizando-se 23,7% das ações previstas no PEDTIC, gerando diversos benefícios para SEFAZ-RJ e para a sociedade.

OETIC 3 – ELEVAR A MATURIDADE ANALÍTICA DA SEFAZ-RJ

A SEFAZ-RJ reconhece a importância das informações como um suporte essencial para a tomada de decisões, impactando diretamente todas as suas áreas, com destaque para as subsecretarias da Receita, do Tesouro e de Contabilidade.

Nos últimos anos, foram realizados avanços significativos na governança de dados, incluindo a redução da defasagem tecnológica e o fortalecimento das práticas de tratamento, armazenamento e gestão de informações, graças ao trabalho dedicado de uma Superintendência especializada no tema.

Entretanto, ainda há um caminho a percorrer para atingir o nível de maturidade necessário para atender plenamente às demandas das áreas de negócio que utilizam essas informações no dia a dia. Com base no assessoramento do Gartner e na troca de experiências com outras secretarias de fazenda, a SEFAZ-RJ segue empenhada na busca pela excelência analítica.

Metas:

1. Alcançar o quadrante de referência analítica na *Avaliação de maturidade de análise de dados avançada na administração tributária dos Estados E Distrito Federal* realizada pelo Banco Interamericano de Desenvolvimento (BID) até 2027;
2. Alcançar pelo menos a terceira posição no ranking nacional até 2030; e
3. Alcançar a liderança nacional até 2033.

Histórico do OETIC:

No ano de 2023, a SUBTIC concluiu a migração de sua infraestrutura para o Oracle Exadata Cloud@Customer como forma de expandir o processamento e armazenamento de dados. Desta forma, melhorou o desempenho do planejamento e da execução de malhas fiscais, da prestação de serviços ao contribuinte, e da capacidade de realizar estudos econômicos.

No ano de 2024, foi realizado projeto de descomissionamento do legado Powercenter, foi criado time de tecnologia fiscal para desenvolver e produzir protótipos em IA tendo alcançado resultados

expressivos, foi estruturada equipe para acelerar o projeto de construção do data warehouse corporativo.

OETIC 4 – PCT – Plano de Contratações e Terceirizações

O Plano de Contratações e Terceirizações (PCT) consiste, simplificada, na contratação de serviços de TIC com empresas especializadas de mercado, ou, alternativamente, na alocação de mão de obra terceirizada, com a finalidade de dimensionar adequadamente os recursos humanos à demanda e estabelecer a proporção adequada entre as categorias funcionais – efetivos, extra-quadros e terceirizados.

O PCT foi iniciado no primeiro trimestre de 2021 e deste plano resultou a assinatura do Contrato 008/2022 cujo objeto é a prestação de serviços técnicos especializados em desenvolvimento e manutenção de *software* em regime de Fábrica de Software. Tendo em vista a autorização do Governador para realização de concurso público, conforme publicado em Diário Oficial, a previsão é que o dimensionamento entre as categorias funcionais esteja adequado em dezembro de 2024.

Metas:

1. Concluir o PCT Infra até dezembro de 2025;
2. Receber novos servidores, cujos cargos são provenientes de concurso público e adequar o dimensionamento entre as categorias funcionais até 2026; e
3. Concluir o PCT Dados até dezembro de 2027.

Histórico do OETIC:

Em setembro de 2023, a SEFAZ-RJ contava com 75 recursos alocados no contrato de prestação de serviços técnicos especializados em desenvolvimento e manutenção de *software* em regime de Fábrica de Software, tendo atingido seu primeiro marco.

Em 2024, a SEFAZ-RJ firmou o contrato relativo ao eixo PCT-Infra, que começou a ser operacionalizado em novembro/2024, e avançou com o concurso público decorrente do TAC, cuja previsão para conclusão é no segundo semestre de 2025.

OETIC 5 – Modernizar a Infraestrutura de TIC da SEFAZ-RJ

A SEFAZ tem *datacenter* próprio localizado no edifício sede, consistindo em sala segura que contém todo o *hardware* necessário ao provimento de serviços de TIC. A manutenção de toda essa estrutura exige constantes investimentos de capital e equipe técnica especializada em todos os tipos de componentes de um *datacenter* típico.

Com avanço da computação em nuvem, em todas as suas modalidades – Infraestrutura como Serviço (IaaS), Plataforma como Serviço (PaaS) e *Software* como Serviço (SaaS) – e variantes pública, híbrida, privada (on premises / at customer) ou multi-nuvem (multicloud), identificamos a necessidade de

modernizar a Infraestrutura Organizacional e compatibilizá-la às inovações tecnológicas mais recentes.

Metas:

1. Compatibilizar todos os ativos de TIC com o modelo de computação em nuvem até 2030;
2. Estabelecer um segundo *datacenter* na modalidade ativo-passivo para recuperação de desastres (DR) até 2026;
3. Migrar o *datacenter* atual para um ambiente Tier-3 certificado até 2027; e
4. Expandir a infraestrutura de TIC na nuvem até 2030.

Histórico do OETIC:

Até o ano de 2023, a SEFAZ renovou todos os contratos de manutenção e firmou dois contratos de infraestrutura na modalidade de serviço: bancos de dados em modalidade nuvem privada, e serviços de plataforma de produtividade e segurança Microsoft 365 E5.

No ano de 2024, foi descomissionado o ambiente legado Exalogic, com todas as cargas de trabalho migradas para ambiente virtualizado hiperconvergente com VMware, além de implantada a modernização dos backups.

OETIC 6 – IMPLANTAR PROCESSO DE SOFTWARE ÁGIL COM DEVOPS

Até 2020, a área de sistemas da TI da SEFAZ utilizou-se, predominantemente, de processo de *software* tradicional, denominado cascata ou waterfall, com arquitetura corporativa estabelecida para suportar processos de controle derivados do framework ITIL de governança de TI.

Todavia, após estudo técnico realizado, constatou-se a necessidade de profunda reforma, uma vez que o modelo tradicional não atendia às áreas de negócio a contento, não gerando capacidade organizacional para a Sefaz entregar projetos com velocidade necessária, nem adaptar sistemas às mudanças legislativas de maneira ágil. Assim, foi estabelecido objetivo estratégico de implantar processo ágil com práticas DevOps.

Metas:

1. Elevar avaliação de maturidade dos times para 100% até 2027.

Histórico do OETIC:

No ano de 2021, iniciou-se o processo de transformação com reestruturação de equipes em times ágeis, adoção da plataforma gitlab, e criação das primeiras esteiras de produção.

No ano de 2022, o modelo de times foi sendo aperfeiçoado, e as esteiras CI/CD foram sendo implantadas no produtos. Ao final do ano, foi elaborado plano de racionalização da modernização (TIME).

No ano de 2023, praticamente todos produtos contam com esteira CI/CD, foi lançada arquitetura de referência em Openshift, além de aperfeiçoamento de práticas como *trunk-based development*. Também houve expressivo tratamento de débitos técnicos e legados, resultado em redução da carga cognitiva dos times.

No ano de 2024, foram realizadas diversas ações para reduzir débito técnico, expandidas as esteiras produtivas, lançadas as novas esteiras TBD, migradas diversas aplicações para ambiente OCP e implantada solução de observabilidade Dynatrace.

OETIC 7 – MELHORAR A SEGURANÇA DA INFORMAÇÃO

As revoluções e implicações decorrentes da digitalização de serviços e da transformação digital eliminam alguns riscos em termo de Segurança da Informação e trazem, todavia, outros novos.

No campo normativo, relevante citar a imperatividade de adequação à Instrução Normativa PRODERJ/PRE nº 02 de 28 de abril de 2022, a qual impõe regras, diretrizes e princípios da Governança de Tecnologia da Informação e Comunicação.

Como decorrência da Lei nº 12.965 de 23 de abril de 2014, deve-se buscar a preservação da estabilidade, segurança e funcionalidade da rede, por meio de medidas técnicas compatíveis com os padrões internacionais e pelo estímulo ao uso de boas práticas (art. 3º, V). Neste sentido, traz-se a lume que os padrões internacionais (ISO, NIST, dentre outros) sofreram diversas atualizações no período (diversas normas técnicas foram editadas ou atualizadas).

No que tange a dados e informações sujeitos a tratamento, deve-se atender às prescrições da Lei Geral de Proteção de Dados (LGPD), mas, também, ao art. 198 do Código Tributário Nacional (CTN), considerando haver diversas informações sujeitas ao sigilo fiscal, ou seja, que revelam a situação econômica ou financeira de pessoas físicas e jurídicas do Estado do Rio de Janeiro e sobre a natureza e o estado de seus negócios ou atividades.

Metas:

1. Implantar gestão de riscos de segurança de informação, até 2025; e
2. Tratar todos os riscos classificados como médios, ou superiores até 2027;

Histórico do OETIC:

No ano de 2022 foi criado o Comitê de Governança de Segurança da Informação (CGSI).

No ano de 2023 foram implementadas melhorias tais como MFA, bloqueio de pen drive e compartilhamento de arquivos em nuvem e foi publicada a Política de Segurança da Informação da SEFAZ-RJ, Resolução SEFAZ nº 599 de 28 de dezembro de 2023.

No ano de 2024 foi iniciada implementação do plano de Gestão de Riscos na SEFAZ-RJ e firmou-se contrato de Gestão de LGPD na Instituição. Também foi implantado programa de conscientização em segurança da informação, composto de cartilha, curso de segurança e exercícios de simulação de

phishing. Além disso, foram realizadas diversas provas de conceito de tecnologias a serem adquiridas em 2025.

OETIC 8 – APRIMORAR A GOVERNANÇA E A GESTÃO DE TIC

Com a expansão dos investimentos em TIC e consequente aumento da capacidade de a SUBTIC gerar valor à SEFAZ-RJ, faz-se necessário o aprimoramento constante dos processos de governança e de gestão de TIC para garantir a entrega de resultados e a economicidade das ações realizadas.

Assim, foi estabelecido este Objetivo Estratégico, que consiste em melhorar a governança e a gestão de TIC, mensurado por meio do indicador iGOV, do TCE-RJ, elevando o órgão à posição de destaque como líder no ranking estadual.

Metas:

3. Elevar indicador iGOV, do TCE-RJ, para 60% até 2027;
4. Elevar a nota do PEDTIC para 10, segundo avaliação do PRODERTJ até 2026; e
5. Melhorar a avaliação da dimensão GF4, eixo 1 do MD-GEFIS para, no mínimo 9,5 até 2027.

Histórico do OETIC:

Em 2020, o TCE-RJ avaliou o indicador para a SEFAZ-RJ, conferindo nota 0,21 ou 21%.

Em 2023, o TCE-RJ reavaliou o indicador para a SEFAZ-RJ, conferindo nota preliminar de 0,34 ou 34%.

Em 2024, a SUBTIC alcançou o índice de 81% no Indicador MD-GEFIS.

OETIC 9 – Implantar Inteligência Artificial na SEFAZ-RJ

A inclusão deste Objetivo Estratégico de Tecnologia da Informação e Comunicação (OETIC) no Plano Estratégico de Diretrizes de Tecnologia da Informação e Comunicação (PEDTIC) reflete a tendência contemporânea de utilização de Inteligência Artificial (IA) como uma ferramenta estratégica para impulsionar a eficiência, a precisão e a agilidade nos processos fiscais e administrativos. A adoção de soluções baseadas em IA possibilitará a automação de tarefas repetitivas, a otimização na análise de grandes volumes de dados e a identificação de padrões complexos, apoiando a tomada de decisões de forma mais assertiva e informada.

Adicionalmente, espera-se que a implementação de IA contribua significativamente para o aprimoramento do atendimento ao contribuinte, a detecção e prevenção de fraudes e o incremento da arrecadação estadual, alinhando-se às prioridades de modernização tecnológica e transparência da administração pública. Este objetivo reforça o compromisso da SEFAZ-RJ com a inovação contínua, consolidando sua posição como uma instituição de excelência no atendimento às demandas da sociedade, de maneira eficiente, ética e proativa.

Metas:

1. Concluir o projeto piloto de Copilot 365 para produtividade, até 2026;
2. Criar e estruturar o Centro de Excelência em Inteligência Artificial (CoE IA) até 2027; e
3. Implementar soluções de IA em pelo menos três processos críticos da SEFAZ-RJ até 2028.

Histórico do OETIC:

Neste ano, a SEFAZ-RJ deu início ao projeto piloto para a implementação de soluções de Inteligência Artificial (IA) generativa como ferramenta de apoio às atividades diárias, com destaque para a adoção do Microsoft Copilot 365.

10. VISÃO GERAL DOS OETICS



Figura 3 - Objetivos Estratégicos de TIC

OETIC	DESCRIÇÃO	DETALHAMENTO	ALINHAMENTO AO PPA
01	MELHORAR A QUALIDADE DO ATENDIMENTO AO CIDADÃO	Melhorar a experiência do cidadão e melhorar ambiente de negócios	0493 - Gestão de Tecnologia da Informação e Governo Digital
02	MODERNIZAR AS APLICAÇÕES	Modernizar os sistemas legados	0493 - Gestão de Tecnologia da Informação e Governo Digital
03	ELEVAR A MATURIDADE ANALÍTICA DA SEFAZ-RJ	Alcançar 100% das áreas e 40% dos funcionários consumindo dados	0493 - Gestão de Tecnologia da Informação e Governo Digital
04	PLANO DE CONTRATAÇÕES E TERCEIRIZAÇÕES	Cumprir o TAC com o MP RJ	0493 - Gestão de Tecnologia da Informação e Governo Digital
05	MODERNIZAR A INFRAESTRUTURA DE TIC DA SEFAZ-RJ	Atualizar Equipamentos e Sistemas institucionais e adotar soluções em Nuvem	0493 - Gestão de Tecnologia da Informação e Governo Digital
06	IMPLANTAR PROCESSO DE SOFTWARE ÁGIL COM DEVOPS	Promover agilidade, mais produtividade e menor <i>Time to Market</i>	0493 - Gestão de Tecnologia da Informação e Governo Digital
07	MELHORAR SEGURANÇA DA INFORMAÇÃO	Garantir a Segurança dos ativos da SEFAZ, gerenciamento de riscos, prevenção de incidentes e educação dos usuários	0493 - Gestão de Tecnologia da Informação e Governo Digital
08	APRIMORAR A GOVERNANÇA E A GESTÃO DE TIC	Monitoramento do Desempenho de serviços de TIC e Gerenciamento de Riscos de TIC.	0493 - Gestão de Tecnologia da Informação e Governo Digital
09	IMPLANTAR INTELIGENCIA ARTIFICIAL NA SEFAZ-RJ	Implantar soluções de Inteligência Artificial (IA) na SEFAZ-RJ como ferramenta estratégica.	0493 - Gestão de Tecnologia da Informação e Governo Digital

Tabela 4 - Visão geral dos OETIC

11. PRINCÍPIOS E DIRETRIZES

Os atos da Administração Pública devem respeitar alguns princípios e diretrizes. Além dos princípios expressamente previstos na Carta Magna, em seu artigo 37, e dos princípios implícitos amplamente difundidos pela doutrina, esse plano destaca os princípios considerados relevantes para a boa gestão da coisa pública.

ID	Princípios
P01	Eficiência da gestão de recursos TIC e dos processos de trabalho, alinhando o planejamento estratégico de TIC às demandas da organização.
P02	Desenvolvimento profissional da equipe de TIC, estimulando a objetividade, o foco e o aprimoramento contínuo, orientado para a concretização de resultados.
P03	Transparência na gestão de contratos e nas aquisições de produtos e serviços de TIC, em conformidade com o Art. 17 do Decreto nº 46.642 de 17 de abril de 2019, em harmonia com este Instrumento, bem como outras legislações aplicáveis.
P04	Os produtos e serviços de TIC devem estar de acordo com as técnicas mais atuais, de modo a suportar a organização com qualidade e tempestivamente, com o cumprimento dos níveis de serviços acordados.
P05	A atuação da organização deve estar em conformidade com a observância das normas, a governança corporativa e os padrões éticos de conduta.

Tabela 5 - Princípios

O conjunto de diretrizes é pressuposto da boa governança no serviço público, auxiliando na definição das funções da organização, da orientação norteadora das decisões e na prestação de contas às partes interessadas.

ID	Diretrizes
D01	A gestão da coisa pública será de forma célere, coordenada e eficiente, bem como observará os princípios da moralidade e probidade administrativa.
D02	Os serviços públicos oferecidos para a sociedade deverão prezar pela qualidade, de acordo com as mais atuais tecnologias disponibilizadas.
D03	Os atos pautar-se-ão pela transparência, dando-se publicidade e garantindo-se o acesso à informação.
D04	A contratação de produtos e serviços de TIC será planejada em alinhamento com os direcionamentos do PEI e do PEDTIC, bem como às metas e produtos do PEDTIC, de forma a agregar valor à toda a organização.

Tabela 6 - Diretrizes

12. IDENTIFICAÇÃO DE FATORES CRÍTICOS PARA A EXECUÇÃO DO PEDTIC

Os fatores críticos são pressupostos que devem ser atendidos para a execução satisfatória do PEDTIC. Foram identificadas as seguintes condicionantes para o sucesso:

1. Reconhecimento do valor deste plano;
2. Compromisso organizacional, com o apoio da alta administração;
3. Alinhamento entre as ações de TIC e o PEDTIC;
4. Disponibilidade de recursos orçamentários e financeiros, de recursos humanos e de ferramentas de suporte e apoio ao negócio;
5. Monitoramento e controle contínuo dos projetos de TIC; e
6. Divulgação institucional das ações e projetos de TIC.

13. MATRIZ SWOT

	FORÇAS	FRAQUEZAS
	<ol style="list-style-type: none"> 1. Servidores de carreira na gestão 2. Fundo Especial de Administração Fazendária para suprir o Orçamento de TI 3. Parceria com as áreas de negócio 4. Equipe multidisciplinar comprometida 5. Disponibilização de Capacitação para os servidores 	<ol style="list-style-type: none"> 1. Longo processo de aquisições 2. Defasagem tecnológica 3. Quantitativo de pessoal efetivo insuficiente 4. Grande número de bens e serviços corporativos desatualizados e baseados em tecnologias e modelagens obsoletas
	OPORTUNIDADES	AMEAÇAS
	<ol style="list-style-type: none"> 1. Aumento da demanda da sociedade por serviços digitais 2. Utilização das novas tecnologias no combate à sonegação fiscal 3. Atuação integrada entre as Fazendas Públicas 4. Iminência de Concurso Público na SEFAZ 	<ol style="list-style-type: none"> 1. Crise econômica e teto de gastos 2. Redução das receitas de ICMS 3. Mudança de gestão e descontinuidade das ações do governo 4. Reestruturação dos Modelos de Negócios das Grandes empresas do Mercado Fornecedor de TI 5. Reaquecimento do setor privado pode atrair mão de obra especializada 6. Aumento de custos em decorrência da alta do Dólar

Tabela 7 - Matriz SWOT

13.1. PLANO DE GESTÃO DE RISCOS

Um plano de gestão de riscos pressupõe uma abordagem de melhoria contínua buscando otimizar o atingimento dos objetivos da organização, reduzindo ao longo do tempo a probabilidade de ocorrências indesejadas que possam ter impactos significativos. As organizações estarem sujeitas a riscos é uma questão incontroversa, principalmente tratando-se daquelas que usam intensivamente tecnologia.

Padrões como a ISO/IEC 31.000 estabelecem boas práticas de gestão de riscos aplicáveis a todos os setores da economia. Com o advento, internacionalização e difusão das redes de computadores, a importância do tema Segurança da Informação ganhou importância e autonomia própria. Neste sentido foi editada uma norma específica de gestão de riscos atinentes à segurança da informação, a ISO/IEC 27.005.

Os órgãos de controle externo do Estado do Rio de Janeiro recomendam a formalização da gestão de riscos por intermédio de dois processos de gestão de riscos relativamente autônomos, tomando como base os dois padrões supracitados. Uma formalização embrionária foi proposta e publicada no portal da SUBTIC.

Não obstante, a tentativa de execução dos processos supracitados vinha sendo realizada com grandes esforços, acabando por ganhar mais densidade e maturidade ao longo do ano de 2024, com ampla participação das superintendências e assessorias no âmbito da SUBTIC.

Em um contexto de tentativas de invasões cibernéticas em grandes corporações e de crescimento da relevância da informação, inclusive com o advento da Lei Geral de Proteção de Dados e da nova Política de Segurança da Informação da SEFAZ-RJ, a identificação de ameaças existentes e vulnerabilidades do ambiente de TIC recebeu status prioritário, ensejando a utilização inicial e imediata do roteiro previsto na ISO/IEC 27.005.

Deste modo, finalizando a primeira rodada do processo de gestão de riscos de segurança da informação, com a identificação, análise e avaliação em dezembro de 2024, focados na aplicação da ISO/IEC 27.005, a fase de tratamento e definição dos riscos aceitáveis já seria iniciada em janeiro de 2025.

Ultrapassada uma fase de eventuais ajustes em fevereiro de 2025, a comunicação e o monitoramento correspondentes serão realizados já em março de 2025. Na sequência, na segunda metade de 2025, poderá ser iniciada uma nova rodada.

Por outro lado, a primeira rodada do processo de gestão de riscos de TIC baseada na ISO/IEC 31.000, com a identificação, análise e avaliação, poderia ser iniciada em abril de 2025. Nesta esteira, suas fases de tratamento e de definição dos riscos aceitáveis poderiam ser iniciadas em junho de 2025.



14. CRONOGRAMA DE ELABORAÇÃO DO PEDTIC

O processo de elaboração do PEDTIC 2024-2027 foi dividido em 4 fases: Preparação, Avaliação do PEDTIC anterior, Planejamento e Controle, seguindo as normas da Portaria PRODERJ/PRE nº 825, de 26 de fevereiro de 2021.

O processo iniciou-se após a elaboração da proposta do Plano Plurianual, com o alinhamento entre os objetivos estratégicos de TIC e os demais instrumentos de planejamento. As atividades seguiram o cronograma abaixo:

Atividade	Descrição	Direcionadores	Fase 1	Fase 2	Fase 3	Fase 4	Responsável
Planejamento Estratégico	Alinhamento OETIC x Instrumentos	Maio a julho de 2024					SUBTIC
	Revisão da Matriz SWOT	Julho de 2024					
Preparação	Definição do período de elaboração e composição do comitê do PEDTIC		Maio a julho de 2024				SEFAZ
Avaliação	Monitoramento PEDTIC anterior			Julho a outubro de 2024			SUBADJUNTA
Planejamento	Mapa de operacionalização dos OETIC			Setembro a outubro de 2024			
	Panorama da avaliação			Setembro a outubro de 2024			
	Levantamento de prioridades				Outubro de 2024		SUBADJUNTA
	Relatório Sintético de Gestão				Outubro de 2024		
	Plano de Gestão de Pessoas				Novembro de 2024		
	Inventário de Recursos de TIC				Novembro de 2024		
Publicação	Produção do documento (Conclusão)					Dezembro de 2024	SUBTIC

Figura 4 - Cronograma de elaboração

14.1. PROCESSO DE REVISÃO DO PEDTIC

A flexibilidade e adaptação é um atributo essencial para representar e atender às demandas mais atuais da organização. A exigência por mudanças, sejam elas motivadas por fatores internos ou externos à organização, são oportunidades para revisões extraordinárias do PEDTIC, em complemento às revisões anuais programadas.

Como resultado dos levantamentos de necessidades das áreas de negócio da SEFAZ-RJ, do controle e monitoramento da execução deste plano, e do incessante alinhamento do PEDTIC com as políticas governamentais e as estratégias da organização, os objetivos estratégicos são continuamente repensados.

Compete ao NSTIC/RJ executar os procedimentos necessários às revisões, sendo essencial a participação do Comitê Permanente de TIC nos casos em que houver alterações relevantes nos fundamentos desse plano.

15. INICIATIVAS E AÇÕES

15.1. Levantamento de necessidades

Em junho de 2020 foram identificadas necessidades após avaliação dos fluxos de processos, da estrutura de pessoal, da infraestrutura de TIC e de reuniões com as áreas de negócio, que foram registradas no PEDTIC 2021-2023. No ano de 2023, essas necessidades foram reavaliadas após novas reuniões com as áreas de negócio, avaliação dos serviços de TIC e avaliação das entregas do PEDTIC anterior.

ID Necessidade	Necessidade
N01	Aperfeiçoar a Governança e a Gestão de TIC
N02	Aumentar a efetividade da área de aquisições de TIC
N03	Reestruturar a gestão de pessoal
N04	Modernizar a infraestrutura de TIC
N05	Gerir a infraestrutura e as operações de TIC

N06	Digitalização de Serviços
N07	Prover novas soluções de sistemas
N08	Modernização das Aplicações
N09	Modernizar o processo de desenvolvimento e operação de sistemas (DevOps)
N10	Sustentar os sistemas corporativos
N11	Gerir dados e informações corporativos
N12	Facilitar o consumo de dados corporativos
N13	Garantir a confidencialidade, a integridade, a disponibilidade, a autenticidade, o não-repúdio e a rastreabilidade da informação

Tabela 8 - Levantamento de Necessidades

A partir dos objetivos estratégicos da SEFAZ, da SUBTIC e do levantamento de necessidades, foram registradas as iniciativas para alcançar os resultados desejados. Cada iniciativa envolve a implementação coordenada de ações, podendo abarcar esforços de diferentes áreas da organização.

15.1.1. Governança de TIC

N01 - Aperfeiçoar a Governança e a Gestão de TIC

INICIATIVA	AÇÃO
I01 - Promover a transparência na gestão de TIC.	A001 - Publicar anualmente versão revisada do PDTIC, considerando os resultados alcançados
	A002 - Expandir e atualizar o portal da SUBTIC
	A003 - Aprimorar o processo de Monitoramento do Desempenho de TIC
I02 - Aprimorar os processos de governança e gestão de TIC.	A004 - Aprimorar o processo de Governança de TIC
	A005 - Aprimorar o processo de Estratégia de TIC
	A006 - Aprimorar o processo de Gestão Financeira de TIC
	A007 - Aprimorar o processo de Gestão Estratégica de Fornecedores de TIC
	A008 - Aprimorar o processo de Gestão Estratégica de Recursos Humanos de TIC
	A009 - Aprimorar o processo de Comunicação de TIC
	A010 - Desenvolver processo de Gestão do Conhecimento

A011 - Desenvolver processo de Gerenciamento do Portfólio de TIC
A012 - Desenvolver processo de Programas e Projetos de TIC
A013 - Aprimorar o processo de Gestão de Qualidade dos serviços de TIC
A014 - Aprimorar o processo de Licitações e Contratos de TIC
A015 - Aprimorar o processo de Gerenciamento de Riscos de TIC
A016 - Desenvolver processo de Gerenciamento da Inovação
A018 - Desenvolver processo de Gerenciamento da Mudança Organizacional
A019 - Desenvolver processo de Gerenciamento do Relacionamento com o Negócio
A020 - Manter contrato com empresa de aconselhamento imparcial de TIC
A021 - Capacitar servidores em Governança de TIC
A022 - Aumentar a alocação de colaboradores para a área de Governança de TIC
A198 - Aprimorar controles para assegurar a conformidade com a LGPD
A204 - Adaptar o processo de compras à Lei 14.133/21
A244 - Contratar ferramenta de gestão de serviços de TIC (ITSM)

Tabela 9 - N01 - Aperfeiçoar a Governança e a Gestão de TIC

N02 – Aumentar a efetividade da área de aquisições de TIC

INICIATIVA	AÇÃO
I04 - Otimizar os processos de aquisições de bens e serviços de TIC, em conformidade com as melhores práticas do setor público.	A027 - Elaborar Manual de Planejamento da Contratação de Soluções de TIC e Manual de Gestão de Contratos de TIC
	A028 - Treinar e capacitar a equipe de aquisições de TIC
	A029 - Treinar e capacitar as equipes técnicas de TIC quanto à elaboração dos artefatos de planejamento das contratações
	A030 - Atualizar modelos de artefatos de planejamento da contratação para a nova lei de licitações
	A031 - Viabilizar a utilização da base de conhecimento do Sistema ETP Digital, em conformidade com a Instrução Normativa nº 40/2020
I05 - Contratar e renovar dentro do exercício, de acordo com o interesse	A032 - Definir e aplicar metodologia de pesquisa para a construção da análise de cenários do Estudo Técnico Preliminar
	A035 - Viabilizar solução/ferramenta para monitorar os processos de aquisições, garantindo celeridade e transparência
	A036 - Iniciar o processo de renovação dos contratos vigentes, de acordo com o interesse público, com antecedência mínima de 180 dias do seu término

público, todas as demandas de bens e serviços de TIC aprovadas no plano anual.

Tabela 10 - N02 – Aumentar a efetividade da área de aquisições de TIC

N03 - Reestruturar a gestão de pessoal

INICIATIVA	AÇÃO
I06 - Cumprir o Plano de Contratações e Terceirizações (PCT)	A037 - Contratar empresa de prestação de serviços para a área de Sistemas
	A039 - Contratar empresa de prestação de serviços para a área de Infraestrutura
	A040 - Contratar empresa de prestação de serviços para a área de Segurança da Informação

Tabela 11 - N03 - Reestruturar a gestão de pessoal

15.1.2. Infraestrutura

N04 - Modernizar a infraestrutura de TIC

INICIATIVA	AÇÃO
I07 - Prover e manter atualizadas soluções de infraestrutura.	A042 - Viabilizar infraestrutura para realização de sessões do Conselho de Contribuintes, presenciais, remotas ou mistas
	A043 - Adquirir solução para digitalização, arquivamento e indexação de grande volume de documentos
	A044 - Disponibilizar WI-FI em todas as dependências da sede, auditorias regionais e postos fiscais, permitindo o uso de equipamentos móveis corporativos e pessoais
	A045 - Prover e manter atualizada a solução de backup corporativo
	A046 - Prover solução de telefonia móvel
	A047 - Garantir a alta disponibilidade e dimensionamento adequado da VPN para o uso corporativo
	A048 - Garantir a disponibilidade e dimensionamento adequado dos serviços, equipamentos e insumos de impressão/digitalização para o uso corporativo
	A049 - Viabilizar infraestrutura que permita reuniões presenciais ou virtuais.
	A050 - Garantir a alta disponibilidade, performance, acesso aos arquivos e sistemas na rede corporativa, e ferramentas de reunião para o trabalho remoto (Home Office)

	<p>A051 - Prover soluções para telefonia fixa</p> <p>A053 - Prover Infraestrutura para utilização em operações fiscais de campo.</p> <p>A054 - Adquirir webcam e headset para as estações trabalho</p> <p>A055 - Viabilizar máquinas virtuais (VM's) para o trabalho remoto sem a necessidade de acesso ao desktop local</p> <p>A058 - Disponibilizar notebooks para atender a demandas de mobilidade ou de segurança</p> <p>A059 - Contratar ou renovar serviço de suporte técnico ao usuário final - service desk</p> <p>A060 - Viabilizar solução de banco de dados</p> <p>A061 - Viabilizar solução de servidores de aplicação</p> <p>A062 - Viabilizar solução de <i>hardware</i> hiperconvergente</p> <p>A063 - Viabilizar solução de <i>hardware</i> de roteadores de rede</p> <p>A064 - Viabilizar solução de <i>hardware</i> de comutadores de rede</p> <p>A065 - Viabilizar infraestrutura de redes locais cabeadas</p> <p>A066 - Viabilizar infraestrutura de equipamentos para sustentação do <i>Datacenter</i></p> <p>A067 - Contratar ou renovar serviço de manutenção da Sala-Cofre/Sala Segura</p> <p>A068 - Contratar ou renovar serviço de manutenção das salas técnicas</p> <p>A069 - Renovar a infraestrutura de TIC do prédio sede, auditorias fiscais e demais unidades da SEFAZ</p> <p>A203 - Implementar sistema de monitoramento de TV no prédio sede, auditorias fiscais e demais unidades da SEFAZ</p> <p>A185 - Ampliar e modernizar a solução de rede Wi-fi</p> <p>A242 - Aquisição de Laboratório Forense</p>
I08 - Migrar infraestrutura para modelo de computação em nuvem.	<p>A071 - Elaborar o projeto de migração da infraestrutura tradicional para nuvem</p> <p>A072 - Implementar programa de Gestão de Serviços de TIC</p> <p>A073 - Implementar solução de orquestração de containers</p> <p>A074 - Implementar solução de infraestrutura como código</p> <p>A075 - Implementar solução de observabilidade</p> <p>A245 - Contratar solução para recuperação de desastre (DR)</p> <p>A246 - Contratar solução para novo <i>datacenter</i> primário</p>

Tabela 12 - N04 - Modernizar a infraestrutura de TIC

N05 - Gerir a infraestrutura e as operações de TIC

INICIATIVA	AÇÃO
I09 - Aprimorar os processos de infraestrutura de TIC.	A078 - Mapear e implementar processo de Infraestrutura como código A079 - Mapear e implementar processo de Gestão de Requisições A081 - Mapear e implementar processo de Gestão de Ativos A082 - Mapear e implementar processo de Gestão de Configuração A083 - Mapear e implementar processo de Gestão de Conhecimento
I10 - Disponibilizar recursos humanos qualificados.	A084 - Adquirir solução de treinamento contínuo online A085 - Contratar empresa para fornecimento de serviços técnicos ou de mão de obra de caráter multidisciplinar na área de infraestrutura
I39 - Migrar serviços/soluções para o PRODERJ	A214 - Web Service de integração com SIGRH/PGE A223 - Migrar Portal Gestão de Pessoas para o PRODERJ A224 - Migrar Portal Gestão para o PRODERJ A225 - Migrar Portal do Servidor para o PRODERJ A226 - Migrar Portal da Consulta a Remuneração para o PRODERJ A227 - Migrar Portal da AGE para o PRODERJ

Tabela 13 - N05 - Gerir a infraestrutura e as operações de TIC

15.1.3. Sistemas

N06 – Digitalização de Serviços

INICIATIVA	AÇÃO
I11 - Digitalizar e disponibilizar em portal único 100% dos serviços públicos da SEFAZ.	A087 - Elaborar plano de ação para modernização dos serviços A088 - Contratar empresa especializada em desenvolvimento de <i>software</i> ou plataforma de serviços digitais / plataforma de experiência digital

Tabela 14 - N06 – Transformação Digital

N07 - Prover novas soluções de sistemas

INICIATIVA	AÇÃO
I12 - Projeto Digitalização Sefaz	A090 - Integrar serviços eletrônicos com plataforma Gov.br A092 - Implantar Representação Fiscal Modernizada.

I13 - Adquirir soluções de sistemas para áreas-meio.	A105 - Adquirir soluções para ensino a distância (LMS). A107 - Implantar solução para gestão de bens móveis. A108 - Implantar solução para gestão de almoxarifado. A205 - Adquirir solução de auditoria de uso.
I14 - Desenvolver ou adquirir soluções para as áreas finalísticas.	A109 - Elaborar modelo de governança para novas soluções de sistemas para áreas finalísticas. A111 - Desenvolver ou adquirir novas soluções de sistemas para áreas finalísticas
I15 - Desenvolver ou adquirir novas soluções de portais.	A113 - Adquirir plataforma de experiência digital (DXP) A114 - Desenvolver um portal para a Subsecretaria de Administração A119 - Evoluir Portal de Legislação Tributária. A120 - Normatizar governança dos portais da Sefaz.
I16 - Disponibilizar recursos humanos qualificados.	A121 - Adquirir solução de treinamento contínuo online A122 - Contratar empresa para fornecimento de serviços técnicos ou de mão de obra de caráter multidisciplinar na área de sistemas

Tabela 15 - N07 - Prover novas soluções de sistemas

N08 - Modernização das Aplicações

INICIATIVA	AÇÃO
I17 - Migrar todos os sistemas para a nova arquitetura de referência.	A123 - Elaborar estratégia para modernização de aplicações conforme metodologia do Gartner A124 - Elaborar plano de ação para modernização de aplicações conforme metodologia do Gartner A125 - Modernizar o processo de desenvolvimento (DevOps) A126 - Contratar empresa especializada em desenvolvimento de <i>software</i> para execução total ou parcial da modernização
I36 - Implementar Portfolio de Demandas Estratégicas das áreas de negócios	A207 - Adquirir/desenvolver soluções para atender ao portfólio da Subsecretaria de Estado de Receita A235 - Sistemas de Ressarcimento de ICMS-ST

Tabela 16 - N08 - Modernização das Aplicações

N09 – Modernizar o processo de desenvolvimento e operação de sistemas (DevOps)

INICIATIVA	AÇÃO
I18 - Adotar práticas ágeis no processo de <i>software</i>.	A129 - Estabelecer novo padrão de arquitetura de <i>software</i> baseado em serviços A131 - Implantar testes automáticos
I19 - Adotar plataforma de integração contínua / entrega contínua (CI/CD).	A132 - Implantar plataforma de CI/CD e DevOps. A133 - Implantar orquestração de container. A134 - Containerizar os sistemas.
I20 - Melhorar processos de controle de <i>software</i>.	A136 - Implantar controle de vulnerabilidades das aplicações. A137 - Implantar controle de desempenho das aplicações. A138 - Implantar testes de Disaster Recover.
I21 - Implementar monitoramento e observabilidade	A139 - Implantar centralização de logs. A141 - Implantar alertas. A142 - Implantar dashboards. A143 - Implantar ferramenta de trace.

Tabela 17 - N09 – Modernizar o processo de desenvolvimento e operação de sistemas (DevOps)

N10 - Sustentar os sistemas corporativos

INICIATIVA	AÇÃO
I22 - Implementar manutenções nos sistemas	A144 - Implementar manutenções corretivas A145 - Implementar manutenções evolutivas de negócio A146 - Implementar manutenções evolutivas de TI (débito técnico)
I23 - Disponibilizar recursos humanos qualificados	A148 - Contratar empresa para fornecimento de serviços técnicos ou de mão de obra de caráter multidisciplinar na área de sistemas

Tabela 18 - N10 - Sustentar os sistemas corporativos

15.1.4. Governança de Dados

N11 - Gerir dados e informações corporativos

INICIATIVA	AÇÃO
I24 – Elaborar nova arquitetura geral de dados	A149 - Reestruturar a arquitetura analítica de dados da SEFAZ (OLAP). A151 - Revisar a arquitetura transacional de dados da SEFAZ (OLTP).
I25 – Disponibilizar recursos humanos qualificados	A152 - Capacitar servidores nas ferramentas de dados da SEFAZ A153 - Contratar empresa para fornecimento de serviços técnicos ou de mão de obra de caráter multidisciplinar na área de dados. A236 - Capacitar servidores em áreas-chave de dados, como arquitetura de dados, engenharia de dados, ciência de dados, entre outras
I28 – Modernizar processos de interoperabilidade externa	A159 - Modernizar recepção de dados externos, declarações e documentos fiscais eletrônicos. A160 - Viabilizar solução de integração de dados entre a Secretaria e órgãos externos. A237 - Integrar cargas de dados ao serviço de mensageria corporativo
I37 - Aperfeiçoar a Governança de Dados	A157 - Adquirir Solução de Governança de Dados. A209 - Editar normas de Governança de Dados. A210 - Implantar política de retenção e descarte de dados.
I38 - Modernizar o Banco de Dados Corporativo da SEFAZ	A238 - Realizar manutenção do Banco de Dados Corporativo da SEFAZ-RJ

Tabela 19 - N11 - Gerir dados e informações corporativos

N12 - Expandir o consumo de dados corporativos

INICIATIVA	AÇÃO
I29 – Prover soluções de Data Science e Machine Learning	A161 - Prover Solução de Análise de Vínculos. A162 - Prover plataforma de ciência de dados e aprendizagem de máquina

I30 – Prover soluções de Data Discovery / Self-service BI	A165 - Migrar legado para nova ferramenta (self-service BI). A206 - Capacitar servidores para utilização da Solução de Self-Service BI.
I31 – Expandir e modernizar o Ambiente Analítico da Sefaz	A155 - Adquirir Solução de Data Integration. A166 - Incorporar as bases de dados OLTP ao EDW. A167 - Migrar o consumo de dados analíticos do ambiente OLTP para o Ambiente Analítico da SEFAZ. A239 - Desenvolver e publicar um catálogo de dados. A240 - Fomentar o uso de self-service BI

Tabela 20 - N12 - Expandir o consumo de dados corporativos

15.1.5. Segurança da Informação

N13 - Garantir a confidencialidade, a integridade, a disponibilidade, a autenticidade, o não-repúdio e a rastreabilidade da informação

INICIATIVA	AÇÃO
I33 – Promover a cultura organizacional em segurança da informação.	A174 - Promover treinamentos, palestras e workshops sobre segurança da informação e de TIC com especialistas do mercado A175 - Treinar, capacitar e conscientizar as pessoas quanto à importância da cultura organizacional em segurança da informação
I34 – Estabelecer as políticas, diretrizes, normas, padrões e procedimentos de segurança da informação.	A176 - Promover a integração e o alinhamento das políticas, normas e procedimentos de RH com a Segurança de Informação. A177 - Aprimorar as regras de acesso aos sites, portais, sistemas e bases de dados corporativas. A178 - Definir critérios para criação de usuários internos, usuários externos e perfis temporários. A179 - Adotar a autenticação em dois fatores nos acessos aos sistemas, aplicativos e ambientes conforme necessidade da organização. A201 – Solução em segurança de acesso físico.
I35 – Prover e manter atualizadas as soluções de proteção de dados e informações.	A182 - Implementar programa de gestão de vulnerabilidades de segurança dos servidores. A184 - Disponibilizar solução / ferramenta para centralização de logs. A186 - Implementar solução de criptografia para envio e recebimento de dados, planilhas e documentos restritos.

- A187 - Viabilizar ferramentas para gestão de acessos em sistemas e garantir a segurança de acessos e dos dados.
- A188 - Adquirir solução de fornecimento de assinaturas e certificação digital para pessoas físicas.
- A189 - Adquirir ferramenta de controle de acesso WEB, VPN e Firewall de equipamentos.
- A190 - Prover comunicação autenticada e criptografada para acesso remoto (VPN) com alta disponibilidade.
- A191 - Prover monitoramento e resposta para eventos de segurança em estações de trabalho e servidores através da implementação e gerenciamento de ferramentas como antivírus e EDR.
- A192 - Adquirir solução de análise e gestão de vulnerabilidades.
- A193 - Prover conexão segura, criptografada e assimétrica aos sistemas web da SEFAZ-RJ disponibilizados para consumo externo.
- A194 - Modernizar os ativos de segurança de redes: firewall e web gateway.
- A195 - Modernizar solução de WAF, balanceamento de carga e DNS.
- A196 - Adquirir solução de fornecimento de certificados SSL.
- A197 - Adquirir solução para visibilidade, rastreabilidade, auditoria e proteção de arquivos armazenados na rede e no e-mail corporativo.
- A202 - Adquirir solução de fornecimento de certificados e-CNPJ.

Tabela 21 - N13 - Garantir a confidencialidade, a integridade, a disponibilidade, a autenticidade, o não-repúdio e a rastreabilidade da informação

15.2. CRITÉRIOS DE PRIORIZAÇÃO DAS INICIATIVAS

A partir da versão 2.0 do PEDTIC 2021-2023 o método GUT passou a ser utilizado para priorização de iniciativas que não envolvam aquisição de ativos de TIC.

A metodologia GUT prevê a classificação de cada iniciativa em relação a três dimensões: Gravidade, Urgência e Tendência. No contexto da SEFAZ-RJ, as três dimensões foram definidas da seguinte forma:

1. Gravidade - Impacto financeiro, legal, operacional ou outro fator crítico de sucesso para os objetivos organizacionais;
2. Urgência – Fator tempo; e
3. Tendência – Previsão do resultado, caso nenhuma ação seja tomada.

Para obter um resultado numérico e posterior classificação das iniciativas, associa-se ao impacto em cada dimensão uma nota de 1 a 5 conforme conceitos na tabela abaixo.

Nota	Gravidade	Urgência	Tendência ("se nada for feito...")
5	Extremamente grave	Precisa de ação imediata	... irá piorar rapidamente
4	Muito grave	É urgente	... irá piorar em pouco tempo
3	Grave	O mais rápido possível	... irá piorar
2	Pouco grave	Pouco urgente	... irá piorar a longo prazo
1	Sem gravidade	Pode esperar	... não irá mudar

Tabela 22 - Matriz GUT

O índice da prioridade é o produto das três notas (G x U x T). Quanto maior o número obtido, mais relevante e prioritária é a iniciativa.

Para a priorização de aquisições de ativos de TIC, conforme Resolução SEFAZ nº 509, de 31 de março de 2023, cada planejamento de contratação é classificado em uma escala de 1 a 9, de acordo com a necessidade em relação ao *status* do parque tecnológico da SEFAZ-RJ. Essa escala apresenta uma classificação decrescente do grau de necessidade da aquisição, conforme abaixo:

1. Risco ou dano iminente.
2. Renovação de contrato existente.
3. Ativos críticos com capacidade já esgotada.
4. Ativos críticos existentes fora de vida útil ou sem suporte.
5. Ativos críticos existentes com vida útil ou suporte a vencer em até 18 meses.
6. Ativos críticos cuja capacidade vai esgotar durante a vigência do contrato.
7. Ativos críticos ausentes.
8. Ativos vinculados a projetos de geração de valor para áreas finalísticas.
9. Ativos vinculados a projetos de geração de valor para áreas não finalísticas.

15.3. LEVANTAMENTO DE PRIORIDADES

Ação 8103 – Gestão de Tecnologia da Informação e Comunicação:

Tem como finalidade recuperar a capacidade operacional e tecnológica para suportar os serviços existentes e demandas institucionais da SEFAZ-RJ.

Ação 5787 – Modernização e Expansão do ambiente de Tecnologia da Informação e Comunicação:

Tem como finalidade expandir a estrutura tecnológica para entregar serviços efetivos à sociedade.

Área Responsável	Descrição	Tipo	G	U	T	GUT
ASSSI	Licenciamento e Serviço de Sustentação de ambiente de WAF	Orçamentária	5	5	5	125
SUPINFRA	Microsoft 365	Orçamentária	5	5	5	125
SUPINFRA	Prestação de serviços de conexão de links de internet e rede de comunicação de dados, através da utilização da tecnologia VPN IP MPLS ou SD-WAN e internet (IPConnect), dispondo de mecanismo de proteção a ataques de disponibilidade de serviço.	Orçamentária	5	5	5	125
SUP SIS	Contratar empresa de prestação de serviços para a área de Sistemas	Processo Contínuo	5	5	5	125
SUPINFRA	Contratar ou renovar serviço de suporte técnico ao usuário final - service desk	Processo Contínuo	5	5	5	125
SUPINFRA	Viabilizar solução de banco de dados	Processo Contínuo	5	5	5	125
SUPINFRA	Viabilizar solução de servidores de aplicação	Processo Contínuo	5	5	5	125
SUPINFRA	Contratar solução para recuperação de desastre (DR)	Processo Contínuo	5	5	5	125
SUPINFRA	Contratar solução para novo <i>datacenter</i> primário	Processo Contínuo	5	5	5	125
SUP SIS	Contratar empresa para fornecimento de serviços técnicos ou de mão de obra de caráter multidisciplinar na área de sistemas	Processo Contínuo	5	5	5	125

SUP SIS	Contratar empresa especializada em desenvolvimento de <i>software</i> para execução total ou parcial da modernização	Não orçamentária	5	5	5	125
SUP SIS	Implantar controle de vulnerabilidades das aplicações	Não orçamentária	5	5	5	125
SUP SIS	Implementar manutenções corretivas	Processo Contínuo	5	5	5	125
SUP GD	Contratar empresa para fornecimento de serviços técnicos ou de mão de obra de caráter multidisciplinar na área de dados	Processo Contínuo	5	5	5	125
ASS SI	Treinar, capacitar e conscientizar as pessoas quanto à importância da cultura organizacional em segurança da informação.	Processo Contínuo	5	5	5	125
SUB ADJUNTA	Contratar ferramenta de gestão de serviços de TIC (ITSM)	Processo Contínuo	5	5	5	125
SUP SIS	Plano de Contratações e terceirizações	Orçamentária	5	5	4	100
SUP SIS	Modernização do SIAFE-Rio	Orçamentária	5	5	4	100
SUP INFRA	Solução de backup	Orçamentária	5	5	4	100
SUB TIC	Serviços técnicos especializados de pesquisa e aconselhamento imparcial em TI na forma de subscrição, para acesso à base de dados de conhecimentos	Orçamentária	5	5	4	100
SUP INFRA	Manutenção preventiva, corretiva e suporte técnico de sala segura	Orçamentária	5	5	4	100
SUP SIS	Serviço especializado em produtos das plataformas Red Hat Enterprise, Jboss Enterprise Middleware e Red Hat Cloud Suite	Orçamentária	5	5	4	100
SUP INFRA	Ativos de rede	Orçamentária	5	5	4	100
SUP SIS	Solução de LGPD	Orçamentária	5	5	4	100
SUP GD	Bancos de Dados VS Data	Orçamentária	5	5	4	100
Segurança da Informação	Certificados Digitais (e-CNPJ/SSL)	Orçamentária	5	5	4	100
ASS SI	Certificados Digitais (e-CPF)	Orçamentária	5	5	4	100
SUP INFRA	Viabilizar solução de <i>hardware</i> hiper convergente	Processo Contínuo	5	5	4	100
SUP INFRA	Viabilizar solução de <i>hardware</i> de roteadores de rede	Processo Contínuo	5	5	4	100
SUP INFRA	Viabilizar solução de <i>hardware</i> de comutadores de rede	Processo Contínuo	5	5	4	100
SUP SIS	Contratar empresa para fornecimento de serviços técnicos ou de mão de obra de caráter multidisciplinar na área de sistemas	Processo Contínuo	5	5	4	100
ASS SI	Adquirir ferramenta de análise de vulnerabilidades	Processo Contínuo	5	5	4	100

SUBADJUNTA	Aprimorar controles para assegurar a conformidade com a LGPD	Não orçamentária	5	5	4	100
SUPINFRA	Red Hat Aderente - Serviços EDS	Orçamentária	5	4	4	80
SUPINFRA	Serviços de Impressão Dady Ilha	Orçamentária	5	4	4	80
SUPINFRA	Serviços de Comunicação de Dados (Link de Dados) - participe	Orçamentária	5	4	4	80
SUPINFRA	Serviços técnicos especializados e suporte técnico remoto e presencial a usuários de TIC [Ilha Service]	Orçamentária	5	4	4	80
SUPINFRA	Suporte de Infraestrutura Crítica (HCI)	Orçamentária	5	4	4	80
ASSSI	Suporte técnico Switch core [2R Datatel]	Orçamentária	5	4	4	80
SUPINFRA	Plano de Contratação de Terceirizados - PCT Infraestrutura	Orçamentária	5	4	4	80
ASSSI	Adquirir solução de fornecimento de certificados SSL	Processo Contínuo	5	4	4	80
ASSSI	Adquirir solução de fornecimento de certificados e-CNPJ	Processo Contínuo	5	4	4	80
ASSSI	Contratar empresa de prestação de serviços para a área de Segurança da Informação	Não orçamentária	4	4	5	80
SUPINFRA	Viabilizar infraestrutura que permita reuniões presenciais ou virtuais	Processo Contínuo	3	5	5	75
SUPINFRA	Prover soluções para telefonia fixa	Processo Contínuo	3	5	5	75
SUPINFRA	Viabilizar infraestrutura de redes locais cabeadas	Processo Contínuo	3	5	5	75
SUPINFRA	Viabilizar infraestrutura de equipamentos para sustentação do Datacenter	Processo Contínuo	3	5	5	75
SUPSIS	Integrar serviços eletrônicos com plataforma Gov.br	Não orçamentária	3	5	5	75
ASSSI	Promover treinamentos, palestras e workshops sobre segurança da informação e de TIC com especialistas do mercado.	Processo Contínuo	3	5	5	75
ASSSI	Adotar a autenticação em dois fatores nos acessos aos sistemas, aplicativos e ambientes conforme necessidade da organização.	Não orçamentária	3	5	5	75
ASSSI	Viabilizar ferramentas para gestão de acessos em sistemas e garantir a segurança de acessos e dos dados.	Processo Contínuo	3	5	5	75
ASSSI	Adquirir solução de fornecimento de assinaturas e certificação digital para pessoas físicas.	Processo Contínuo	3	5	5	75
ASSSI	Modernizar os ativos de segurança de redes: firewall e web gateway.	Processo Contínuo	3	5	5	75

SUPAQTIC	Adaptar o processo de compras à Lei 14.133/21 - Nova Lei de Licitações e Contratos Administrativos	Não orçamentária	3	5	5	75
ASSSI	Contratar serviços gerenciados de segurança da informação	Processo Contínuo	3	5	5	75
SUP SIS	Plano de Contratação de Terceirizados - PCT Sistemas [Deltapoint]	Orçamentária	4	4	4	64
SUPINFRA	Ferramenta de Observabilidade Dynatrace	Orçamentária	4	4	4	64
ASSSI	Cofre de Senhas	Orçamentária	4	4	4	64
SUP SIS	Estabelecer novo padrão de arquitetura de <i>software</i> baseado em serviços	Não orçamentária	4	4	4	64
SUP SIS	Implementar manutenções evolutivas de TI (débito técnico)	Processo Contínuo	4	4	4	64
ASSSI	Implementar solução de criptografia para envio e recebimento de dados, planilhas e documentos restritos.	Não orçamentária	4	4	4	64
SUPGD	Editar normas de Governança de Dados	Não orçamentária	4	4	4	64
SUPGD	Reestruturar a arquitetura analítica de dados da SEFAZ (OLAP)	Não orçamentária	4	5	3	60
SUPGD	Incorporar as bases de dados OLTP ao EDW	Não orçamentária	4	5	3	60
SUPINFRA	Fornecimento de solução de virtualização de máquinas	Orçamentária	4	4	3	48
SUP SIS	Modernizar o Portal da Transparência	Não orçamentária	4	4	3	48
SUP SIS	Modernizar o Portal da Secretaria de Estado de Fazenda	Não orçamentária	4	4	3	48
SUPGD	Adquirir Solução de Governança de Dados	Processo Contínuo	4	4	3	48
SUP SIS	Adquirir/desenvolver soluções para atender ao portfólio da Subsecretaria de Estado de Receita	Processo Contínuo	4	4	3	48
SUPGD	Desenvolver e publicar um catálogo de dados	Não orçamentária	4	4	3	48
SUBADJUNTA	Manter contrato com empresa de aconselhamento imparcial de TIC	Processo Contínuo	3	5	3	45
SUPAQTIC	Atualizar modelos de artefatos de planejamento da contratação para a nova lei de licitações	Não orçamentária	3	5	3	45
SUPINFRA	Garantir a disponibilidade e dimensionamento adequado dos serviços, equipamentos e insumos de impressão/digitalização para o uso corporativo.	Processo Contínuo	3	5	3	45

ASSSI	Promover a integração e o alinhamento das políticas, normas e procedimentos de RH com a Segurança de Informação.	Processo Contínuo	3	5	3	45
ASSSI	Implementar programa de gestão de vulnerabilidades de segurança dos servidores.	Não orçamentária	3	5	3	45
ASSSI	Prover conexão segura, criptografada e assimétrica aos sistemas web da SEFAZ-RJ disponibilizados para consumo externo.	Processo Contínuo	3	5	3	45
SUP SIS	Evoluir Portal de Legislação Tributária	Não orçamentária	2	5	4	40
SUP INFRA	Upgrade de computadores	Orçamentária	4	3	3	36
SUPAQTIC	Viabilizar a utilização da base de conhecimento do Sistema ETP Digital, em conformidade com a Instrução Normativa nº 40/2020.	Não orçamentária	3	4	3	36
SUP INFRA	Garantir a alta disponibilidade, performance, acesso aos arquivos e sistemas na rede corporativa, e ferramentas de reunião para o trabalho remoto (Home Office).	Processo Contínuo	3	4	3	36
SUP INFRA	Prover Infraestrutura para utilização em operações fiscais de campo.	Processo Contínuo	3	4	3	36
SUP GD	Prover plataforma de ciência de dados e aprendizagem de máquina	Processo Contínuo	3	4	3	36
SUP GD	Migrar o consumo de dados analíticos do ambiente OLTP para o Ambiente Analítico da SEFAZ	Não orçamentária	3	4	3	36
ASSSI	Aprimorar as regras de acesso aos sites, portais, sistemas e bases de dados corporativas	Processo Contínuo	3	4	3	36
SUP GD	Capacitar servidores em áreas-chave de dados, como arquitetura de dados, engenharia de dados, ciência de dados, entre outras.	Processo Contínuo	3	4	3	36
SUP SIS	Normatizar governança dos portais da Sefaz	Não orçamentária	2	4	4	32
SUBADJUNTA	Publicar anualmente versão revisada do PDTIC, considerando os resultados alcançados.	Processo Contínuo	2	5	3	30
SUP INFRA	Contratar ou renovar serviço de manutenção da Sala-Cofre/Sala Segura	Processo Contínuo	2	5	3	30
SUP INFRA	Elaborar o projeto de migração da infraestrutura tradicional para nuvem.	Não orçamentária	2	5	3	30
SUP SIS	Elaborar estratégia para modernização de aplicações conforme metodologia do Gartner	Não orçamentária	2	5	3	30

SUP SIS	Elaborar plano de ação para modernização de aplicações conforme metodologia do Gartner	Não orçamentária	2	5	3	30
SUP INFRA	Catraca e CFTV	Orçamentária	3	3	3	27
SUP INFRA	Contratação de empresa especializada no fornecimento de solução de virtualização, gerenciamento integrado e virtualização da computação em nuvem	Orçamentária	3	3	3	27
SUB ADM	Sistema de Gestão Patrimonial de Bens Móveis	Orçamentária	3	3	3	27
SUP AQTIC	Adquirir ferramentas de trabalho para área de TIC	Processo Contínuo	3	3	3	27
SUP AQTIC	Desenvolver ou adquirir novas soluções de sistemas para áreas finalísticas	Processo Contínuo	3	3	3	27
SUP SIS	Implementar manutenções evolutivas de negócio	Processo Contínuo	3	3	3	27
ASS SI	Adquirir solução para visibilidade, rastreabilidade, auditoria e proteção de arquivos armazenados na rede e no e-mail corporativo	Processo Contínuo	3	3	3	27
SUP INFRA	Web Service de integração com SIGRH/PGE	Não orçamentária	3	3	3	27
SUP INFRA	Migrar SISPAT para o PRODERJ	Não orçamentária	3	3	3	27
SUP INFRA	Migrar SIPAD para o PRODERJ	Não orçamentária	3	3	3	27
SUP INFRA	Migrar SIP para o PRODERJ	Não orçamentária	3	3	3	27
SUP INFRA	Migrar SIGA-BI para o PRODERJ	Não orçamentária	3	3	3	27
SUP INFRA	Migrar SBM para o PRODERJ	Não orçamentária	3	3	3	27
SUP INFRA	Migrar Portal Gestão de Pessoas para o PRODERJ	Não orçamentária	3	3	3	27
SUP INFRA	Migrar Portal Gestão para o PRODERJ	Não orçamentária	3	3	3	27
SUP INFRA	Migrar PORTAL DO SERVIDOR para o PRODERJ	Não orçamentária	3	3	3	27
SUP INFRA	Migrar Portal da Consulta a Remuneração para o PRODERJ	Não orçamentária	3	3	3	27
SUP INFRA	Migrar Portal da AGE para o PRODERJ	Não orçamentária	3	3	3	27
SUP AQTIC	Treinar e capacitar as equipes técnicas de TIC quanto à elaboração dos artefatos de planejamento das contratações.	Processo Contínuo	3	3	3	27
SUP SIS	Elaborar plano de ação para modernização dos serviços	Não orçamentária	3	3	3	27

SUP SIS	Contratar empresa especializada em desenvolvimento de <i>software</i> ou plataforma de serviços digitais / plataforma de experiência digital	Não orçamentária	3	3	3	27
SUP GD	Modernizar recepção de dados externos, declarações e documentos fiscais eletrônicos	Processo Contínuo	3	3	3	27
SUP GD	Migrar legado para nova ferramenta (self-service BI)	Não orçamentária	3	3	3	27
SUP AQ TIC	Definir e aplicar metodologia de pesquisa para a construção da análise de cenários do Estudo Técnico Preliminar.	Não orçamentária	3	3	3	27
SUP INFRA	Mapear e implementar processo de Gestão de Requisições	Não orçamentária	2	4	3	24
SUP INFRA	Mapear e implementar processo de Gestão de Ativos	Não orçamentária	2	4	3	24
SUP INFRA	Mapear e implementar processo de Gestão de Conhecimento	Não orçamentária	2	4	3	24
SUP INFRA	Modernizar o processo de desenvolvimento (DevOps)	Não orçamentária	2	4	3	24
SUP SIS	Sistemas de Ressarcimento de ICMS-ST	Processo Contínuo	2	4	3	24
SUP INFRA	Prover e manter atualizada a solução de backup corporativo.	Processo Contínuo	2	5	2	20
SUP SIS	Implantar testes automáticos	Não orçamentária	2	5	2	20
SUB REC	Laboratório Forense	Orçamentária	3	2	3	18
SUP INFRA	Contratar ou renovar serviço de manutenção das salas técnicas	Processo Contínuo	3	3	2	18
SUP INFRA	Implementar solução de orquestração de containers	Não orçamentária	3	3	2	18
SUP INFRA	Implementar solução de observabilidade	Não orçamentária	3	3	2	18
SUP INFRA	Mapear e implementar processo de Infraestrutura como código	Não orçamentária	3	3	2	18
SUP INFRA	Mapear e implementar processo de Gestão de Configuração	Não orçamentária	3	3	2	18
SUP INFRA	Contratar empresa para fornecimento de serviços técnicos ou de mão de obra de caráter multidisciplinar na área de infraestrutura	Não orçamentária	3	3	2	18
SUP INFRA	Implantar plataforma de CI/CD e DevOps	Não orçamentária	3	3	2	18
SUP INFRA	Implantar orquestração de container	Não orçamentária	3	3	2	18
SUP INFRA	Containerizar os sistemas	Não orçamentária	3	3	2	18

SUPGD	Capacitar servidores nas ferramentas de dados da SEFAZ	Não orçamentária	3	3	2	18
ASSSI	Definir critérios para criação de usuários internos, usuários externos e perfis temporários.	Não orçamentária	3	3	2	18
ASSSI	Disponibilizar solução / ferramenta para centralização de logs	Não orçamentária	3	3	2	18
ASSSI	Modernizar solução de WAF, balanceamento de carga e DNS.	Processo Contínuo	3	3	2	18
SUPINFRA	Aquisição de Laboratório Forense	Processo Contínuo	3	3	2	18
SUPSI	Implantar testes de Disaster Recover	Não orçamentária	2	4	2	16
SUBADJUNTA	Aumentar a alocação de colaboradores para a área de Governança de TIC	Não orçamentária	3	1	5	15
SUPINFRA	Contratar empresa de prestação de serviços para a área de Infraestrutura	Não orçamentária	3	1	5	15
SUBADJUNTA	Elaborar modelo de governança para novas soluções de sistemas para áreas finalísticas	Não orçamentária	3	1	5	15
SUPINFRA	Garantir a alta disponibilidade e dimensionamento adequado da VPN para o uso corporativo.	Processo Contínuo	3	2	2	12
SUPSI	Implantar controle de desempenho das aplicações	Não orçamentária	3	2	2	12
SUPSI	Implantar ferramenta de trace	Não orçamentária	3	2	2	12
SUPGD	Integrar cargas de dados ao serviço de mensageria corporativo	Não orçamentária	3	2	2	12
SUPINFRA	Adquirir solução para digitalização, arquivamento e indexação de grande volume de documentos.	Orçamentária	2	5	1	10
SUBADJUNTA	Capacitar servidores em Governança de TIC	Não orçamentária	3	3	1	9
SUPAQITC	Viabilizar solução/ferramenta para monitorar os processos de aquisições, garantindo celeridade e transparência.	Não orçamentária	3	3	1	9
SUPINFRA	Prover solução de telefonia móvel	Orçamentária	3	3	1	9
SUPINFRA	Implementar programa de Gestão de Serviços de TIC	Não orçamentária	3	3	1	9
SUPINFRA	Implementar solução de infraestrutura como código	Não orçamentária	3	3	1	9
SUPINFRA	Adquirir solução de treinamento contínuo online	Processo Contínuo	3	3	1	9
SUPINFRA	Ambiente Virtual de Aprendizagem	Orçamentária	2	2	2	8
SUPSI	Ferramenta de <i>software</i> gráfico	Orçamentária	2	2	2	8

SUBADM	Implantação de Tecnologia RFID para Bens Móveis	Orçamentária	2	2	2	8
SUBCINT	Gestão de Riscos (SUBCINT)	Orçamentária	2	2	2	8
SUPINFRA	Renovar a infraestrutura de TIC do prédio sede, auditorias fiscais e demais unidades da SEFAZ	Processo Contínuo	2	2	2	8
SUP SIS	Adquirir plataforma de experiência digital (DXP)	Não orçamentária	2	2	2	8
SUP SIS	Implantar centralização de logs	Não orçamentária	2	2	2	8
SUP SIS	Implantar alertas	Não orçamentária	2	2	2	8
SUPGD	Revisar a arquitetura transacional de dados da SEFAZ (OLTP)	Não orçamentária	2	2	2	8
SUPGD	Viabilizar solução de integração de dados entre a Secretaria e órgãos externos	Processo Contínuo	2	2	2	8
SUP SIS	Adquirir ou implementar solução de auditoria de uso	Processo Contínuo	2	2	2	8
SUPGD	Capacitar servidores para utilização da Solução de Self-Service BI	Processo Contínuo	2	2	2	8
SUPGD	Implantar política de retenção e descarte de dados	Não orçamentária	2	2	2	8
SUPGD	Fomentar o uso de self-service BI	Processo Contínuo	2	2	2	8
SUPAQTIC	Treinar e capacitar a equipe de aquisições de TIC.	Processo Contínuo	2	3	1	6
SUPAQTIC	Iniciar o processo de renovação dos contratos vigentes, de acordo com o interesse público, com antecedência mínima de 180 dias do seu término.	Processo Contínuo	2	3	1	6
SUPINFRA	Viabilizar máquinas virtuais (VM's) para o trabalho remoto sem a necessidade de acesso ao desktop local.	Processo Contínuo	2	3	1	6
SUPINFRA	Implementar sistema de monitoramento de TV no prédio sede, auditorias fiscais e demais unidades da SEFAZ	Não orçamentária	2	3	1	6
SUPINFRA	Migrar SISOBÍ para o PRODÉRJ	Não orçamentária	2	3	1	6
SUPINFRA	Migrar SEI-RJ para o PRODÉRJ	Não orçamentária	2	3	1	6
SUBADJUNTA	Desenvolver processo de Programas e Projetos de TIC	Não orçamentária	5	1	1	5
SUBADJUNTA	Desenvolver processo de Gestão de Qualidade dos serviços de TIC	Não orçamentária	5	1	1	5
SUBADJUNTA	Aprimorar o processo de Gerenciamento de Riscos de TIC	Não orçamentária	5	1	1	5

SUPINFRA	Adquirir webcam e headset para as estações trabalho	Orçamentária	2	2	1	4
SUPINFRA	Disponibilizar notebooks para atender a demandas de mobilidade ou de segurança.	Não orçamentária	2	2	1	4
SUPNIS	Adquirir solução de treinamento contínuo online	Processo Contínuo	2	2	1	4
SUPNIS	Implantar dashboards	Não orçamentária	2	2	1	4
SUPGD	Prover Solução de Análise de Vínculos	Processo Contínuo	2	2	1	4
SUPINFRA	Ampliar e modernizar a solução de rede Wi-fi	Não orçamentária	2	2	1	4
SUBADJUNTA	Aprimorar o processo de Gestão Financeira de TIC	Processo Contínuo	3	1	1	3
SUPAQTC	Aprimorar o processo de Gestão Estratégica de Fornecedores de TIC	Processo Contínuo	3	1	1	3
SUBADJUNTA	Aprimorar o processo de Gestão de Recursos Humanos de TIC	Não orçamentária	3	1	1	3
SUBADJUNTA	Aprimorar o processo de Comunicação de TIC	Não orçamentária	3	1	1	3
SUBADJUNTA	Desenvolver processo de Gerenciamento do Portfolio de TIC	Não orçamentária	3	1	1	3
SUBADJUNTA	Desenvolver processo de Gerenciamento do Relacionamento com o Negócio	Não orçamentária	3	1	1	3
SUPAQTC	Elaborar Manual de Planejamento da Contratação de Soluções de TIC e Manual de Gestão de Contratos de TIC.	Não orçamentária	3	1	1	3
SUBADJUNTA	Aprimorar o processo de Monitoramento do Desempenho de TIC	Não orçamentária	2	1	1	2
SUBADJUNTA	Rever anualmente a estratégia de TIC	Não orçamentária	2	1	1	2
SUBADJUNTA	Desenvolver processo de Gestão do Conhecimento	Não orçamentária	2	1	1	2
SUBADJUNTA	Desenvolver processo de Gerenciamento da Inovação	Não orçamentária	2	1	1	2
SUBADJUNTA	Desenvolver processo de Gerenciamento da Mudança Organizacional	Não orçamentária	2	1	1	2
SUPINFRA	Viabilizar infraestrutura para realização de sessões do Conselho de Contribuintes, presenciais, remotas ou mistas.	Processo Contínuo	2	1	1	2
SUPINFRA	Disponibilizar WI-FI em todas as dependências da sede, auditorias regionais e postos fiscais, permitindo o uso de equipamentos móveis corporativos e pessoais.	Processo Contínuo	2	1	1	2
SUPINFRA	Adquirir soluções para ensino a distância (LMS)	Não orçamentária	2	1	1	2

SUPGD	Adquirir solução de data integration	Processo Contínuo	2	1	1	2
SUBADJUNTA	Expandir e atualizar o portal da SUBTIC	Processo Contínuo	1	1	1	1
SUBADJUNTA	Aprimorar o processo de Governança de TIC	Não orçamentária	1	1	1	1

Tabela 23 - Levantamento de prioridades

15.4. RELATÓRIO SINTÉTICO DE GESTÃO ORÇAMENTÁRIO

Alinhamento estratégico		PPA	Valor Estimado	Prioridades			Produto				Operacional		Informações		
		ID - Prioridade	Grau (Resolução SEFAZ nº 509/2023)	Descrição	GUT	Status	Descrição	Área Responsável	Meta	Status da meta	Processo SEI	ID	Executado (%)	Conclusão	Tipo de iniciativa
8103		1	2	Risco ou dano iminente	125	contratado	Licenciamento e Serviço de Sustentação de ambiente de WAF	Segurança da	Realizar até 2025	Concluído	SEI-040227/000268/2023	206100/2024/00078	100 %	contínuo	Orçamentária
5787		2	2	Renovar contratos existentes	125	contratado	Microsoft 365	Infraestrutura	Realizar até 2025	Concluído	SEI-040227/000058/20	206100/2024/00071	100 %	contínuo	Orçamentária
	R\$ 14.868.255,86														

Alinhamento estratégico		PPA	Prioridades					Produto			Operacional	Informações				
	Valor Estimado	ID - Prioridade	Grau (Resolução SEFAZ nº 509/2023)	Descrição	GUT	Status	Descrição		Área Responsável	Meta		Status da meta	Processo SEI	ID	Executado (%)	Conclusão
	8103	R\$ 2.947.500,46	3	2	Renovar contratos existentes	125	contratado	Prestação de serviços de conexão de links de internet e rede de comunicação de dados, através da utilização da tecnologia VPN IP MPLS ou SD-WAN e internet (IPConnect), dispondo de mecanismo de proteção a ataques de disponibilidade de serviço.	Infraestrutura	Realizar até 2025	Concluído	SEI-040227/000035/2021	206100/2024/00069	100 %	contínuo	Orçamentária
	5787	R\$ 27.497.919,70	4	2	Renovar contratos existentes	100	contratado	Plano de Contratações e terceirizações	Sistemas	Realizar até 2025	Concluído	SEI-040227/000022/2021	206100/2024/00068	100 %	contínuo	Orçamentária
	5787	R\$ 9.360.339,13	5	2	Renovar contratos existentes	100	contratado	Modernização do SIAFE-Rio	Sistemas	Realizar até 2025	Concluído	SEI-040080/000063/2021	206100/2024/00059	100 %	contínuo	Orçamentária
	5787	R\$ 1.120.000,00	6	2	Renovar contratos existentes	100	contratado	Solução de backup	Infraestrutura	Realizar até 2025	Concluído	SEI-040227/000175/2023	206100/2024/00073	100 %	Dec-24	Orçamentária

Alinhamento estratégico			Prioridades				Produto			Operacional		Informações			
PPA	Valor Estimado	ID - Prioridade	Grau (Resolução SEFAZ nº 509/2023)	Descrição	GUT	Status	Descrição	Área Responsável	Meta	Status da meta	Processo SEI	ID	Executado (%)	Conclusão	Tipo de iniciativa
8103	R\$ 4.085.700,00	7	2	Renovar contratos existentes	100	contratado	Serviços técnicos especializados de pesquisa e aconselhamento imparcial em TI na forma de subscrição, para acesso à base de dados de conhecimentos	SUBTIC	Realizar até 2025	Concluído	SEI-040227/000047/2023	206100/2024/00056	100 %	contínuo	Orçamentária
8103	R\$ 1.393.000,00	8	2	Renovar contratos existentes	100	contratado	Manutenção preventiva, corretiva e suporte técnico de sala segura	Infraestrutura	Realizar até 2025	Concluído	SEI-040109/000136/2020	206100/2024/00058	100 %	contínuo	Orçamentária
5787	R\$ 5.013.450,00	9	2	Renovar contratos existentes	100	contratado	Serviço especializado em produtos das plataformas Red Hat Enterprise, Jboss Enterprise Middleware e Red Hat Cloud Suite	Sistemas	Realizar até 2025	Concluído	SEI-040227/000056/2021	206100/2024/00055	100 %	contínuo	Orçamentária
5787	R\$ 12.296.839,00	10	2	Ativos críticos existentes fora de	100	contratado	Ativos de rede	Infraestrutura	Realizar até 2025	Concluído	SEI-040227/000038/2024	206100/2024/00053	100 %	Apr-24	Orçamentária

Alinhamento estratégico			Prioridades				Produto			Operacional		Informações			
PPA	Valor Estimado	ID - Prioridade	Grau (Resolução SEFAZ nº 509/2023)	Descrição	GUT	Status	Descrição	Área Responsável	Meta	Status da meta	Processo SEI	ID	Executado (%)	Conclusão	Tipo de iniciativa
8103	R\$ 2.714.680,00	1 1	2	Ativos vinculados a projetos de geração	100	contratado	Solução de LGPD	Sistemas	Realizar até 2027	Não iniciado	SEI-040001/000957/2024	206100/2024/00077	0%	contínuo	Orçamentária
8103	R\$ 21.445.461,00	1 2	2	Prestação de serviços de fornecimento de	100	contratado	Bancos de Dados VS Data	Dados	Realizar até 2025	Concluído	SEI-040063/000015/2020	206100/2024/00076	100 %	contínuo	Orçamentária
8103	R\$ 20.000,00	1 3	2		100	contratado	Certificados Digitais (e-CNPJ/SSL)	Segurança da	Realizar até 2025	Concluído	SEI-040008/000058/2024	206100/2024/00080	100 %	contínuo	Orçamentária
8103	R\$ 30.000,00	1 4	2	Prestação de serviços a contratação de	100	contratado	Certificados Digitais (e-CPF)	Telecon	Realizar até 2025	Concluído	SEI-040227/000008/2022	206100/2024/00074	100 %	contínuo	Orçamentária

Alinhamento estratégico			Prioridades				Produto				Operacional		Informações		
PPA	Valor Estimado	ID - Prioridade	Grau (Resolução SEFAZ nº 509/2023)	Descrição	GUT	Status			Área Responsável	Meta					Status da meta
8103	R\$ 6.592.895,55	15	2	Red Hat- Serviços	80	contratado	Red Hat Aderente - Serviços EDS	Infraestrutura	Realizar até 2025	Concluído	SEI- 040227/000057/2021	206100/2024/00072	100 %	contínuo	Orçamentária
8103	R\$ 722.780,00	16	2	Serviços de Impressão	80	contratado	Serviços de Impressão Dady Ilha	Infraestrutura	Realizar até 2025	Concluído	SEI- 040227/000009/2021	206100/2024/00075	100 %	contínuo	Orçamentária
8103	R\$ 584.260,00	17	2	Links de Dados (Participante)	80	contratado	Serviços de Comunicação de Dados (Link de Dados) - participe	Infraestrutura	Realizar até 2025	Concluído	SEI- 040227/000001/2021	206100/2024/00070	100 %	contínuo	Orçamentária
8103	R\$ 1.513.528,00	18	2	Service Desk	80	contratado	Serviços técnicos especializados e suporte técnico remoto e presencial a usuários de TIC [Ilha Service]	Infraestrutura	Realizar até 2025	Concluído	SEI- 04/109/002254/2019	206100/2024/00057	100 %	contínuo	Orçamentária

Alinhamento estratégico			Prioridades				Produto				Operacional		Informações		
PPA	Valor Estimado	ID - Prioridade	Grau (Resolução SEFAZ nº 509/2023)	Descrição	GUT	Status			Área Responsável	Meta					Status da meta
8103	R\$ 1.901.732,00	19	2	PRESTAÇÃO DE SERVIÇOS	80	contratado	Suporte de Infraestrutura Crítica (HCI)	Infraestrutura	Realizar até 2025	Concluído	SEI-040227/000102/2022	206100/2024/00060	100 %	contínuo	Orçamentária
8103	R\$ 590.000,00	20	2	Prestação de serviço Smart Net Total Care	80	contratado	Suporte técnico Switch core [2R Datatel]	Telecon	Realizar até 2025	Concluído	SEI-040227/000076/2023	206100/2024/00054	100 %	contínuo	Orçamentária
5787	R\$ 4.000.000,00	21	2		80	contratado	Plano de Contratação de Terceirizados - PCT Infraestrutura	Infraestrutura	Realizar até 2025	Concluído		206100/2024/00094	100 %	contínuo	Orçamentária
5787	R\$ 333.920,00	22	2	Fábrica de Métricas	64	contratado	Plano de Contratação de Terceirizados - PCT Sistemas [Deltapoint]	Sistemas	Realizar até 2025	Concluído	SEI-040227/000022/2021	206100/2024/00065	100 %	contínuo	Orçamentária

Alinhamento estratégico			Prioridades				Produto				Operacional		Informações		
PPA	Valor Estimado	ID - Prioridade	Grau (Resolução SEFAZ nº 509/2023)	Descrição	GUT	Status			Área Responsável	Meta					Status da meta
5787	R\$ 3.400.000,00	23	2	Contratação de empresa	64	Contratado	Ferramenta de Observabilidade Dynatrace	Infraestrutura	Realizar até 2025	Concluído	SEI-040008/000167/2024	206100/2024/00082	100 %	contínuo	Orçamentária
5787	R\$ 1.903.340,00	24	2	Aquisição de solução de gerenciamento de	64	a contratar	Cofre de Senhas	Telecon	Realizar até 2027	Não iniciado	SEI-040008/000386/2024	206100/2024/00093			Orçamentária
8103		25	4	Ativos críticos existentes fora de	48	Não contratado	Fornecimento de solução de virtualização de máquinas	Infraestrutura	Realizar até 2027	Não iniciado	SEI-040227/000050/2023	-	0%	-	Orçamentária
8103	R\$ 163.507,00	26	5		36	a contratar	Upgrade de computadores	Infraestrutura	Realizar até 2027	Em andamento	SEI-040008/000406/2024	206100/2024/00092	60%	mar/25	Orçamentária

Alinhamento estratégico			Prioridades				Produto			Operacional		Informações			
PPA	Valor Estimado	ID - Prioridade	Grau (Resolução SEFAZ nº 509/2023)	Descrição	GUT	Status	Descrição	Área Responsável	Meta	Status da meta	Processo SEI	ID	Executado (%)	Conclusão	Tipo de iniciativa
5787	R\$ 801.507,00	27	7		27	Não contratado	Catraca e CFTV	Infraestrutura	Realizar até 2027	Não iniciado		206100/2024/00062	0%	-	Orçamentária
5787	R\$ 400.753,00	28	7		27	Não contratado	Contratação de empresa especializada no fornecimento de solução de virtualização, gerenciamento integrado e virtualização da computação em nuvem	Infraestrutura	Realizar até 2027	Não iniciado		-	0%	-	Orçamentária
5787	R\$ 400.753,00	29	7		27	Não contratado	Sistema de Gestão Patrimonial de Bens Móveis	Patrimônio	Realizar até 2027	Não iniciado	SEI-040227/000050/2023	-	0%	-	Orçamentária
5787	R\$ 1.202.260,00	30	8	Laboratório Forense	18	Não contratado	Laboratório Forense	SUBEREC	Realizar até 2027	Não iniciado		-	0%	-	Orçamentária

Alinhamento estratégico			Prioridades				Produto				Operacional			Informações	
PPA	Valor Estimado	ID - Prioridade	Grau (Resolução SEFAZ nº 509/2023)	Descrição	GUT	Status			Descrição	Área Responsável					
8103		31	9	Ativos vinculados a projetos de geração	8	a contratar	Ambiente Virtual de Aprendizagem	Infraestrutura	Realizar até 2027	Não iniciado	SEI-040227/000161/2023	206100/2024/00098	0%	-	Orçamentária
8103	R\$ 96.181,00	32	9		8	a contratar	Ferramenta de <i>software</i> gráfico	Sistemas	Realizar até 2027	Não iniciado	SEI-040227/000109/2023	206100/2024/00079	60%	jan./25	Orçamentária
5787	R\$ 200.377,00	33	9		8	Não contratado	Implantação de Tecnologia RFID para Bens Móveis	Patrimônio	Realizar até 2027	Não iniciado		-	0%	-	Orçamentária
5787	R\$ 601.130,00	34	9	Gestão de Riscos	8	Não contratado	Gestão de Riscos (SUBCINT)	SUBCINT	Realizar até 2027	Não iniciado		-	0%	-	Orçamentária

Tabela 24 - Relatório Sintético de Gestão

15.5. RELATÓRIO SINTÉTICO DE GESTÃO NÃO-ORÇAMENTÁRIO

Alinhamento Estratégico		Produto				Operacional						Informações	
PPA/Ação	Valor Estimado (cód. Produto)	ID - Prioridade	Grau GUT	Status	Descrição	Área Resp.	Meta	Status da Meta	Processo SEI	ID PAC	Executado (%)	Conclusão	Tipo de iniciativa
A037	-	1	125	Mantida	Contratar empresa de prestação de serviços para a área de Sistemas	SUPSIS	Realizar até 2025	Concluído	-	-	-	-	Processo Contínuo
A059	-	2	125	Mantida	Contratar ou renovar serviço de suporte técnico ao usuário final - service desk	SUPINFRA	Realizar até 2025	Concluído	-	-	-	-	Processo Contínuo
A060	-	3	125	Mantida	Viabilizar solução de banco de dados	SUPINFRA	Realizar até 2025	Concluído	-	-	-	-	Processo Contínuo
A061	-	4	125	Mantida	Viabilizar solução de servidores de aplicação	SUPINFRA	Realizar até 2025	Concluído	-	-	-	-	Processo Contínuo

PLANO ESTRATÉGICO E DIRETOR DE TECNOLOGIA DA
INFORMAÇÃO E COMUNICAÇÃO PEDTIC / 2024-2027

Alinhamento Estratégico		Produto			Operacional							Informações		
PPA/Ação	Valor Estimado (cód. Produto)	ID - Prioridade	Grau GUT	Status	Descrição	Área Resp.	Meta	Status da Meta	Processo SEI	ID PAC	Executado (%)	Conclusão	Tipo de iniciativa	
A245	-	5	125	Nova	Contratar solução para recuperação de desastre (DR)	SUPINFRA	Realizar até 2025	Não iniciado	-	-	-	-	Processo Contínuo	
A246	-	6	125	Nova	Contratar solução para novo <i>datacenter</i> primário	SUPINFRA	Realizar até 2025	Não iniciado	-	-	-	-	Processo Contínuo	
A122	-	7	125	Mantida	Contratar empresa para fornecimento de serviços técnicos ou de mão de obra de caráter multidisciplinar na área de sistemas	SUPSIS	Realizar até 2025	Concluído	-	-	-	-	Processo Contínuo	
A126	-	8	125	Mantida	Contratar empresa especializada em desenvolvimento de <i>software</i> para execução total ou parcial da modernização	SUPSIS	Realizar até 2025	Concluído	-	-	-	-	Não orçamentária	

PLANO ESTRATÉGICO E DIRETOR DE TECNOLOGIA DA
INFORMAÇÃO E COMUNICAÇÃO PEDTIC / 2024-2027

Alinhamento Estratégico		Produto			Operacional								Informações	
PPA/Ação	Valor Estimado (cód. Produto)	ID - Prioridade	Grau GUT	Status	Descrição	Área Resp.	Meta	Status da Meta	Processo SEI	ID PAC	Executado (%)	Conclusão	Tipo de iniciativa	
A136	-	9	125	Mantida	Implantar controle de vulnerabilidades das aplicações	SUPSIS	Realizar até 2025	Em andamento	-	-	-	-	Não orçamentária	
A144	-	10	125	Mantida	Implementar manutenções corretivas	SUPSIS	Realizar até 2025	Em andamento	-	-	-	-	Processo Contínuo	
A153	-	11	125	Mantida	Contratar empresa para fornecimento de serviços técnicos ou de mão de obra de caráter multidisciplinar na área de dados	SUPGD	Realizar até 2025	Não iniciado	-	-	-	-	Processo Contínuo	
A175	-	12	125	Mantida	Treinar, capacitar e conscientizar as pessoas quanto à importância da cultura organizacional em segurança da informação.	ASSSI	Realizar até 2025	Em andamento	-	-	-	-	Processo Contínuo	

PLANO ESTRATÉGICO E DIRETOR DE TECNOLOGIA DA
INFORMAÇÃO E COMUNICAÇÃO PEDTIC / 2024-2027

Alinhamento Estratégico		Produto			Operacional							Informações	
PPA/Ação	Valor Estimado (cód. Produto)	ID - Prioridade	Grau GUT	Status	Descrição	Área Resp.	Meta	Status da Meta	Processo SEI	ID PAC	Executado (%)	Conclusão	Tipo de iniciativa
A244	-	13	125	Nova	Contratar ferramenta de gestão de serviços de TIC (ITSM)	SUBADJUNTA	Realizar até 2025	Em andamento	-	-	-	-	Processo Contínuo
A062	-	14	100	Mantida	Viabilizar solução de <i>hardware</i> hiper convergente	SUPINFRA	Realizar até 2027	Não iniciado	-	-	-	-	Processo Contínuo
A063	-	15	100	Mantida	Viabilizar solução de <i>hardware</i> de roteadores de rede	SUPINFRA	Realizar até 2027	Em andamento	-	-	-	-	Processo Contínuo
A064	-	16	100	Mantida	Viabilizar solução de <i>hardware</i> de comutadores de rede	SUPINFRA	Realizar até 2027	Em andamento	-	-	-	-	Processo Contínuo
A148	-	17	100	Mantida	Contratar empresa para fornecimento de serviços técnicos ou de mão de obra de caráter multidisciplinar na área de sistemas	SUPSIS	Realizar até 2027	Concluído	-	-	-	-	Processo Contínuo

PLANO ESTRATÉGICO E DIRETOR DE TECNOLOGIA DA
INFORMAÇÃO E COMUNICAÇÃO PEDTIC / 2024-2027

Alinhamento Estratégico		Produto			Operacional								Informações	
PPA/Ação	Valor Estimado (cód. Produto)	ID - Prioridade	Grau GUT	Status	Descrição	Área Resp.	Meta	Status da Meta	Processo SEI	ID PAC	Executado (%)	Conclusão	Tipo de iniciativa	
A192	-	18	100	Mantida	Adquirir ferramenta de análise de vulnerabilidades	ASSSI	Realizar até 2027	Não iniciado	-	-	-	-	Processo Contínuo	
A198	-	19	100	Mantida	Aprimorar controles para assegurar a conformidade com a LGPD	SUBADJUNTA	Realizar até 2027	Em andamento	-	-	-	-	Não orçamentária	
A196	-	20	80	Mantida	Adquirir solução de fornecimento de certificados SSL	ASSSI	Realizar até 2027	Concluído	-	-	-	-	Processo Contínuo	
A202	-	21	80	Mantida	Adquirir solução de fornecimento de certificados e-CNPJ	ASSSI	Realizar até 2027	Concluído	-	-	-	-	Processo Contínuo	
A040	-	22	75	Mantida	Contratar empresa de prestação de serviços para a área de Segurança da Informação	ASSSI	Realizar até 2027	Não iniciado	-	-	-	-	Não orçamentária	

PLANO ESTRATÉGICO E DIRETOR DE TECNOLOGIA DA
INFORMAÇÃO E COMUNICAÇÃO PEDTIC / 2024-2027

Alinhamento Estratégico		Produto				Operacional						Informações	
PPA/Ação	Valor Estimado (cód. Produto)	ID - Prioridade	Grau GUT	Status	Descrição	Área Resp.	Meta	Status da Meta	Processo SEI	ID PAC	Executado (%)	Conclusão	Tipo de iniciativa
A049	-	23	75	Mantida	Viabilizar infraestrutura que permita reuniões presenciais ou virtuais	SUPINFRA	Realizar até 2027	Em andamento	-	-	-	-	Processo Contínuo
A051	-	24	75	Mantida	Prover soluções para telefonia fixa	SUPINFRA	Realizar até 2027	Concluído	-	-	-	-	Processo Contínuo
A065	-	25	75	Mantida	Viabilizar infraestrutura de redes locais cabeadas	SUPINFRA	Realizar até 2027	Não iniciado	-	-	-	-	Processo Contínuo
A066	-	26	75	Mantida	Viabilizar infraestrutura de equipamentos para sustentação do <i>Datacenter</i>	SUPINFRA	Realizar até 2027	Concluído	-	-	-	-	Processo Contínuo
A090	-	27	75	Mantida	Integrar serviços eletrônicos com plataforma Gov.br	SUPSIS	Realizar até 2027	Em andamento	-	-	-	-	Não orçamentária

PLANO ESTRATÉGICO E DIRETOR DE TECNOLOGIA DA
INFORMAÇÃO E COMUNICAÇÃO PEDTIC / 2024-2027

Alinhamento Estratégico		Produto			Operacional								Informações	
PPA/Ação	Valor Estimado (cód. Produto)	ID - Prioridade	Grau GUT	Status	Descrição	Área Resp.	Meta	Status da Meta	Processo SEI	ID PAC	Executado (%)	Conclusão	Tipo de iniciativa	
A174	-	28	75	Mantida	Promover treinamentos, palestras e workshops sobre segurança da informação e de TIC com especialistas do mercado.	ASSSI	Realizar até 2027	Em andamento	-	-	-	-	Processo Contínuo	
A179	-	29	75	Mantida	Adotar a autenticação em dois fatores nos acessos aos sistemas, aplicativos e ambientes conforme necessidade da organização.	ASSSI	Realizar até 2027	Em andamento	-	-	-	-	Não orçamentária	
A187	-	30	75	Mantida	Viabilizar ferramentas para gestão de acessos em sistemas e garantir a segurança de acessos e dos dados.	ASSSI	Realizar até 2027	Em andamento	-	-	-	-	Processo Contínuo	

PLANO ESTRATÉGICO E DIRETOR DE TECNOLOGIA DA
INFORMAÇÃO E COMUNICAÇÃO PEDTIC / 2024-2027

Alinhamento Estratégico		Produto			Operacional								Informações	
PPA/Ação	Valor Estimado (cód. Produto)	ID - Prioridade	Grau GUT	Status	Descrição	Área Resp.	Meta	Status da Meta	Processo SEI	ID PAC	Executado (%)	Conclusão	Tipo de iniciativa	
A188	-	31	75	Mantida	Adquirir solução de fornecimento de assinaturas e certificação digital para pessoas físicas.	ASSSI	Realizar até 2027	Em andamento	-	-	-	-	Processo Contínuo	
A194	-	32	75	Mantida	Modernizar os ativos de segurança de redes: firewall e web gateway.	ASSSI	Realizar até 2027	Em andamento	-	-	-	-	Processo Contínuo	
A204	-	33	75	Mantida	Adaptar o processo de compras à Lei 14.133/21 - Nova Lei de Licitações e Contratos Administrativos	SUPAQ TIC	Realizar até 2027	Concluído	-	-	-	-	Não orçamentária	
A243	-	34	75	Nova	Contratar serviços gerenciados de segurança da informação	ASSSI	Realizar até 2027	Não iniciado	-	-	-	-	Processo Contínuo	

PLANO ESTRATÉGICO E DIRETOR DE TECNOLOGIA DA
INFORMAÇÃO E COMUNICAÇÃO PEDTIC / 2024-2027

Alinhamento Estratégico		Produto			Operacional								Informações	
PPA/Ação	Valor Estimado (cód. Produto)	ID - Prioridade	Grau GUT	Status	Descrição	Área Resp.	Meta	Status da Meta	Processo SEI	ID PAC	Executado (%)	Conclusão	Tipo de iniciativa	
A129	-	35	64	Mantida	Estabelecer novo padrão de arquitetura de <i>software</i> baseado em serviços	SUPSIS	Realizar até 2027	Concluído	-	-	-	-	Não orçamentária	
A146	-	36	64	Mantida	Implementar manutenções evolutivas de TI (débito técnico)	SUPSIS	Realizar até 2027	Em andamento	-	-	-	-	Processo Contínuo	
A186	-	37	64	Mantida	Implementar solução de criptografia para envio e recebimento de dados, planilhas e documentos restritos.	ASSSI	Realizar até 2027	Em andamento	-	-	-	-	Não orçamentária	
A209	-	38	64	Mantida	Editar normas de Governança de Dados	SUPGD	Realizar até 2027	Não iniciado	-	-	-	-	Não orçamentária	
A149	-	39	60	Mantida	Reestruturar a arquitetura analítica de dados da SEFAZ (OLAP)	SUPGD	Realizar até 2027	Concluído	-	-	-	-	Não orçamentária	

PLANO ESTRATÉGICO E DIRETOR DE TECNOLOGIA DA
INFORMAÇÃO E COMUNICAÇÃO PEDTIC / 2024-2027

Alinhamento Estratégico		Produto			Operacional							Informações	
PPA/Ação	Valor Estimado (cód. Produto)	ID - Prioridade	Grau GUT	Status	Descrição	Área Resp.	Meta	Status da Meta	Processo SEI	ID PAC	Executado (%)	Conclusão	Tipo de iniciativa
A166	-	40	60	Mantida	Incorporar as bases de dados OLTP ao EDW	SUPGD	Realizar até 2027	Em andamento	-	-	-	-	Não orçamentária
A116	-	41	48	Mantida	Modernizar o Portal da Transparência	SUP SIS	Realizar até 2027	Concluído	-	-	-	-	Não orçamentária
A118	-	42	48	Mantida	Modernizar o Portal da Secretaria de Estado de Fazenda	SUP SIS	Realizar até 2027	Concluído	-	-	-	-	Não orçamentária
A157	-	43	48	Mantida	Adquirir Solução de Governança de Dados	SUPGD	Realizar até 2027	Não iniciado	-	-	-	-	Processo Contínuo
A207	-	44	48	Mantida	Adquirir/desenvolver soluções para atender ao portfólio da Subsecretaria de Estado de Receita	SUP SIS	Realizar até 2027	Em andamento	-	-	-	-	Processo Contínuo
A239	-	45	48	Mantida	Desenvolver e publicar um catálogo de dados	SUPGD	Realizar até 2027	Não iniciado	-	-	-	-	Não orçamentária

PLANO ESTRATÉGICO E DIRETOR DE TECNOLOGIA DA
INFORMAÇÃO E COMUNICAÇÃO PEDTIC / 2024-2027

Alinhamento Estratégico		Produto			Operacional								Informações	
PPA/Ação	Valor Estimado (cód. Produto)	ID - Prioridade	Grau GUT	Status	Descrição	Área Resp.	Meta	Status da Meta	Processo SEI	ID PAC	Executado (%)	Conclusão	Tipo de iniciativa	
A020	-	46	45	Mantida	Manter contrato com empresa de aconselhamento imparcial de TIC	SUBADJUNTA	Realizar até 2027	Concluído	-	-	-	-	Processo Contínuo	
A030	-	47	45	Mantida	Atualizar modelos de artefatos de planejamento da contratação para a nova lei de licitações	SUPAQ TIC	Realizar até 2027	Concluído	-	-	-	-	Não orçamentária	
A048	-	48	45	Mantida	Garantir a disponibilidade e dimensionamento adequado dos serviços, equipamentos e insumos de impressão/digitalização para o uso corporativo.	SUPINFRA	Realizar até 2027	Concluído	-	-	-	-	Processo Contínuo	
A176	-	49	45	Mantida	Promover a integração e o alinhamento das	ASSSI	Realizar até 2027	Em andamento	-	-	-	-	Processo Contínuo	

PLANO ESTRATÉGICO E DIRETOR DE TECNOLOGIA DA
INFORMAÇÃO E COMUNICAÇÃO PEDTIC / 2024-2027

Alinhamento Estratégico		Produto			Operacional								Informações	
PPA/Ação	Valor Estimado (cód. Produto)	ID - Prioridade	Grau GUT	Status	Descrição	Área Resp.	Meta	Status da Meta	Processo SEI	ID PAC	Executado (%)	Conclusão	Tipo de iniciativa	
					políticas, normas e procedimentos de RH com a Segurança de Informação.									
A182	-	50	45	Mantida	Implementar programa de gestão de vulnerabilidades de segurança dos servidores.	ASSSI	Realizar até 2027	Em andamento	-	-	-	-	Não	orçamentária
A193	-	51	45	Mantida	Prover conexão segura, criptografada e assimétrica aos sistemas web da SEFAZ-RJ disponibilizados para consumo externo.	ASSSI	Realizar até 2027	Em andamento	-	-	-	-	Processo	Contínuo
A119	-	52	40	Mantida	Evoluir Portal de Legislação Tributária	SUP SIS	Realizar até 2027	Em andamento	-	-	-	-	Não	orçamentária

PLANO ESTRATÉGICO E DIRETOR DE TECNOLOGIA DA
INFORMAÇÃO E COMUNICAÇÃO PEDTIC / 2024-2027

Alinhamento Estratégico		Produto			Operacional								Informações	
PPA/Ação	Valor Estimado (cód. Produto)	ID - Prioridade	Grau GUT	Status	Descrição	Área Resp.	Meta	Status da Meta	Processo SEI	ID PAC	Executado (%)	Conclusão	Tipo de iniciativa	
A031	-	53	36	Mantida	Viabilizar a utilização da base de conhecimento do Sistema ETP Digital, em conformidade com a Instrução Normativa nº 40/2020.	SUPAQ TIC	Realizar até 2027	Concluído	-	-	-	-	Não orçamentária	
A050	-	54	36	Mantida	Garantir a alta disponibilidade, performance, acesso aos arquivos e sistemas na rede corporativa, e ferramentas de reunião para o trabalho remoto (Home Office).	SUPINFRA	Realizar até 2027	Concluído	-	-	-	-	Processo Contínuo	
A053	-	55	36	Mantida	Prover Infraestrutura para utilização em	SUPINFRA	Realizar até 2027	Não iniciado	-	-	-	-	Processo Contínuo	

PLANO ESTRATÉGICO E DIRETOR DE TECNOLOGIA DA
INFORMAÇÃO E COMUNICAÇÃO PEDTIC / 2024-2027

Alinhamento Estratégico		Produto			Operacional								Informações	
PPA/Ação	Valor Estimado (cód. Produto)	ID - Prioridade	Grau GUT	Status	Descrição	Área Resp.	Meta	Status da Meta	Processo SEI	ID PAC	Executado (%)	Conclusão	Tipo de iniciativa	
					operações fiscais de campo.									
A162	-	56	36	Mantida	Prover plataforma de ciência de dados e aprendizagem de máquina	SUPGD	Realizar até 2027	Não iniciado	-	-	-	-	Processo Contínuo	
A167	-	57	36	Mantida	Migrar o consumo de dados analíticos do ambiente OLTP para o Ambiente Analítico da SEFAZ	SUPGD	Realizar até 2027	Não iniciado	-	-	-	-	Não orçamentária	
A177	-	58	36	Mantida	Aprimorar as regras de acesso aos sites, portais, sistemas e bases de dados corporativas	ASSSI	Realizar até 2027	Em andamento	-	-	-	-	Processo Contínuo	
A236	-	59	36	Mantida	Capacitar servidores em áreas-chave de dados, como	SUPGD	Realizar até 2027	Em andamento	-	-	-	-	Processo Contínuo	

PLANO ESTRATÉGICO E DIRETOR DE TECNOLOGIA DA
INFORMAÇÃO E COMUNICAÇÃO PEDTIC / 2024-2027

Alinhamento Estratégico		Produto			Operacional								Informações	
PPA/Ação	Valor Estimado (cód. Produto)	ID - Prioridade	Grau GUT	Status	Descrição	Área Resp.	Meta	Status da Meta	Processo SEI	ID PAC	Executado (%)	Conclusão	Tipo de iniciativa	
					arquitetura de dados, engenharia de dados, ciência de dados, entre outras.									
A120	-	60	32	Mantida	Normatizar governança dos portais da Sefaz	SUPSIS	Realizar até 2027	Concluído	-	-	-	-	Não	orçamentária
A001	-	61	30	Mantida	Publicar anualmente versão revisada do PDTIC, considerando os resultados alcançados.	SUBADJUNTA	Realizar até 2027	Concluído	-	-	-	-	Processo	Contínuo
A067	-	62	30	Mantida	Contratar ou renovar serviço de manutenção da Sala-Cofre/Sala Segura	SUPINFRA	Realizar até 2027	Concluído	-	-	-	-	Processo	Contínuo
A071	-	63	30	Mantida	Elaborar o projeto de migração da infraestrutura	SUPINFRA	Realizar até 2027	Em andamento	-	-	-	-	Não	orçamentária

PLANO ESTRATÉGICO E DIRETOR DE TECNOLOGIA DA
INFORMAÇÃO E COMUNICAÇÃO PEDTIC / 2024-2027

Alinhamento Estratégico		Produto			Operacional								Informações	
PPA/Ação	Valor Estimado (cód. Produto)	ID - Prioridade	Grau GUT	Status	Descrição	Área Resp.	Meta	Status da Meta	Processo SEI	ID PAC	Executado (%)	Conclusão	Tipo de iniciativa	
					tradicional para nuvem.									
A123	-	64	30	Mantida	Elaborar estratégia para modernização de aplicações conforme metodologia do Gartner	SUPSIS	Realizar até 2027	Concluído	-	-	-	-	Não	orçamentária
A124	-	65	30	Mantida	Elaborar plano de ação para modernização de aplicações conforme metodologia do Gartner	SUPSIS	Realizar até 2027	Em andamento	-	-	-	-	Não	orçamentária
A104	-	66	27	Mantida	Adquirir ferramentas de trabalho para área de TIC	SUPAQTIC	Realizar até 2027	Não iniciado	-	-	-	-	Processo	Contínuo
A111	-	67	27	Mantida	Desenvolver ou adquirir novas soluções	SUPAQTIC	Realizar até 2027	Em andamento	-	-	-	-	Processo	Contínuo

PLANO ESTRATÉGICO E DIRETOR DE TECNOLOGIA DA
INFORMAÇÃO E COMUNICAÇÃO PEDTIC / 2024-2027

Alinhamento Estratégico		Produto			Operacional								Informações	
PPA/Ação	Valor Estimado (cód. Produto)	ID - Prioridade	Grau GUT	Status	Descrição	Área Resp.	Meta	Status da Meta	Processo SEI	ID PAC	Executado (%)	Conclusão	Tipo de iniciativa	
					de sistemas para áreas finalísticas									
A145	-	68	27	Mantida	Implementar manutenções evolutivas de negócio	SUP SIS	Realizar até 2027	Em andamento	-	-	-	-	Processo Contínuo	
A197	-	69	27	Mantida	Adquirir solução para visibilidade, rastreabilidade, auditoria e proteção de arquivos armazenados na rede e no e-mail corporativo	ASS SI	Realizar até 2027	Em andamento	-	-	-	-	Processo Contínuo	
A214	-	70	27	Mantida	Web Service de integração com SIGRH/PGE	SUP INFRA	Realizar até 2027	Em andamento	-	-	-	-	Não orçamentária	
A215	-	71	27	Mantida	Migrar SISPAT para o PRODERJ	SUP INFRA	Realizar até 2027	Concluído	-	-	-	-	Não orçamentária	

PLANO ESTRATÉGICO E DIRETOR DE TECNOLOGIA DA
INFORMAÇÃO E COMUNICAÇÃO PEDTIC / 2024-2027

Alinhamento Estratégico		Produto			Operacional								Informações	
PPA/Ação	Valor Estimado (cód. Produto)	ID - Prioridade	Grau GUT	Status	Descrição	Área Resp.	Meta	Status da Meta	Processo SEI	ID PAC	Executado (%)	Conclusão	Tipo de iniciativa	
A218	-	72	27	Mantida	Migrar SIPAD para o PRODERJ	SUPINFRA	Realizar até 2027	Concluído	-	-	-	-	Não orçamentária	
A219	-	73	27	Mantida	Migrar SIP para o PRODERJ	SUPINFRA	Realizar até 2027	Concluído	-	-	-	-	Não orçamentária	
A220	-	74	27	Mantida	Migrar SIGA-BI para o PRODERJ	SUPINFRA	Realizar até 2027	Concluído	-	-	-	-	Não orçamentária	
A222	-	75	27	Mantida	Migrar SBM para o PRODERJ	SUPINFRA	Realizar até 2027	Concluído	-	-	-	-	Não orçamentária	
A223	-	76	27	Mantida	Migrar Portal Gestão de Pessoas para o PRODERJ	SUPINFRA	Realizar até 2027	Em andamento	-	-	-	-	Não orçamentária	
A224	-	77	27	Mantida	Migrar Portal Gestão para o PRODERJ	SUPINFRA	Realizar até 2027	Em andamento	-	-	-	-	Não orçamentária	
A225	-	78	27	Mantida	Migrar PORTAL DO SERVIDOR para o PRODERJ	SUPINFRA	Realizar até 2027	Em andamento	-	-	-	-	Não orçamentária	

PLANO ESTRATÉGICO E DIRETOR DE TECNOLOGIA DA
INFORMAÇÃO E COMUNICAÇÃO PEDTIC / 2024-2027

Alinhamento Estratégico		Produto			Operacional								Informações	
PPA/Ação	Valor Estimado (cód. Produto)	ID - Prioridade	Grau GUT	Status	Descrição	Área Resp.	Meta	Status da Meta	Processo SEI	ID PAC	Executado (%)	Conclusão	Tipo de iniciativa	
A226	-	79	27	Mantida	Migrar Portal da Consulta a Remuneração para o PRODERJ	SUPINFRA	Realizar até 2027	Em andamento	-	-	-	-	Não orçamentária	
A227	-	80	27	Mantida	Migrar Portal da AGE para o PRODERJ	SUPINFRA	Realizar até 2027	Em andamento	-	-	-	-	Não orçamentária	
A029	-	81	27	Mantida	Treinar e capacitar as equipes técnicas de TIC quanto à elaboração dos artefatos de planejamento das contratações.	SUPAQ TIC	Realizar até 2027	Em andamento	-	-	-	-	Processo Contínuo	
A087	-	82	27	Mantida	Elaborar plano de ação para modernização dos serviços	SUP SIS	Realizar até 2027	Em andamento	-	-	-	-	Não orçamentária	
A088	-	83	27	Mantida	Contratar empresa especializada em desenvolvimento de <i>software</i> ou plataforma	SUP SIS	Realizar até 2027	Não iniciado	-	-	-	-	Não orçamentária	

PLANO ESTRATÉGICO E DIRETOR DE TECNOLOGIA DA
INFORMAÇÃO E COMUNICAÇÃO PEDTIC / 2024-2027

Alinhamento Estratégico		Produto			Operacional								Informações	
PPA/Ação	Valor Estimado (cód. Produto)	ID - Prioridade	Grau GUT	Status	Descrição	Área Resp.	Meta	Status da Meta	Processo SEI	ID PAC	Executado (%)	Conclusão	Tipo de iniciativa	
					de serviços digitais / plataforma de experiência digital									
A159	-	84	27	Mantida	Modernizar recepção de dados externos, declarações e documentos fiscais eletrônicos	SUPGD	Realizar até 2027	Concluído	-	-	-	-	Processo Contínuo	
A165	-	85	27	Mantida	Migrar legado para nova ferramenta (self-service BI)	SUPGD	Realizar até 2027	Concluído	-	-	-	-	Não orçamentária	
A032	-	86	27	Mantida	Definir e aplicar metodologia de pesquisa para a construção da análise de cenários do Estudo Técnico Preliminar.	SUPAQ TIC	Não iniciado	Não iniciado	-	-	-	-	Não orçamentária	

PLANO ESTRATÉGICO E DIRETOR DE TECNOLOGIA DA
INFORMAÇÃO E COMUNICAÇÃO PEDTIC / 2024-2027

Alinhamento Estratégico		Produto			Operacional								Informações	
PPA/Ação	Valor Estimado (cód. Produto)	ID - Prioridade	Grau GUT	Status	Descrição	Área Resp.	Meta	Status da Meta	Processo SEI	ID PAC	Executado (%)	Conclusão	Tipo de iniciativa	
A079	-	87	24	Mantida	Mapear e implementar processo de Gestão de Requisições	SUPINFRA	Realizar até 2027	Em andamento	-	-	-	-	Não orçamentária	
A081	-	88	24	Mantida	Mapear e implementar processo de Gestão de Ativos	SUPINFRA	Realizar até 2027	Em andamento	-	-	-	-	Não orçamentária	
A083	-	89	24	Mantida	Mapear e implementar processo de Gestão de Conhecimento	SUPINFRA	Realizar até 2027	Em andamento	-	-	-	-	Não orçamentária	
A125	-	90	24	Mantida	Modernizar o processo de desenvolvimento (DevOps)	SUPINFRA	Realizar até 2027	Em andamento	-	-	-	-	Não orçamentária	
A235	-	91	24	Mantida	Sistemas de Ressarcimento de ICMS-ST	SUPSIS	Realizar até 2027	Em andamento	-	-	-	-	Processo Contínuo	
A045	-	92	20	Mantida	Prover e manter atualizada a solução de backup corporativo.	SUPINFRA	Realizar até 2027	Concluído	-	-	-	-	Processo Contínuo	

PLANO ESTRATÉGICO E DIRETOR DE TECNOLOGIA DA
INFORMAÇÃO E COMUNICAÇÃO PEDTIC / 2024-2027

Alinhamento Estratégico		Produto			Operacional								Informações	
PPA/Ação	Valor Estimado (cód. Produto)	ID - Prioridade	Grau GUT	Status	Descrição	Área Resp.	Meta	Status da Meta	Processo SEI	ID PAC	Executado (%)	Conclusão	Tipo de iniciativa	
A131	-	93	20	Mantida	Implantar testes automáticos	SUP SIS	Realizar até 2027	Não iniciado	-	-	-	-	Não orçamentária	
A068	-	94	18	Mantida	Contratar ou renovar serviço de manutenção das salas técnicas	SUP INFRA	Realizar até 2027	Não iniciado	-	-	-	-	Processo Contínuo	
A073	-	95	18	Mantida	Implementar solução de orquestração de containers	SUP INFRA	Realizar até 2027	Em andamento	-	-	-	-	Não orçamentária	
A075	-	96	18	Mantida	Implementar solução de observabilidade	SUP INFRA	Realizar até 2027	Em andamento	-	-	-	-	Não orçamentária	
A078	-	97	18	Mantida	Mapear e implementar processo de Infraestrutura como código	SUP INFRA	Realizar até 2027	Em andamento	-	-	-	-	Não orçamentária	
A082	-	98	18	Mantida	Mapear e implementar processo de Gestão de Configuração	SUP INFRA	Realizar até 2027	Em andamento	-	-	-	-	Não orçamentária	

PLANO ESTRATÉGICO E DIRETOR DE TECNOLOGIA DA
INFORMAÇÃO E COMUNICAÇÃO PEDTIC / 2024-2027

Alinhamento Estratégico		Produto			Operacional								Informações	
PPA/Ação	Valor Estimado (cód. Produto)	ID - Prioridade	Grau GUT	Status	Descrição	Área Resp.	Meta	Status da Meta	Processo SEI	ID PAC	Executado (%)	Conclusão	Tipo de iniciativa	
A085	-	99	18	Mantida	Contratar empresa para fornecimento de serviços técnicos ou de mão de obra de caráter multidisciplinar na área de infraestrutura	SUPINFRA	Realizar até 2027	Em andamento	-	-	-	-	Não orçamentária	
A132	-	100	18	Mantida	Implantar plataforma de CI/CD e DevOps	SUPINFRA	Realizar até 2027	Em andamento	-	-	-	-	Não orçamentária	
A133	-	101	18	Mantida	Implantar orquestração de container	SUPINFRA	Realizar até 2027	Em andamento	-	-	-	-	Não orçamentária	
A134	-	102	18	Mantida	Containerizar os sistemas	SUPINFRA	Realizar até 2027	Em andamento	-	-	-	-	Não orçamentária	
A152	-	103	18	Mantida	Capacitar servidores nas ferramentas de dados da SEFAZ	SUPGD	Realizar até 2027	Em andamento	-	-	-	-	Não orçamentária	
A178	-	104	18	Mantida	Definir critérios para criação de usuários internos, usuários	ASSSI	Realizar até 2027	Em andamento	-	-	-	-	Não orçamentária	

PLANO ESTRATÉGICO E DIRETOR DE TECNOLOGIA DA
INFORMAÇÃO E COMUNICAÇÃO PEDTIC / 2024-2027

Alinhamento Estratégico		Produto			Operacional							Informações	
PPA/Ação	Valor Estimado (cód. Produto)	ID - Prioridade	Grau GUT	Status	Descrição	Área Resp.	Meta	Status da Meta	Processo SEI	ID PAC	Executado (%)	Conclusão	Tipo de iniciativa
					externos e perfis temporários.								
A184	-	105	18	Mantida	Disponibilizar solução / ferramenta para centralização de logs	ASSSI	Realizar até 2027	Em andamento	-	-	-	-	Não orçamentária
A195	-	106	18	Mantida	Modernizar solução de WAF, balanceamento de carga e DNS.	ASSSI	Realizar até 2027	Concluído	-	-	-	-	Processo Contínuo
A242	-	107	18	Nova	Aquisição de Laboratório Forense	SUPINFRA	Realizar até 2027	Não iniciado	-	-	-	-	Processo Contínuo
A138	-	108	16	Mantida	Implantar testes de Disaster Recover	SUPSIS	Realizar até 2027	Não iniciado	-	-	-	-	Não orçamentária
A022	-	109	15	Mantida	Aumentar a alocação de colaboradores para a área de Governança de TIC	SUBADJUNTA	Realizar até 2027	Em andamento	-	-	-	-	Não orçamentária

PLANO ESTRATÉGICO E DIRETOR DE TECNOLOGIA DA
INFORMAÇÃO E COMUNICAÇÃO PEDTIC / 2024-2027

Alinhamento Estratégico		Produto			Operacional							Informações	
PPA/Ação	Valor Estimado (cód. Produto)	ID - Prioridade	Grau GUT	Status	Descrição	Área Resp.	Meta	Status da Meta	Processo SEI	ID PAC	Executado (%)	Conclusão	Tipo de iniciativa
A039	-	110	15	Mantida	Contratar empresa de prestação de serviços para a área de Infraestrutura	SUPINFRA	Realizar até 2027	Em andamento	-	-	-	-	Não orçamentária
A109	-	111	15	Mantida	Elaborar modelo de governança para novas soluções de sistemas para áreas finalísticas	SUBADJUNTA	Realizar até 2027	Não iniciado	-	-	-	-	Não orçamentária
A047	-	112	12	Mantida	Garantir a alta disponibilidade e dimensionamento adequado da VPN para o uso corporativo.	SUPINFRA	Realizar até 2027	Concluído	-	-	-	-	Processo Contínuo
A137	-	113	12	Mantida	Implantar controle de desempenho das aplicações	SUPSIS	Realizar até 2027	Em andamento	-	-	-	-	Não orçamentária
A143	-	114	12	Mantida	Implantar ferramenta de trace	SUPSIS	Realizar até 2027	Em andamento	-	-	-	-	Não orçamentária

PLANO ESTRATÉGICO E DIRETOR DE TECNOLOGIA DA
INFORMAÇÃO E COMUNICAÇÃO PEDTIC / 2024-2027

Alinhamento Estratégico		Produto			Operacional								Informações	
PPA/Ação	Valor Estimado (cód. Produto)	ID - Prioridade	Grau GUT	Status	Descrição	Área Resp.	Meta	Status da Meta	Processo SEI	ID PAC	Executado (%)	Conclusão	Tipo de iniciativa	
A237	-	115	12	Mantida	Integrar cargas de dados ao serviço de mensageria corporativo	SUPGD	Realizar até 2027	Em andamento	-	-	-	-	Não orçamentária	
A043	-	116	10	Mantida	Adquirir solução para digitalização, arquivamento e indexação de grande volume de documentos.	SUPINFRA	Realizar até 2027	Em andamento	-	-	-	-	Orçamentária	
A021	-	117	9	Mantida	Capacitar servidores em Governança de TIC	SUBADJUNTA	Realizar até 2027	Em andamento	-	-	-	-	Não orçamentária	
A035	-	118	9	Mantida	Viabilizar solução/ferramenta para monitorar os processos de aquisições, garantindo celeridade e transparência.	SUPAQ TIC	Realizar até 2027	Em andamento	-	-	-	-	Não orçamentária	

PLANO ESTRATÉGICO E DIRETOR DE TECNOLOGIA DA
INFORMAÇÃO E COMUNICAÇÃO PEDTIC / 2024-2027

Alinhamento Estratégico		Produto			Operacional								Informações	
PPA/Ação	Valor Estimado (cód. Produto)	ID - Prioridade	Grau GUT	Status	Descrição	Área Resp.	Meta	Status da Meta	Processo SEI	ID PAC	Executado (%)	Conclusão	Tipo de iniciativa	
A046	-	119	9	Mantida	Prover solução de telefonia móvel	SUPINFRA	Realizar até 2027	Não iniciado	-	-	-	-	Orçamentária	
A072	-	120	9	Mantida	Implementar programa de Gestão de Serviços de TIC	SUPINFRA	Realizar até 2027	Em andamento	-	-	-	-	Não orçamentária	
A074	-	121	9	Mantida	Implementar solução de infraestrutura como código	SUPINFRA	Realizar até 2027	Em andamento	-	-	-	-	Não orçamentária	
A084	-	122	9	Mantida	Adquirir solução de treinamento contínuo online	SUPINFRA	Realizar até 2027	Não iniciado	-	-	-	-	Processo Contínuo	
A069	-	123	8	Mantida	Renovar a infraestrutura de TIC do prédio sede, auditorias fiscais e demais unidades da SEFAZ	SUPINFRA	Realizar até 2027	Em andamento	-	-	-	-	Processo Contínuo	

PLANO ESTRATÉGICO E DIRETOR DE TECNOLOGIA DA
INFORMAÇÃO E COMUNICAÇÃO PEDTIC / 2024-2027

Alinhamento Estratégico		Produto			Operacional							Informações	
PPA/Ação	Valor Estimado (cód. Produto)	ID - Prioridade	Grau GUT	Status	Descrição	Área Resp.	Meta	Status da Meta	Processo SEI	ID PAC	Executado (%)	Conclusão	Tipo de iniciativa
A113	-	124	8	Mantida	Adquirir plataforma de experiência digital (DXP)	SUP SIS	Realizar até 2027	Em andamento	-	-	-	-	Não orçamentária
A139	-	125	8	Mantida	Implantar centralização de logs	SUP SIS	Realizar até 2027	Não iniciado	-	-	-	-	Não orçamentária
A141	-	126	8	Mantida	Implantar alertas	SUP SIS	Realizar até 2027	Não iniciado	-	-	-	-	Não orçamentária
A151	-	127	8	Mantida	Revisar a arquitetura transacional de dados da SEFAZ (OLTP)	SUP GD	Realizar até 2027	Em andamento	-	-	-	-	Não orçamentária
A160	-	128	8	Mantida	Viabilizar solução de integração de dados entre a Secretaria e órgãos externos	SUP GD	Realizar até 2027	Concluído	-	-	-	-	Processo Contínuo
A205	-	129	8	Mantida	Adquirir ou implementar solução de auditoria de uso	SUP SIS	Realizar até 2027	Não iniciado	-	-	-	-	Processo Contínuo

PLANO ESTRATÉGICO E DIRETOR DE TECNOLOGIA DA
INFORMAÇÃO E COMUNICAÇÃO PEDTIC / 2024-2027

Alinhamento Estratégico		Produto			Operacional							Informações	
PPA/Ação	Valor Estimado (cód. Produto)	ID - Prioridade	Grau GUT	Status	Descrição	Área Resp.	Meta	Status da Meta	Processo SEI	ID PAC	Executado (%)	Conclusão	Tipo de iniciativa
A206	-	130	8	Mantida	Capacitar servidores para utilização da Solução de Self-Service BI	SUPGD	Realizar até 2027	Em andamento	-	-	-	-	Processo Contínuo
A210	-	131	8	Mantida	Implantar política de retenção e descarte de dados	SUPGD	Realizar até 2027	Não iniciado	-	-	-	-	Não orçamentária
A240	-	132	8	Mantida	Fomentar o uso de self-service BI	SUPGD	Realizar até 2027	Não iniciado	-	-	-	-	Processo Contínuo
A028	-	133	6	Mantida	Treinar e capacitar a equipe de aquisições de TIC.	SUPAQTIC	Realizar até 2027	Em andamento	-	-	-	-	Processo Contínuo
A036	-	134	6	Mantida	Iniciar o processo de renovação dos contratos vigentes, de acordo com o interesse público, com antecedência mínima	SUPAQTIC	Realizar até 2027	Em andamento	-	-	-	-	Processo Contínuo

PLANO ESTRATÉGICO E DIRETOR DE TECNOLOGIA DA
INFORMAÇÃO E COMUNICAÇÃO PEDTIC / 2024-2027

Alinhamento Estratégico		Produto			Operacional							Informações	
PPA/Ação	Valor Estimado (cód. Produto)	ID - Prioridade	Grau GUT	Status	Descrição	Área Resp.	Meta	Status da Meta	Processo SEI	ID PAC	Executado (%)	Conclusão	Tipo de iniciativa
					de 180 dias do seu término.								
A055	-	135	6	Mantida	Viabilizar máquinas virtuais (VM's) para o trabalho remoto sem a necessidade de acesso ao desktop local.	SUPINFRA	Realizar até 2027	Em andamento	-	-	-	-	Processo Contínuo
A203	-	136	6	Mantida	Implementar sistema de monitoramento de TV no prédio sede, auditorias fiscais e demais unidades da SEFAZ	SUPINFRA	Realizar até 2027	Em andamento	-	-	-	-	Não orçamentária
A216	-	137	6	Mantida	Migrar SISOBI para o PRODERJ	SUPINFRA	Realizar até 2027	Concluído	-	-	-	-	Não orçamentária
A221	-	138	6	Mantida	Migrar SEI-RJ para o PRODERJ	SUPINFRA	Realizar até 2027	Concluído	-	-	-	-	Não orçamentária

PLANO ESTRATÉGICO E DIRETOR DE TECNOLOGIA DA
INFORMAÇÃO E COMUNICAÇÃO PEDTIC / 2024-2027

Alinhamento Estratégico		Produto			Operacional							Informações	
PPA/Ação	Valor Estimado (cód. Produto)	ID - Prioridade	Grau GUT	Status	Descrição	Área Resp.	Meta	Status da Meta	Processo SEI	ID PAC	Executado (%)	Conclusão	Tipo de iniciativa
A012	-	139	5	Mantida	Desenvolver processo de Programas e Projetos de TIC	SUBADJUNTA	Realizar até 2027	Em andamento	-	-	-	-	Não orçamentária
A013	-	140	5	Mantida	Desenvolver processo de Gestão de Qualidade dos serviços de TIC	SUBADJUNTA	Realizar até 2027	Não iniciado	-	-	-	-	Não orçamentária
A015	-	141	5	Mantida	Aprimorar o processo de Gerenciamento de Riscos de TIC	SUBADJUNTA	Realizar até 2027	Não iniciado	-	-	-	-	Não orçamentária
A054	-	142	4	Mantida	Adquirir webcam e headset para as estações trabalho	SUPINFRA	Realizar até 2027	Em andamento	-	-	-	-	Orçamentária
A058	-	143	4	Mantida	Disponibilizar notebooks para atender a demandas de mobilidade ou de segurança.	SUPINFRA	Realizar até 2027	Concluído	-	-	-	-	Não orçamentária

PLANO ESTRATÉGICO E DIRETOR DE TECNOLOGIA DA
INFORMAÇÃO E COMUNICAÇÃO PEDTIC / 2024-2027

Alinhamento Estratégico		Produto			Operacional								Informações	
PPA/Ação	Valor Estimado (cód. Produto)	ID - Prioridade	Grau GUT	Status	Descrição	Área Resp.	Meta	Status da Meta	Processo SEI	ID PAC	Executado (%)	Conclusão	Tipo de iniciativa	
A121	-	144	4	Mantida	Adquirir solução de treinamento contínuo online	SUPSIS	Realizar até 2027	Não iniciado	-	-	-	-	Processo Contínuo	
A142	-	145	4	Mantida	Implantar dashboards	SUPSIS	Realizar até 2027	Não iniciado	-	-	-	-	Não orçamentária	
A161	-	146	4	Mantida	Prover Solução de Análise de Vínculos	SUPGD	Realizar até 2027	Não iniciado	-	-	-	-	Processo Contínuo	
A185	-	147	4	Mantida	Ampliar e modernizar a solução de rede Wi-fi	SUPINFRA	Realizar até 2027	Em andamento	-	-	-	-	Não orçamentária	
A006	-	148	3	Mantida	Aprimorar o processo de Gestão Financeira de TIC	SUBADJUNTA	Realizar até 2027	Não iniciado	-	-	-	-	Processo Contínuo	
A007	-	149	3	Mantida	Aprimorar o processo de Gestão Estratégica de Fornecedores de TIC	SUPAQ TIC	Realizar até 2027	Em andamento	-	-	-	-	Processo Contínuo	

PLANO ESTRATÉGICO E DIRETOR DE TECNOLOGIA DA
INFORMAÇÃO E COMUNICAÇÃO PEDTIC / 2024-2027

Alinhamento Estratégico		Produto			Operacional							Informações	
PPA/Ação	Valor Estimado (cód. Produto)	ID - Prioridade	Grau GUT	Status	Descrição	Área Resp.	Meta	Status da Meta	Processo SEI	ID PAC	Executado (%)	Conclusão	Tipo de iniciativa
A008	-	150	3	Mantida	Aprimorar o processo de Gestão de Recursos Humanos de TIC	SUBADJUNTA	Realizar até 2027	Em andamento	-	-	-	-	Não orçamentária
A009	-	151	3	Mantida	Aprimorar o processo de Comunicação de TIC	SUBADJUNTA	Realizar até 2027	Em andamento	-	-	-	-	Não orçamentária
A011	-	152	3	Mantida	Desenvolver processo de Gerenciamento do Portfolio de TIC	SUBADJUNTA	Realizar até 2027	Não iniciado	-	-	-	-	Não orçamentária
A019	-	153	3	Mantida	Desenvolver processo de Gerenciamento do Relacionamento com o Negócio	SUBADJUNTA	Realizar até 2027	Não iniciado	-	-	-	-	Não orçamentária
A027	-	154	3	Mantida	Elaborar Manual de Planejamento da Contratação de Soluções de TIC e Manual de Gestão de Contratos de TIC.	SUPAQ TIC	Realizar até 2027	Não iniciado	-	-	-	-	Não orçamentária

PLANO ESTRATÉGICO E DIRETOR DE TECNOLOGIA DA
INFORMAÇÃO E COMUNICAÇÃO PEDTIC / 2024-2027

Alinhamento Estratégico		Produto			Operacional								Informações	
PPA/Ação	Valor Estimado (cód. Produto)	ID - Prioridade	Grau GUT	Status	Descrição	Área Resp.	Meta	Status da Meta	Processo SEI	ID PAC	Executado (%)	Conclusão	Tipo de iniciativa	
A003	-	155	2	Mantida	Aprimorar o processo de Monitoramento do Desempenho de TIC	SUBADJUNTA	Realizar até 2027	Em andamento	-	-	-	-	Não orçamentária	
A005	-	156	2	Mantida	Rever anualmente a estratégia de TIC	SUBADJUNTA	Realizar até 2027	Concluído	-	-	-	-	Não orçamentária	
A010	-	157	2	Mantida	Desenvolver processo de Gestão do Conhecimento	SUBADJUNTA	Realizar até 2027	Não iniciado	-	-	-	-	Não orçamentária	
A016	-	158	2	Mantida	Desenvolver processo de Gerenciamento da Inovação	SUBADJUNTA	Realizar até 2027	Não iniciado	-	-	-	-	Não orçamentária	
A018	-	159	2	Mantida	Desenvolver processo de Gerenciamento da Mudança Organizacional	SUBADJUNTA	Realizar até 2027	Em andamento	-	-	-	-	Não orçamentária	
A042	-	160	2	Mantida	Viabilizar infraestrutura para realização de sessões	SUPINFRA	Realizar até 2027	Concluído	-	-	-	-	Processo Contínuo	

PLANO ESTRATÉGICO E DIRETOR DE TECNOLOGIA DA
INFORMAÇÃO E COMUNICAÇÃO PEDTIC / 2024-2027

Alinhamento Estratégico		Produto			Operacional								Informações	
PPA/Ação	Valor Estimado (cód. Produto)	ID - Prioridade	Grau GUT	Status	Descrição	Área Resp.	Meta	Status da Meta	Processo SEI	ID PAC	Executado (%)	Conclusão	Tipo de iniciativa	
					do Conselho de Contribuintes, presenciais, remotas ou mistas.									
A044	-	161	2	Mantida	Disponibilizar WI-Fi em todas as dependências da sede, auditorias regionais e postos fiscais, permitindo o uso de equipamentos móveis corporativos e pessoais.	SUPINFRA	Realizar até 2027	Em andamento	-	-	-	-	Processo Contínuo	
A105	-	162	2	Mantida	Adquirir soluções para ensino a distância (LMS)	SUPINFRA	Realizar até 2027	Não iniciado	-	-	-	-	Não orçamentária	
A155	-	163	2	Mantida	Adquirir solução de data integration	SUPGD	Realizar até 2027	Não iniciado	-	-	-	-	Processo Contínuo	

PLANO ESTRATÉGICO E DIRETOR DE TECNOLOGIA DA
INFORMAÇÃO E COMUNICAÇÃO PEDTIC / 2024-2027

Alinhamento Estratégico		Produto			Operacional								Informações	
PPA/Ação	Valor Estimado (cód. Produto)	ID - Prioridade	Grau GUT	Status	Descrição	Área Resp.	Meta	Status da Meta	Processo SEI	ID PAC	Executado (%)	Conclusão	Tipo de iniciativa	
A002	-	164	1	Mantida	Expandir e atualizar o portal da SUBTIC	SUBADJUNTA	Realizar até 2027	Concluído	-	-	-	-	Processo Contínuo	
A004	-	165	1	Mantida	Aprimorar o processo de Governança de TIC	SUBADJUNTA	Realizar até 2027	Em andamento	-	-	-	-	Não orçamentária	

Tabela 25 - Relatório Sintético de Gestão não-orçamentário

16. PLANO DE GESTÃO DE PESSOAS

A Gestão de Pessoal está em um processo de constante evolução e aprendizado. Do mesmo modo que busca o alinhamento com os objetivos organizacionais da SEFAZ-RJ e os princípios e diretrizes que norteiam este plano, busca a identificação dos pontos de excelência e das oportunidades de melhoria. Desta forma, a gestão atua para aumentar a sintonia da equipe com a organização, criar um ambiente de aprendizagem permanente e de incentivo ao desempenho, à motivação e à qualidade do trabalho, baseada em cinco pilares estratégicos.

1. **Motivação:** ações relacionadas a liderança estruturada, desenvolvimento das capacidades técnicas e flexibilização de horário e local de trabalho.
2. **Comunicação:** manter uma comunicação efetiva, objetiva e bilateral, de forma que as metas e objetivos organizacionais estejam claros e bem definidos. Envolve a criação de canais de comunicação oficiais e a interação entre todos os níveis hierárquicos.
3. **Trabalho em equipe:** cada indivíduo deve ter responsabilidade e compromisso com seu papel nos processos da organização, estando alinhado e em sintonia com as ações, metas e resultados. Envolve a formação de equipes multidisciplinares, a troca de conhecimento e a busca por soluções inovadoras.
4. **Competência e conhecimento:** gerir e agregar as características de cada indivíduo de forma a estimular a diversidade, a objetividade, o foco e o aprimoramento contínuo. Monitorar o desempenho dos colaboradores e das equipes, desenvolvendo pessoal e profissionalmente cada componente para a maximização dos resultados.
5. **Desenvolvimento pessoal e profissional:** investimento no desenvolvimento do indivíduo, acompanhando a evolução tecnológica e a transformação da sociedade. Requer valorização da evolução técnica do indivíduo, seja em treinamentos (externos ou *in company*) ou remuneratória.

DENOMINAÇÃO DO CARGO	REGIME	VAGAS EXISTENTES	OCUPANTES
AUDITOR FISCAL DA RECEITA ESTADUAL	EFETIVO	907	691
ANALISTA DA FAZENDA ESTADUAL	EFETIVO	533	216
ANALISTA EM FINANÇAS PÚBLICAS	EFETIVO	50	21
AGENTE DE FAZENDA	EFETIVO	1405	95

Tabela 26 - Quadro de Pessoal em 14/12/2023

17. PLANEJAMENTO DE CAPACITAÇÃO

Capacitação	Quantidade de Pessoas	Custo estimado
Teams	120	R\$ 1702,80
Gitlab	30	R\$ 607,20
Transformação Digital	15	R\$ 594,00
Worksmart	30	R\$ 396,00
Data Science e Analytics	6	R\$12.520,10
Arquitetura de Dados	2	R\$10.758,00
Segurança da informação	150	R\$1419,40
Facilitação	30	R\$660,00
Técnicas de Negociação e Influência	2	R\$1040,00

Tabela 27 - Planejamento de Capacitação

18. AVALIAÇÃO ANUAL DO PEDTIC

18.1. MONITORAMENTO DO PEDTIC ANTERIOR

No período de abrangência do PEDTIC 2021-2023, foram concluídas 46 ações, das quais 13 são ações contínuas e 33 são projetos.

18.2. RELATÓRIO DE EXECUÇÃO ORÇAMENTÁRIA

Segue abaixo uma visão geral da execução das ações com linhas orçamentárias do PEDTIC, nos anos de 2021 e 2024. Informações atuais extraídas do SIAFE na data de 28/11/2024:

2021

PPA - Programa		PPA - Ação		F R	Dotação Inicial	Dotação Atualizada	Despesas Empenhadas	Despesas Liquidadas	Despesas do Exercício Pagas
ID	Descrição	ID	Descrição						
0435	Modernização Tecnológica	8	Gestão de	1	R\$	R\$	R\$	R\$	R\$
		1	Tecnologia da	0	48,611,553.	52,525,944.	22,142,010.	22,142,010.	22,142,010.
		0	Informação e	0	00	06	83	83	83
		3	Comunicação						

2022

PPA - Programa		PPA - Ação		F R	Dotação Inicial	Dotação Atualizada	Despesas Empenhadas	Despesas Liquidadas	Despesas do Exercício Pagas
ID	Descrição	ID	Descrição						
0435	Modernização Tecnológica	8	Gestão de	1	R\$	R\$	R\$	R\$	R\$
		1	Tecnologia da	0	75,866,184.	75,866,184.	24,829,199.	24,829,199.	24,829,199.
		0	Informação e	0	00	00	90	90	90
		3	Comunicação						
0435	Modernização Tecnológica	5	Modernização	1	R\$	R\$	R\$	R\$	R\$
		7	e Expansão do	0	55,503,417.	61,484,417.	23,366,080.	23,366,080.	23,366,080.
		8	Ambiente de	0	00	00	92	92	92
		7	Tecnologia da						
0435	Modernização Tecnológica	7	Informação e						
		7	Comunicação						

2023

PPA - Programa		PPA - Ação		F R	Dotação Inicial	Dotação Atualizada	Despesas Empenhadas	Despesas Liquidadas	Despesas do Exercício Pagas
ID	Descrição	ID	Descrição						
0435	Modernização Tecnológica	8	Gestão de	1	R\$	R\$	R\$	R\$	R\$
		1	Tecnologia da	0	47,740,492.	47,740,492.	33,376,900.	24,498,000.	24,322,952.
				0	00	00	81	69	02

PLANO ESTRATÉGICO E DIRETOR DE TECNOLOGIA DA
INFORMAÇÃO E COMUNICAÇÃO PEDTIC / 2024-2027

		03	Informação e Comunicação						
		5787	Modernização e Expansão do Ambiente de Tecnologia da Informação e Comunicação	1000	R\$ 44,531,834.00	R\$ 66,531,834.00	R\$ 57,800,318.23	R\$ 24,066,526.83	R\$ 18,828,025.88

2024

PPA - Programa		PPA - Ação		F R	Dotação Inicial	Dotação Atualizada	Despesas Empenhadas	Despesas Liquidadas	Despesas do Exercício Pagas
ID	Descrição	ID	Descrição						
0435	Modernização Tecnológica	8103	Gestão de Tecnologia da Informação e Comunicação	1000	R\$ 47,198,600.00	R\$ 59,670,484.00	R\$ 35,397,261.51	R\$ 26,001,503.52	R\$ 25,895,576.86
		5787	Modernização e Expansão do Ambiente de Tecnologia da Informação e Comunicação	1000	R\$ 79,303,110.00	R\$ 78,375,984.00	R\$ 46,525,492.50	R\$ 29,785,055.51	R\$ 30,012,483.61

Figura 5 - Relatório de Execução Orçamentária

18.3. PANORAMA GERAL DA AVALIAÇÃO

O gráfico abaixo representa o acompanhamento das Ações realizadas pela SUBTIC no Planejamento atual:

PEDTIC 2024

Acompanhamento das Ações

Total de
210
ações

16%
Orçamentárias

84%
Não
Orçamentárias

Natureza das Ações



Status das Ações



Área Responsável



Figura 6 - Painel de Acompanhamento das Ações

Para assegurar que o planejamento estratégico da Sefaz-RJ permaneça eficiente, focado e alinhado às necessidades e limitações atuais, foram realizadas adequações nas ações planejadas. Algumas ações foram removidas por já estarem contempladas em outras iniciativas em andamento, evitando duplicidade de esforços e promovendo a otimização de resultados. Além disso, foram identificadas ações cujo escopo não era de natureza estratégica, bem como outras que estavam fora da competência da SUBTIC, sendo, portanto, **removidas** do planejamento.

ANEXOS

ANEXO I – PLANO DE CONTRATAÇÕES ANUAL DE TIC (PCA)

A Tabela abaixo apresenta os dados consolidados das contratações planejadas no âmbito do Plano de Contratações Anual PCA 206100/00001/2024, publicado no Portal Nacional de Contratações Públicas (ID PNCP 42498600000171-0-000033/2024), e extraído em 17 de dezembro de 2024.

Código do Item	Descrição do Item	Vl. Total	Data Desejada	Ano Vigência PCA
77236	DESCRIÇÃO: CONTRATAÇÃO DE EMPRESA ESPECIALIZADA PARA PRESTAÇÃO DE CURSO	R\$ 1.200.000,00	01/06/2024	2024
158124	DESCRIÇÃO: CONTRATAÇÃO DE LINK DE DADOS REDE IP GOVERNO - CRÍTICO, TIPO SERVIÇO: DEDICADO COM VELOCIDADE DE 500 MBPS, ORIGEM: PESSOA JURÍDICA	R\$ 177.600,00	29/11/2024	2024
177646	DESCRIÇÃO: CONSULTORIA ESPECIALIZADA PARA APOIO NA ADEQUAÇÃO A LEI GERAL DE PROTEÇÃO DE DADOS PESSOAIS - LGPD, Unidade: UNIDADE SOB DEMANDA	R\$ 1.345.728,00	01/06/2024	2024
182056	TIPO: CLUSTER VIRTUAL PARA SOLUÇÃO DE GERENCIAMENTO DOS ACESSOS ATIVO/PASSIVO, APLICAÇÃO: SEGURANCA / PROTECAO/ CONTROLE DE ACESSO, LICENÇA: PERPÉTUA, FORMA FORNECIMENTO: UNIDADE	R\$ 450.000,00	30/10/2024	2024
182062	TIPO: LICENÇA PARA GESTÃO DE SECRETS DEVOPS, APLICAÇÃO: SEGURANCA / PROTECAO/ CONTROLE DE ACESSO, LICENÇA: PERPETUA, FORMA FORNECIMENTO: UNIDADE	R\$ 356.500,00	30/10/2024	2024
182065	TIPO: LICENÇA PARA ARMAZENAMENTO DE CREDENCIAIS DE USUARIO, APLICACAO:	R\$ 73.900,00	30/10/2024	2024

SEGURANÇA / PROTEÇÃO / CONTROLE DE
ACESSO, LICENÇA: PERPETUA, FORMA
FORNECIMENTO: UNIDADE

166700	DESCRIÇÃO: CONTRATAÇÃO DE SERVIÇO DE EMISSÃO DE GNRE, SUPORTE E ARMAZENAMENTO DAS GUIAS EMITIDAS, TIPO SERVIÇO: WEB SERVICE, ORIGEM: PESSOA JURÍDICA	R\$ 124.382,00	01/01/2024	2024
158145	DESCRIÇÃO: CONTRATAÇÃO DE LINK DE DADOS REDE IP SIMÉTRICA - BÁSICO, TIPO SERVIÇO: DEDICADO COM VELOCIDADE DE 500 MBPS, ORIGEM: PESSOA JURÍDICA	R\$ 38.872,68	29/11/2024	2024
184570	TIPO: SISTEMA DE ARMAZENAMENTO DE DADOS COLETADOS POR TECNOLOGIA RFID, APLICAÇÃO: COLETA E ARMAZENAMENTO DE DADOS PATRIMONIAIS, LICENÇA: PERPETUA, FORMA FORNECIMENTO: UNIDADE	R\$ 81.534,15	31/10/2024	2024
179413	DESCRIÇÃO: OUTSOURCING DE CATRACAS ELETROMECÂNICAS DO TIPO PEDESTAL	R\$ 92.786,88	01/06/2024	2024
94620	DESCRIÇÃO: CONTRATAÇÃO DE PESSOA JURÍDICA PARA ASSINATURA ONLINE DE PERÍODICOS DIVERSOS.	R\$ 50.000,00	01/12/2024	2024
172171	DESCRIÇÃO: SUBSCRIÇÃO DE SERVIÇO DE PROCESSAMENTO DE BANCO DE DADOS ORACLE EM NUVEM PRIVADA, BASEADO NA SOLUÇÃO ORACLE DATABASE EXADATA CLOUD AT CUSTOMER INFRASTRUCTURE, MODELO X9M OU SUPERIOR, HALF RACK, COM SUPORTE NA MODALIDADE PRIORITY, PELO PERÍODO DE 48 (QUARENTA E OITO) MESES, ORIGEM: PESSOA JURÍDICA	R\$ 6.368.599,80	27/11/2024	2024
169351	TIPO: CORE INFRASTRUCTURE - CISSTEDCCORE ALNG LICAPK MVL 2 LIC CORELIC, APLICAÇÃO: SISTEMA OPERACIONAL, LICENÇA: PERPETUA, FORMA FORNECIMENTO: UNIDADE	R\$ 81.600,00	21/11/2024	2024
186154	DESCRIÇÃO: ELABORAÇÃO DE ORÇAMENTO DE OBRAS E SERVIÇOS DE ENGENHARIA, ORIGEM: PESSOA JURÍDICA, FORMA FORNECIMENTO: LICENCIAMENTO 12 MESES	R\$ 6.000,00	10/05/2024	2024

PLANO ESTRATÉGICO E DIRETOR DE TECNOLOGIA DA
INFORMAÇÃO E COMUNICAÇÃO PEDTIC / 2024-2027

166679	MODELO TELA: LED FULL HD (1920x1080), TAMANHO TELA: 23 ` ` , AUDIO: SISTEMA DE AUDIO ESTEREO COM POTÊNCIA MINIMA TOTAL DE 20 W, TENSAO ALIMENTACAO: FONTE DE ALIMENTACAO INTERNA, BIVOLT E AUTOMATICA, RESOLUÇÃO: 1920 X 1080, ENTRADA: VGA, HDMI, FORMA FORNECIMENTO: UNIDADE	R\$ 663.946,05	01/11/2024	2024
183146	MODELO: HEADSET COM FIO, MATERIAL: CORPO EM PLASTICO, ALMOFADAS EM COURO SINTETICO, POTÊNCIA FONE: RESPOSTA DE FREQUENCIA DE 20 HZ - 20 KHZ, MICROFONE: BIDIRECIONAL COM CANCELAMENTO DE RUÍDO, HASTE MICROFONE: AJUSTAVEL, COMPRIMENTO CABO: 1,9 M, CONECTOR: USB-A, COR: PRETO, FORMA FORNECIMENTO: UNIDADE	R\$ 106.575,75	01/11/2024	2024
164512	DESCRIÇÃO: OUTSOURCING DE IMPRESSAO - TIPO III - ESTACOES DIGITAIS DE SERVICO DEPARTAMENTAL MULTIFUNCIONAL PRETO E BRANCO FORMATO A4 - COM CAPACIDADE MENSAL DE 3.500 IMPRESSOES/COPIAS, ORIGEM: PESSOA JURIDICA, FORMA FORNECIMENTO: MENSAL	R\$ 274.740,00	13/06/2024	2024
164513	DESCRIÇÃO: OUTSOURCING DE IMPRESSAO - TIPO IV - ESTACOES DIGITAIS DE SERVICO DEPARTAMENTAL MULTIFUNCIONAL COLORIDA FORMATO A4 - COM CAPACIDADE MENSAL DE 2.000 IMPRESSOES/COPIAS, ORIGEM: PESSOA JURIDICA, FORMA FORNECIMENTO: MENSAL	R\$ 220.608,00	13/06/2024	2024
148001	DESCRICAO: SERVICOS DE DESENVOLVIMENTO DE NOVOS SISTEMAS, TIPO SERVICO: GESTAO DE SERVICOS E PROCESSOS, ORIGEM: PESSOA JURIDICA	R\$ 8.327.909,00	12/07/2024	2024
158130	DESCRIÇÃO: CONTRATAÇÃO DE LINK DE DADOS REDE IP GOVERNO - CRÍTICO, TIPO SERVICO: DEDICADO COM VELOCIDADE DE 4 GBPS, ORIGEM: PESSOA JURIDICA	R\$ 129.599,76	29/11/2024	2024
95232	DESCRICAO: LIVROS NACIONAIS	R\$ 50.000,00	01/12/2024	2024
57338	MODELO: MONO-AURICULAR COM TIARA, MATERIAL: ACO INOX, POTÊNCIA FONE: N/D, MICROFONE: COM CANCELAMENTO DE RUÍDO,	R\$ 5.000,00	01/06/2024	2024

HASTE MICROFONE: FLEXIVEL COM GIRO DE
360º, COMPRIMENTO CABO: REGULAVEL,
CONECTOR: RJ11, COR: N/D

164535	DESCRIÇÃO: LICENCA DE USO SOFTWARE RED HAT OPENSIFT CONTAINER PLATFORM PREMIUM 2 CORE, ORIGEM: PESSOA JURIDICA, FORMA FORNECIMENTO: ANUAL	R\$ 436.214,40	01/11/2024	2024
184589	DESCRICAO: CONTRATACAO DE SERVICO ESPECIALIZADO PARA MINISTRAR CURSO DE POS- GRADUACAO, PESSOA JURIDICA	R\$ 3.000.000,00	30/06/2024	2024
182801	TIPO: LICENCA DE USO POR TEMPO INDETERMINADO (PERPETUA) DE SOLUCAO INTEGRADA DE GESTAO DE PATRIMONIO (BENS MOVEIS) E ALMOXARIFADO (BENS DE CONSUMO), APLICACAO: GESTAO DE PATRIMONIO (BENS MOVEIS) E ALMOXARIFADO (BENS DE CONSUMO), LICENCA: PERPETUA, FORMA FORNECIMENTO: UNIDADE	R\$ 148.302,81	31/10/2024	2024
169357	DESCRIÇÃO: SALA DE REUNIAO TEAMS - TEAMSROOMSPREM SHRDSVR ALNG SUBSVL MVL PERDVC, ORIGEM: PESSOA JURIDICA, FORMA FORNECIMENTO: UNIDADE	R\$ 47.207,00	21/11/2024	2024
179960	DESCRIÇÃO: TREINAMENTO OFICIAL PARA SOLUCAO DE GERENCIAMENTO DE ACESSOS PRIVILEGIADOS, TIPO SERVICO: SERVICO TECNICO POR DEMANDA, ORIGEM: PESSOA JURIDICA	R\$ 193.080,00	30/10/2024	2024
54090	DESCRICAO: Confecção de impressos, folhetos, envelopes, etiquetas, folders, cartões, timbres etc.	R\$ 70.000,00	01/12/2024	2024
52596	DESCRIÇÃO: contratação de empresa especializada em serviços de implantação de Sistema, conforme projeto básico	R\$ 2.434.560,00	01/12/2024	2024
168166	TIPO: PONTO DE ACESSO WLAN, POTÊNCIA SAIDA: N/A, TIPO ANTENA: ANTENA INTERNA INTEGRADA E NAO APARENTE 2.4 E/OU 5.0 Ghz, FAIXA TIPICA(INTERNA): N/A, NÚMERO PONTO: 100, FAIXA FREQUENCIA: 2.4 E/OU 5.0 Ghz, SEGURANCA: EAP / PEAP / WPA, PADRAO: N/A,	R\$ 1.793.165,12	28/04/2024	2024

ALIMENTACAO: N/A, INTERFACE: RJ 45 E FIBRA,
FORMA FORNECIMENTO: UNIDADE

174181	RESOLUCAO: 1920X1080 PIXELS, TIPO SENSOR: HD 1080P, INTERFACE: USB 2.0, COR: PRETA, ALCANCE FOCO: AUTOMATICO, FRAME RATE: FULL HD (1080P), 30 FRAMES POR SEGUNDO, FORMA FORNECIMENTO: UNIDADE	R\$ 103.229,28	01/11/2024	2024
180115	DESCRIÇÃO: LICENCA DE <i>SOFTWARE</i> DE MONITORAMENTO DE APLICACOES MANAGED, ORIGEM: PESSOA JURIDICA, FORMA FORNECIMENTO: LICENCA DE 12 MESES	R\$ 656.000,00	08/08/2024	2024
164537	DESCRIÇÃO: LICENCA DE USO <i>SOFTWARE</i> RED HAT OPENSIFT CONTAINER PLATFORM WITH INTEGRATION PREMIUM 2 CORES OR 4 VCPUS, ORIGEM: PESSOA JURIDICA, FORMA FORNECIMENTO: ANUAL	R\$ 1.938.151,60	01/11/2024	2024
178771	DESCRICAO: SERVICO DE UPGRADE E IMPLANTACAO DE MODULOS, TIPO SERVICO: IMPLANTACAO, ORIGEM: PESSOA JURIDICA	R\$ 4.930.183,00	01/01/2024	2024
169399	TIPO: VISUAL STUDIO - VSENTSUBMSDN ALNG LICSA PK MVL, APLICACAO: FERRAMENTA DE DESENVOLVIMENTO, LICENCA: PERPETUA, FORMA FORNECIMENTO: UNIDADE	R\$ 10.912,20	21/11/2024	2024
188216	DESCRIÇÃO: SERVIÇO DE CUSTOMIZACAO, CONFIGURACAO E PERSONALIZACAO DE LAYOUT DE SISTEMA DE GESTAO DE ENSINO, DE ACORDO COM A IDENTIDADE VISUAL SELECIONADA, INSTALACAO E CONFIGURACAO DE PLUG-INS	R\$ 25.000,00	31/10/2024	2024
183688	DESCRICAO: SERVICOS ESPECIALIZADOS DE PLANEJAMENTO, COM FORNECIMENTO, LICENCIAMENTO, IMPLANTACAO E CUSTOMIZACAO DE SIGAD, UNIDADE DE FORNECIMENTO: LICENCA POR USUARIO, ORIGEM: PESSOA JURIDICA	R\$ 933.333,30	01/12/2024	2024
166770	DESCRICAO: SERVICO DE TELEFONIA FIXA COMUTADO - STFC - ASSINATURA DE ACESSO COM FORNECIMENTO DE APARELHO EM COMODATO, FORMA FORNECIMENTO: MENSAL	R\$ 577.610,88	30/05/2024	2024

PLANO ESTRATÉGICO E DIRETOR DE TECNOLOGIA DA
INFORMAÇÃO E COMUNICAÇÃO PEDTIC / 2024-2027

51591	DESCRIÇÃO: prestação de serviços de publicação de matérias em jornais de grande circulação	R\$ 40.000,00	01/12/2024	2024
164517	DESCRIÇÃO: OUTSOURCING DE IMPRESSAO - TIPO VII - ESTACOES DIGITAIS DE SERVICO DEPARTAMENTAL MULTIFUNCIONAL COLORIDA DE FORMATO A3 E A4 - COM CAPACIDADE MENSAL DE 5.000 IMPRESSOES/COPIAS, ORIGEM: PESSOA JURIDICA, FORMA FORNECIMENTO: MENSAL	R\$ 46.080,08	13/06/2024	2024
177603	DESCRIÇÃO: SUBSCRICAO DE SOLUCAO DE GESTAO PARA ADEQUACAO E GOVERNANCA DE CONFORMIDADE COM A LGPD, COM SUPORTE TECNICO E ATUALIZACAO DE <i>SOFTWARE</i> , ORIGEM: PESSOA JURIDICA, FORMA FORNECIMENTO: ANUIDADE	R\$ 1.229.010,00	01/06/2024	2024
181773	DESCRICAO: TREINAMENTO DE MULTIPLICADORES DO <i>SOFTWARE</i> DE GESTAO PUBLICA, COM GESTAO DE ALMOXARIFADO, PATRIMONIO E RH EM CLOUD COMPUTING (COMPUTACAO EM NUVEM)	R\$ 6.000,00	31/10/2024	2024
162231	SISTEMA DE PROJECAO: LCD/3LCD/DLP, RESOLUCAO NATIVA: XGA, RESOLUCAO SUPORTADA: 1024 X 768 PIXELS, Brilho : 3600 LUMENS, CONTRASTE: 15000:1, LENTES: ZOOM OPTICO , LAMPADA: 5000H NO MODO NORMAL E 10000H NO MODO ECONOMICO, NIVEL DE RUIDO: N/A, INDICE DE PROJECAO: 80`` E 150`` , Zoom : 1.1:1, FREQUENCIA HORIZONTAL : N/A, FREQUENCIA VERTICAL : N/A, TERMINAIS DE ENTRADA: VGA D-SUB 15 PIN X 1, RCA AMARELO, RCA BRANCO/VERMELHO, HDMI, USB, TERMINAIS DE SAIDA: AUTO FALANTE INTEGRADO, COMPATIBILIDADE VIDEO: NTSC, PAL, SECAM E HDTV, ALTO-FALANTE: INTEGRADO DE 2W, TENSAO ALIMENTACAO: BIVOLT, ACESSORIOS INCLUIDOS: 1 CABO DE ALIMENTACAO ELETRICA TRIPOLAR, 1 CABO VGA E 1 CONTROLE REMOTO, FORMA FORNECIMENTO: UNIDADE	R\$ 30.000,00	01/06/2024	2024
168156	TIPO CONVERSAO: INTERFACE 40GB QSFP SR, VELOCIDADE DADOS: 40 GBASE - SR4, CONECTORES: FIBRA OTICA MULTIMODO,	R\$ 478.900,00	28/04/2024	2024

DIMENSOES: N/A, TEMPERATURA OPERACAO:
N/A, FORMA FORNECIMENTO: UNIDADE

168142	<p>Tipo: SWITCH CORE MODULO DE INTERFACE TIPO I - GERENCIAVEL, ESTRUTURA: RACK 19`` , PROTOCOLO: GIGABIT ETHERNET, VELOCIDADE: 100 Gbps, QUANTIDADE PORTAS: 12 PORTAS, TIPO PORTA: RJ 45 E FIBRA, CONEXAO: AUTOSENSE RJ-45/FIBRA ÓTICA, REDE VIRTUAL: COM VLAN, CONEXAO CASCATEAMENTO: N/A, TENSÃO ALIMENTACAO: 120/220 V, MEMORIA: N/A, PROCESSADOR: N/A, CAPACIDADE DE PRODUCAO: N/A, CAPACIDADE DE ROUTING: SIM, TAMANHO DA TABELA ROUTING: N/A, FUNCIONALIDADES GESTAO: HTTP, TELNET, SSH, SNMP (V1, V2, V3), RMON, NTP, SNTP, DHCP, NETFLOW, DSCP , FORMA FORNECIMENTO: UNIDADE</p>	R\$ 441.996,00	28/04/2024	2024
100347	<p>DESCRIÇÃO: CONTRATAÇÃO DE EMPRESA ESPECIALIZADA EM EVENTOS EM GERAL, CONFORME O TERMO DE REFERÊNCIA EM ANEXO.</p>	R\$ 500.000,00	01/12/2024	2024
158139	<p>DESCRIÇÃO: CONTRATAÇÃO DE LINK DE DADOS REDE IP SIMETRICA - BASICO, TIPO SERVICO: DEDICADO COM VELOCIDADE DE 50 MBPS, ORIGEM: PESSOA JURIDICA</p>	R\$ 69.247,32	29/11/2024	2024
175031	<p>PADRAO CAPSULA: CLIP-ON PARA SMARTPHONES, DSLR E FILMADORAS, OMNIDIRECIONAL COM CONDENSADOR, ENERGIA LR44, FORMA FORNECIMENTO: UNIDADE</p>	R\$ 50.000,00	01/12/2024	2024
79921	<p>DESCRICAO: CONTRATAÇÃO DE SERVIÇO DE GARANTIA ESTENDIDA</p>	R\$ 55.200,00	31/10/2024	2024
169352	<p>TIPO: SQL SERVER CORE INFRASTRUCTURE - SQLSVRENT CORE ALNG LICSA PK MVL 2LIC CORE LIC, APLICACAO: BANCO DE DADOS, LICENCA: PERPETUA, FORMA FORNECIMENTO: UNIDADE</p>	R\$ 412.040,00	21/11/2024	2024
180122	<p>DESCRIÇÃO: LICENCA DE SOFTWARE DE MONITORAMENTO DE LOGS SAAS, ORIGEM: PESSOA JURIDICA, FORMA FORNECIMENTO: LICENCA DE 12 MESES</p>	R\$ 93.200,00	08/08/2024	2024

PLANO ESTRATÉGICO E DIRETOR DE TECNOLOGIA DA
INFORMAÇÃO E COMUNICAÇÃO PEDTIC / 2024-2027

155181	DESCRICAO: CONTRATAÇÃO DE SERVIÇOS DE ASSISTENCIA TECNICA ESPECIALIZADA POR MEIO DE ACOES PROATIVAS PREVENTIVAS PREDITIVAS E CORRETIVAS ALEM DO PLANEJAMENTO E EXECUCAO DE PROJETO DE IMPLEMENTACAO DE NOVO DATA CENTER, TIPO SERVICO: SUPORTE TECNICO E SUSTENTACAO DE INFRAESTRUTURA DE TECNOLOGIA DA INFORMACAO E COMUNICACAO, ORIGEM: PESSOA JURIDICA	R\$ 7.400.051,52	31/10/2024	2024
78967	DESCRICAO: CONTRATAÇÃO DE EMPRESA ESPECIALIZADA NA PRESTACAO DE SERVIÇOS DE DIGITALIZACAO	R\$ 5.836.250,00	01/12/2024	2024
113797	DESCRICAO: CONTRATAÇÃO DE EMPRESA DE ARQUIVOLOGIA, ESPECIALIZADA EM TRATAMENTO E ORGANIZACAO DE ARQUIVOS INSTITUCIONAIS	R\$ 5.256.650,00	01/12/2024	2024
181561	DESCRIÇÃO: CERTIFICADO DIGITAL SSL SINGLE DOMAIN - ICP-BRASIL	R\$ 2.200,00	24/03/2024	2024
71203	DESCRICAO: DESPESA COM PAGAMENTO DE ANUIDADE	R\$ 400.000,00	01/04/2024	2024
158112	DESCRIÇÃO: CONTRATAÇÃO DE LINK DE DADOS REDE IP GOVERNO - CRÍTICO, TIPO SERVICO: DEDICADO COM VELOCIDADE DE 10 MBPS, ORIGEM: PESSOA JURIDICA	R\$ 242.640,00	29/11/2024	2024
158118	DESCRIÇÃO: CONTRATAÇÃO DE LINK DE DADOS REDE IP GOVERNO - CRÍTICO, TIPO SERVICO: DEDICADO COM VELOCIDADE DE 50 MBPS, ORIGEM: PESSOA JURIDICA	R\$ 198.000,00	29/11/2024	2024
168164	CONECTOR: CONVERSOR QSFP PARA 4SFP+, COMPRIMENTO: 5 METROS, TIPO: CABO PASSIVO COM ENTRADA PADRAO 40G QSFP E SAIDA EM 4 CONECTORAS 10G SFP+, CONSTRUCAO: N/A, MODELO: N/A, REVESTIMENTO PRIMARIO-SECUNDARIO: N/A, FORMA FORNECIMENTO: UNIDADE	R\$ 900.000,00	28/04/2024	2024
79600	DESCRICAO: CONTRATAÇÃO DE PALESTRANTE PESSOA FISICA	R\$ 30.000,00	01/12/2024	2024
133580	DESCRIÇÃO: CONTRATAÇÃO DE EMPRESA ESPECIALIZADA EM CONFECCAO DE	R\$ 393.660,00	19/09/2024	2024

CERTIFICADO DIGITAL TIPO A3 - PESSOA FISICA
COM TOKEN

151824	DESCRIÇÃO: CONTRATAÇÃO DE EMPRESA ESPECIALIZADA EM CONFECCAO DE CERTIFICADO DIGITAL TIPO A1 e-CNPJ	R\$ 900,00	24/03/2024	2024
118609	DESCRIÇÃO: AQUISICAO DE VAGAS EM CONGRESSO OFERECIDO POR PESSOA JURIDICA	R\$ 600.000,00	01/06/2024	2024
164542	DESCRIÇÃO: LICENCA DE USO SOFTWARE RED HAT RED HAT ANSIBLE AUTOMATION STANDARD 100 MANAGED NODES, ORIGEM: PESSSOA JURIDICA, FORMA FORNECIMENTO: ANUAL	R\$ 500.990,00	01/11/2024	2024
158146	DESCRIÇÃO: CONTRATAÇÃO DE LINK DE DADOS REDE IP SIMETRICA - CRÍTICO, TIPO SERVICO: DEDICADO COM VELOCIDADE DE 500 MBPS, ORIGEM: PESSOA JURIDICA	R\$ 260.179,92	29/11/2024	2024
168161	TIPO CONVERSAO: INTERFACE 10 GB SFP + LR, VELOCIDADE DADOS: 10 GBASE LR, CONECTORES: FIBRA OTICA MONOMODO, DIMENSOES: N/A, TEMPERATURA OPERACAO: N/S, FORMA FORNECIMENTO: UNIDADE	R\$ 1.897.564,00	28/04/2024	2024
164533	DESCRIÇÃO: LICENCA DE USO SOFTWARE RED HAT OPENSIFT CONTAINER PLATFORM WITH RUNTIMES PREMIUM 2 CORES OR 4 VCPUS, ORIGEM: PESSSOA JURIDICA, FORMA FORNECIMENTO: ANUAL	R\$ 308.223,60	01/11/2024	2024
154709	DESCRICAO: CONTRATAÇÃO DE SERVIÇO DE PROCESSAMENTO VIRTUAL - vCPU, ORIGEM: PESSSOA JURIDICA, FORMA FORNECIMENTO: UNIDADE	R\$ 3.200.000,00	02/01/2024	2024
169355	DESCRIÇÃO: MICROSOFT 365 E5 - M365 E5 UNIFIED SHRDSVR ALNG SUBSVL MVL PERUSR, ORIGEM: PESSOA JURIDICA, FORMA FORNECIMENTO: UNIDADE	R\$ 5.061.565,10	21/11/2024	2024
186722	PROCESSADOR: 64 BITS COM 16 NUCLEOS REAIS E CACHE DE 30 MB (MICROCOMPUTADOR TIPO AVANÇADO), PLACA PRINCIPAL: 4 SLOTS DDR5 (EXPANSIVEL ATE 128GB), SISTEMA DE DETECCAO DE INSTRUCAO DE CHASSIS, CHIP DE SEGURANCA TPM, VERSAO 2.0, CONTROLADORA	R\$ 3.509.343,75	01/11/2024	2024

SATA 3 OU SUPERIOR, MEMORIA RAM: 16GB DDR5
4.400 MHZ, DISCO RIGIDO - HD: 1 INTERNO DE
ESTADO SOLIDO (SSD) DE 512GB TIPO PCIE NVME
M.2 GEN4 OU SUPERIOR, UNIDADE MIDIA OTICA:
N/A, INTERFACE COMUNICACAO:
CONTROLADORA DE REDE INTEGRADA A PLACA
PRINCIPAL COM VELOCIDADES DE 10/100/1000
MBITS POR SEGUNDO, INTERFACE VIDEO:
INTEGRADA AO PROCESSADOR COM RESOLUCAO
MINIMA 1920X1080 60HZ, MONITOR: LED DE
23,8`´, SISTEMA OPERACIONAL: MICROSOFT
WINDOWS 11 PROFESSIONAL 64 BITS EM
PORTUGUES BR, GABINETE: PADRAO SFF (SMALL
FORM FACTOR) COM NO MINIMO 10 PORTAS USB,
SENDO PELO MENOS 5 PADRAO USB 3.2, MOUSE:
MOUSE OTICO USB COM 3 BOTOES E
RESOLUCAO MINIMA DE 1000DPI, TECLADO:
PADRAO ABNT-2 USB, ACESSORIOS: CABOS E
CONECTORES, 1 MOUSE PAD, FORMA
FORNECIMENTO: UNIDADE

73978	DESCRIÇÃO: CONTRATAÇÃO DE EMPRESA ESPECIALIZADA PARA CONFECCAO, FORNECIMENTO E ADMINISTRACAO DE CARTAO ELETRONICO ALIMENTACAO	R\$ 900.000,00	31/12/2024	2024
168143	Tipo: SWICHT CORE MODULO DE INTERFACE TIPO II GERENCIAVEL, ESTRUTURA: RACK 19`´, PROTOCOLO: GIGABIT ETHERNET, VELOCIDADE: 40 GbE, QUANTIDADE PORTAS: 24 PORTAS, TIPO PORTA: RJ45 E FIBRA, CONEXAO: AUTOSENSE RJ- 45/FIBRA OTICA, REDE VIRTUAL: COM VLAN, CONEXAO CASCATEAMENTO: N/A, TENSÃO ALIMENTACAO: 120/220 V, MEMORIA: N/A, PROCESSADOR: N/A, CAPACIDADE DE PRODUCAO: N/A, CAPACIDADE DE ROUTING: SIM, TAMANHO DA TABELA ROUTING: N/A, FUNCIONALIDADES GESTAO: HTTP, TELNET, SSH, SNMP (V1, V2, V3), RMON, NTP, SNTP, DHCP, NETFLOW, DSCP , FORMA FORNECIMENTO: UNIDADE	R\$ 441.996,00	28/04/2024	2024
158142	DESCRIÇÃO: CONTRATAÇÃO DE LINK DE DADOS REDE IP SIMETRICA - CRÍTICO, TIPO SERVICO:	R\$ 71.209,32	29/11/2024	2024

	DEDICADO COM VELOCIDADE DE 100 MBPS, ORIGEM: PESSOA JURIDICA			
82335	DESCRICAO: CONTRATACAO DE PALESTRANTE PESSOA JURIDICA	R\$ 36.500,00	30/06/2024	2024
180121	DESCRIÇÃO: LICENCA DE SOFTWARE DE MONITORAMENTO EXPERIENCIA DO USUARIO SAAS, ORIGEM: PESSOA JURIDICA, FORMA FORNECIMENTO: LICENÇA DE 12 MESES	R\$ 1.028.800,00	08/08/2024	2024
178165	TIPO: COM SUPORTE, UNIDADE OPTICA: ESTRUTURA OTICA, ACABAMENTO: METAL COM PINTURA EPOXI PRETA, TIPO ESPELHO: VIDRO REFLEXIVO (31,5X42CM), COM BORRACHA DE PROTECAO PARA FIXACAO DOS VIDROS, 02 OPCOES DE VIDROS SFHD E CHROME, TIPO MONITOR: HDMI , TAMANHO MONITOR: 19` ` , BASE: TRIPE REFORCADO DE ROSCA 3/8, ALTURA 0,6 ATE 1,9 METROS, SUPORTAR 3,5 KG, ACESSORIOS: SUPORTE PRA FIXACAO DE SMARTFONE E TABLET, SUPORTE PARA FIXACAO DE CAMERA, CARACTERISTICAS ADICIONAIS: REGULAGEM E INCLINACAO DA TELA, E REGULAGEM DA DISTANCIA E ALTURA DA CAMERA EM RELACAO AO VIDRO, E CONTROLE BLUETOOTH, COIFA REMOVIVEL EM TECIDO GROSSO SEM PASSAGEM DE LUZ, REPRODUCAO COM TELAS, TABLET, SMARTPHONES E NOTEBOOK 19` ` , FORMA FORNECIMENTO: UNIDADE	R\$ 7.000,00	01/06/2024	2024
158148	DESCRIÇÃO: CONTRATACAO DE LINK DE DADOS REDE IP SIMETRICA - CRÍTICO, TIPO SERVICO: DEDICADO COM VELOCIDADE DE 1 GBPS, ORIGEM: PESSOA JURIDICA	R\$ 795.785,76	29/11/2024	2024
181968	DESCRIÇÃO: ELABORACAO DE ESTUDOS PARA DIAGNOSTICO SITUACIONAL E DE EFICIENCIA DO REGIME DE SUBSTITUICAO TRIBUTÁRIA DO IMPOSTO SOBRE OPERACORES RELATIVAS A CIRCULACAO DE MERCADORIAS E SOBRE A PRESTACAO DE SERVICOS DE TRANSPORTE INTERESTADUAL E INTERMUNICIPAL E DE COMUNICACAO - ICMS, TIPO SERVICO: SERVICO	R\$ 6.170.138,00	01/06/2024	2024

TECNICO ESPECIALIZADO, ORIGEM: PESSOA JURIDICA

182060	TIPO: LICENCA PARA APLICACOES NAO CONTEINERIZADAS COM SENHA EMBUTIDA (HARD CODED), APLICACAO: SEGURANCA / PROTECAO/ CONTROLE DE ACESSO, LICENCA: PERPETUA, FORMA FORNECIMENTO: UNIDADE	R\$ 711.346,00	30/10/2024	2024
86197	DESCRIÇÃO: COMPRA DE VAGA EM CURSO OFERECIDO POR PESSOA JURIDICA ESPECIALIZADA NA PRESTACAO DE SERVICO DE TREINAMENTO, Unidade: VAGA	R\$ 363.399,58	31/12/2024	2024
180595	DESCRICAO: CONTRATACAO DE SERVICO ESPECIALIZADO SUPORTE TECNICO SMART NET TOTAL CARE 24X7X4, TIPO SERVICO: SERVICO ESPECIALIZADO, ORIGEM: JURIDICA	R\$ 591.967,00	12/10/2024	2024
181937	DESCRICAO: SERVICO DE EDICAO DE VIDEO INCLUINDO EDICAO DE SOM E VIDEO GRAFISMO COM PACOTE DEACESSIBILIDADE POR DIARIA DE 08 HORAS	R\$ 20.000,00	01/12/2024	2024
178414	DESCRICAO: SERVICOS DE SUPORTE E MANUTENCAO PROSUPPORT MISSAO CRÍTICA DA SOLUCAO DATADOMAIN DD9300, TIPO SERVICO: 24 X 7, ORIGEM: PESSOA JURIDICA	R\$ 431.825,26	19/09/2024	2024
184579	FUNCAO: LEITURA E GRAVACAO NAO DIRECIONAL DE ETIQUETAS (METALICAS E NAO-METALICAS) DE CODIGO DE BARRAS E RFID, FREQUENCIA: QUAD-CORE 1.3GHZ OU SIMILAR, ALCANCE LEITURA: 3 METROS, MEMORIA: ARMAZENAMENTO MINIMO DE 2GB RAM, 16GB ROM, MICRO SD128GB, TENSÃO ALIMENTACAO: 110V A 240V, DISPLAY: DISPLAY COLORIDO COM RESOLUCAO MINIMA QVGA DE 320 X 240 PIXELS, SENSIVEL AO TOQUE (TOUCH SCREEN) E ILUMINADO PARA LOCAIS COM BAIXA ILUMINACAO, CARACTERISTICAS ADICIONAIS: USO PORTATIL, CAMERA PISCANNER INTEGRADO, BATERIA RECARREGAVEL LI-ION COM NO MINIMO 4400MAH, COMPATIVEL COM SISTEMAS OPERACIONAIS IOS 8 E ANDROID 4.4	R\$ 63.269,36	31/10/2024	2024

OU SUPERIORES, FORMA FORNECIMENTO:
UNIDADE

168144	<p>Tipo: SWITCH CORE MODULO DE INTERFACE TIPO III - GERENCIAVEL, ESTRUTURA: RACK 19``, PROTOCOLO: GIGABIT ETHERNET, VELOCIDADE: 1/10/15 GbE, QUANTIDADE PORTAS: 48 PORTAS, TIPO PORTA: RJ 45 E FIBRA, CONEXAO: AUTOSENSE RJ-45 / FIBRA OTICA, REDE VIRTUAL: COM VLAN, CONEXAO CASCATEAMENTO: N/A, TENSÃO ALIMENTAÇÃO: 110/220 VOLTS, MEMORIA: N/A, PROCESSADOR: N/A, CAPACIDADE DE PRODUÇÃO: N/A, CAPACIDADE DE ROUTING: SIM, TAMANHO DA TABELA ROUTING: N/A, FUNCIONALIDADES GESTÃO: HTTP, TELNET, SSH, SNMP (V1, V2, V3), RMON, NTP, SNTP, DHCP, NETFLOW, DSCP , FORMA FORNECIMENTO: UNIDADE</p>	R\$ 441.999,96	31/07/2024	2024
183883	<p>DESCRIÇÃO: F5: SERVICO BIG-IP PREMIUM CAT SW451 - PART NUMBER: F5-SVC-BIG-PRE-SW451, ORIGEM: PESSOA JURIDICA, FORMA FORNECIMENTO: 36 (TRINTA E SEIS) MESES</p>	R\$ 1.180.000,00	02/02/2024	2024
173972	<p>DESCRIÇÃO: TREINAMENTO OFICIAL PARA A SOLUÇÃO F5 BIG-IP, POR ALUNO, TIPO SERVICO: TREINAMENTO, ORIGEM: PESSOA JURIDICA</p>	R\$ 180.000,00	02/02/2024	2024
169344	<p>DESCRIÇÃO: PROJECT ONLINE - PROJECTPLAN3 SHARED ALL LNG SUBS VL MVL PER USER, ORIGEM: PESSOA JURIDICA, FORMA FORNECIMENTO: UNIDADE</p>	R\$ 62.494,00	21/11/2024	2024
169356	<p>DESCRIÇÃO: MICROSOFT 365 E3 - M365 E3 UNIFIED SHRDSVR ALNG SUBSVL MVL PERUSR, ORIGEM: PESSOA JURIDICA, FORMA FORNECIMENTO: UNIDADE</p>	R\$ 319.112,00	21/11/2024	2024
183691	<p>DESCRIÇÃO: CURSO MOODLE PARA DESENVOLVEDORES COM EMPRESA CERTIFICADA PARTNER - VOLTADO PARA OS PROFISSIONAIS ENVOLVIDOS NO DESENVOLVIMENTO E PERSONALIZAÇÃO DA PLATAFORMA MOODLE., TIPO SERVICO: N/A, ORIGEM: PESSOA JURIDICA</p>	R\$ 25.000,00	31/10/2024	2024

PLANO ESTRATÉGICO E DIRETOR DE TECNOLOGIA DA
INFORMAÇÃO E COMUNICAÇÃO PEDTIC / 2024-2027

55869	DESCRIÇÃO: PRESTAÇÃO DE SERVIÇO DE AGENCIAMENTO DE VIAGENS, COMPREENDENDO O FORNECIMENTO DE PASSAGENS AÉREAS NACIONAIS E INTERNACIONAIS, RESERVA, EMISSÃO, MARCAÇÃO, ENDOSSO, ENTREGA DE BILHETES, RESERVA DE HOTEIS E SERVIÇOS CORRELATOS.	R\$ 800.000,00	15/03/2024	2024
175957	DESCRIÇÃO: CONTRATAÇÃO DE EMPRESA ESPECIALIZADA EM SERVIÇO DE BIBLIOTECA DE ASSINATURA DIGITAL, PARA ACESSO ILIMITADO DE TODAS AS NORMAS ABNT CONTRATADAS	R\$ 300.000,00	31/12/2024	2024
177604	DESCRIÇÃO: SUBSCRIÇÃO DE SOLUÇÃO DE DESCOBERTA E MONITORAMENTO DE DADOS ESTRUTURADOS, COM SUPORTE TÉCNICO E ATUALIZAÇÃO DE <i>SOFTWARE</i> , ORIGEM: PESSOA JURÍDICA, FORMA FORNECIMENTO: ANUIDADE	R\$ 750.000,00	01/06/2024	2024
168124	DESCRIÇÃO: <i>SOFTWARE</i> AUTODESK AEC COLLECTION - ARCHITECTURE, ENGINEERING E CONSTRUCTION IC NEW - SINGLE USER - ELD, ORIGEM: PESSOA JURÍDICA, FORMA FORNECIMENTO: ASSINATURA 36 MESES	R\$ 70.000,00	01/06/2024	2024
164523	DESCRIÇÃO: LICENÇA DE USO <i>SOFTWARE</i> RED HAT SMART MANAGEMENT FOR UNLIMITED GUESTS, ORIGEM: PESSOA JURÍDICA, FORMA FORNECIMENTO: ANUAL	R\$ 218.995,52	01/11/2024	2024
164657	DESCRIÇÃO: LICENÇA DE USO <i>SOFTWARE</i> RED HAT JBOSS ENTERPRISE APPLICATION PLATFORM 64-CORE PREMIUM, ORIGEM: PESSOA JURÍDICA, FORMA FORNECIMENTO: ANUAL	R\$ 711.526,23	01/11/2024	2024
178795	DESCRIÇÃO: SERVIÇOS DE CUSTOMIZAÇÃO, TIPO EVOLUÇÃO DE FUNCIONALIDADES, <i>SOFTWARES</i> E MÓDULOS, ORIGEM: PESSOA JURÍDICA	R\$ 553.241,30	01/01/2024	2024
168165	TIPO: CONTROLADORA WLAN - ELETRÔNICO DIGITAL / MICROPROCESSADO, NÚMERO CIRCUITO CONTROLE: N/A, DISPLAY: LED, RESOLUÇÃO: N/A, PROTOCOLO COMUNICAÇÃO: DEVICENET, CONECTOR INTERFACE: RJ 45 E FIBRA, MATERIAL INVOLUCRO: N/A, GRAU PROTEÇÃO: N/A, TENSÃO: BIVOLT, MONTAGEM:	R\$ 1.783.956,00	28/04/2024	2024

RACK 19'`, CONTATO AUXILIAR: N/A, FORMA
FORNECIMENTO: UNIDADE

116967	DESCRICAO: CONTRATACAO DE EMPRESA PARA PRESTACAO DE SERVICOS DE MANUTENCAO DE SALA-COFRE	R\$ 1.393.000,00	30/11/2024	2024
86994	MODELO: FLEXIVEL (GOOSNECK), MATERIAL CORPO: ALUMINIO ANODIZADO, COR: PRETO, COMPRIMENTO HASTE: 41 CM, PADRAO CAPSULA: CARDIOIDE (UNIDIRECIONAL), RESPOSTA FREQUENCIA: 40 HZ A 16 KHZ, NIVEL SAIDA A 1 KHZ: -42 dB + - 2 dB, IMPEDANCIA SAIDA: 2 K OHM, SISTEMA CABEAMENTO: DESTACAVEL, CHAVE LIGA-DESLIGA: COM CHAVE, ACESSORIOS: SUPORTE MESA	R\$ 5.000,00	01/06/2024	2024
181558	DESCRIÇÃO: CERTIFICADO DIGITAL SSL WILDCARD OV - RAIZ INTERNACIONAL	R\$ 1.380,00	24/03/2024	2024
49751	DESCRIÇÃO: contratação de empresa especializada na prestação de serviços de consultoria, conforme discriminação em projeto básico.	R\$ 100.000,00	30/06/2024	2024
183877	DESCRIÇÃO: F5: BIG-IP SERVICE: PREMIUM CAT HW18 - PART NUMBER: F5-SVC-BIG-PRE-HW18-EDI, ORIGEM: PESSOA JURIDICA, FORMA FORNECIMENTO: 36 (TRINTA E SEIS) MESES	R\$ 1.419.124,00	02/02/2024	2024
178744	APLICACAO: PRESTACAO DE SERVICOS TECNICOS ESPECIALIZADOS DE PROGNOSTICOS E ACONSELHAMENTO IMPARCIAL, POR MEIO DE ACESSO A BASE DE CONHECIMENTOS E DA REALIZACAO DE CONSULTAS A ESPECIALISTAS, ORIGEM: PESSOA JURIDICA	R\$ 4.204.746,00	01/01/2024	2024
77236	DESCRICAO: CONTRATACAO DE EMPRESA ESPECIALIZADA PARA PRESTACAO DE CURSO	R\$ 18.000.000,00	30/06/2024	2024
117193	DESCRIÇÃO: INSCRICAO DE SERVIDOR PARA PARTICIPACAO EM ENCONTRO	R\$ 600.000,00	01/06/2024	2024
148001	DESCRICAO: SERVICOS DE DESENVOLVIMENTO DE NOVOS SISTEMAS, TIPO SERVICO: GESTAO DE SERVICOS E PROCESSOS, ORIGEM: PESSOA JURIDICA	R\$ 11.330.000,00	11/07/2024	2024

PLANO ESTRATÉGICO E DIRETOR DE TECNOLOGIA DA
INFORMAÇÃO E COMUNICAÇÃO PEDTIC / 2024-2027

158119	DESCRIÇÃO: CONTRATAÇÃO DE LINK DE DADOS REDE IP GOVERNO - BÁSICO, TIPO SERVIÇO: DEDICADO COM VELOCIDADE DE 100 MBPS, ORIGEM: PESSOA JURÍDICA	R\$ 170.640,00	14/09/2024	2024
183792	PADRAO: DDR4, TIPO MEMÓRIA: NON-ECC, FREQUÊNCIA: 2666MHZ, CAPACIDADE: 16GB, COMPATIBILIDADE PLACA: DELL OPTIPLEX 7060, FORMA FORNECIMENTO: UNIDADE	R\$ 96.550,00	01/11/2024	2024
158148	DESCRIÇÃO: CONTRATAÇÃO DE LINK DE DADOS REDE IP SIMÉTRICA - CRÍTICO, TIPO SERVIÇO: DEDICADO COM VELOCIDADE DE 1 GBPS, ORIGEM: PESSOA JURÍDICA	R\$ 48,00	01/01/2024	2024
158268	DESCRIÇÃO: CONTRATAÇÃO DE EMPRESA PARA ELABORAÇÃO DE TABELA DE VALORES VENAIAS PARA VEÍCULOS TERRESTRES, TIPO SERVIÇO: LEVANTAMENTO DE PREÇOS, ORIGEM: PESSOA JURÍDICA	R\$ 54.000,00	01/08/2024	2024
183817	DESCRIÇÃO: ASSINATURA DE BASE DE DADOS DE CNPJ E SIMPLES NACIONAL DO CADASTRO COMPARTILHADO DA RECEITA FEDERAL (B-CADASTROS), ORIGEM: PESSOA JURÍDICA, FORMA FORNECIMENTO: SERVIÇO	R\$ 3.630,70	01/04/2024	2024
181410	DESCRIÇÃO: LICENÇA DE USO DE <i>SOFTWARE</i> COREL DRAW GRAPHICS SUITE, ORIGEM: PESSOA JURÍDICA, FORMA FORNECIMENTO: 36 (TRINTA E SEIS) MESES	R\$ 10.000,00	31/03/2024	2024
165041	DESCRIÇÃO: CERTIFICADO DIGITAL SSL SINGLE DOMAIN OV - RAIZ INTERNACIONAL	R\$ 315,00	24/03/2024	2024
177199	DESCRIÇÃO: CÂMERA IP TIPO MINI DOME LENTE FIXA PARA VIDEOMONITORAMENTO EM AMBIENTE INTERNO, SERVIÇOS DE OUTSOURCING DE SOLUÇÃO DE VIDEOMONITORAMENTO INTELIGENTE	R\$ 3.912,00	01/06/2024	2024
168146	Tipo: SWITCH DE DISTRIBUIÇÃO TIPO I GERENCIÁVEL, ESTRUTURA: RACK 19``, PROTOCOLO: GIGABIT ETHERNET, VELOCIDADE: 40 GBE, QUANTIDADE PORTAS: 24 PORTAS, TIPO PORTA: RJ 45 E FIBRA, CONEXÃO: AUTOSENSE RJ-45/FIBRA ÓTICA, REDE VIRTUAL: COM VLAN, CONEXÃO CASCATEAMENTO: N/A, TENSÃO	R\$ 18.839.487,15	28/04/2024	2024

ALIMENTACAO: 100/220 V COM FREQUENCIA DE
50 A 60HZ, MEMORIA: N/A, PROCESSADOR: 1440
MPPS, CAPACIDADE DE PRODUCAO: 64.000
ENDERECOS MAC, CAPACIDADE DE ROUTING:
SIM, TAMANHO DA TABELA ROUTING: N/A,
FUNCIONALIDADES GESTAO: HTTP, TELNET, SSH,
SNMP (V1, V2, V3), RMON, NTP, SNTP, DHCP,
NETFLOW, DSCP, FORMA FORNECIMENTO:
UNIDADE

184584	REFERÊNCIA IMPRESSORA: SATO/SIMILIAR, MATERIAL: RIBBON RESINA, DIMENSAO ROLO (L X C): 110MM X 450M, COR: COLORIDO, FILME: RESINA TERMICA, FORMA FORNECIMENTO: UNIDADE	R\$ 5.389,60	31/10/2024	2024
183876	DESCRIÇÃO: BIG-IP IP INTELLIGENCE LICENSE FOR I5X00 (3-YEAR SUBSCRIPTION) - PART NUMBER: F5-SBS-BIG-IPI-5-3YR, ORIGEM: PESSOA JURIDICA, FORMA FORNECIMENTO: 36 (TRINTA E SEIS) MESES	R\$ 966.000,00	02/02/2024	2024
183878	DESCRIÇÃO: F5:BIG-IP SERVICE: PREMIUM CAT SW24 - PART NUMBER: F5-SVC-BIG-PRE-SW24- EDI, ORIGEM: PESSOA JURIDICA, FORMA FORNECIMENTO: 36 (TRINTA E SEIS) MESES	R\$ 493.980,00	02/02/2024	2024
183880	DESCRIÇÃO: F5:BIG-IP SERVICE: PREMIUM CAT SW349 - PART NUMBER: F5-SVC-BIG-PRE-SW349, ORIGEM: PESSOA JURIDICA, FORMA FORNECIMENTO: 36 (TRINTA E SEIS) MESES	R\$ 1.824.000,00	02/02/2024	2024
169345	DESCRIÇÃO: PROJECT ONLINE - PROJECTPLAN1 SHRDSVR ALNG SUBS VL MVL PERUSR, ORIGEM: PESSOA JURIDICA, FORMA FORNECIMENTO: UNIDADE	R\$ 62.494,50	21/11/2024	2024
139572	DESCRICAO: DESCARTE ECOLOGICO DE DOCUMENTOS - EXPURGO, ORIGEM: PESSOA JURIDICA, FORMA FORNECIMENTO: CAIXA BOX / MES	R\$ 207.000,00	01/12/2024	2024
168149	Tipo: SWITCH DE DISTRIBUICAO TIPO II - GERENCIAVEL, ESTRUTURA: RACK 19` ` , PROTOCOLO: GIGABIT/ ETHERNET , VELOCIDADE: 1/10/25 GBE, QUANTIDADE PORTAS: 48 PORTAS, TIPO PORTA: RJ 45 E FIBRA, CONEXAO:	R\$ 847.251,72	28/04/2024	2024

AUTOSENSE RJ-45/FIBRA OTICA, REDE VIRTUAL:
COM VLAN, CONEXAO CASCATEAMENTO: N/A,
TENSAO ALIMENTACAO: 100/220 V COM
FREQUENCIA DE 50 A 60 Hz, MEMORIA: N/A,
PROCESSADOR: 1 BPPS, CAPACIDADE DE
PRODUCAO: 64.000 ENDEREÇOS MAC,
CAPACIDADE DE ROUTING: SIM, TAMANHO DA
TABELA ROUTING: N/A, FUNCIONALIDADES
GESTAO: HTTP, TELNET, SSH, SNMP (V1, V2, V3),
RMON, NTP, SNTP, DHCP, NETFLOW, DSCP,
FORMA FORNECIMENTO: UNIDADE

158119	DESCRIÇÃO: CONTRATAÇÃO DE LINK DE DADOS REDE IP GOVERNO - BASICO, TIPO SERVICO: DEDICADO COM VELOCIDADE DE 100 MBPS, ORIGEM: PESSOA JURIDICA	R\$ 56.880,00	29/11/2024	2024
184238	DESCRIÇÃO: <i>SOFTWARE</i> PARA ELABORACAO DE ORCAMENTO - SEOBRA, ORIGEM: PESSOA JURIDICA, FORMA FORNECIMENTO: LICENCIAMENTO 12 MESES	R\$ 1.000,00	30/06/2024	2024
114619	DESCRIÇÃO: MODULOS HABITACIONAIS, Unidade: UN	R\$ 400.000,00	01/12/2024	2024
166459	TAMANHO: 118MM X 41 MM X 198,1 MM, CAPACIDADE: 10 TB, VELOCIDADE: ~ 7200 RPM, INTERFACE: USB 3.0, SUPORTE: WINDOWS 7 OU SUPERIOR/MAC OS X 10.10 OU POSTERIOR, TEMPO BUSCA: 7200 RPM, BUFFER: 512MB, FORMA FORNECIMENTO: UNIDADE	R\$ 8.000,00	01/06/2024	2024
177441	DESCRICAO: POS GRADUACAO LATO SENSU, ORIGEM: PESSOA JURIDICA, FORMA FORNECIMENTO: VAGA	R\$ 75.120,60	06/12/2024	2024
177441	DESCRICAO: POS GRADUACAO LATO SENSU, ORIGEM: PESSOA JURIDICA, FORMA FORNECIMENTO: VAGA	R\$ 21.516,00	06/12/2024	2024
181410	DESCRIÇÃO: LICENCA DE USO DE <i>SOFTWARE</i> COREL DRAW GRAPHICS SUITE, ORIGEM: PESSOA JURIDICA, FORMA FORNECIMENTO: 36 (TRINTA E SEIS) MESES	R\$ 4.000,00	01/06/2024	2024
164545	DESCRICAO: UNIDADE DE SERVICOS TECNICOS SOLUCOES RED HAT E TODOS SEUS ADD ONS,	R\$ 4.149.378,00	03/04/2024	2024

TIPO SERVICO: ESPECIALIZADO, ORIGEM: PESSOA JURIDICA

164651	DESCRIÇÃO: LICENCA DE USO <i>SOFTWARE</i> RED HAT ENTERPRISE LINUX FOR VIRTUAL <i>DATACENTERS</i> , PREMIUM, ORIGEM: PESSOA JURIDICA, FORMA FORNECIMENTO: ANUAL	R\$ 626.895,36	01/11/2024	2024
184592	DESCRICAO: CONTRATACAO DE EMPRESA ESPECIALIZADA PARA DESENVOLVIMENTO DE SOLUCAO DE AMBIENTE VIRTUAL DE APRENDIZAGEM	R\$ 600.000,00	29/06/2024	2024
182802	DESCRICAO: SERVICO DE SUPORTE TECNICO AVANCAO E ATUALIZACOES DE SOLUCAO INTEGRADA DE GESTAO DE PATRIMONIO (BENS MOVEIS) E ALMOXARIFADO (BENS DE CONSUMO), TIPO SERVICO: SERVICO ESPECIALIZADO, ORIGEM: PESSOA JURIDICA	R\$ 612.000,00	31/10/2024	2024
172169	DESCRICAO: SUBSCRICAO DE SERVICO DE CREDITOS UNIVERSAIS ORACLE, CONTEMPLANDO OCTOPUS DE ORACLE DATABASE EXADATA CLOUD POR MES, TIPO SERVICO: AMBIENTE DE BANCO DE DADOS 1, ORIGEM: PESSOA JURIDICA	R\$ 12.897.629,64	27/11/2024	2024
90856	DESCRICAO: ASSINATURA DE BASE DE DADOS DE D.O., LEGISLACAO E COLETANEA ONLINE E BUSCA	R\$ 300.000,00	30/06/2024	2024
183879	DESCRIÇÃO: F5: SERVIÇO BIG-IP PREMIUM CAT SW445 - PART NUMBER: F5-SVC-BIG-PRE-SW445, ORIGEM: PESSOA JURIDICA, FORMA FORNECIMENTO: 36 (TRINTA E SEIS) MESES	R\$ 1.508.184,00	02/02/2024	2024
183885	DESCRICAO: SERVICO DE SUSTENTACAO DO AMBIENTE WAF, TIPO SERVICO: PESSOA JURIDICA, ORIGEM: 36 (TRINTA E SEIS) MESES	R\$ 924.000,00	02/02/2024	2024
177605	DESCRIÇÃO: SUBSCRICAO DE SOLUCAO DE DESCOBERTA E MONITORAMENTO DE DADOS NAO ESTRUTURADOS, COM SUPORTE TECNICO E ATUALIZACAO DE <i>SOFTWARE</i> , ORIGEM: PESSOA JURIDICA, FORMA FORNECIMENTO: ANUIDADE	R\$ 136.000,00	01/06/2024	2024
164515	DESCRIÇÃO: OUTSOURCING DE IMPRESSAO - TIPO VI - ESTAÇÕES DIGITAIS DE SERVICO	R\$ 126.720,08	13/06/2024	2024

DEPARTAMENTAL MULTIFUNCIONAL PRETO E
BRANCO DE NOS FORMATOS A3 E A4 - COM
CAPACIDADE MENSAL DE 10.000
IMPRESSOES/COPIAS, ORIGEM: PESSOA
JURIDICA, FORMA FORNECIMENTO: MENSAL

158111	DESCRIÇÃO: CONTRATAÇÃO DE LINK DE DADOS REDE IP GOVERNO - BASICO, TIPO SERVIÇO: DEDICADO COM VELOCIDADE DE 10 MBPS, ORIGEM: PESSOA JURIDICA	R\$ 259.248,00	14/09/2024	2024
56217	DESCRIÇÃO: CONTRATAÇÃO DE EMPRESA ESPECIALIZADA NA ORGANIZAÇÃO E REALIZAÇÃO DE CONCURSO PÚBLICO	R\$ 0,10	30/06/2024	2024
84188	DESCRIÇÃO: CONTRATAÇÃO DE EMPRESA ESPECIALIZADA EM SERVIÇO DE ISOLAMENTO ACÚSTICO COM FORNECIMENTO DE MATERIAL	R\$ 100.000,00	31/12/2024	2024
177192	DESCRIÇÃO: CÂMERA IP TIPO BULLET FIXA PARA VIDEOMONITORAMENTO EM AMBIENTES INTERNOS, SERVIÇOS DE OUTSOURCING DE SOLUÇÃO DE VIDEOMONITORAMENTO INTELIGENTE	R\$ 326.000,00	01/06/2024	2024
184592	DESCRIÇÃO: CONTRATAÇÃO DE EMPRESA ESPECIALIZADA PARA DESENVOLVIMENTO DE SOLUÇÃO DE AMBIENTE VIRTUAL DE APRENDIZAGEM	R\$ 10.000,00	30/06/2024	2024
184398	DESCRIÇÃO: CONTRATAÇÃO DE CONSULTORIA DE SERVIÇOS TÉCNICOS ESPECIALIZADOS PARA ESTUDOS, BANCO DE DADOS E MODELAGENS PARA TRANSIÇÃO, GESTÃO E EFICIÊNCIA ENERGÉTICA EM GESTÃO E TRANSIÇÃO ENERGÉTICA, TIPO SERVIÇO: MODELAGEM E ESTRUTURAÇÃO DE PROJETOS, ORIGEM: PESSOA JURIDICA	R\$ 4.000.000,00	31/12/2024	2024
169400	DESCRIÇÃO: VISIO - VISIOPLAN2 SHRDSVR ALNG SUBSVL MVL PERUSR, ORIGEM: PESSOA JURIDICA, FORMA FORNECIMENTO: UNIDADE	R\$ 62.357,00	21/11/2024	2024
154319	DESCRIÇÃO: AZURE MONETARY COMMITMENT, ORIGEM: PESSOA JURIDICA, FORMA FORNECIMENTO: UNIDADE	R\$ 912.629,00	21/11/2024	2024

PLANO ESTRATÉGICO E DIRETOR DE TECNOLOGIA DA
INFORMAÇÃO E COMUNICAÇÃO PEDTIC / 2024-2027

180120	DESCRIÇÃO: LICENÇA DE <i>SOFTWARE</i> DE MONITORAMENTO SEGURANCA DE APLICACOES SAAS, ORIGEM: PESSOA JURIDICA, FORMA FORNECIMENTO: LICENCA DE 12 MESES	R\$ 136.095,88	08/08/2024	2024
180123	DESCRIÇÃO: TREINAMENTO OFICIAL PARA SOLUCAO DE MONITORAMENTO INTEGRADO DE CONTINUIDADE E MELHORIA DE SERVICOS, TIPO SERVICO: SERVICO TECNICO POR DEMANDA, ORIGEM: PESSOA JURIDICA	R\$ 16.022,16	08/08/2024	2024
188215	DESCRIÇÃO: SERVIÇO DE IMPLANTACÃO DE SISTEMA DE GESTÃO DE ENSINO, INCLUINDO INSTALAÇÃO, ATUALIZAÇÃO E INTEGRAÇÃO COM SISTEMA DE AUTENTICAÇÃO	R\$ 40.000,00	31/10/2024	2024
183721	DESCRICAO: GUARDA/CUSTODIA DE DOCUMENTOS, ORIGEM: PESSOA JURIDICA, FORMA FORNECIMENTO: CAIXA BOX	R\$ 2.089.465,60	01/12/2024	2024
165446	DESCRICAO: CONTRATACAO DE SERVICO DE MENSURACAO E AFERICAO DE PONTO DE FUNCAO, TIPO SERVICO: COMPLEXIDADE ESPECIALISTA, ORIGEM: PESSOA JURIDICA	R\$ 99.108,00	11/07/2024	2024
176272	DESCRIÇÃO: SUBSCRICAO DE SOLUCAO DE GESTAO DE ATENDIMENTO A TITULARES, DENUNCIAS E GOVERNANCA DE CERTIFICADOS EM CONFORMIDADE COM A LGPD, INCLUINDO SUPORTE TECNICO E ATUALIZACAO DO <i>SOFTWARE</i> , ORIGEM: PESSOA JURIDICA, FORMA FORNECIMENTO: SUBSCRICAO	R\$ 107.640,00	01/06/2024	2024
182829	DESCRICAO: PRESTACAO DE SERVICO DE MANIPULACAO DE ACERVO DOCUMENTAL, ARMAZENAGEM DE DOCUMENTOS FISICOS, ORIGEM: PESSOA JURIDICA, FORMA FORNECIMENTO: SERVICO	R\$ 3.000.000,00	01/06/2024	2024
182057	TIPO: LICENCA PARA USUARIOS DA SOLUCAO DE PAM, APLICACAO: SEGURANCA / PROTECAO/ CONTROLE DE ACESSO, LICENCA: PERPÉTUA, FORMA FORNECIMENTO: UNIDADE	R\$ 1.128.262,50	30/10/2024	2024
182058	TIPO: LICENCA PARA SERVIDORES FISICOS E VIRTUAIS, APLICACAO: SEGURANCA / PROTECAO/	R\$ 231.200,00	30/10/2024	2024

CONTROLE DE ACESSO, LICENCA: PERPETUA,
FORMA FORNECIMENTO: UNIDADE

158125	DESCRIÇÃO: CONTRATAÇÃO DE LINK DE DADOS REDE IP GOVERNO - BASICO, TIPO SERVIÇO: DEDICADO COM VELOCIDADE DE 1 GBPS, ORIGEM: PESSOA JURIDICA	R\$ 93.598,00	14/09/2024	2024
164543	DESCRIÇÃO: LICENCA DE USO SOFTWARE RED HAT OPENSIFT CONTAINER STORAGE PREMIUM 24 CORE, ORIGEM: PESSOA JURIDICA, FORMA FORNECIMENTO: ANUAL	R\$ 224.637,50	01/11/2024	2024
172012	TIPO: BACKUP, APLICACAO: POR INSTÂNCIA, LICENCA: PERPETUA, FORMA FORNECIMENTO: UNIDADE, SOB DEMANDA	R\$ 1.420.000,00	01/06/2024	2024
168141	Tipo: SWITCH CORE GERENCIÁVEL, ESTRUTURA: RACK 19``, PROTOCOLO: GIGABIT ETHERNET, VELOCIDADE: 300 MPPS, QUANTIDADE PORTAS: 40 PORTAS 100 Gbe + 90 PORTAS 40Gbe + 192 PORTAS 1/5/10 Gbe, TIPO PORTA: RJ45 E FIBRA, CONEXAO: AUTONSENSE RJ-45/FIBRA OTICA, REDE VIRTUAL: COM VLAN, CONEXAO CASCATEAMENTO: N/A, TENSÃO ALIMENTACAO: 100-220V AC 50/60HZ, MEMORIA: N/A, PROCESSADOR: 3.000 Mpps, CAPACIDADE DE PRODUCAO: 120.000 ENDEREÇOS MAC, CAPACIDADE DE ROUTING: SIM, TAMANHO DA TABELA ROUTING: N/A, FUNCIONALIDADES GESTAO: HTTP, TELNET, SSH, SNMP (V1, V2, V3), RMON, NTP, SNTP, DHCP, NETFLOW, DSCP, FORMA FORNECIMENTO: UNIDADE	R\$ 1.991.912,00	31/07/2024	2024
183881	DESCRIÇÃO: F5: BIG-IP SERVICE: PREMIUM CAT HW108 - PART NUMBER: F5-SVC-BIG-PRE-HW108, ORIGEM: PESSOA JURIDICA, FORMA FORNECIMENTO: 36 (TRINTA E SEIS) MESES	R\$ 1.376.682,00	02/02/2024	2024
188217	DESCRICAO: SERVICO DE SUPORTE TECNICO, ENVOLVENDO A RESOLUCAO DE PROBLEMAS, O ESCLARECIMENTO DE DÚVIDAS, O AUXÍLIO QUANTO AO USO ADEQUADO DE SISTEMA DE GESTAO DE ENSINO, A ASSISTENCIA E EXECUCAO DE PROCEDIMENTOS DE OPERACAO E O SUPORTE A OUTRAS ATIVIDADES ENVOLVIDAS COM A ADMINISTRACAO, CONFIGURACAO E	R\$ 258.000,00	31/07/2024	2024

GERENCIAMENTO DA PLATAFORMA, TIPO
SERVICO: SUPORTE TECNICO, ORIGEM: PESSOA
JURIDICA

67598	DESCRICAO: CONSTRATAÇÃO DE EMPRESA ESPECIALIZADA EM REFORMA, MODERNIZAÇÃO E INSTALAÇÃO DE ELEVADORES DE PASSAGEIROS OU MONTA-CARGA	R\$ 10.000.000,00	31/10/2024	2024
165446	DESCRICAO: CONTRATAÇÃO DE SERVIÇO DE MENSURACAO E AFERICAO DE PONTO DE FUNCAO, TIPO SERVIÇO: COMPLEXIDADE ESPECIALISTA, ORIGEM: PESSOA JURIDICA	R\$ 143.000,00	12/07/2024	2024
181407	DESCRIÇÃO: LICENÇA DE USO DE <i>SOFTWARE</i> ADOBE CREATIVE CLOUD VIP TEAMS ALL APPS, ORIGEM: PESSOA JURIDICA, FORMA FORNECIMENTO: 36 (TRINTA E SEIS) MESES	R\$ 42.000,00	01/06/2024	2024
182829	DESCRICAO: PRESTACAO DE SERVIÇO DE MANIPULACAO DE ACERVO DOCUMENTAL, ARMAZENAGEM DE DOCUMENTOS FISICOS, ORIGEM: PESSOA JURIDICA, FORMA FORNECIMENTO: SERVIÇO	R\$ 3.000.000,00	31/12/2024	2024
180116	DESCRIÇÃO: LICENÇA DE <i>SOFTWARE</i> DE MONITORAMENTO SEGURANCA DE APLICACOES MANAGED, ORIGEM: PESSOA JURIDICA, FORMA FORNECIMENTO: LICENÇA DE 12 MESES	R\$ 152.081,24	08/08/2024	2024
178415	DESCRICAO: SERVICOS DE SUPORTE E MANUTENCAO PROSUPPORT MISSAO CRÍTICA DA SOLUCAO ISILON H400, TIPO SERVIÇO: 24 X 7, ORIGEM: PESSOA JURIDICA	R\$ 171.823,60	19/09/2024	2024
178416	DESCRICAO: SERVICOS DE SUPORTE E MANUTENCAO PROSUPPORT MISSAO CRÍTICA DA SOLUCAO ISILON A200, TIPO SERVIÇO: 24 X 7, ORIGEM: PESSOA JURIDICA	R\$ 47.629,92	19/09/2024	2024
178417	DESCRICAO: SERVICOS DE SUPORTE E MANUTENCAO PROSUPPORT MISSAO CRÍTICA DA SOLUCAO VXRail E560F, TIPO SERVIÇO: 24 X 7, ORIGEM: PESSOA JURIDICA	R\$ 394.903,60	19/09/2024	2024
179525	DESCRICAO: OUTSOURCING DE SOLUCAO DE VIDEOMONITORAMENTO	R\$ 5.667.156,00	01/06/2024	2024

PLANO ESTRATÉGICO E DIRETOR DE TECNOLOGIA DA
INFORMAÇÃO E COMUNICAÇÃO PEDTIC / 2024-2027

179411	DESCRIÇÃO: OUTSOURCING DE SOFTWARE DE CONTROLE DE ACESSO, ORIGEM: PESSOA JURIDICA, FORMA FORNECIMENTO: SERVICO	R\$ 930,72	01/06/2024	2024
184591	DESCRICAO: CONTRATAÇÃO DE SERVIÇO ESPECIALIZADO PARA CONCESSÃO DE ASSINATURA EM BIBLIOTECA DIGITAL	R\$ 600.000,00	30/06/2024	2024
127661	MEMORIA: 64 GB, FORMATO DE CAMERA: 1920 X 1080, FORMATO DE IMAGEM: 1920 X 1080, FORMATO DE VIDEO: AVI, BATERIA: LITIO MODELO AAA, FORMATO CORPO: PORTATIL, INFORMACAO COMPLEMENTAR: PARA USO DISSIMULADO	R\$ 50.000,00	01/12/2024	2024
183882	DESCRIÇÃO: F5: BIG-IP SERVICE: PREMIUM CAT SW105 - PART NUMBER: F5-SVC-BIG-PRE-SW105, ORIGEM: PESSOA JURIDICA, FORMA FORNECIMENTO: 36 (TRINTA E SEIS) MESES	R\$ 338.000,00	02/02/2024	2024
164755	DESCRICAO: PRESTACAO DE SERVICOS DE DESARQUIVAMENTO DE PROCESSOS EM CAIXA BOX, ORIGEM: PESSOA JURIDICA, FORMA FORNECIMENTO: SERVICO	R\$ 47.760,00	01/12/2024	2024
180118	DESCRIÇÃO: LICENÇA DE SOFTWARE DE MONITORAMENTO DE LOGS MANAGED, ORIGEM: PESSOA JURIDICA, FORMA FORNECIMENTO: LICENÇA DE 12 MESES	R\$ 1.080.000,00	08/08/2024	2024
168124	DESCRIÇÃO: SOFTWARE AUTODESK AEC COLECTION - ARCHITECTURE, ENGINEERING E CONSTRUCTION IC NEW - SINGLE USER - ELD, ORIGEM: PESSOA JURIDICA, FORMA FORNECIMENTO: ASSINATURA 36 MESES	R\$ 140.000,00	31/03/2024	2024
87413	SERVICO: PRESTAÇÃO DE SERVIÇO DE SOLUÇÃO DE SERVICE DESK (CENTRAL DE SUPORTE E SERVIÇOS)	R\$ 1.536.770,00	19/01/2024	2024
179412	DESCRICAO: OUTSOURCING DE LEITOR BIOMETRICO COM PELO MENOS DOIS TIPOS DE BIOMETRIA	R\$ 12.474,00	01/06/2024	2024
178792	DESCRICAO: SERVICO DE SUPORTE TECNICO E MANUTENCAO, TIPO SERVICO: SUPORTE TECNICO E MANUTENCAO CORRETIVA,	R\$ 4.051.480,20	01/01/2024	2024

	PREVENTIVA, ADAPTATIVA E EVOLUTIVA, PESSOA JURIDICA, ORIGEM: PESSOA JURIDICA			
169346	DESCRIÇÃO: PROJECT ONLINE - PROJECTPLAN5 SHRDSVR ALNG SUBSVL MVL PERUSR, ORIGEM: PESSOA JURIDICA, FORMA FORNECIMENTO: UNIDADE	R\$ 22.847,90	21/11/2024	2024
173150	INTERFACE: SSD M2 2280, CAPACIDADE: 500 GB, BUFFER: N/A, VELOCIDADE: 3400 MB/S LEITURA, TEMPO ACESSO: N/A, SUPORTE: M2. 2280, TAMANHO: 22 X 80 MM (L X C), FORMA FORNECIMENTO: UNIDADE	R\$ 538.073,25	01/11/2024	2024
170572	TIPO SERVICO: TRANSPORTE DE DOCUMENTO - NORMAL PARA ENTREGA/COLETA, ORIGEM: PESSOA JURIDICA, FORMA FORNECIMENTO: CAIXA BOX / MES	R\$ 839.500,00	01/12/2024	2024
177644	DESCRIÇÃO: TREINAMENTO PARA SOLUCAO DE GESTAO LGPD - PERFIL TÉCNICO, TIPO SERVICO: SOB DEMANDA, ORIGEM: PESSOA JURIDICA	R\$ 37.950,00	01/06/2024	2024
180117	DESCRIÇÃO: LICENCA DE SOFTWARE DE MONITORAMENTO EXPERIENCIA DO USUARIO MANAGED, ORIGEM: PESSOA JURIDICA, FORMA FORNECIMENTO: LICENCA DE 12 MESES	R\$ 1.044.800,00	08/08/2024	2024
86197	DESCRIÇÃO: COMPRA DE VAGA EM CURSO OFERECIDO POR PESSOA JURIDICA ESPECIALIZADA NA PRESTACAO DE SERVICO DE TREINAMENTO, Unidade: VAGA	R\$ 600.000,00	01/06/2024	2024
86197	DESCRIÇÃO: COMPRA DE VAGA EM CURSO OFERECIDO POR PESSOA JURIDICA ESPECIALIZADA NA PRESTACAO DE SERVICO DE TREINAMENTO, Unidade: VAGA	R\$ 58.999,86	01/12/2024	2024
179526	DESCRIÇÃO: OUTSOURCING DE CARTOES DE PROXIMIDADE, ORIGEM: PESSOA JURIDICA	R\$ 542.700,00	01/06/2024	2024
179531	DESCRICAO: OUTSOURCING DE CATRACAS ELETROMECHANICAS DO TIPO SWING	R\$ 11.051,28	01/06/2024	2024
183884	DESCRIÇÃO: BIG-IP IP INTELLIGENCE LICENSE FOR 10350V/I10X00/I11X00 (3-YEAR SUBSCRIPTION) - PART NUMBER: F5-SBS-BIG-IPI-	R\$ 1.140.000,00	02/02/2024	2024

7-3YR, ORIGEM: PESSOA JURIDICA, FORMA
FORNECIMENTO: 36 (TRINTA E SEIS) MESES

183897	DESCRICAO: SERVICO DE SUPORTE TECNICO ON-SITE 24X7 COM MANUTENCAO PREVENTIVA E CORRETIVA, COM INSTALACAO DE PATCHES, ATUALIZACOES DE FIRMWARE, TROCA DE PECAS, REPARO DE CONFIGURACOES, AVALIACOES SOBRE A SEGURANCA E O DESEMPENHO DO AMBIENTE, INVESTIGACAO E RESOLUCAO DE PROBLEMAS PARA OS EQUIPAMENTOS WAF, TIPO SERVICO: PESSOA JURIDICA, ORIGEM: 36 (TRINTA E SEIS) MESES	R\$ 300.000,00	02/02/2024	2024
167189	DESCRIÇÃO: CONTRATAÇÃO DE SERVIÇO ESPECIALIZADO EM SOLUÇÃO INTEGRADA DE CAPTAÇÃO, ARMAZENAMENTO, TRANSMISSÃO, GESTÃO E CUSTÓDIA DE EVIDÊNCIAS DIGITAIS E POR CÂMERAS OPERACIONAIS PORTÁTEIS, COM FORNECIMENTO DE CÂMERAS E DEMAIS EQUIPAMENTOS EM REGIME DE COMODATO, ORIGEM: PESSOA JURIDICA	R\$ 240.000,00	01/01/2024	2024
158118	DESCRIÇÃO: CONTRATAÇÃO DE LINK DE DADOS REDE IP GOVERNO - CRÍTICO, TIPO SERVIÇO: DEDICADO COM VELOCIDADE DE 50 MBPS, ORIGEM: PESSOA JURIDICA	R\$ 5.500,00	06/12/2024	2024
168152	Tipo: SWITCH DE ACESSO TIPO I GERENCIÁVEL, ESTRUTURA: RACK 19``, PROTOCOLO: GIGABIT ETHERNET, VELOCIDADE: 1/5/10 GBE E 100/1000 UTP, QUANTIDADE PORTAS: 48 PORTAS, TIPO PORTA: RJ 45 E FIBRA, CONEXÃO: AUTOSENSE RJ-45/FIBRA OTICA, REDE VIRTUAL: COM VLAN, CONEXÃO CASCATEAMENTO: N/A, TENSÃO ALIMENTAÇÃO: 100 A 240V COM FREQUENCIA DE 50/60HZ, MEMORIA: N/A, PROCESSADOR: 290 MPPS, CAPACIDADE DE PRODUÇÃO: 32.000 ENDEREÇOS MAC, CAPACIDADE DE ROUTING: SIM, TAMANHO DA TABELA ROUTING: N/A, FUNCIONALIDADES GESTÃO: HTTP, TELNET, SSH, SNMP (V1, V2, V3), RMON, NTP, SNTP, DHCP, NETFLOW, DSCP, FORMA FORNECIMENTO: UNIDADE	R\$ 17.492.484,24	28/04/2024	2024

PLANO ESTRATÉGICO E DIRETOR DE TECNOLOGIA DA
INFORMAÇÃO E COMUNICAÇÃO PEDTIC / 2024-2027

182063	TIPO: LICENCA PARA ACESSO REMOTO SEGURO SEM VPN, APLICACAO: SEGURANCA / PROTECAO/ CONTROLE DE ACESSO, LICENCA: PERPÉTUA, FORMA FORNECIMENTO: UNIDADE	R\$ 175.000,00	30/10/2024	2024
168167	TECNOLOGIA: PLATAFORMA DE GERENCIAMENTO - ATIVOS DE REDE, TIPO CANAL: ETHERNET, CANAL OPTICO: FIBRA, MODO LIGACAO: RJ 45 E FIBRA, INTERFACE OPTICA: 10 GBPS, ALIMENTACAO: BIVOLT (PARA <i>HARDWARE</i>), TEMPERATURA OPERACAO: N/A, TEMPERATURA ARMAZENAMENTO: N/A, UMIDADE: N/A, NORMA: N/A, CARACTERISTICAS ADICIONAIS: PLATAFORMA PODERA SER EM FORMATO DE APPLIANCE VIRTUAL OU <i>HARDWARE</i> DEDICADO, FORMA FORNECIMENTO: UNIDADE	R\$ 398.334,88	28/04/2024	2024
158144	DESCRIÇÃO: CONTRATAÇÃO DE LINK DE DADOS REDE IP SIMETRICA - CRÍTICO, TIPO SERVICO: DEDICADO COM VELOCIDADE DE 200 MBPS, ORIGEM: PESSOA JURIDICA	R\$ 173.286,96	29/11/2024	2024
168154	TIPO CONVERSAO: INTERFACE 100 GB QSFP SR, VELOCIDADE DADOS: 100 GBASE - SR4, CONECTORES: FIBRA OTICA MULTIMODO, DIMENSOES: N/A, TEMPERATURA OPERACAO: N/A, FORMA FORNECIMENTO: UNIDADE	R\$ 338.700,00	28/04/2024	2024
168160	TIPO CONVERSAO: INTERFACE 10 GB SFP + SR, VELOCIDADE DADOS: 10 GBASE - SR, CONECTORES: FIBRA OTICA MULTIMODO, DIMENSOES: N/A, TEMPERATURA OPERACAO: N/A, FORMA FORNECIMENTO: UNIDADE	R\$ 79.536,40	28/04/2024	2024
79981	DESCRIÇÃO: CONTRATAÇÃO DE SERVICOS ESPECIALIZADOS DE AUDITORIA EXTERNA	R\$ 15.840,00	01/01/2024	2024
180119	DESCRIÇÃO: LICENCA DE SOFTWARE DE MONITORAMENTO APLICACOES SAAS, ORIGEM: PESSOA JURIDICA, FORMA FORNECIMENTO: LICENÇA DE 12 MESES	R\$ 624.000,00	08/08/2024	2024
174360	DESCRICAO: SERVICO ESPECIALIZADO DE CUSTOMIZACAO E INTEGRACAO DE <i>SOFTWARE</i> , TIPO SERVICO: SERVICO TECNICO POR DEMANDA, ORIGEM: UNIDADE	R\$ 202.606,00	31/10/2024	2024

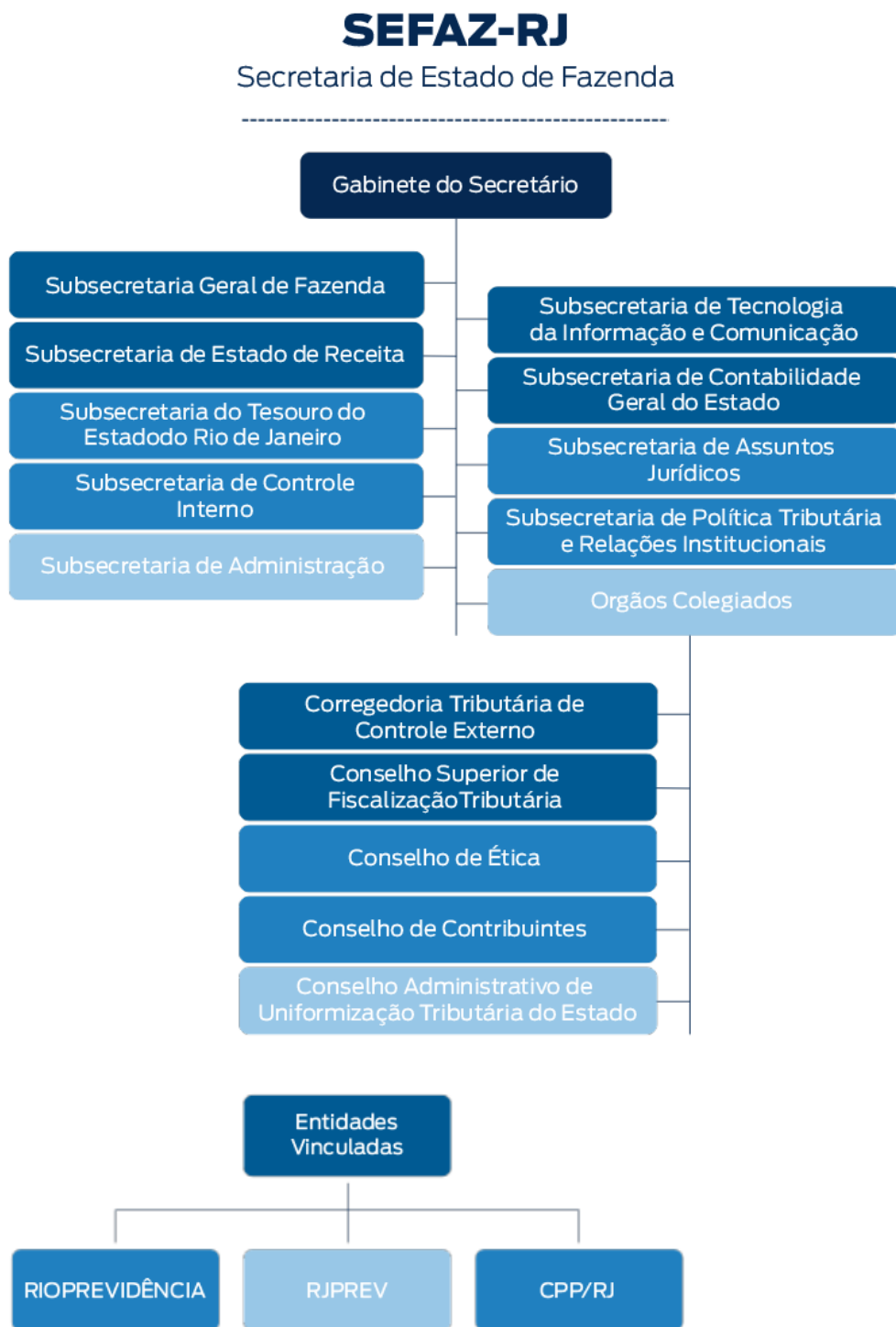
PLANO ESTRATÉGICO E DIRETOR DE TECNOLOGIA DA
INFORMAÇÃO E COMUNICAÇÃO PEDTIC / 2024-2027

180223	DESCRICAO: CUSTOMIZACAO DA FERRAMENTA, CONSULTORIA ESPECIALIZADA, ORIENTACAO E CAPACITACAO TÉCNICA, TIPO SERVICO: SERVICO ESPECIALIZADO, ORIGEM: PESSOA JURIDICA	R\$ 1.371.292,68	08/08/2024	2024
182059	TIPO: LICENCA PARA EQUIPAMENTOS DE CONECTIVIDADE DE REDE, APLICACAO: SEGURANCA / PROTECAO/ CONTROLE DE ACESSO, LICENCA: PERPETUA, FORMA FORNECIMENTO: UNIDADE	R\$ 40.000,00	30/10/2024	2024
86197	DESCRIÇÃO: COMPRA DE VAGA EM CURSO OFERECIDO POR PESSOA JURIDICA ESPECIALIZADA NA PRESTACAO DE SERVICO DE TREINAMENTO, Unidade: VAGA	R\$ 15.500,00	30/06/2024	2024
164545	DESCRICAO: UNIDADE DE SERVICOS TECNICOS SOLUCOES RED HAT E TODOS SEUS ADD ONS, TIPO SERVICO: ESPECIALIZADO, ORIGEM: PESSOA JURIDICA	R\$ 6.605.508,00	04/04/2024	2024
179414	DESCRIÇÃO: OUTSOURCING DE SOLUCAO DE ADMINISTRACAO E ARMAZENAMENTO DE VIDEO EM REDE (NVR) COM INTELIGENCIA EMBARCADA PARA ATÉ 64 CAMERAS TIPO VII, ORIGEM: PESSOA JURIDICA, FORMA FORNECIMENTO: SERVICO	R\$ 33.621,12	01/06/2024	2024
184583	CAPACIDADE: 64 BITES A 2KB, FAIXA FREQUENCIA: 902-928MHZ (PADRAO US), TEMPERATURA: 10 A 40°C, DIMENSOES: 100MM X 40MM X 1MM, NORMA: ANATEL, FORMA FORNECIMENTO: UNIDADE	R\$ 266.000,00	31/10/2024	2024
172167	DESCRICAO: SERVICOS TECNICOS ESPECIALIZADOS EM BANCO DE DADOS E NUVEM PRIVADA DA ORACLE VISANDO A OPERACAO ASSISTIDA DA SOLUCAO, TIPO SERVICO: AMBIENTE DE BANCO DE DADOS 1, ORIGEM: PESSOA JURIDICA	R\$ 161.576,55	27/11/2024	2024
168145	Tipo: SWITCH CORE MODULO DE INTERFACE TIPO IV - GERENCIAVEL, ESTRUTURA: RACK 19``, PROTOCOLO: GIGABIT ETHERNET, VELOCIDADE: 10 GBE/5 GBE/2.5 GbE/1 GBE/ 100MBPS/10MBPS, QUANTIDADE PORTAS: 48, TIPO PORTA: RJ 45 E FIBRA, CONEXAO: AUTONSENSE RJ-45 / FIBRA OTICA, REDE VIRTUAL: COM VLAN, CONEXAO	R\$ 481.381,28	28/04/2024	2024

CASCADEAMENTO: N/A, TENSÃO ALIMENTAÇÃO:
110/220V, MEMÓRIA: N/A, PROCESSADOR: N/A,
CAPACIDADE DE PRODUÇÃO: N/A, CAPACIDADE
DE ROUTING: SIM, TAMANHO DA TABELA
ROUTING: N/A, FUNCIONALIDADES GESTÃO:
HTTP, TELNET, SSH, SNMP (V1, V2, V3), RMON,
NTP, SNTP, DHCP, NETFLOW, DSCP, FORMA
FORNECIMENTO: UNIDADE

184578	TIPO IMPRESSÃO: TRANSFERÊNCIA TÉRMICA E DIRETA, VELOCIDADE IMPRESSÃO: 254 MM/S, NA RESOLUÇÃO DE 203DPI, CONEXÃO: USB 2.0, BLUETOOTH 3.0 E WI-FI, LARGURA IMPRESSÃO: 100 ~ 104 MM, TENSÃO ALIMENTAÇÃO: 110V ~ 240 V, DIÂMETRO BOBINA: ~20 MM, LARGURA BOBINA: COMPATÍVEL COM ETIQUETAS COM ATÉ 104MM DE COMPRIMENTO, FORNECIMENTO: UNIDADE	R\$ 33.420,00	31/10/2024	2024
--------	---	---------------	------------	------

ANEXO II – ORGANOGRAMA



ANEXO III – INVENTÁRIO DE RECURSOS – SISTEMAS

a) Sistemas controlados pela SEFAZ-RJ/Serviços Digitais

Nome	Sigla	Descrição	Finalidade
AGENDAMENTO (JRF, CC, IPVA, ICMS)	Sistema de Agendamento de Atendimento ao Contribuinte.	Sistema de Agendamento de Atendimento ao Contribuinte.	Serviço Digital
API SIAFE RIO	API SIAFE RIO	Disponibilização de informações públicas do Siafe	Sistemas especialista (finalístico) de uso pela Administração Pública
Aplicação web para Autorização de Acessos no SSA	AUTORIZADOR WEB	Plataforma que fornece e gerencia tokens de autenticação para permitir a comunicação segura entre diferentes serviços ou aplicativos	Sistemas administrativo (meio) de uso pela Administração Pública
Atendimento Cadastro	FORMULÁRIO DE ATENDIMENTO DO CADASTRO	Canal de comunicação dos usuários para sanar qualquer tipo de dúvida referente ao SINCAD onde dispara um e-mail com os dados preenchidos pelo usuário ao e-mail de “Atendimento de Cadastro”.	Serviço Digital
Atendimento Digital	ADRJ - Portal de Atendimento Digital	ADRJ - Portal de serviços criado para facilitar o acesso e fornecer uma variedade de recursos aos contribuintes da Secretaria de Estado de Fazenda do Rio de Janeiro (SEFAZ-RJ).	Serviço Digital
Autenticidade de Declaração e Guias de Lançamento de ITD	SD-ITD CONSULTA	Sistema que visa consultar autenticidade de Declaração e Guias de lançamento de ITD	Serviço Digital
Barreiras sem Filas	BSF	Serviço digital com o objetivo de validar se a documentação fiscal disponibilidade para o transporte rodoviário está correta	Serviço Digital
Cadastro para emissão da Declaração do Valor de Aquisição da Energia Elétrica em Ambiente de Contratação Livre	CADASTRO DEVEC	Sistema que realiza cadastro das empresas para DEVEC	Sistemas especialista (finalístico) de uso pela Administração Pública
Cancelamento Extemporâneo	CANCELAMENTO EXT	Sistema que possibilita solicitação e consulta de reabertura de prazo para cancelamento	Sistema para o cidadão

Nome	Sigla	Descrição	Finalidade
		extemporâneo de todos os documentos fiscais eletrônicos	
Certidão de Regularidade Fiscal	CRF	Emitir a certidão de regularidade fiscal e confirma a autenticidade para não contribuintes de ICMS do Estado do Rio de Janeiro	Serviço Digital
Certidão de Regularidade Fiscal unificada	CRF Unificada	Emitir a certidão de regularidade fiscal todos contribuintes e cidadãos em local único	Serviço Digital
Código de Segurança do Contribuinte	CSC	Sistema que gera o QR Code da NFC-e e garante a autenticidade do DANFE	Serviço Digital
Conciliação ARR SIAFE	ARR SIAFE	Módulo de integração do Sistema de Arrecadação com o SIAFE	Sistemas especialista (finalístico) de uso pela Administração Pública
CONEXÃO FISCAL / PORTAL DAS PREFEITURAS	CONEXÃO FISCAL / PORTAL DAS PREFEITURAS	Troca de informações econômica e fiscais entre Governo e Prefeituras do Rio de Janeiro.	Sistemas especialista (finalístico) de uso pela Administração Pública
Console de Administração do Sistema de Segurança de Acesso	SSA CONSOLE	Sistema de Segurança e Acesso - SSA. Unificar e padronizar os métodos de controle de acesso utilizados pelos sistemas e racionalizar e automatizar os processos de controle de acesso.	Sistemas administrativo (meio) de uso pela Administração Pública
Consulta Acórdãos - Junta de Revisão Fiscal	ACÓRDÃOS JRF	Consulta Web de Pautas e Acórdãos do Conselho do Contribuinte.	Serviço Digital
Consulta Credenciamento	CRED NFce	Sistema que permite consultar contribuintes credenciados para NFce	Serviço Digital
Consulta de Auto de Infração (recebido) por Aviso de Recebimento	AIC AR WEB	Consulta Web de Autos de Infração Recebidos por Aviso de Recebimento	Serviço Digital
Consulta de cotação de imóveis Prefeitura do RJ para SD-ITD	SD-ITD - COTAÇÃO IMÓVEIS	Serviço web de consulta de cotação de imóveis cadastrados na Prefeitura do RJ, destinados a avaliar bens imóveis declarados junto ao ITD	Sistemas administrativo (meio) de uso pela Administração Pública

Nome	Sigla	Descrição	Finalidade
Consulta Documentos Fiscais Eletrônicos	CONSULTA DFE	Sistema de uso pela SEFAZ-RJ que permite a consulta a Documentos Fiscais Eletrônicos	Sistemas administrativo (meio) de uso pela Administração Pública
Consulta pagamentos de IPVA	Consulta pagamentos IPVA	Serviço digital de consulta pública dos pagamentos realizados para o RENAVAL	Serviço Digital
Consulta Pautas - Junta de Revisão Fiscal	PAUTAS JRF	Consulta Web de Pautas e Acórdãos na Junta de Revisão Fiscal.	Serviço Digital
Consulta RAF	Consulta RAF	Permite ao contribuinte que está sofrendo ação fiscal em consultar o Relatório de Ação Fiscal (RAF) via internet	Serviço Digital
Conta Corrente do Contribuinte	SCC	Sistema que tem por objetivo o controle do crédito tributário do contribuinte	Sistemas administrativo (meio) de uso pela Administração Pública
Declaração do Valor de Aquisição da Energia Elétrica em Ambiente de Contratação Livre	DEVEC	Sistema que realiza aquisição da Energia Elétrica e cálculos da Declaração do Valor de Aquisição da Energia Elétrica em Ambiente de Contratação Livre	Sistemas especialista (finalístico) de uso pela Administração Pública
Declaração Municipal para o Índice de Participação dos Municípios	DECLAN-IPM	Sistema que realiza transmissão das declarações IPM	Serviço Digital
Dívida Pública	Dívida Pública	Ferramentas desenvolvidas para monitorar, gerenciar e controlar os aspectos relacionados à dívida pública do ERJ.	Sistemas especialista (finalístico) de uso pela Administração Pública
Domicílio eletrônico do Contribuinte	DeC	Domicílio Eletrônico do Contribuinte. Caixa Postal Virtual onde o contribuinte recebe as comunicações da SEFAZ, tais como notificações e intimações (ciência obrigatória) e avisos de simples comunicação.	Serviço Digital
E-Contencioso	E-CONTENCIOSO	Sistema de processo administrativo tributário. Para tratar de disputas e questões relacionadas à aplicação e arrecadação de tributos	Sistemas especialista (finalístico) de uso pela Administração Pública

Nome	Sigla	Descrição	Finalidade
Emissão DARJ IPVA	DARJ IPVA	Serviço digital que permite o pagamento do Tributo IPVA via DARJ	Serviço Digital
Emissor de Nota Fiscal Avulsa Eletrônica	NFA-E	Sistema que possibilita a emissão de Notas Fiscais Avulsas por MEI's, PJ's não contribuintes e PF's e PJ's paralisados	Sistemas administrativo (meio) de uso pela Administração Pública
e-Procuração	e-Procuração	Sistema de serviço virtual de cadastro e manutenção de procurações eletrônicas. A procuração eletrônica, denominada de e-procuração, permite somente ao outorgante conceder poderes para que terceiro o represente por meio dos serviços eletrônicos. Em princípio, o sistema e-procuração deverá ser totalmente automatizado. Exceção é a possibilidade de manter procuração "ex ofício", que requer uma análise de solicitação do interessado por parte de uma autoridade da Administração Tributária.	Sistemas especialista (finalístico) de uso pela Administração Pública
Extrator de Documentos Fiscais Eletrônicos para público interno	Extrator IDF-e Web	Sistema que recebe solicitações de extração de DF-e, extrai os dados e disponibiliza para o público interno	Sistemas especialista (finalístico) de uso pela Administração Pública
Fale Conosco SUT	FALE CONOSCO	Serviço de orientação ao contribuinte através do Fale Conosco do portal da Secretaria de Fazenda.	Sistemas especialista (finalístico) de uso pela Administração Pública
Fale Conosco SUT - Contribuinte	FALE CONOSCO	Serviço de orientação ao contribuinte através do Fale Conosco do portal da Secretaria de Fazenda.	Serviço Digital
Fale Conosco SUT - Fiscal	FALE CONOSCO	Serviço de orientação ao contribuinte através do Fale Conosco do portal da Secretaria de Fazenda.	Sistemas especialista (finalístico) de uso pela Administração Pública
Fisco Fácil	Fisco Fácil	Responsável em disponibilizar as informações econômicas e fiscais tanto ao Contribuinte quanto ao AFRE de forma simples e organizada.	Serviço Digital
Flexvision	Flexvision	Ferramenta de Business Intelligence (BI) desenvolvida para análise e visualização de	Sistemas especialista (finalístico) de

Nome	Sigla	Descrição	Finalidade
		dados provenientes da base de dados do SIAFE Rio.	uso pela Administração Pública
Formulário de Atendimento de Declarações Fiscais (fale conosco)	FORMULÁRIO DE ATENDIMENTO DE DECLARAÇÕES FISCAIS	Canal de comunicação do contribuinte para interação com a equipe de declarações fiscais eletrônico e retirada de dúvidas.	Serviço Digital
Formulário de Atendimento de Documentos Fiscais Eletrônicos (fale conosco)	FORMULÁRIO DE ATENDIMENTO DE DOCUMENTOS FISCAIS	Canal de comunicação do contribuinte para interação com a equipe de documentos fiscais eletrônico e retirada de dúvidas.	Serviço Digital
GCT-Admin	GCT ADMIN	Painel administrativo do Portal de Pagamentos	Sistemas especialista (finalístico) de uso pela Administração Pública
GCT-Portal de Pagamentos	PORTAL DE PAGAMENTOS	Portal que possibilita a geração de DARJ's e arrecadação do Estado do Rio de Janeiro	Sistemas administrativo (meio) de uso pela Administração Pública
GCT-Recolhimentos Especiais	RECOLHIMENTOS ESPECIAIS	Sistema interno para emissões de cobranças de tributos apenas por auditores fiscais, permitindo exceções e regras especiais para emissão de cobranças	Sistemas administrativo (meio) de uso pela Administração Pública
Guia de Informação e Apuração do ICMS	GIA-ICMS	Aplicação que apura ICMS dos contribuintes em cada período e à apresentação de outras informações de interesse econômico-fiscal	Sistemas especialista (finalístico) de uso pela Administração Pública
Guia Nacional de Recolhimentos de Tributos Estaduais	GESTRIB GNRE	Serviço web acionado pelo Portal Nacional GNRE (2.0) de Pernambuco, que faz interface (interna) com GCT, ARR e SINCAD, possibilitando arrecadação por GNRE's	Sistemas administrativo (meio) de uso pela Administração Pública

Nome	Sigla	Descrição	Finalidade
Guia Nacional de Informação e Apuração do ICMS Substituição Tributária	GIA-ST	Aplicação que apura ST dos contribuintes em cada período e à apresentação de outras informações de interesse econômico-fiscal	Sistemas especialista (finalístico) de uso pela Administração Pública
Índice de Participação dos Municípios	IPM	Sistema que realiza os cálculos do Índice de Participação dos Municípios	Sistemas especialista (finalístico) de uso pela Administração Pública
Integrador GOV BR	GOV BR	Integrador GOV BR para autenticação dos sistemas da SEFAZ.	Sistemas administrativo (meio) de uso pela Administração Pública
Integrador PIX	PIX INTEGRADOR	Aplicação que realiza integração dos canais de pagamento da SEFAZ-RJ através do PIX com a rede bancária	Sistemas administrativo (meio) de uso pela Administração Pública
Intranet SEFAZ	INTRANET DA SEFAZ	Intranet da Secretaria de Fazenda. Disponibiliza informações, documentos, notícias, serviços e redes sociais.	Sistemas especialista (finalístico) de uso pela Administração Pública
Leilão Reverso	Leilão Reverso	Sistema de Leilão Reverso.	Sistemas especialista (finalístico) de uso pela Administração Pública
Ordem de Serviço (Workflow)	Ordem de Serviço (Workflow)	Sistema de apoio ao ADRJ para construção de fluxos de disponibilização de serviços ao contribuinte	Sistemas especialista (finalístico) de uso pela Administração Pública
Painel de ações da Declaração de Substituição Tributária, Diferencial de Alíquota e Antecipação	PAINEL DESTDA	Sistema que permite a consulta da obrigatoriedade e entrega da DeSTDA e a geração de relatório com as principais informações constantes da declaração	Serviço Digital

Nome	Sigla	Descrição	Finalidade
Painel de ações da Escrituração Fiscal Digital	PAINEL EFD	Sistema que permite a consulta e ações perante a EFD	Sistemas administrativo (meio) de uso pela Administração Pública
Parcelamento de IPVA	Parcelamento IPVA	Serviço digital que permite o parcelamento do IPVA em atraso, conforme configuração prévia das condições de parcelamento pela área de gestão	Serviço Digital
PLAFIS	PLAFIS	Planejamento de Ação Fiscal. Viabiliza a geração, manutenção e controle do Relatório de Ação Fiscal realizado no contribuinte	Sistemas especialista (finalístico) de uso pela Administração Pública
PLAFIS WEB	PLAFIS WEB	Planejamento de Ação Fiscal. Viabiliza a geração, manutenção e controle do Relatório de Ação Fiscal realizado no contribuinte	Sistemas especialista (finalístico) de uso pela Administração Pública
Portal Convênio 115/03	PORTAL CONVÊNIO 115/03	Portal que reúne informações sobre o Convênio 115/2003.	Serviço Digital
Portal da Comissão de Ética	Portal da Comissão de Ética	Portal da Comissão de Ética Setorial da Secretaria de Estado de Fazenda do Estado do Rio de Janeiro é o órgão colegiado de natureza pedagógica.	Serviço Digital
Portal da Contabilidade	Portal da Contabilidade	Portal de conteúdo da Contabilidade Geral do Estado com informações, serviços e notícias.	Serviço Digital
Portal da Legislação	Portal da Legislação	Portal de consulta das legislações.	Serviço Digital
Portal da Ouvidoria	Portal da Ouvidoria	Canal de comunicação entre a Ouvidoria e o contribuinte, onde são registradas as reclamações, sugestões, elogios e denúncias.	Serviço Digital
Portal da SUBTIC	Portal da SUBTIC	Portal de transparência da Subsecretaria de Tecnologia da Informação e Comunicação da SEFAZ. Disponibiliza ao público uma visão de como funciona a área de TIC, contratos com seus fornecedores e prestadores de serviços e os projetos de TIC em andamento.	Serviço Digital
Portal da Transparência	Portal da Transparência	Portal de transparência com informações agrupadas da Secretária de Fazenda.	Serviço Digital

Nome	Sigla	Descrição	Finalidade
Portal da Transparência da Receita	Portal da Transparência da Receita	Portal de consulta para acessar dados estatísticos referentes a Cadastro, Declarações e Documentos Fiscais agregados, tais como o quantitativo de Documentos Fiscais emitidos, segmentado por tipo de documento, município e setor econômico.	Serviço Digital
Portal da Transparência Fiscal	Portal da Transparência Fiscal	Disponibiliza ao público em geral dados e informações das Contas Públicas (despesas e receitas) do Estado do Rio de Janeiro.	Serviço Digital
Portal de Pagamento	Portal de Pagamentos	Portal de Pagamentos com os links para emissão de DARJ.	Sistemas especialista (finalístico) de uso pela Administração Pública
Portal do Cadastro	Portal do Cadastro	Portal com informações sobre Cadastro de Contribuinte.	Serviço Digital
Portal do Conselho do Contribuinte	Portal do Conselho do Contribuinte	Disponibiliza as informações em segunda instância dos recursos referentes a processos administrativos tributários, de natureza contenciosa.	Serviço Digital
Portal do e-Procuração	Portal do e-Procuração	Portal com informações do Sistema de serviço virtual de cadastro e manutenção de procurações eletrônicas.	Serviço Digital
Portal do ICMS	Portal do ICMS	Portal com as informações de declarações econômicas fiscais.	Serviço Digital
Portal do Royalties do Petróleo	Portal do Royalties do Petróleo	Disponibiliza as informações das receitas e despesas dos royalties do Petróleo e Participações Especiais do estado do Rio de Janeiro conforme a Lei 8719 de 24 de janeiro de 2020.	Serviço Digital
Portal do Tesouro	Portal do Tesouro	Portal de conteúdo Tesouro Estadual que disponibiliza a prestação de contas das despesas do ERJ.	Serviço Digital
Portal EFAZ	Portal EFAZ	Portal de conteúdo da Escola Fazendária que operacionaliza as demandas e propostas de programas de capacitação elencados nos Planos Anuais de Capacitação e Treinamento.	Serviço Digital
Portal Fazenda	PORTAL DA FAZENDA	Portal de entrada principal da Secretaria de Estado de Fazenda do RJ.	Serviço Digital
Portal GRE	Portal GRE	Guia de Recolhimento do Estado do Rio de Janeiro (GRE) é um dos documentos de arrecadação instituídos pela Secretaria de Estado de Fazenda (SEFAZ) para pagamentos a Órgãos Públicos do Estado do Rio de Janeiro.	Serviço Digital

Nome	Sigla	Descrição	Finalidade
Portal Integridade (Corregedoria Tributária de Controle Externo)	Portal Integridade	Portal de Integridade Pública da Secretaria de Estado de Fazenda do Rio de Janeiro – SEFAZ VALOR, aprovado por meio da Resolução SEFAZ nº 564, de 26 de setembro de 2023.	Serviço Digital
Portal IPVA	Portal IPVA	Canal de comunicação do contribuinte para busca de informações e pagamento do IPVA, assim como suas taxas.	Serviço Digital
Portal ITD	Portal ITD	Canal de comunicação do contribuinte do ITD, com as informações para pagamento e declarações de guia.	Serviço Digital
Portal SIAFE-RIO	Portal SIAFE-RIO	Portal de conteúdo e acesso aos sistemas SIAfe-Rio e Flexvision.	Serviço Digital
Ressarcimento ICMS-ST	Ressarcimento ST	Sistema responsável pelo cálculo de ressarcimento de ICMS-ST a partir da EFD entregue pelo contribuinte e serviço digital onde o contribuinte realiza o pedido e uso destes recursos.	Serviço Digital
Saldo Credor Acumulado	SCA	Sistema que possibilita o controle do crédito tributário dos contribuintes	Sistemas especialista (finalístico) de uso pela Administração Pública
SCOMEX - Declaração Única de Importação	DUIIMP	Sistema responsável em receber o Documento Único de Importação (DUIIMP) da Receita Federal do Brasil, calcular e cobrar os impostos devidos e autorizar a liberação da mercadoria importada. Esse sistema substituirá o SCDI	Serviço Digital
Serviço consulta a arrecadação	ARR SERVICE	Serviço de uso interno disponibilizado para que outros sistemas possam consumir informações de arrecadação	Sistemas administrativo (meio) de uso pela Administração Pública
SIAFE Rio	SIAFE-RIO	Sistema desenvolvido para auxiliar na gestão financeira do estado, integrando diversos processos relacionados à execução orçamentária, contabilidade pública, tesouraria, controle de custos, entre outros aspectos da administração financeira.	Sistemas especialista (finalístico) de uso pela Administração Pública
SIAFEM	SIAFEM	Sistema de planejamento, execução, controle e prestação de contas das finanças públicas, abrangendo diversas áreas, como orçamento, contabilidade, tesouraria, execução orçamentária e financeira, entre outras.	Sistemas especialista (finalístico) de uso pela Administração Pública

Nome	Sigla	Descrição	Finalidade
Simple Nacional (Indeferimento e Pendências)	SN PENDÊNCIAS	Sistema que auxilia no Indeferimento e Pendências de empresas do Simples Nacional	Sistemas administrativo (meio) de uso pela Administração Pública
SINCAD - Portal Eletrônico do Contribuinte	Portal do Contabilista	Módulo do SINCAD voltado ao autoatendimento do Contabilista do contribuinte	Serviço Digital
Sistema de Administração do Tesouro	SATE	Sistema de Apoio ao Tesouro Estadual. Responsável pela gestão das informações das contas do Tesouro, seus investimentos e aplicações financeiras.	Sistemas especialista (finalístico) de uso pela Administração Pública
Sistema de Barreiras Fiscais	SBF	Sistema de apoio aos Postos Fiscais do ERJ que fazem fronteira com outras UF's para fiscalizar as mercadorias em transporte rodoviário	Sistemas especialista (finalístico) de uso pela Administração Pública
Sistema de Barreiras Fiscais 2.0	SBF 2.0	Sistema de apoio aos Postos Fiscais do ERJ que fazem fronteira com outras UF's para fiscalizar as mercadorias em transporte rodoviário	Sistemas especialista (finalístico) de uso pela Administração Pública
Sistema de Benefícios Fiscais	BEFIS	Responsável em informatizar o processo de concessão do benefício fiscal, automatizando o processo de solicitação, enquadramento e concessão ao contribuinte, manter o histórico de todo processo realizado eletronicamente.	Sistemas especialista (finalístico) de uso pela Administração Pública
Sistema de Bloqueio de Acesso de Usuários	BLOQ	Sistema de Bloqueio de Acesso de Usuários. Bloqueia o acesso de um determinado usuário nos sistemas e ferramentas em todos os ambientes da SEFAZ, a saber: AD, BDs, Sistemas controlados pelo SSA e Sistemas e Ferramenta que possuem seus próprios controles de acesso.	Sistemas administrativo (meio) de uso pela Administração Pública
Sistema de Cadastro de usuários ITD	SD-ITD CADASTRO	Sistema de Cadastro dos usuários emissores de declarações ITD	Serviço Digital
Sistema de carga da base analítica de Dfe	Carga DFe Analítico	Sistema de carga da base analítica de Dfe	Sistemas especialista (finalístico) de uso pela Administração Pública

Nome	Sigla	Descrição	Finalidade
Sistema de carga da DIMP	Carga DIMP	Sistema de registro da recepção e de carga da DIMP (Declarações de Meios de Pagamento)	Sistemas especialista (finalístico) de uso pela Administração Pública
Sistema de carga da EFD (Escrituração Fiscal Digital) e OIE (Operações Interestaduais)	Carga EFD	Sistema de registro da recepção de arquivos EFD e OIE, via Receita BX, e de carga das informações na base de dados de controle e o arquivo zipado na base bruta da EFD	Sistemas especialista (finalístico) de uso pela Administração Pública
Sistema de carga de arquivos do Acordo Petrobrás	Carga Petrobras	Sistema de registro da recepção de arquivos dos referentes ao Processo SEI-140001/062643/2021 e sua respectiva carga	Sistemas especialista (finalístico) de uso pela Administração Pública
Sistema de carga de arquivos do Convênio 115	Carga 115	Sistema de registro da recepção de carga das informações de controle da recepção do Convênio 115/03 e do convênio 52/05, recebidos via TED, para BD SEF02 (C115_CONTROLE)	Sistemas especialista (finalístico) de uso pela Administração Pública
Sistema de carga de dados de Cartão de Débito e Crédito - SCCR (Carga TEF)	Carga TEF	Serviço de registro da recepção e de carga das informações de arquivos TEF com informações de Cartão de Crédito de Débito, enviadas pelas Administradoras de Cartão via TED, em base de dados relacional detalhada (SCCR). Os arquivos TEF são anteriores a 12/2019 e foram substituídos pela declaração DIMP.	Sistemas especialista (finalístico) de uso pela Administração Pública
Sistema de carga de dados do SIPETRO	Carga SIPETRO	Sistema de recepção e carga de dados do SIPETRO: dados de exploração e produção de Petróleo (DAPE - Declaração de Apuração de Participação Especial e BMP - Boletim Mensal de Produção)	Sistemas especialista (finalístico) de uso pela Administração Pública
Sistema de Carga de Documentos Fiscais Eletrônicos e respectivos eventos, do CCG (Cadastro Centralizado de GTINs) e do CCC (Cadastro Centralizado de Contribuintes)	Carga DF-e	Sistema de recepção e carga de NF3E, BP-e, MDF-e, NF-e, NFC-e, CT-e, CTe-OS e GTVe	Sistemas especialista (finalístico) de uso pela Administração Pública

Nome	Sigla	Descrição	Finalidade
Sistema de carga de ECD	Carga ECD	Sistema de recepção e carga dos arquivos de Escrituração Contábil Digital - ECD	Sistemas especialista (finalístico) de uso pela Administração Pública
Sistema de carga de séries temporais	SGST	Sistema que obtém dados de IPCA e dólar e carrega em BD relacional	Sistemas especialista (finalístico) de uso pela Administração Pública
Sistema de Consulta à Declarações de Importação para os fiscos estaduais (RFB)	SISCODI	Sistema responsável pelo cadastro básico, parametrização e consulta das Declarações de Importação (DI) encaminhada aos fiscos estaduais pela Receita Federal do Brasil (RFB)	Sistemas especialista (finalístico) de uso pela Administração Pública
Sistema de Controle de Autos de Infração	AIC	Sistema de Auto de Infração, Parcelamento, Notas de Débitos e acompanhamento dos processos na Junta de Revisão Fiscal	Sistemas especialista (finalístico) de uso pela Administração Pública
Sistema de Controle de Importação - Módulo do Fiel Depositário	SCDI - FIEL DEPOSITÁRIO	Módulo Fiel Depositário - Sistema responsável em receber as Declarações de Importação (DI) da Receita Federal, calcular e cobrar os impostos devidos e autorizar a liberação das mercadorias importada.	Serviço Digital
Sistema de Controle de Importação - Módulo do Fiscal	SCDI - AFRE	Módulo AFRE - Sistema responsável em receber as Declarações de Importação (DI) da Receita Federal, calcular e cobrar os impostos devidos e autorizar a liberação das mercadorias importada.	Sistemas especialista (finalístico) de uso pela Administração Pública
Sistema de Controle de Importação - Módulo do Representante Legal	SCDI - REP. LEGAL	Módulo Representante Legal - Sistema responsável em receber as Declarações de Importação (DI) da Receita Federal, calcular e cobrar os impostos devidos e autorizar a liberação das mercadorias importada.	Serviço Digital
Sistema de credenciamento de emissores de documentos fiscais eletrônicos e habilitação de entrega de EFD	CredIntDFe	Sistema de credenciamento de contribuintes para emissão de documentos fiscais eletrônicos (NFe, NFCe, CTe, CTeOS, BPe, NF3e) no CCC (Cadastro Centralizado de Contribuintes) e para entrega de EFD no sistema SpedFiscal	Sistemas especialista (finalístico) de uso pela Administração Pública

Nome	Sigla	Descrição	Finalidade
Sistema de Declaração e geração de guias de lançamento ITD	SD-ITD	Sistema que possibilita registrar declaração de fatos geradores do ITD e proceder ao lançamento do crédito tributário	Serviço Digital
Sistema de Declarações Econômico-Fiscais	DEF GERENCIADOR	Sistema de uso da SEFAZ-RJ - Declarações Econômico-Fiscais	Sistemas especialista (finalístico) de uso pela Administração Pública
Sistema de envio de Relatórios automáticos		Sistema para configuração e envio de relatórios automaticamente para público interno e/ou externo	Sistemas especialista (finalístico) de uso pela Administração Pública
Sistema de extração de dados para entidades externas		Sistema que gera periodicamente arquivos com dados para fornecimento a entidades externas	Sistemas especialista (finalístico) de uso pela Administração Pública
Sistema de extração de dados para órgãos internos		Sistema que gera periodicamente arquivos com dados para fornecimento para unidades da SEFAZ	Sistemas especialista (finalístico) de uso pela Administração Pública
Sistema de Gestão de Arrecadação	ARR WEB	Sistema de uso da SEFAZ-RJ que permite gerar apostilamentos, consultar informações de pagamentos e disponibilizar relatórios	Sistemas administrativo (meio) de uso pela Administração Pública
Sistema de Guia de Recolhimento do Estado	SISGRE	Sistema de Guia de Recolhimento do Estado. Criação e recebimento de GRE, que é um documento de arrecadação para pagamento a órgãos públicos do ERJ de valores que não sejam tributos do ERJ.	Sistemas especialista (finalístico) de uso pela Administração Pública
Sistema de IPVA	Módulo II	Gestão e controle do tributo IPVA	Sistemas especialista (finalístico) de uso pela Administração Pública

Nome	Sigla	Descrição	Finalidade
Sistema de IPVA 2.0	IPVA WEB	Gestão e controle do tributo IPVA	Sistemas especialista (finalístico) de uso pela Administração Pública
Sistema de Operações de Crédito	SOC	Sistema de Operações de Crédito. Controle e acompanhamento dos contratos da dívida do ERJ, registrando os pagamentos e gerando os documentos necessários de saída em acordo com a legislação vigente.	Sistemas especialista (finalístico) de uso pela Administração Pública
Sistema de Recursos Humanos (SEFAZ)	SRH	Sistema de Recursos Humanos. Gestão dos Recursos Humanos, organograma e lotação dos Servidores na SEFAZ.	Sistemas administrativo (meio) de uso pela Administração Pública
Sistema de Segurança de Acesso	SSA	Sistema de Segurança e Acesso - SSA. Unificar e padronizar os métodos de controle de acesso utilizados pelos sistemas e racionalizar e automatizar os processos de controle de acesso.	Sistemas administrativo (meio) de uso pela Administração Pública
Sistema de transmissão da GMD-RJ	GMD-RJ	Sistema para controle e formatação de arquivos a serem enviados para SEFAZ-RJ no formato TED. Integra-se ao TED-RS para transmissão dos arquivos. É utilizado para os arquivos do Ajuste SINIEF 03/2018.	Sistemas especialista (finalístico) de uso pela Administração Pública
Sistema do Regime Simplificado	SRS	Emite a certidão de regularidade fiscal de forma manual, quando o AFRE identifica um "falso positivo" na emissão da CRF de forma automática	Serviço Digital
Sistema Integrado de Cadastro	SINCAD	Sistema Integrado de Cadastro dos Contribuintes de ICMS do Estado do Rio de Janeiro integrado a JUCERJA via serviços	Sistemas especialista (finalístico) de uso pela Administração Pública
Site de conteúdo da Declaração de Substituição Tributária, Diferencial de Alíquota e Antecipação	Portal DIFAL	Emenda Constitucional 87/15 – Diferencial de alíquotas em operações destinadas a não contribuintes.	Serviço Digital

Nome	Sigla	Descrição	Finalidade
Site de conteúdo da Declaração do Valor de Aquisição da Energia Elétrica em Ambiente de Contratação Livre	Portal DEVC	Portal de Declaração do Valor de Aquisição da Energia Elétrica em Ambiente de Contratação Livre.	Serviço Digital
Site de conteúdo da Escrituração Fiscal Digital	Site de conteúdo da Escrituração Fiscal Digital	Site de conteúdo da Escrituração Fiscal Digital.	Serviço Digital
Site de conteúdo do Documento Fiscal Eletrônico	Site de conteúdo do Documento Fiscal Eletrônico	Site de conteúdo do Documento Fiscal Eletrônico.	Serviço Digital
Site de conteúdo do Domicílio Eletrônico do Contribuinte	Portal DEC	Portal Domicílio Eletrônico do Contribuinte. Caixa Postal Virtual onde o contribuinte recebe as comunicações da SEFAZ.	Serviço Digital
Site de conteúdo do Fisco Fácil	Portal Fisco Fácil	Site de conteúdo do Fisco Fácil.	Serviço Digital
Site de conteúdo do Sistema de Declaração de Importação	Portal Duimp	Site de conteúdo do Sistema de Declaração de Importação.	Serviço Digital
Site Sefaz Ajuda	Site Sefaz Ajuda	Portal de conteúdo com as informações necessárias para a correta utilização das ferramentas de TIC disponibilizadas aos usuários da SEFAZ.	Serviço Digital
TFE - Transparência Fiscal do Estado	CONSULTAS DA EXECUÇÃO ORÇAMENTÁRIA	Disponibiliza ao público em geral dados e informações das Contas Públicas (despesas e receitas) do Estado do Rio de Janeiro.	Serviço Digital
Validade Jurídica da EFD	VALIDADE JURÍDICA	Sistema que possibilita aferir a validade jurídica de uma Escrituração Fiscal Digital	Sistemas especialista (finalístico) de uso pela Administração Pública

b) Softwares administrativos de uso pela Administração Pública

Nome	Descrição
GitLab	Plataforma de desenvolvimento e colaboração de equipe, automação de pipelines de CI/CD, rastreamento de problemas, revisão de código etc.
Microsoft PowerBI	Ferramenta de análise de dados da Microsoft
Licenças RED Hat	Red Hat Enterprise Linux for Virtual Datacenters, Premium

Nome	Descrição
Licenças RED Hat	Smart Management For Unlimited Guests
Licenças RED Hat	Red Hat OpenShift Container Platform with Runtimes, Premium, (2 Cores or 4 vCPUs)
Licenças RED Hat	Red Hat OpenShift Container Platform, Premium, 2-Core
Licenças RED Hat	Red Hat Jboss Enterprise Application Platform, 64-Core Premium
Licenças RED Hat	Red Hat OpenShift Container Platform with Integration, Premium, (2 Cores or 4 vCPUs)
Licenças RED Hat	Red Hat Ansible Automation, Standard (100 Managed Nodes)
Licenças RED Hat	Red Hat OpenShift Container Storage, Premium (24 Core) /Platform Plus for OpenShift Container Platform
Core Infrastructure - CISSteDCCore ALNG LicSAPk MVL 2Lic CoreLic	É uma plataforma de administração de <i>datacenters</i> e desktops, que facilita o gerenciamento de TI dentro das empresas. 60 unidades.
SQL Server Core Infrastructure - SQLSvrEntCore ALNG LicSAPk MVL 2Lic CoreLic	É a plataforma de banco de dados Microsoft. 20 unidades.
Visual Studio - VSEntSubMSDN ALNG LicSAPk MVL	É um ambiente de desenvolvimento integrado da Microsoft para desenvolvimento de <i>software</i> especialmente dedicado ao .NET Framework e as linguagens Visual Básica, C, C++ e J#. 1 unidade.
Microsoft 365 E5 - M365 E5 Unified ShrdSvr ALNG SubsVL MVL PerUsr	Plataforma de produtividade e colaboração integrada, que combina os melhores aplicativos de produtividade com recursos avançados de segurança, conformidade, voz e análise. 1790 unidades
Project Online - ProjectPlan1 ShrdSvr ALNG SubsVL MVL PerUsr	Plataforma de criação e gestão de portfólio de projetos composta por 3 módulos: para recursos, para líderes e para gestores de portfólios de projetos. 150 unidades.
Project Online - Project Plan3 Shared All Lng Subs VL MVL Per User	Plataforma de criação e gestão de portfólio de projetos composta por 3 módulos: para recursos, para líderes e para gestores de portfólios de projetos. 50 unidades.
Project Online - ProjectPlan5 ShrdSvr ALNG SubsVL MVL PerUsr	Plataforma de criação e gestão de portfólio de projetos composta por 3 módulos: para recursos, para líderes e para gestores de portfólios de projetos. 10 unidades.
Visio - VisioPlan2 ShrdSvr ALNG SubsVL MVL PerUsr	Visio Professional é uma ferramenta de construção visual de fluxos e diagramas. 100 unidades.
Sala de reunião Teams - TeamsRoomsPrem ShrdSvr ALNG SubsVL MVL PerDvc	Plataforma que combina o licenciamento necessário para o uso de dispositivos dedicados para salas de áudio e videoconferências. 20 unidades.
Microsoft 365 E3 - M365 E3 Unified ShrdSvr ALNG SubsVL MVL PerUsr	Plataforma de produtividade e colaboração integrada, que combina os melhores aplicativos de produtividade. 200 unidades.
Microsoft Sentinel	Solução escalonável e nativa de nuvem que fornece gerenciamento de informações e eventos de segurança e orquestração de segurança, automação e resposta.

Nome	Descrição
Microsoft ATP	Solução de segurança baseada em nuvem que ajuda a proteger o monitoramento de identidade em toda a organização.
MICROSOFT EXCHANGE ONLINE	Conjunto/família de <i>softwares</i> de produtividade e serviços baseados em nuvem.
Microsoft Defender for Cloud Apps	<i>Software</i> SaaS para segurança de aplicativos
Microsoft Active Directory Certificate Services	Função do Windows Server para emitir e gerenciar certificados PKI (infraestrutura de chave pública) usados em protocolos de autenticação e comunicação segura.
Carbon Black Cloud	<i>Software</i> antivírus de última geração, detecção e resposta de endpoint (EDR).
BIG-IP	Solução integrada de segurança para interligação de rede F5 BIG-IP
INFORMATICA Powercenter	<i>Software</i> para Integração de Dados
Jenkins	Servidor de automação de código aberto
MySQL	<i>Software</i> Gerenciador de Banco de Dados (SGBD)
MySQL Workbench	Plataforma open-source unificada para administração e desenvolvimento em bases de dados relacionais MySQL
Oracle Advanced Compression	<i>Software</i> para Compressão de dados
Oracle Advanced Security	<i>Software</i> de Segurança para Criptografia de dados
Oracle Audit Vault	<i>Software</i> de Auditoria de bancos de dados Oracle
Oracle Change Management Pack	<i>Software</i> para Gestão de Mudanças no SGBD oracle
Oracle Data Masking and Subsetting Pack	<i>Software</i> para Mascaramento de dados em bancos de dados Oracle
Oracle Data Modeler	Ferramenta gráfica gratuita de modelagem de dados
Oracle Database Enterprise Edition	<i>Software</i> Gerenciador de Banco de Dados (SGBD) Oracle
Oracle Database Lifecycle Management Pack	<i>Software</i> para Gestão de Mudanças no SGBD Oracle
Oracle Database Vault	<i>Software</i> Blindagem de bancos de dados Oracle
Oracle Diagnostics Pack	<i>Software</i> para Diagnóstico de Desempenho e Monitoramento de bancos de dados Oracle
Oracle Enterprise Manager	<i>Software</i> para monitoramento e gerenciamento para bancos de dados Oracle
Oracle Partitioning	<i>Software</i> para Particionamento de dados em bancos de dados Oracle
Oracle Real Application Cluster	<i>Software</i> para Cluster
Oracle SQL Developer	IDE para trabalhar com SQL em bancos de dados Oracle
Oracle SQL Plus	Interface de linha de comando usada para informar comandos SQL
Oracle Tuning Pack	<i>Software</i> para Tuning de instruções SQL em bancos de dados Oracle
Password Safe	<i>Software</i> de gerenciamento de senhas
pgAdmin	Plataforma open-source unificada para administração e desenvolvimento em bases de dados relacionais PostgreSQL
PostgreSQL	<i>Software</i> Gerenciador de Banco de Dados (SGBD)
Postman	API Client que facilita aos desenvolvedores criar, compartilhar, testar e documentar APIs

Nome	Descrição
PowerShell	Ferramenta para elaboração de scripts de automatização em ambiente Windows
Putty	Terminal de simulação open source desenvolvido para atuar como um cliente de conexões seguras em protocolos raw TCP, Telnet, rlogin e porta serial, ideal para estabelecer conexões seguras de acesso remoto a servidores via Shell Seguro - SSH - e à construção de canais encriptografados entre servidores
ShellScript	Ferramenta para elaboração de scripts de automatização em ambiente Linux
Sonnar	Ferramenta de validação de segurança de código
SpringToolSuite4	IDE para o Framework Spring
Tomcat	Servidor web Java (container de servlets)
WinSCP	Cliente livre e de código aberto para os protocolos SFTP, SCP e FTP, para a plataforma Microsoft Windows.
Notepad++	Editor de texto
Textpad	Editor de texto
Argo CD	Ferramenta declarativa de entrega contínua GitOps para Kubernetes
Artifactory	Solução única para abrigar e gerenciar todos os artefatos, binários, pacotes, arquivos, contêineres e componentes para uso em toda a sua cadeia de suprimentos de <i>software</i>
Keycloak	Plataforma open-source de gerenciamento de identidade e acesso
Vault	Cofre de senhas
Veeam	Ferramenta de backup e recuperação de dados p/ ambientes virtuais
Zabbix	Sistema de monitoramento

c) Sistemas não controlados pela SEFAZ-RJ

Nome	Sigla	Descrição	Finalidade
SEI	SEI	Sistema de gestão de processos	Sistemas administrativo (meio) de uso pela Administração Pública
PORTAL SERVIDOR	PORTAL SERVIDOR	Consulta de interesse dos servidores	Sistemas especialista (finalístico) de uso pela Administração Pública
UPO	UPO	Consulta de tramitação de processos	Sistemas administrativo (meio) de uso pela Administração Pública
TED	TED	Sistema de uso nacional para recepção dos seguintes arquivos: GIA-ST, DESTDA, DIMP, TEF, C115, Gás Natural - Ajuste 03/2018	Sistemas especialista (finalístico) de uso pela Administração Pública
Receita BX (Serviço de Recepção de EFD, OIE, ECD e ECD-DA)	Receita BX	Sistema de uso nacional para recepção da Escrituração Contábil Digital - ECD, ECD-DA (ECD Dados Agregados), Escrituração Fiscal Digital - EFD e Operações Interestaduais - OIE	Sistemas especialista (finalístico) de uso pela Administração Pública

ANEXO IV – INVENTÁRIO DE RECURSOS – EQUIPAMENTOS

SEDE (ANDARES) E INSPETORIAS	QUANTIDADE
CISCO 2960	39
EXTREME X440	3
CISCO 9300L	43

PV HACK 1	QUANTIDADE
Cisco Nexus 7000	2
PV HACK 2	QUANTIDADE
Cisco 2900	1
Datacom 704 c	1
Cisco 1900	1
Cisco 5500	1
ZTE	1
PV HACK 3	QUANTIDADE
CISCO DNA CENTER APPLIANCE	3
Cisco 1900	4
XPS Full ranger	1
Aviat Networks Iduspe	1
ASGA FOM 16E1	1
Datacom DM Switch 2104 G2	2
Datacom DM 704 c	3
PV HACK 4	QUANTIDADE
Datacom DM 43770	4
Fortinet FortiGate 40F	3
Catalyst 2960-S 10G	3
Fortinet FortiGate 600E	2
Fortinet FortiGate 100F	3
Fortinet FortiGate 400E	4
PV HACK 5	QUANTIDADE
Dell Powered R520	1
NVR AS 4000	1
NVR AS 3000	3
Servidores HP ProLIANT DL120 G7	5
Servidores HP ProLIANT DL180 G6	2

Corredor 11	Rack 1	QUANTIDADE
	Dell Power Edge 2950	1
	MCAFFEE FW-2150	2
	CMC - Câmeras	1
	PC Câmeras	1
	Rack 2	QUANTIDADE
	Big -IP i 10000	2
	Big -IP i 5000	5
	Fortinet FortiGate 200B	2
	Rack 3	QUANTIDADE
	Exalogic X6-2	1
	Rack 4	QUANTIDADE
	Ar Emerson Network Power	1
	Rack 5	QUANTIDADE
	Ar Emerson Network Power	1
	Rack 6	QUANTIDADE
	Vazio	
	Rack 7	QUANTIDADE
	Exagrid	5
Corredor 4 - Esquerdo	Rack 1	QUANTIDADE
	Dell VxRail	30
	Dell EMC S5248F - ON	2
	Extreme Networks Summit X440-48t 48p	1
	Rack 2	QUANTIDADE
	Ar MGE - AIR	1
	Rack 3	QUANTIDADE
	Vazio	1
	Rack 4	QUANTIDADE
	Ar Emerson Network Power	1
	Rack 5	QUANTIDADE
	Ar Emerson Network Power	1
	Rack 6	QUANTIDADE
	Vazio	
	Rack 7	QUANTIDADE
	Oracle cloud X9M-2	1
Corredor 4 - Direito	Rack 1	QUANTIDADE
	Huawei	5
	Rack 2	QUANTIDADE
	EMC - Data Domin 9300 (Disco)	1

	Rack 3	QUANTIDADE
	Isilon EMC	1
	Rack 4	QUANTIDADE
	Ar Emerson Network Power	1
	Rack 5	QUANTIDADE
	vazio	
	Rack 6	QUANTIDADE
	Vazio	
	Rack 7	QUANTIDADE
	Oracle cloud X9M-2	1

Gás FM 200	1
Nobreak X EATON	1
Nobreak APC	1
Banco de bateria	2
Rack técnico Telecon	1
Ar-Condicionado do UPS	2

Time	Denominação do ativo	Descrição	Quantidade
Banco de dados	Exadata X3	Equipamento Exadata X3.2 Quarter, contemplando 2 data-base servers, e 3 storage cell servers. Incluindo rack e infiniband.	1
Banco de dados	Exadata X5	Equipamento X5.2 Quarter expansão, contemplando 2 data-base servers, e 4 storage cell servers. Compartilhando rack e infiniband de X3.	1
Banco de dados	Exadata X7	Storage cell server X7.2, 9 storage cell servers inseridas no rack Exadata que contempla também X3 e X5.	1
Banco de dados	Servidor OEM	Enterprise Manager Cloud Control 13c - https://poel7oem001v.sefnet.rj:7803/	1

Equipamento usuário final

Tipo	Quantidade
Desktop	1647
Notebook	50
MACBOOK	1
VOIP	459

Produto	Total de licenças
Microsoft 365 Copilot	100
Microsoft 365 E3	400
Microsoft 365 E3 (no Teams)	250
Microsoft 365 E5	2030
Microsoft 365 E5 Security	25
Microsoft Copilot Studio User License	100
Microsoft Defender Vulnerability Management Add-on	25
Planner Plan 1	136
Planner and Project Plan 3	132
Planner and Project Plan 5	10
Power Automate Premium	20
SharePoint (Plan 1)	7
Teams Premium (for Departments)	2
Teams Rooms Premium	20
Visio Plan 2	1
Visio Plan 2	58

ANEXO V – INVENTÁRIO DE RECURSOS – CONTRATOS

Contratos de manutenção e de terceirização de equipamentos		
CONTRATO	EMPRESA	PROCESSO SEI
054/2024	2R DATATEL TELEINFORMATICA LTDA	SEI-040227/000076/2023
033/2023	DELL COMPUTADORES DO BRASIL LTDA.	SEI-040227/000102/2022
003/2024	MULTITECNOLOGIA SERVICOS DE INFORMATICA LTDA	SEI-040227/000268/2023

Contratos de desenvolvimento e manutenção de <i>software</i>			
CONTRATO	EMPRESA	PROCESSO SEI	Qtd pessoal
008/2022	EXTREME DIGITAL CONSULTORIA E REPRESENTAÇÕES LTDA	SEI-040227/000022/2021	Sob demanda
015/2023	LOGUS SISTEMAS DE GESTAO PUBLICA LTDA	SEI-040080/000063/2021	Sob demanda

Demais contratos		
CONTRATO	EMPRESA	Nº DO PROCESSO DE CONTRATAÇÃO
009/2018	Telemar Norte Lesta S/A	E- 04/182/182/20 17
049/2023	3 Structure IT Ltda	SEI- 040227/000179 /2023
050/2023	3 Structure IT Ltda	SEI- 040227/000179 /2023
021/2023	OI, S/A, Em Recuperação Judicial	SEI- 040227/000059 /2022
007/2022	Dady Ilha Soluções Integradas Ltda	SEI- 040227/000009 /2021
009/2022	Deltapoint Consultoria E Treinamento s Ltda	SEI- 040227/000022 /2021
011/2021	Claro S/A	SEI- 040227/000001 /2021
022/2022	Imprensa Oficial do Estado do Rio de Janeiro - IOERJ	SEI- 040227/000008 /2022
033/2023	Dell Computador es do Brasil Ltda	SEI- 040227/000102 /2022

PLANO ESTRATÉGICO E DIRETOR DE TECNOLOGIA DA
INFORMAÇÃO E COMUNICAÇÃO PEDTIC / 2024-2027

022/2021	Brasoftware Informática Ltda	SEI- 040227/000058 /2020
023/2021	Extreme Digital Consultoria e Representaç ões Ltda	SEI- 040227/000056 /2021
024/2021	Claro S/A	SEI- 040227/000035 /2021
021/2021	Gls Engenharia e Consultoria	SEI- 040109/000136 /2020
001/2021	Ilha Service Tecnologia e Serviços Ltda	SEI- 04/109/002254 /2019
004/2022	Extreme Digital Consultoria e Representaç ões Ltda	SEI- 040227/000057 /2021
001/2024	Serviço Federal de Processame nto de Dados - SERPRO	SEI- 040106/000014 /2023
048/2023	Gartner do Brasil Serviços de Pesquisa Ltda	SEI- 040227/000047 /2023
003/2024	Multitecnolo gia Serviços de Informática Ltda	SEI- 040227/000268 /2023

PLANO ESTRATÉGICO E DIRETOR DE TECNOLOGIA DA
INFORMAÇÃO E COMUNICAÇÃO PEDTIC / 2024-2027

023/2024	QUANTUM1 3 SOLUÇÕES EM TECNOLOGIA LTDA	SEI- 040227/000038 /2024
026/2024	EVERY TI TECNOLOGIA & INOVAÇÃO LTDA	SEI- 040001/000957 /2024
029/2024	QUANTUM1 3 SOLUÇÕES EM TECNOLOGIA LTDA	SEI- 040227/000038 /2024
030/2024	682 SOLUÇÕES EM TECNOLOGIA DA INFORMAÇÃO O LTDA-ME	SEI- 040179/000029 /2023
034/2024	RIKE IS INTELIGÊNCIA A DE SOFTWARE LTDA	SEI- 040008/000167 /2024
035/2024		SEI- 040008/000167 /2024
038/2024	Extreme Digital Consultoria E Representações Ltda	SEI- 040008/000378 /2024
039/2024	ARVVO TECNOLOGIA , CONSULTORIA A E	SEI- 040008/000386 /2024

040/2024

SERVIÇOS
LTDA

AGE SEI-
SOLUÇÕES 040008/000625
DE /2024
CONECTIVID
ADE LTDA

ANEXO VI – FORMULÁRIO

Avaliação dos serviços de tecnologia da SEFAZ-RJ

Ajude no Planejamento de Tecnologia para os anos de 2024 a 2027!

Esta avaliação tem o objetivo de identificar oportunidades de melhoria e pontos fortes a serem alavancados, bem como subsidiar a elaboração do Plano Estratégico e Diretor de TIC 2024-2027

1. Qual é a sua lotação? *

- ☐ CHEGAB - Gabinete do Secretário
- ☐ SUBGERAL - Subsecretaria Geral de Fazenda
- ☐ SUBTIC - Subsecretaria de Tecnologia da Informação e Comunicação
- ☐ SSER - Subsecretaria de Estado de Receita
- ☐ SUBCONT - Subsecretaria de Contabilidade Geral do Estado
- ☐ SUBTES - Subsecretaria do Tesouro de Estado do Rio de Janeiro
- ☐ SUBJUR - Subsecretaria de Assuntos Jurídicos
- ☐ SUBCINT - Subsecretaria de Controladoria Interna
- ☐ SUBADM - Subsecretaria de Administração
- ☐ SUBPOT - Subsecretaria de Política Tributária e Relações Institucionais
- ☐ CTCE - Corregedoria Tributária de Controle Externo
- ☐ CCERJ - Conselho de Contribuintes

SOBRE O AMBIENTE TECNOLÓGICO DE TRABALHO

2. Como você avalia os computadores disponibilizados em sua estação de trabalho? *

Deve ser considerada a qualidade dos componentes de *hardware* como processador, memória RAM, bem como a rapidez com a qual o computador inicializa, abre aplicativos e executa tarefas.

- ☐ Ótimo
- ☐ Bom
- ☐ Regular
- ☐ Ruim
- ☐ Péssimo
- ☐ Não utilizo

3. Como você avalia o serviço de impressão disponibilizado em seu local de trabalho? *

Deve ser considerada a qualidade e a velocidade de impressão e digitalização, bem como as opções de impressão e a facilidade de uso.

- ☐ Ótimo
- ☐ Bom
- ☐ Regular
- ☐ Ruim
- ☐ Péssimo
- ☐ Não utilizo

4. Como você avalia a internet disponibilizada em sua estação de trabalho? *

Deve ser considerada a velocidade da conexão, se é estável e não sofre quedas frequentes.

- ☐ Ótimo
- ☐ Bom
- ☐ Regular
- ☐ Ruim
- ☐ Péssimo
- ☐ Não utilizo

5. Como você avalia o acesso remoto (VPN)? *

Deve ser considerada a velocidade do acesso remoto (VPN), se é estável e não sofre quedas frequentes.

- ☐ Ótimo
- ☐ Bom
- ☐ Regular
- ☐ Ruim
- ☐ Péssimo
- ☐ Não utilizo

6. Como você avalia o suporte Service Desk disponibilizado? *

Devem ser considerados o tempo de resposta, a qualidade no atendimento, a cordialidade no atendimento a comunicação com os usuários e a capacidade de resolução.

- ☐ Ótimo
- ☐ Bom
- ☐ Regular

- ☐ Ruim
- ☐ Péssimo
- ☐ Não utilizo

7. Como você avalia os *softwares* de produtividade Microsoft 365 disponibilizados em sua estação de trabalho? *

Devem ser considerados os recursos Word, Excel, PowerPoint, Teams, OneDrive e SharePoint, bem como a integração com o fluxo de trabalho e a colaboração em equipe.

- ☐ Ótimo
- ☐ Bom
- ☐ Regular
- ☐ Ruim
- ☐ Péssimo
- ☐ Não utilizo

8. Qual sua satisfação geral em relação a seu ambiente tecnológico de trabalho? *

Indique uma nota onde 0 (zero) representa totalmente insatisfeito e 10 (dez) representa totalmente satisfeito.

O número deve estar entre 0 ~ 10

9. O que está ruim, pode melhorar ou está faltando no seu ambiente tecnológico de trabalho?

SOBRE SISTEMAS

As perguntas dessa seção têm a finalidade de avaliar se as aplicações e ferramentas tecnológicas são eficazes, eficientes e agradáveis para os usuários.

10. Você ocupa cargo de gestão? *

Subsecretário, Subsecretário Adjunto, superintendente ou Coordenador

☐ Sim

☐ Não

11. Como você avalia as funcionalidades dos sistemas da SEFAZ atualmente? *

Deve ser considerado se as funcionalidades atendem às necessidades e aos objetivos do negócio

☐ Ótimo

☐ Bom

☐ Regular

☐ Ruim

☐ Péssimo

12. Como você avalia a usabilidade dos sistemas da SEFAZ atualmente? *

Deve ser considerada a facilidade de uso e compreensão, bem como se os usuários conseguem realizar suas tarefas de forma rápida e eficiente.

☐ Ótimo

☐ Bom

☐ Regular

☐ Ruim

☐ Péssimo

13. Como você avalia a estabilidade dos sistemas da SEFAZ atualmente? *

Devem ser considerados se o sistema sofre quedas frequentemente e/ou se quedas impactam significativamente o trabalho

- ☐ Ótimo
- ☐ Bom
- ☐ Regular
- ☐ Ruim
- ☐ Péssimo

14. Como você avalia o desempenho dos sistemas da SEFAZ atualmente? *

Deve ser considerado o tempo de resposta a uma ação do usuário entre um clique e outro

- ☐ Ótimo
- ☐ Bom
- ☐ Regular
- ☐ Ruim
- ☐ Péssimo

15. Qual sua satisfação geral em relação aos sistemas que você utiliza? *

Indique uma nota onde 0 (zero) representa totalmente insatisfeito e 10 (dez) representa totalmente satisfeito.

O número deve estar entre 0 ~ 10

16. O que está ruim, pode melhorar ou está faltando relacionado a sistemas?

PARTE FINAL

17. Marque o que você considera importante ser disponibilizado ao servidor para melhorar a produtividade no ambiente de trabalho:

É possível marcar mais de uma opção.

- ☐ Wifi na repartição
- ☐ Celular corporativo
- ☐ Notebook corporativo para Home Office
- ☐ Câmeras e headsets na estação de trabalho
- ☐ Monitor duplo na estação de trabalho
- ☐ Treinamento em Segurança da Informação
- ☐ Equipamento para digitalização de processos
- ☐ Outra

18. Você se considera mais produtivo em regime de Home Office? *

- ☐ Sim
- ☐ Não

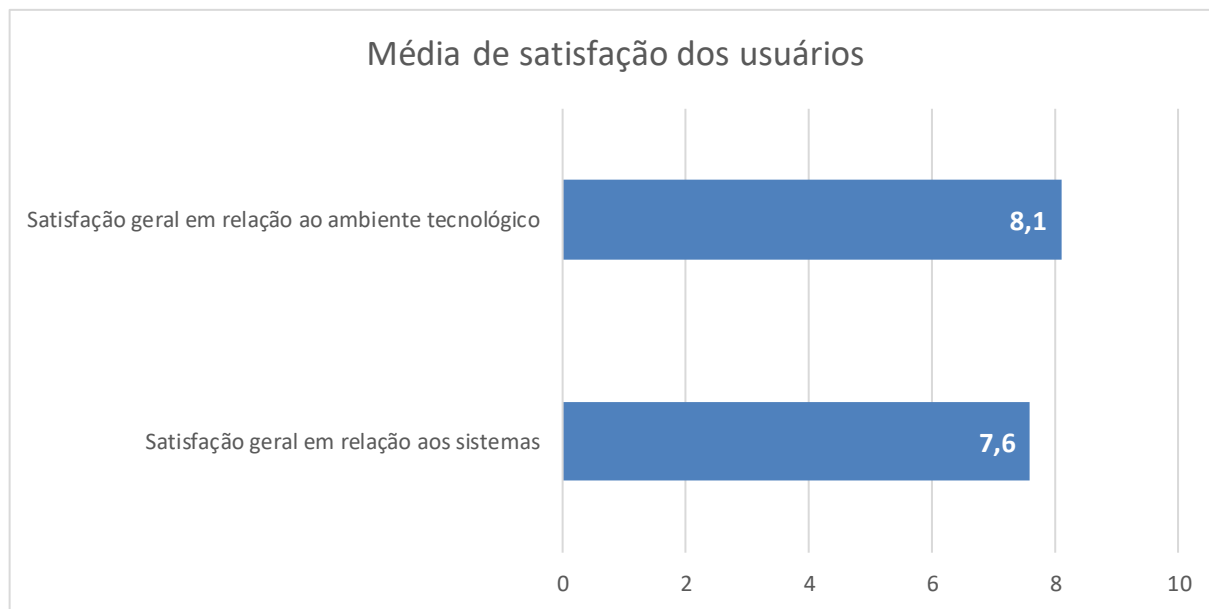
19. Em qual dos modelos de trabalho você se considera mais produtivo? *

- ☐ Totalmente presencial
- ☐ Híbrido - Presencial de 1 a 2 vezes na semana Híbrido - Presencial de 3 a 4 vezes na semana
- ☐ Totalmente Home Office

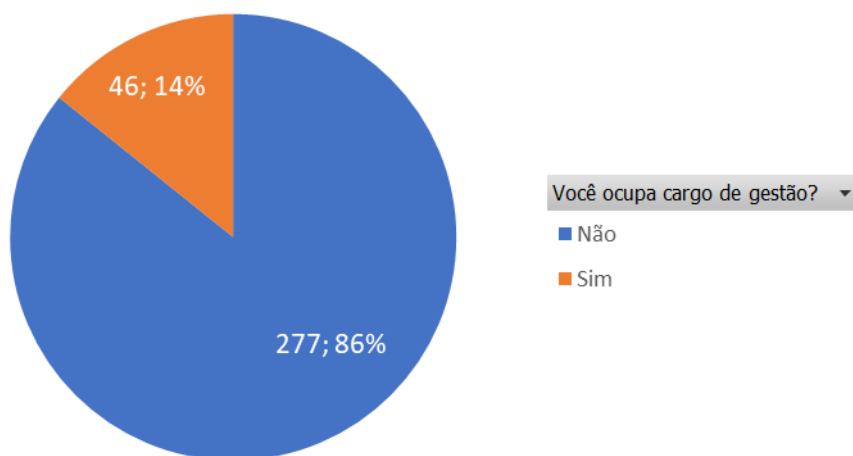
20. Sugestões, elogios, necessidades e considerações gerais.

ANEXO VII – RELATÓRIO DA AVALIAÇÃO DOS SERVIÇOS DE TIC DA SEFAZ-RJ

A avaliação em questão transcorreu no período de 5 a 29 de setembro de 2023. O formulário constante no Anexo VI foi amplamente divulgado, visando a participação de todos os funcionários da Secretaria da Fazenda (SEFAZ). Um total de 323 respostas foi recebido, equivalente a 22% dos servidores do órgão.



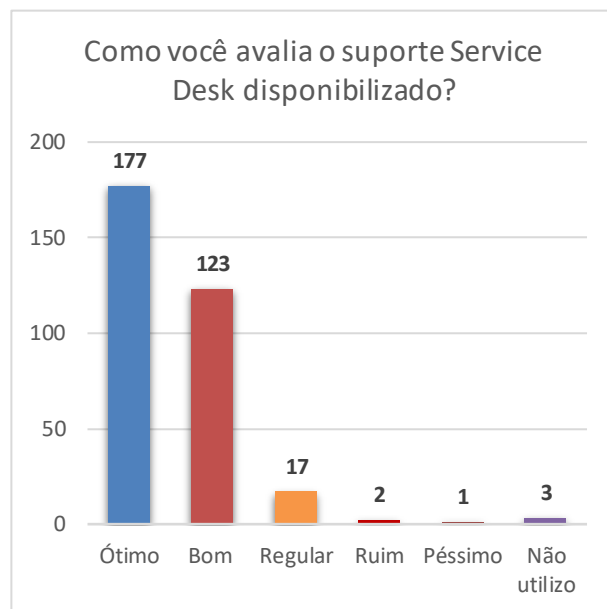
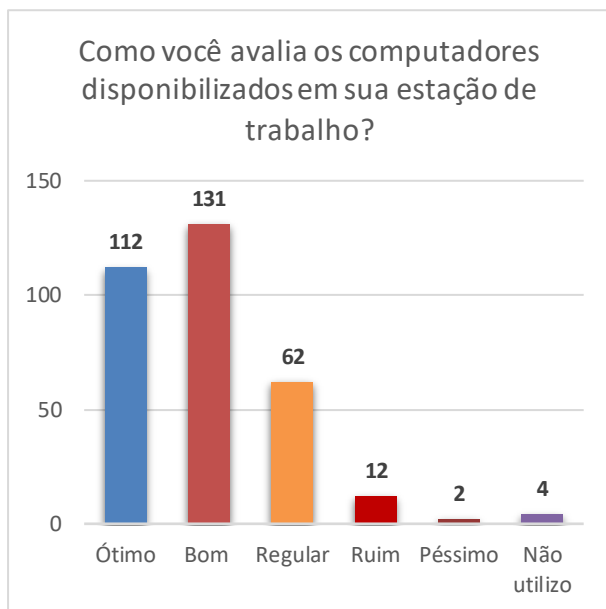
Houve adesão dos servidores que ocupam cargos de gestão: Subsecretário, Subsecretário Adjunto, Superintendente ou Coordenador.



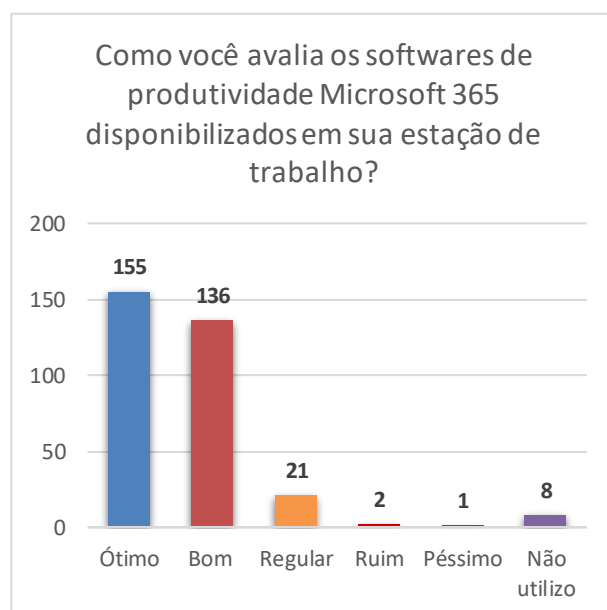
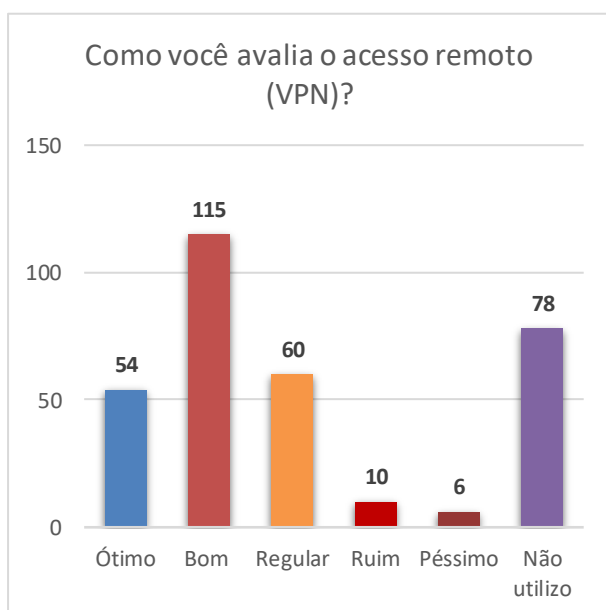
A) AMBIENTE TECNOLÓGICO

A média de satisfação em relação ao ambiente tecnológico de trabalho, abrangendo aspectos como computadores, serviços de impressão, suporte técnico, internet, acesso remoto e ferramentas de produtividade, alcançou o **valor de 8,1** em uma escala de 0 a 10.

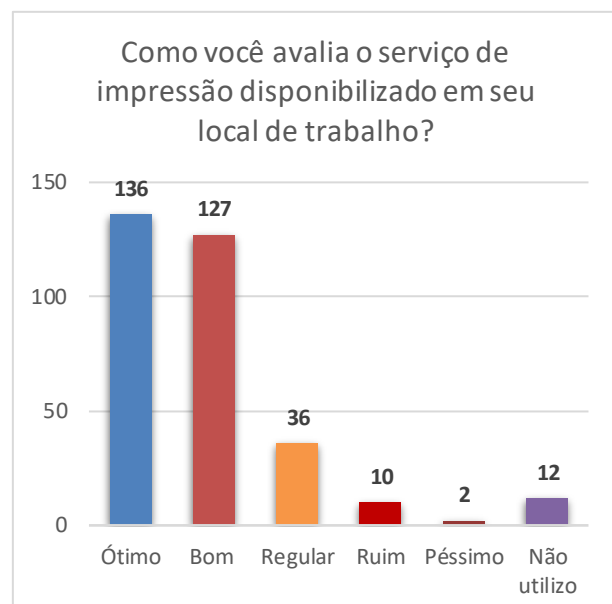
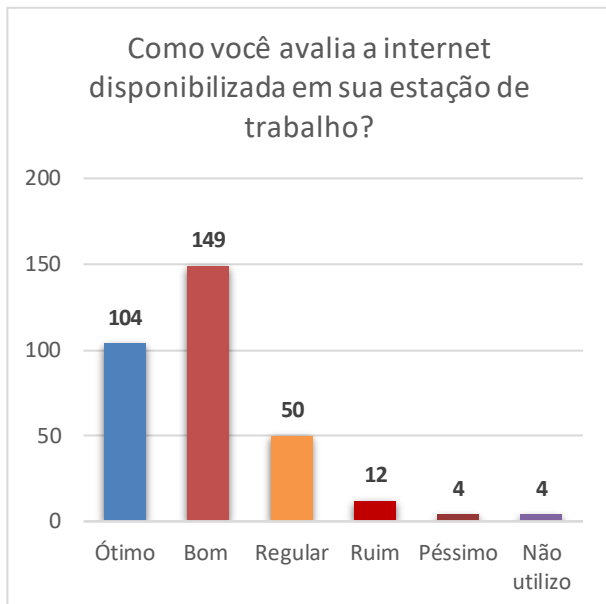
A avaliação dos aspectos apresentou as seguintes distribuições:



“Melhora significativa na eficiência do trabalho e na educação dos atendentes do service desk.”

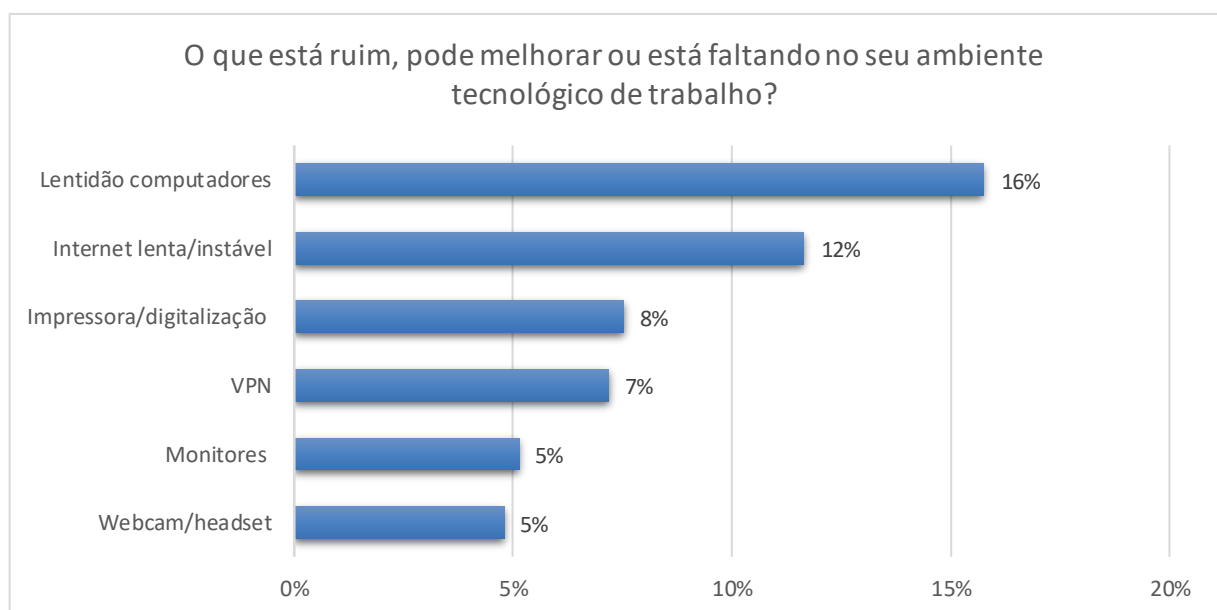


“Parabenizar a SEFAZ pela aquisição da licença do Office 365 e suas funcionalidades”



“Considero que nos últimos anos a SEFAZ teve uma mudança significativa na visão estratégica dos serviços de tecnologia. As melhorias ainda necessárias são fruto de anos sem a devida priorização nesta área.”

Dentre as oportunidades de melhoria identificadas, as principais demandas dos servidores estão representadas na distribuição a seguir:



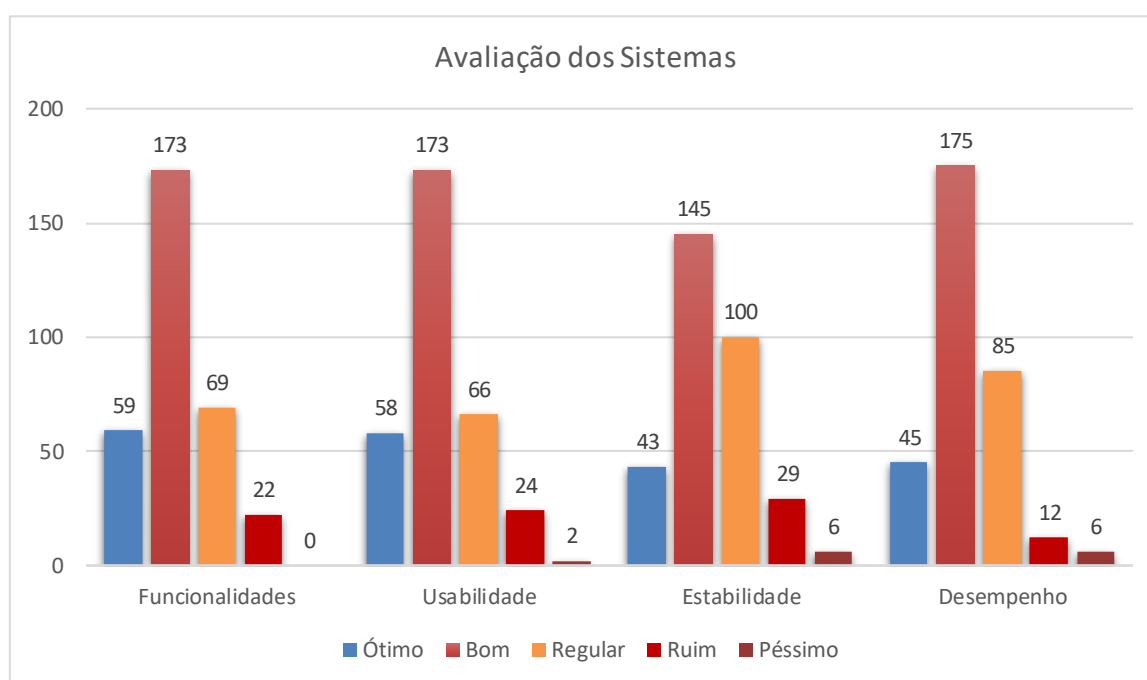
Para o primeiro semestre de 2024 está prevista a compra de ativos de conectividade com a finalidade de aumentar a estabilidade e a velocidade da internet nas estações de trabalho. Já para o segundo

semestre do mesmo ano está prevista a troca do parque de computadores com o objetivo de manter o ambiente de trabalho com equipamentos mais atuais e modernos. Para o próximo ano também será aberto processo para aquisição de webcam/headsets, possibilitando a utilização plena dos recursos de reuniões e capacitações online. Por fim, em atendimento às reclamações sobre os serviços de impressão e digitalização, serão avaliados junto à equipe de acompanhamento e fiscalização de contratos os níveis de serviço previstos, de forma a aprimorar o serviço.

B) SISTEMAS

A média de satisfação em relação aos sistemas, abrangendo aspectos como funcionalidades, usabilidade, estabilidade e desempenho, alcançou o **valor de 7,6** em uma escala de 0 a 10.

A avaliação dos aspectos apresentou a seguinte distribuição:



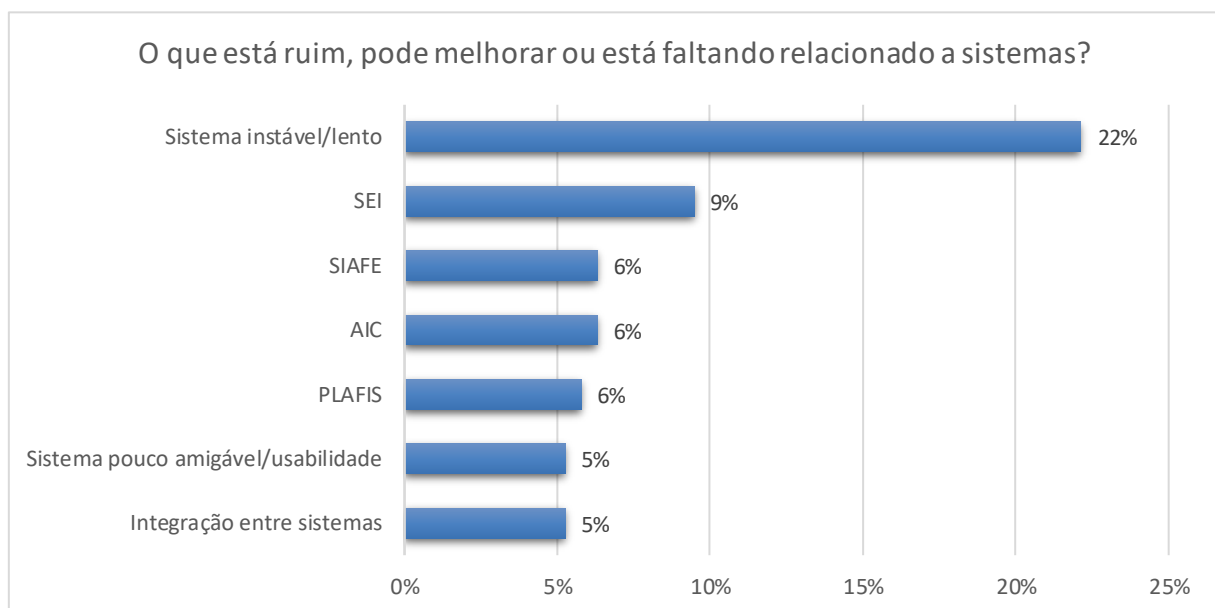
“A avaliação é dura, pois ainda falta muito para recuperar. Mas que fique claro que o trabalho da equipe de TI recentemente tem sido excelente. O problema é partirmos de uma situação muito ruim, ainda demorará alguns anos para revertermos a situação, inclusive na infraestrutura e sistemas da fiscalização de trânsito.”

“Estão de parabéns toda a equipe da SUBTIC pelas melhorias desenvolvidas nos últimos anos. Acredito que o caminho é conseguir um equilíbrio entre a segurança do

sistema e permitir também ao usuário usar ferramentas em sua estação de trabalho na otimização de suas tarefas do dia a dia.”

“A estabilidade de termos servidores de carreira na liderança da SUBTIC tem sido um fator de diversos avanços para nossa instituição, mas chamo atenção para nossa atrofia em relação à disciplina de processos, como a falta do software BPMS.”

Dentre as oportunidades de melhoria identificadas, as principais demandas dos servidores estão representadas na distribuição a seguir:

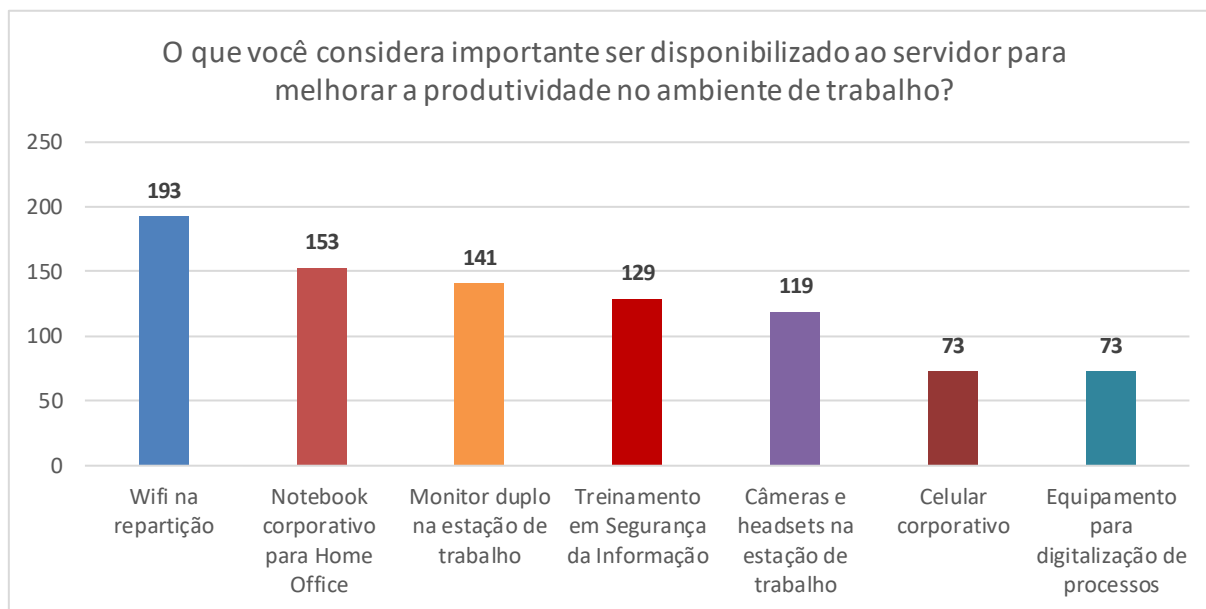


A SUBTIC está aperfeiçoando os sistemas da SEFAZ de forma ativa, buscando atender a critérios modernos de qualidade, que melhorem a estabilidade, usabilidade e desempenho dos sistemas legados. Além disso, a arquitetura de integração baseada em serviços permitirá que os sistemas se comuniquem com facilidade, viabilizando novos casos de uso e melhorando a experiência dos usuários.

Ressalte-se que o SEI-RJ, embora não seja um sistema gerido pela SEFAZ, ainda está hospedado em sua infraestrutura e tem recebido grandes esforços para sua sustentação. A migração definitiva do SEI-RJ para o PRODORJ vem sendo programada e sua conclusão está programada para janeiro de 2024. Com relação ao SIAFE-RIO, foi firmado contrato com a empresa fabricante, a estabilidade do sistema foi amplamente melhorada para o ano de 2023 e a nova versão do sistema será implementada já em janeiro de 2024. O AIC e o PLAFIS estão sendo modernizados, com substituição da versão Delphi por uma nova versão em Java, para funcionarem no navegador (web), sem necessidade de VPN, e com melhor interface gráfica / usabilidade.

C) SOLUÇÕES E FERRAMENTAS DEMANDADAS

Os servidores responderam uma questão estruturada, em formato de escolha múltipla, considerando o que seria importante para melhorar a produtividade. A distribuição das respostas está representada no gráfico a seguir:



Considerando os apontamentos, serão levantadas as necessidades e quantitativos para subsidiar os processos de aquisição de dispositivos. Será avaliada pela área competente a possibilidade e os custos para disponibilizar Wifi nas repartições. Por fim, serão realizadas junto à Escola Fazendária as ações necessárias para desenvolver as capacitações e treinamentos em segurança da informação.

ANEXO VIII – METODOLOGIA T.I.M.E.

Apresenta-se abaixo o portfólio dos sistemas da SEFAZ-RJ classificados conforme metodologia TIME do Gartner, aplicada durante o segundo semestre de 2022, com o objetivo de produzir orientação geral de modernização dentro da estratégia denominada de Racionalização da Modernização. Compuseram o questionário apenas os sistemas com algum grau de tamanho ou relevância funcional, sendo desconsiderados componentes de *softwares* menores. Foram elaborados 7 critérios técnicos e 4 critérios de negócio, pontuados de 1 a 5, além de uma classificação de tamanho funcional por faixas. A pontuação técnica (TF) foi realizada pela Subsecretaria de Tecnologia da Informação e Comunicação, e a pontuação de negócio (BF) pelas áreas de negócio. Em particular, a pontuação de negócio dos sistemas da Subsecretaria de Estado de Receita foi obtida em entrevista com o Subsecretário e Subsecretário-Adjunto, com a presença do assessor especial de projetos. O resultado geral pode ser verificado graficamente no Anexo VIII.

Abaixo apresenta-se o relatório analítico, classificado por macroprocesso. Os resultados indicam ações sugeridas pela metodologia a serem aplicadas sobre os produtos de *software*, não tendo qualquer significado sobre as funções de negócio por eles implementados. O resultado *Eliminar* indica que o produto tem baixo *fitness* de negócio e técnico, sendo recomendada sua eliminação, substituição ou consolidação/incorporação em outro produto. O resultado *Tolerar* recomenda a manutenção do produto tecnológico no portfólio, ou seu reprojeto para que gere maior valor de negócio. O resultado *Migrar* indica carências tecnológicas no produto, sendo necessária sua migração ou modernização sob o aspecto técnico. O resultado *Investir* indica que o produto tem alto valor de negócio e tecnológico, sendo recomendada a realização de investimentos no produto, sua evolução e/ou inovação, conforme o caso e grau de completude. Os produtos que tiveram pontuação próxima da média nos dois eixos (pontuação 3 / 3) tiveram seus resultados ajustados a partir da análise do backlog dos produtos e direção estratégica.

Do resultado geral é necessário destacar que o portfólio de sistemas da SEFAZ é muito extenso, com uma média de 5,7 sistemas por macroprocesso, o que reflete a realidade histórica dos últimos 22 anos, período de sua formação, em que predominaram as ações de curto prazo e a adição constante de novos produtos sem que houvesse uma racionalização desse processo, com a consolidação de produtos e a eliminação de legados.

Receita

Arrecadação

PRODUTOS / SISTEMAS							Pontuação		Tamanho
Produto / Sistema	Área de Negócio	BD	Linguagem	Front-end	Dependências	Resultado	BF	TF	PF
ARR / Cliente-Servidor Forms	SUAR	ORACLE	Forms/Report	Forms/Report		ELIMINAR	2,5	1,85	3
ARR / Consultas (relatórios)	SUAR	ORACLE	Java e Report	JSF		ELIMINAR	2,5	2,25	3
ARR / Principal Web (novo)	SUAR	ORACLE	Angular/Jasper	JSF		TOLERAR	2,5	3,7	3
GCT / Portal Pagamentos e Recolhimento Especial	SUAR	ORACLE	JAVA/PLSQL	JSF	Van BRADESCO	ELIMINAR	2,5	3	3
GESTRIB / GNRE	SUAR	ORACLE	JAVA/PLSQL	N/A		TOLERAR	2,5	3,85	2

Atendimento

PRODUTOS / SISTEMAS							Pontuação		Tamanho
Produto / Sistema	Área de Negócio	BD	Linguagem	Front-end	Dependências	Resultado	BF	TF	PF
ADRI WORKFLOW (CONFIGURA OS)	SUACO	ORACLE	DELPHI	WINDOWS APP		MIGRAR	3,4	2,3	4
ADRI	SUACO	ORACLE	JAVA	JSF/RICHFACES		INVESTIR	3,4	3,95	4
AGENDAMENTO	AFE 08/ITD	ORACLE	JAVA	JSF/PRIMEFACES		MIGRAR	3,7	3,8	1
Aplicação DFe - Extrator P/ Fisco Fácil	SUCIEF	ORACLE	JAVA/PLSQL	JSF	SQL Server	TOLERAR	3,8	4,2	2
DEC	SUACO	ORACLE	JAVA/PLSQL	JSF		TOLERAR	2,9	3,85	2
E-PROCURAÇÃO	SUBTIC	ORACLE	JAVA/PLSQL	JSF/RICHFACES		TOLERAR	3	3	2
FALE CONOSCO (Dúvidas da SUT)	SUT	ORACLE	JAVA	JSP		ELIMINAR	2,3	3,3	2

Auxiliar (meio)

PRODUTOS / SISTEMAS							Pontuação		Tamanho
Produto / Sistema	Área de Negócio	BD	Linguagem	Front-end	Dependências	Resultado	BF	TF	PF
Gera Mídia/Validador SEFAZ-RJ (GMD-RJ)	AFE 04	ORACLE	JAVA/PLSQL	N/A		TOLERAR	3,2	4,3	1
Serviço Carga de Séries Temporais (Banco Central)	SUBTIC	ORACLE	JAVA/PLSQL	N/A		TOLERAR	4,4	4,4	1

Benefícios Fiscais

PRODUTOS / SISTEMAS							Pontuação		Tamanho
Produto / Sistema	Área de Negócio	BD	Linguagem	Front-end	Dependências	Resultado	BF	TF	PF
BEFIS (Antigo)	SUP BENEFÍCIOS	ORACLE	JAVA	JSF/PRIMEFACES		ELIMINAR	1	1,25	1

Cadastro

PRODUTOS / SISTEMAS							Pontuação		Tamanho
Produto / Sistema	Área de Negócio	BD	Linguagem	Front-end	Dependências	Resultado	BF	TF	PF
SEPD - darj complementar	SUCIEF	ORACLE	JAVA	STRUTS		ELIMINAR	1,3	1	5
SICAD (antigo cadastro) / Cliente-Servidor Forms	SUCIEF	ORACLE	Forms Report/PLS	Forms/Report		ELIMINAR	3	1,7	4
SIMPLES NACIONAL	SUT	ORACLE	JAVA	STRUTS		ELIMINAR	1	1,95	2
SINCAD / SEC	SUCIEF	ORACLE	JAVA/PLSQL	JSF/RICHFACES	Libs ¹	INVESTIR	3	3,05	5

Libs: ¹EJB (JAVA), Webservice (Soap), Fila JMS (mensageria assíncrona), Jobs Jenkins (Batch), PDF (iReport)

Cobrança

PRODUTOS / SISTEMAS							Pontuação		Tamanho
Produto / Sistema	Área de Negócio	BD	Linguagem	Front-end	Dependências	Resultado	BF	TF	PF
IPVA / PARCTO (REFIS Antigo)	AFE 09/IPVA	ORACLE	JAVA/PLSQL	JSF		ELIMINAR	2,8	3,2	4
SCOB	SUAR	ORACLE	JAVA/PLSQL/DELPHI	JSF/RICHFACES		ELIMINAR	2,7	2,65	2

Conformidade

PRODUTOS / SISTEMAS							Pontuação		Tamanho
Produto / Sistema	Área de Negócio	BD	Linguagem	Front-end	Dependências	Resultado	BF	TF	PF
CRF	SUAR	ORACLE	JAVA	JSF/RICHFACES		ELIMINAR	3,8	3,7	1
CRF SERVICE	SUAR	ORACLE	JAVA	JSF		ELIMINAR	3,8	4,4	1
FISCO FÁCIL	SUACO	ORACLE	JAVA/PLSQL	JSF/PRIMEFACES	Informatica PowerCenter	ELIMINAR	1,2	3,6	2
SRS	SUAR	ORACLE	DELPHI	DEPLHI		ELIMINAR	1	2,3	2

Contabilidade

PRODUTOS / SISTEMAS							Pontuação		Tamanho
Produto / Sistema	Área de Negócio	BD	Linguagem	Front-end	Dependências	Resultado	BF	TF	PF
ARR / SIAFE Conciliação	SUAR	ORACLE	Java ADF	JSF		TOLERAR	2,5	2,9	3

Contencioso

PRODUTOS / SISTEMAS							Pontuação		Tamanho
Produto / Sistema	Área de Negócio	BD	Linguagem	Front-end	Dependências	Resultado	BF	TF	PF
CRC	CCERJ	ORACLE	DELPHI	WINDOWS APP		ELIMINAR	2	2,1	2
CRC Sorteio	CCERJ	ORACLE	JAVA	ADF		ELIMINAR	2	1,85	2

Crédito Tributário

PRODUTOS / SISTEMAS							Pontuação		Tamanho
Produto / Sistema	Área de Negócio	BD	Linguagem	Front-end	Dependências	Resultado	BF	TF	PF
AIC	SUAR	ORACLE	DELPHI/PLSQL	WINDOWS APP	ASSINADOR	MIGRAR	3,2	2,6	4

Fiscalização

PRODUTOS / SISTEMAS							Pontuação		Tamanho
Produto / Sistema	Área de Negócio	BD	Linguagem	Front-end	Dependências	Resultado	BF	TF	PF
Aplicação DFe - Extrator P/ Fiscalização	SUCIEF	ORACLE	JAVA/PLSQL	JSF	SQL Server	TOLERAR	4,4	4,2	2
IPVA	AFE 09/IPVA	ORACLE	JAVA/PLSQL	JSF	Serviço Chart	TOLERAR	2,8	3,45	4
ITD ANTIGO	SUAR	ORACLE	JAVA/PLSQL	STRUTS		ELIMINAR	3,7	2,45	1
ITD - SDITD	AFE 08/ITD	ORACLE	JAVA/PLSQL	JSF/RICHFACES	Fila JMS	INVESTIR	3,7	3,6	3
PLAFIS	SUPFIS	ORACLE	DELPHI	DELPHI		MIGRAR	3,6	2,6	2
SBF	AFE 14	ORACLE	JAVA	JSF/RICHFACES		MIGRAR	3,7	2,05	2
SCDI	AFE 02	ORACLE	JAVA	JSF/RICHFACES/BEEHIVE	MQ SERIES	ELIMINAR	3	2,8	3
SCDI-FIEL DEPOSITARIO	AFE 02	ORACLE	JAVA	JSF/PRIMEFACES		TOLERAR	3	4,4	2
Serviço Carga RPE – Royalties e Participações Especiais	AFE 15	ORACLE	JAVA/PLSQL	N/A		INVESTIR	4,7	4,4	1
SISCODI	AFE 02	ORACLE	DELPHI	WINDOWS APP	MQ SERIES	ELIMINAR	3	2,05	2

Obrigações Acessórias

PRODUTOS / SISTEMAS							Pontuação		Tamanho
Produto / Sistema	Área de Negócio	BD	Linguagem	Front-end	Dependências	Resultado	BF	TF	PF
Aplicação DFe - Cancelamento Extemporâneo	SUCIEF	ORACLE	JAVA/PLSQL	JSF	SQL Server	TOLERAR	4,4	4,2	2
Aplicação DFe - Consulta	SUCIEF	ORACLE	JAVA/PLSQL	JSF	SQL Server	TOLERAR	4,4	4,2	2
Aplicação DFe - CSC	SUCIEF	ORACLE	JAVA/PLSQL	JSF	SQL Server	TOLERAR	4,4	4,2	2
Carga de DEFIS	SUCIEF	ORACLE	PLSQL			MIGRAR	3	2,15	2
Carga do DASNSIMEI	SUCIEF	ORACLE	JAVA			TOLERAR	4,4	3,15	2
Carga do PGDAS	SUCIEF	ORACLE	JAVA			TOLERAR	4,4	3,15	2
Consulta Convenio 115	SUCIEF	ORACLE	JAVA	JSF/PRIMEFACES		ELIMINAR	3,5	3,1	2
DECLAN	SUCIEF	ORACLE	JAVA	JSF/RICHFACES		ELIMINAR	3,8	3	2
DECLAN DECLARADOR	SUCIEF	N/A	DEPLHI	DEPLHI		ELIMINAR	3,8	1	2
DEF	SUCIEF	ORACLE	JAVA/PLSQL	STRUTS		ELIMINAR	1,9	2,5	3
DESTDA	SUCIEF	ORACLE	JAVA/PLSQL	JSF/PRIMEFACES		INVESTIR	4,4	3,25	1
DEVEC	AFE 03	ORACLE	JAVA/PLSQL	JSF/PRIMEFACES	BROKER	MIGRAR	3,1	2,9	2
DUB FISCAL	SUCIEF	ORACLE	JAVA	STRUTS		ELIMINAR	1,6	2	3
DUB	SUT	ORACLE	JAVA/PLSQL	STRUTS		ELIMINAR	1,6	1,85	1
ECF	SUCIEF	ORACLE	JAVA/PLSQL	STRUTS		ELIMINAR	1,6	1	2
GIA ICMS / ST	SUCIEF	ORACLE	JAVA	JSF/RICHFACES		ELIMINAR	3	3,6	2
GIAICMS DECLARADOR	SUCIEF	N/A	DEPLHI	DEPLHI		ELIMINAR	3	1	2
MFD	SUCIEF	ORACLE	JAVA/PLSQL	STRUTS		ELIMINAR	1	1	2
NFAe	SUCIEF	ORACLE	JAVA	JSF		TOLERAR	3,7	3,5	2
PORTAL EFD	SUCIEF	ORACLE	JAVA	JSF/PRIMEFACES		INVESTIR	3,8	3,45	1
SEPD	SUCIEF	ORACLE	JAVA/PLSQL	STRUTS		ELIMINAR	1,3	1	2
Serviço Carga C115/03 e C52/05	SUCIEF	ORACLE	JAVA/PLSQL			ELIMINAR	3,8	4,4	2
Serviço Carga DFe (NFe, NFCe, CTe, CTeOS, GTVe, MDFe, BPe, NF3e)	SUCIEF	ORACLE	JAVA/PLSQL			TOLERAR	4,4	4,4	2
Serviço Carga DIMP/TEF	SUCIEF	ORACLE	JAVA/PLSQL			INVESTIR	4,7	4,4	2
Serviço Carga EFD, OIE, ECD, ECD-DA	SUCIEF	ORACLE	JAVA/PLSQL		Power Center	INVESTIR	4,7	3,3	2
Serviço Credenciamento e Carga CCC/CCG	SUCIEF	ORACLE	JAVA/PLSQL			TOLERAR	4,1	4,4	2
SINTEGRA	SUCIEF	ORACLE	JAVA/PLSQL	STRUS		ELIMINAR	1,6	1	2

Fazenda

Atendimento

PRODUTOS / SISTEMAS							Pontuação		Tamanho
Produto / Sistema	Área de Negócio	BD	Linguagem	Front-end	Dependências	Resultado	BF	TF	PF
Portal da SEFAZ	SUBTIC	ORACLE	ADF	ADF		ELIMINAR	3,2	1,55	4

Auxiliar (meio)

PRODUTOS / SISTEMAS							Pontuação		Tamanho
Produto / Sistema	Área de Negócio	BD	Linguagem	Front-end	Dependências	Resultado	BF	TF	PF
Assinador Digital (Componente do AIC)	SUAR		JAVA	BouncyCastle		ELIMINAR	3,2	3,75	1
BLOCK	SUBTIC	ORACLE	JAVA/PLSQL	JSF		TOLERAR	2,5	4,25	1
INTEGRADOR GOV.BR	SUBTIC	ORACLE	JAVA/PLSQL	N/A	INFINISPAN	INVESTIR	4,7	4,9	1
SAP	SUBADM	ORACLE	JAVA/PLSQL			ELIMINAR	1	2,15	2
SRH	SUBADM	ORACLE	DELPHI		SSA	MIGRAR	1,9	2,05	2
SSA Cliente/Servidor	SUBTIC	ORACLE	DELPHI/PLSQL	VCL	Internet Explorer (Aplicações Delphi)	ELIMINAR	3,6	2,8	2
SSA Web	SUBTIC	ORACLE	JAVA/PLSQL	JSP		INVESTIR	3	2,85	2

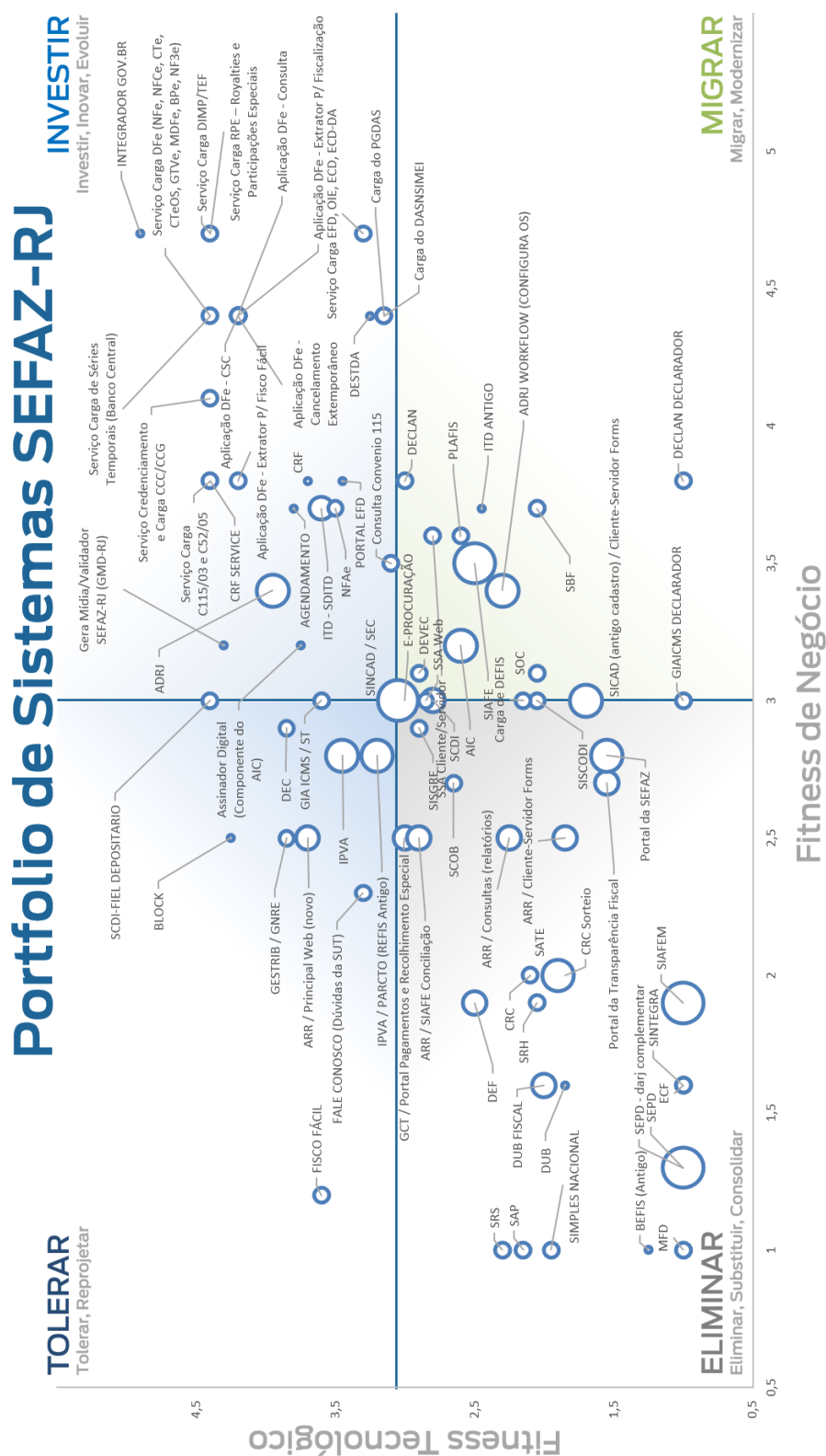
Contabilidade

PRODUTOS / SISTEMAS							Pontuação		Tamanho
Produto / Sistema	Área de Negócio	BD	Linguagem	Front-end	Dependências	Resultado	BF	TF	PF
SIAFE	SUBCONT	ORACLE	JAVA	JSF/ADF	Van BRADESCO/Van B.BRASIL/Van CEF	INVESTIR	3,5	2,5	5
SIAFEM	SUBCONT	ADABAS	NATURAL	NATURAL		ELIMINAR	1,9	1	5

Tesouro

PRODUTOS / SISTEMAS							Pontuação		Tamanho
Produto / Sistema	Área de Negócio	BD	Linguagem	Front-end	Dependências	Resultado	BF	TF	PF
Portal da Transparência Fiscal	SUBTES	ORACLE	JAVA/ADF	SPRING/ADF		MIGRAR	2,7	1,55	3
SATE	SUBTES	ORACLE	DELPHI			ELIMINAR	2	1,9	4
SISGRE	SUBTES	ORACLE	JAVA/PLSQL	JSF/RICHFACES	SSA	TOLERAR	2,9	2,9	2
SOC	SUBTES	ORACLE	DELPHI		SSA	MIGRAR	3,1	2,05	2

ANEXO IX – T.I.M.E. – FITNESS DE NEGÓCIO X FITNESS TECNOLÓGICO



ANEXO X – PLANO DE MODERNIZAÇÃO DOS SISTEMAS

O Plano de Modernização abaixo apresentado contém as principais ações a serem realizadas nos próximos anos com a finalidade de concretizar o objetivo Estratégico de TIC 2 – Modernizar as aplicações. Decorre na análise do portfólio, dos resultados do modelo t.i.m.e, da análise dos backlogs dos produtos conforme registrados no *Gitlab*, bem como da análise das demandas encaminhadas à SUBTIC pela SSER por meio de processo SEI. Não estão registradas todas as ações, projetos ou atividades que serão desenvolvidas, mas apenas os principais marcos estratégicos. O plano está dividido em duas partes, o plano de modernização funcional e o plano de modernização não funcional. O Plano de Modernização Não-Funcional objetiva também a atender os Objetivos Estratégicos de TIC 5 – Modernizar a infraestrutura de TIC da SEFAZ-RJ e 6 – Implantar processo de *software* ágil com Devops.

Em linhas gerais, planeja-se a consolidação dos sistemas em um único sistema por macroprocesso, combinada com a eliminação de sistemas legados com baixo *fitness*. Ao mesmo tempo, realizam-se os grandes projetos planejados por macroprocesso (funcionais e não funcionais). As integrações serão viabilizadas por uma estratégia de APIs e pela construção de novo arcabouço tecnológico para processamento dos documentos fiscais, declarações e pagamentos.

Sobretudo, destaca-se a necessidade de migração completa do sistema AIC, que será o projeto mais complexo a ser realizado nos próximos anos, e que envolverá múltiplas áreas de negócio, múltiplas integrações e repercussão em significativa parte do portfólio.

Nos aspectos não funcionais, faz-se necessária convergência para arquitetura e padrões tecnológicos modernos a fim de garantir a continuidade do negócio ao mesmo tempo que se minimizam os custos de manutenção e amplia-se a geração de valor para a organização.

A lista abaixo representa as ações previstas para os próximos anos:

MACROPLANEJAMENTO FUNCIONAL				
Macroprocesso	Sistema	Ação	Conclusão Prevista	Status
Atendimento	Central de Serviços	Lançamento da Central de Serviços	2025	Não Iniciado
Arrecadação	ARR	Pagamentos com Cartão de Crédito e PIX	2025	Não Iniciado
Obrigações Acessórias	SIGAS	TDTG – Transportadora de Gás Gasoduto	2026	Não Iniciado
Obrigações Acessórias	Portais	TDTG - lançamento do Portal do Gás Natural	2025	Em andamento
Obrigações Acessórias	SIGAS	TDTG - criação de processo automático para envio de e-mails com relatórios mensais para as UFs	2025	Não iniciado

MACROPLANEJAMENTO FUNCIONAL				
Macroprocesso	Sistema	Ação	Conclusão Prevista	Status
Obrigações Acessórias	SIGAS	TDTG - Implementação do sistema de informação (módulo 1)	2025	Não iniciado
Obrigações Acessórias	SIGAS	TDTG - Implementação do sistema de informação (módulo 2)	2025	Não iniciado
Obrigações Acessórias	SIGAS	TDTG - Implementação do sistema de informação (módulo 3)	2026	Não iniciado
Obrigações Acessórias	SIGAS	TDTG - Implementação do sistema de informação (módulo 4)	2026	Não iniciado
Arrecadação	GCT	Novo Portal de Pagamentos	2025	Não Iniciado
Obrigações Acessórias	IPM	Cálculo IPM pela EFD	2026	Não Iniciado
Arrecadação	ARR	Restituição/Apostilamento em lote	2025	Não Iniciado
Arrecadação	ARR	Certidão de Pagamentos	2025	Não Iniciado
Arrecadação	ARR	Migração de Relatórios ARR-SIAFE: Conciliação	2025	Não Iniciado
Atendimento	ADRJ	Migração para ferramenta ITSM	2026	Não Iniciado
Atendimento	DEC	Caixa Postal Virtual para não contribuinte ICMS	2025	Não Iniciado
Atendimento	DEC	Integração à Central de Serviços	2025	Não Iniciado
Atendimento	E-PROCURAÇÃO	Integração à Central de Serviços	2025	Não Iniciado
Atendimento	Central de Serviços	Implantar ferramenta padronizada de avaliação da qualidade dos serviços digitais	2025	Não Iniciado
Atendimento	E-PROCURAÇÃO	Desenvolvimento de funcionalidade que permita outorga de procuração para Defensoria do Estado do RJ para casos de contribuintes assistidos	2025	Não Iniciado
Controle de Acesso	SSA Web	Implementar MFA	2025	Não Iniciado
Controle de Acesso	SSA Web	Admin-web para gestores	2025	Em Andamento
Controle de Acesso	SSA Web	Integração com novo padrão de auditoria	2027	Não Iniciado
Benefícios Fiscais	BEFIS	Módulo de Relatórios	2025	Em Andamento
Benefícios Fiscais	BEFIS	Módulo de Gestão de Irregularidades	2025	Não Iniciado

MACROPLANEJAMENTO FUNCIONAL				
Macroprocesso	Sistema	Ação	Conclusão Prevista	Status
Benefícios Fiscais	BEFIS	Módulo Externo: Portal do Contribuinte	2025	Não Iniciado
Benefícios Fiscais	BEFIS	Módulo de Enquadramento: Enquadramento Presente (taxa, status)	2026	Não iniciado
Benefícios Fiscais	BEFIS	Módulo Externo: Consulta Pública (Manual Deferimento...)	2027	Não iniciado
Cadastro	SINCAD / SEC	Análise automática dos pedidos de reativação de IEs baixadas no rito simplificado	2027	Não Iniciado
Cadastro	SINCAD / SEC	Impedimento automático de IEs integrada com o REGIN (Evento 939 - Inaptidão - Omissão de Declarações)	2026	Não Iniciado
Cadastro	SINCAD / SEC	Impedimento automático de IEs integrada com o REGIN (Evento 519 - Inexistência de Fato)	2026	Não Iniciado
Cadastro	SINCAD / SEC	Impedimento Automático para IEs sem CNAE de IE obrigatória	2026	Não Iniciado
Cadastro	SINCAD / SEC	Impedimento Automático para IEs sem Tipo Unidade sujeito à IE	2026	Não Iniciado
Cadastro	SINCAD / SEC	Impedimento Automático para IEs com Tipo Unidade Escrit. Admin e Dep. Fechado	2026	Não Iniciado
Cadastro	SINCAD / SEC	Acesso ao SEC - Verificar regularidade do contabilista no CRC-RJ	2026	Não Iniciado
Cadastro	SINCAD / SEC	CARDS - Processar pedidos de concessão e alteração de IE enviados pelo REDESIM (Nacional)	2025	Em Andamento
Cadastro	SINCAD / SEC	Atualizar regime tributário das IEs com base nos eventos enviados pelo REGIN/REDESIM	2027	Não Iniciado
Cadastro	SINCAD / SEC	b-Cadastros (Cadastro Compartilhado da Receita Federal) - Criar API's para usos dos sistemas SEFAZ	2025	Em Andamento
Cadastro	SINCAD / SEC	Alteração do CNPJ para alfanumérico	2025	Não Iniciado
Cadastro	SINCAD / SEC	Identificar CNAEs de IE Obrigatória e de Controle Diferenciado	2025	Em Andamento
Cadastro	SINCAD / SEC	Processar serviço S90 (REDESIM/RFB) - CNPJ irregular	2026	Não Iniciado

MACROPLANEJAMENTO FUNCIONAL				
Macroprocesso	Sistema	Ação	Conclusão Prevista	Status
Cadastro	SINCAD / SEC	Disponibilizar os Benefícios Fiscais das inscrições no SINCAD e no SEC	2025	Em Andamento
Cobrança	IPVA	Lançamento anual automatizado	2025	Em Andamento
Cobrança	IPVA	Serviços digitais ao cidadão (Reconhecimento de Isenção de PNE)	2025	Em Andamento
Cobrança	IPVA	Serviços digitais ao cidadão (Recurso contra decisão em processo de isenção ou imunidade)	2026	Não Iniciado
Cobrança	IPVA	Módulo de Restituição de Indébito	2026	Não Iniciado
Cobrança	IPVA	Serviços digitais ao cidadão (Baixa de isenção do IPVA)	2026	Não Iniciado
Cobrança	IPVA	Serviços digitais ao cidadão (Certidão de Regularidade Fiscal)	2025	Em Andamento
Cobrança	IPVA	Serviços digitais ao cidadão (Levantamento de perempção em processo de IPVA)	2026	Não Iniciado
Cobrança	IPVA	Módulo de Compensação do IPVA	2026	Não Iniciado
Cobrança	IPVA	Módulo de desonerações para inclusão no Painel IPVA	2026	Não Iniciado
Cobrança	IPVA	Serviços digitais ao cidadão (Reconhecimento de Isenção para Corpo Diplomático)	2026	Não Iniciado
Cobrança	IPVA	Serviços digitais ao cidadão (Reconhecimento de Isenção para Tratores e Máquinas Agrícolas)	2026	Não Iniciado
Cobrança	IPVA	Serviços digitais ao cidadão (Reconhecimento de Isenção para Transporte Escolar)	2026	Não Iniciado
Cobrança	IPVA	Serviços digitais ao cidadão (Revisão do valor ou impugnação do IPVA)	2026	Não Iniciado
Cobrança	IPVA	Serviços digitais ao cidadão (Regularização de cobrança do IPVA)	2026	Não Iniciado
Cobrança	IPVA	Serviços digitais ao cidadão (Solicitação de cadastramento de locadora ou veículo destinado à locação)	2026	Não Iniciado
Cobrança	IPVA	Módulo Lavratura de Auto de Infração	2026	Não Iniciado

MACROPLANEJAMENTO FUNCIONAL				
Macroprocesso	Sistema	Ação	Conclusão Prevista	Status
Cobrança	IPVA	Serviços digitais ao cidadão (Reconhecimento de Não Incidência para Inst. Educação e Assistência Social)	2027	Não Iniciado
Cobrança	IPVA	Serviços digitais ao cidadão (Reconhecimento de Não Incidência para Entidades Sindicais dos Trabalhadores)	2027	Não Iniciado
Cobrança	IPVA	Serviços digitais ao cidadão (Reconhecimento de Não Incidência para Templos de Qualquer Culto)	2027	Não Iniciado
Cobrança	IPVA	Serviços digitais ao cidadão (Reconhecimento de Não Incidência para Partidos Políticos e suas Fundações)	2027	Não Iniciado
Cobrança	IPVA	Serviços digitais ao cidadão (Reconhecimento das demais isenções e não incidências)	2027	Não Iniciado
Cobrança	IPVA	Ajustes de sistema em função de Lei complementar do IPVA	2025	Não Iniciado
Cobrança	IPVA	Módulo para embarcações	2027	Não Iniciado
Cobrança	IPVA	Módulo Postergação de Prazo de Pagamento	2025	Em Andamento
Cobrança	IPVA	Módulo de Estelionato e Apropriação Indébita	2025	Em Andamento
Cobrança	IPVA	Migração do Módulo de Alíquota Diferenciada (Spring Boot e Angular)	2025	Em Andamento
Cobrança	IPVA	Módulo para veículos aéreos	2027	Não Iniciado
Conformidade	FISCO FÁCIL	Integração das funcionalidades à Central de Serviços (SSER) 30% (Pedido de Extração de dados Documentos Fiscais)	2025	Não Iniciado
Conformidade	FISCO FÁCIL	Integração das funcionalidades à Central de Serviços (SSER) 40% (Pedido de Parcelamento Resolução SEFAZ 680/2013 e Apostilamento do Documento de Arrecadação)	2026	Não Iniciado
Conformidade	FISCO FÁCIL	Integração das funcionalidades à Central de Serviços (SSER) 100% (Registro da Suspensão de Exigibilidade de obrigações tributárias)	2027	Não Iniciado

MACROPLANEJAMENTO FUNCIONAL				
Macroprocesso	Sistema	Ação	Conclusão Prevista	Status
Contencioso	E-Contencioso	Lançamento da versão MVP com serviços para o E-CONT (integrador SEI)	2025	Em Andamento
Contencioso	E-Contencioso	Sistema CRC Sorteio replataformado	2025	Em Andamento
Contencioso	E-Contencioso	Módulo AIC/JRF replataformado	2025	Em Andamento
Contencioso	E-Contencioso	Sistema CRC replataformado	2025	Em Andamento
Contencioso	E-Contencioso	Lançamento da versão 1.0 (Automações)	2025	Em Andamento
Contencioso	E-Contencioso	Migrar consultas públicas portal da JRF p/ e-cont e construir API	2025	Não Iniciado
Contencioso	E-Contencioso	Migrar consultas públicas portal do CCERJ p/ e-cont e construir API	2025	Não Iniciado
Contencioso	E-Contencioso	Protocolo Impugnação JRF	2025	Em Andamento
Contencioso	E-Contencioso	Protocolo Recursos CCERJ	2025	Em Andamento
Contencioso	E-Contencioso	Protocolo Impugnação JRF	2025	Não Iniciado
Contencioso	E-Contencioso	Protocolo Recursos CCERJ	2025	Não Iniciado
Crédito de ICMS	RESSARCIMENTO ST	Ressarcimento - Módulo Fiscal	2025	Em Andamento
Crédito de ICMS	SCA	Módulo Extrato SCA Exportação	2026	Não Iniciado
Crédito de ICMS	SCA	Módulo Contribuinte - Etapa 1 Validações (On-line)	2025	Em andamento
Crédito de ICMS	SCA	Módulo Contribuinte - Etapa 2 Verificações (On-line)	2025	Em andamento
Crédito de ICMS	SCA	Módulo Contribuinte: Extrato SCA	2026	Não iniciado
Crédito de ICMS	SCA	Módulo AFRE - Funcionalidade Relatórios Auxiliares	2025	Em andamento
Cobrança	AIC	Lançamentos: Nota Lançamento	2025	Em Andamento
Cobrança	AIC	Lançamentos: AI ICMS, Débito Declarado EFD	2026	Não Iniciado
Cobrança	AIC	Lançamentos: AI ITD, AI IPVA, AI RNT	2026	Não Iniciado
Cobrança	AIC	Implantação do AR DIGITAL	2025	Em Andamento

MACROPLANEJAMENTO FUNCIONAL				
Macroprocesso	Sistema	Ação	Conclusão Prevista	Status
Cobrança	CCT	AIC: sincronia de dados com CCT	2025	Em Andamento
Cobrança	CCT	CCT: Em produção	2026	Não Iniciado
Cobrança	CCT	Lançamentos: Débito Declarado EFD (Fase 01)	2025	Não Iniciado
Cobrança	CCT	Lançamentos: AI ICMS	2026	Não Iniciado
Cobrança	CCT	Inscrição de débitos declarados de ICMS em Dívida Ativa por comando e automatizado (Fase 02)	2026	Não Iniciado
Cobrança	CCT	Alerta para ser acionado na emissão do DARJ quando débito declarado está inscrito em Dívida Ativa (Fase 03)	2026	Não Iniciado
Cobrança	CCT	Integração com a Dívida Ativa	2025	Em Andamento
Cobrança	ITD	Remissão ITBI	2025	Em Andamento
Cobrança	ITD	Lançamento de Ofício	2025	Em Andamento
Cobrança	ITD	Impugnação de Lançamentos	2026	Não Iniciado
Cobrança	ITD	Funcionalidade para Consulta de dados de terceiros - consulta de cotação de imóveis da Prefeitura MRJ	2026	Não Iniciado
Cobrança	ITD	Funcionalidade para Consulta de dados de terceiros - consulta de cotação de ações Bovespa	2025	Em Andamento
Cobrança	ITD	Funcionalidade para Consulta de dados de terceiros - consulta de cotação de moedas internacionais	2025	Em Andamento
Cobrança	ITD	Funcionalidade para manutenção de Situações de Crédito Tributário	2026	Não Iniciado
Cobrança	ITD	Funcionalidade para manutenção de Bens - Título de Cooperativa e Clube	2026	Não Iniciado
Cobrança	ITD	Funcionalidade para manutenção de Bens - Jazigo	2025	Em Andamento
Cobrança	ITD	Funcionalidade para manutenção de Multiplicadores (de valores de imóveis)	2025	Em Andamento
Cobrança	ITD	Auto de Infração de ITD	2025	Em Andamento

MACROPLANEJAMENTO FUNCIONAL				
Macroprocesso	Sistema	Ação	Conclusão Prevista	Status
Cobrança	ITD	Solução de Relatórios para ITD	2026	Não Iniciado
Cobrança	ITD	Nova interface gráfica com melhor experiência do usuário	2027	Não Iniciado
Cobrança	ITD	Dados de terceiros - Convênio com Prefeituras do ERJ - cotação de imóveis	2027	Não Iniciado
Cobrança	ITD	Dados de terceiros - Convênio com Cartórios	2027	Não Iniciado
Cobrança	ITD	Dados de terceiros - Convênio com RFB	2027	Não Iniciado
Cobrança	ITD	Dados de terceiros - Convênio com JUCERJA	2027	Não Iniciado
Fiscalização	SBF	SBF 2.0 - Módulo AFRE	2025	Em Andamento
Fiscalização	SBF	Integração ao ONE e ao Córtex	2025	Não Iniciado
Fiscalização	SBF	Barreira Sem Papel	2026	Não Iniciado
Fiscalização	SBF	Caça Fantasmas - Monitor de Empresas Noteiras	2025	Não Iniciado
Fiscalização	SBF	Sefaz Sempre Presente	2027	Não Iniciado
Fiscalização	SCOMEX	DUIMP - Auditor Fiscal	2025	Em Andamento
Fiscalização	SCOMEX	DUIMP - Representante Legal	2025	Em Andamento
Fiscalização	SCOMEX	DUIMP - Integração com o Portal Único de Comércio Exterior da RFB (PUCOMEX)	2025	Em Andamento
Fiscalização	SCOMEX	DUIMP - Relatórios e Indicadores	2025	Em Andamento
Fiscalização	SCOMEX	DUE - Integração com o Portal Único de Comércio Exterior da RFB (PUCOMEX)	2026	Não Iniciado
Fiscalização	SCOMEX	DUIMP - Integração com Arrecadação	2025	Em Andamento
Fiscalização	SCOMEX	DUE - Controle de Exportação	2026	Não Iniciado
Fiscalização	Sistema de Auditoria Fiscal	Lançar MVP	2025	Não Iniciado
Fiscalização	SBF	Arremata RJ - Automação de Fiscalização de Leilões 2025	2027	Não iniciado

MACROPLANEJAMENTO FUNCIONAL				
Macroprocesso	Sistema	Ação	Conclusão Prevista	Status
Cobrança	CRF-Unificada	Processo de emissão da Certidão de Regularidade Fiscal unificada ao contribuinte e cidadão	2025	Em andamento
Fiscalização	SCOMEX	DUIIMP - Integração com e-Procuração	2025	Em Andamento
Fiscalização	SCOMEX	DUIIMP - Modal Aquaviário	2025	Em Andamento
Fiscalização	SCOMEX	DUIIMP - Modal Aéreo	2026	Não Iniciado
Fiscalização	SCOMEX	DUIIMP - Modal Rodoviário	2026	Não Iniciado
Fiscalização	SCOMEX	DUIIMP - Gerar DARJ/GNRE dentro do módulo	2027	Não Iniciado
Fiscalização	SCOMEX	DUE - Módulo Auditor Fiscal	2027	Não Iniciado
Fiscalização	SCOMEX	DUE - Módulo Representante Legal	2027	Não Iniciado
Fiscalização	SCOMEX	DUE - Módulo Relatórios e Indicadores	2027	Não Iniciado
Cobrança	ITD	Automatizar o controle e Inscrição de Guias em Dívida Ativa	2026	Não Iniciado
Legislação	SEFLEGIS	Disponibilização do novo sistema de legislação	2025	Não Iniciado
Obrigações acessórias	DESTDA	Integrar ao sistema único de obrigações acessórias	2026	Não Iniciado
Obrigações acessórias	DEVEC	Relatórios de fiscalização	2025	Não Iniciado
Obrigações acessórias	GIA ICMS / ST	Projeto Contribuinte Externo - Extinção da GIA-ST e DeSTDA (para externos)	2025	Não Iniciado
Obrigações acessórias	NFAE	Melhorias na nota fiscal MEI	2025	Não Iniciado
Obrigações acessórias	NFAE	Melhorias na ferramenta administrativa	2025	Não Iniciado
Obrigações acessórias	PORTAL EFD	Identificar DFE-e emitidos pelo contribuinte	2025	Em Andamento
Obrigações acessórias	PORTAL EFD	Pós Validações - MVP	2025	Em Andamento
Obrigações acessórias	SUOBA	Lançar a primeira versão	2025	Não Iniciado
Obrigações acessórias	SUOBA	Lançar a segunda versão	2026	Não Iniciado
Obrigações acessórias	SUOBA	Versão final com todas as obrigações	2027	Não Iniciado

MACROPLANEJAMENTO FUNCIONAL				
Macroprocesso	Sistema	Ação	Conclusão Prevista	Status
Obrigações Acessórias	CCC	Consulta CCC	2025	Em andamento
Obrigações Acessórias	DF-e	Implantação do DC-e - VII	2025	Não Iniciado
Obrigações Acessórias	EFD	Validade Jurídica das EFD retificadoras	2025	Em andamento
Obrigações Acessórias	PORTAL EFD	Inclusão de informações do E115 no espelho EFD	2025	Não iniciado
Obrigações Acessórias	NFAE	Emissão de notas de produtor rural (PPR)	2025	Em andamento
Obrigações acessórias	DF-e	Implementação da Reforma Tributária (inclusão dos campos IBS e CBS em todos dos DF-e)	2025	Não Iniciado
Obrigações acessórias	DF-e	Implementação da NFCom	2025	Não Iniciado
Obrigações acessórias	SEPD	consulta	2025	Não Iniciado
Obrigações acessórias	NFAE	Volta da emissão pelo PPR (dependente do acesso gov.br)	2025	Não Iniciado
Tesouro	SISGRE	Geração de QRCode na Guia de Recolhimento Estadual (PIX)	2025	Em Andamento
Tesouro	SOC	Migrar para novo SIAFE-RIO	2025	Em Andamento
Tesouro	SIAFE	Desenvolver pagamento de restituição por Pix	2025	Não Iniciado
Atendimento	Chatbot	Chatbot do ITD	2025	Não Iniciado
Atendimento	Chatbot	Chatbot do IPVA	2025	Não Iniciado
Atendimento	Chatbot	Chatbot Universal	2026	Não Iniciado
Controle de Acesso	SSA Web	Integrar com AD	2025	Não Iniciado
Controle de Acesso	SSA Web	Integrar com Gov.BR para usuários externos	2025	Não Iniciado
Legislação	SEFLEGIS	Busca com IA	2025	Não Iniciado

Ações concluídas

Macroprocesso	SISTEMA	Ação	Conclusão prevista
Arrecadação	ARR / Consultas (relatórios)	Desligar em definitivo	2024
Arrecadação	GCT / Portal Pagamentos	Nova instituição Financeira	2024
Arrecadação	GCT / Portal Pagamentos	PIX no DARJ GCT	2025
Arrecadação	GCT / Portal Pagamentos e Recolhimento Especial	Nova versão 6 Febraban (remessas bancárias)	2024
Atendimento	FALE CONOSCO (Dúvidas da SUT)	Desligar em definitivo	2024
Atendimento	Portal da SEFAZ	Novo Portal da Fazenda	2024
Auxiliar (meio)	Assinador Digital (Componente do AIC)	Desligar em definitivo	2025
Auxiliar (meio)	SAP	Desligar em definitivo	2024
Auxiliar (meio)	SSA Cliente/Servidor	Desligar em definitivo	2025
Benefícios Fiscais	BEFIS	Módulo de Transição Enquadramento/Desenquadramento	2024
Benefícios Fiscais	BEFIS	Módulo Externo: Portal de Benefícios	2024
Cadastro	SEPD - darj complementar	Desligar em definitivo	2026
Cadastro	SIMPLES NACIONAL	Desligar em definitivo	2026
Cadastro	SINCAD / SEC	Paralisação automática das inscrições integrada com o REGIN (Evento RFB 412)	2024

Macroprocesso	SISTEMA	Ação	Conclusão prevista
Cadastro	SINCAD / SEC	Baixa automática das inscrições integrada com o REGIN (Evento 210 - Transferência p/ outra UF)	2024
Cadastro	SINCAD / SEC	Reativação automática das inscrições integrada com o REGIN (Evento RFB 413)	2024
Cadastro	SINCAD / SEC	Disponibilizar os novos campos da "Situação do CNPJ" na RFB e "CNPJ da Sucessora"	2024
Cobrança	IPVA / IPVA PARCTO	Inscrição DA automatizada	2023
Cobrança	IPVA / IPVA PARCTO	Emissão própria DARJ IPVA	2023
Cobrança	IPVA / IPVA PARCTO	Elaborar relatórios para o Painel IPVA (eliminar o Crystal Reports)	2024
Cobrança	IPVA / IPVA PARCTO	Módulo de Substituição de RENAVAM	2024
Cobrança	SCOB	Desligar em definitivo	2025
Cobrança	IPVA	Integração com DETRAN via Kafka	2024
Cobrança	IPVA	Serviços digitais ao cidadão (Certidão de Pagamentos IPVA)	2024
Cobrança	IPVA	Serviços digitais ao cidadão (Autenticidade da Certidão de Pagamentos IPVA)	2024
Conformidade	FISCO FÁCIL	Suspensão de Exigibilidade de Débito Declarado ICMS - Malhas Fiscais	2024
Contabilidade	ARR / SIAFE Conciliação	Compatibilidade com nova versão do SIAFE	2024
Contencioso	CRC	Desligar em definitivo	2024
Contencioso	CRC Sorteio	Desligar em definitivo	2024
Contencioso	E-CONT	Consultas Públicas Portal da JRF replataformadas	2024
Contencioso	E-CONT	Consultas Públicas Portal do CCERJ replataformadas	2024

Macroprocesso	SISTEMA	Ação	Conclusão prevista
Crédito	SCA	Módulo Requerimento Eletrônico - Integração ADRJ	2024
Crédito	SCA	Módulo Requerimento Eletrônico - Integração SINCAD	2024
Crédito	SCA	Módulo AFRE: Funcionalidade destinada às críticas automáticas	2024
Crédito Tributário	CCT	Calculadora Tributária	2024
Fiscalização	ITD	Automação isenção de usufruto	2023
Fiscalização	PLAFIS	Módulo de Controle de Prazos	2023
Fiscalização	SBF	Posto Fiscal Virtual	2023
Fiscalização	FISCO FÁCIL	Motor de ação de notificação para contribuintes omissos de PGDAS e EFD via DeC	2024
Fiscalização	FISCO FÁCIL	Trava do Fisco Fácil pela falta de leitura das mensagens no DeC ao contribuinte	2024
Obrigações acessórias	Consulta Convenio 115	Desligar em definitivo	2026
Obrigações acessórias	DECLAN	Desligar em definitivo	2026
Obrigações acessórias	DECLAN DECLARADOR	Desligar em definitivo	2024
Obrigações acessórias	DEF	Desligar em definitivo	2026
Obrigações acessórias	DUB FISCAL	Desligar em definitivo	2026
Obrigações acessórias	DUB	Desligar em definitivo	2026
Obrigações acessórias	GIA ICMS / ST	Desligar em definitivo	2027
Obrigações acessórias	GIAICMS DECLARADOR	Desligar em definitivo	2024
Obrigações acessórias	NFAE	Melhorias para Pessoa Jurídica não ICMS	2024

Macroprocesso	SISTEMA	Ação	Conclusão prevista
Obrigações acessórias	SEPD	Desligar em definitivo	2024
Tesouro	SATE	Desligar em definitivo	2024
Tesouro	SISGRE	Compatibilizar com nova versão do SIAFE-RIO	2023
Tesouro	SOC	Desligar em definitivo	2024

Status - Macroplanejamento Funcional

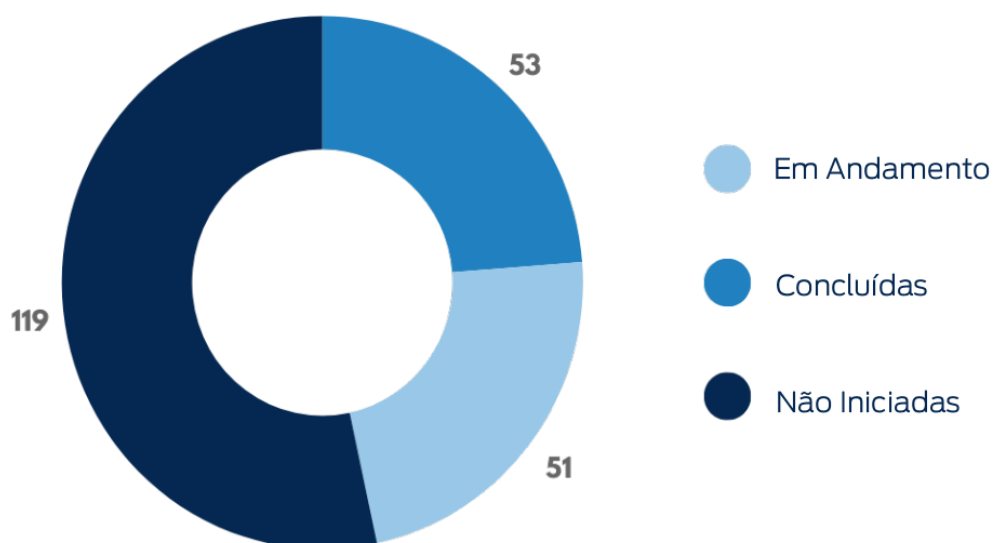


Figura 7 - Status - Macroplanejamento Funcional

MACROPLANEJAMENTO NÃO FUNCIONAL

Prioridade	Ação	Dimensão	Período	Percentual de conclusão
1	Hospedar no HCI	Tecnologia	2024	100%
1	Compatibilidade Tomcat / Jakarta EE	Tecnologia	2024	43%
1	Trabalhar em pequenas porções / Histórias de Usuário	DORA - Processos	2024	88%
2	Compatibilidade com Oracle 19	Tecnologia	2024	98%
3	Back-end Java 17	Tecnologia	2024	24%
3	Aplicação containerizada	Tecnologia	2024	52%
3	Integração Contínua	DORA - Capacidades Técnicas	2024	60%
3	Automação de Deploy	DORA - Capacidades Técnicas	2024	72%
4	Integrada ao API Gateway corporativo	Tecnologia	2024	6%
4	Monitoramento e Observabilidade	DORA - Medidas	2023-2025	19%
5	Adequado ao novo formato universal de log	Tecnologia	2024-2025	11%
5	Adequado ao novo formato universal de auditoria	Tecnologia	2024-2025	7%
5	Consome dados de outro domínio somente via API	Tecnologia	2023-2025	22%
5	Aplicação não usa filesystem	Tecnologia	2023-2025	44%
5	Trunk-based development	DORA - Capacidades Técnicas	2023-2025	6%
5	Testes automatizados	DORA - Capacidades Técnicas	2023-2025	3%
5	Arquitetura fracamente acoplada	DORA - Capacidades Técnicas	2023-2025	25%

PLANO ESTRATÉGICO E DIRETOR DE TECNOLOGIA DA
INFORMAÇÃO E COMUNICAÇÃO PEDTIC / 2024-2027

5	Automatização da gestão de mudanças do banco de dados	DORA - Capacidades Técnicas	2023-2025	5%
6	Front-End em Javascript	Tecnologia	2023-2028	18%
6	Toda documentação no Gitlab	Tecnologia	2023-2025	45%
6	Métricas DORA automatizadas	DORA - Medidas	2023-2025	0%

ANEXO XI – PRESTAÇÃO DE SERVIÇOS DE TIC

Em conformidade com a Resolução SEFAZ nº 509, de 31 de março de 2023, que define as diretrizes para a solicitação de serviços a área de TIC, as seguintes necessidades foram identificadas e requisitadas pelas áreas de negócio:

1. TAP SUBCINT 01/2023 – Gestão de Riscos
2. TAP SSER 01/2023 – b-Cadastros
3. TAP SSER 02/2023 – SSER – Conta Corrente
4. TAP SSER 04/2023 – NFCom
5. TAP SSER 05/2023 – Transferência de Saldos Credores Acumulados
6. TAP SSER 07/2023 – e-Contencioso – ferramentas complementares
7. TAP TDTG – Transportadora de Gás Gasoduto – Ajuste SINIEF 03/18
8. TAP 01/2024 - Auditor eletrônico AFE03
9. TAP 02/2024 – Consulta CCC
10. TAP 03/2024 – Chatbot
11. TAP 05/2024 – Substituição de e-mails institucionais
12. TAP 06/2024 - MCVT– Monitoramento da Cadeia de Valor Tributária
13. TAP 07/2024- Implantação do DC-e - VII
14. TAP 08/2024- Implantação da plataforma e-ROT
15. TAP 09/2024 – Impedimento Automático de empresas Noteiras
16. TAP 10/2024 - Sistema De Legislação