



Governo do Estado do Rio de Janeiro
Secretaria de Estado de Fazenda e Planejamento
Escola Fazendária do Rio de Janeiro

SERVIÇO PÚBLICO ESTADUAL
Processo Nº E-04/089/14/2018
Data 27/09/18 Rs. 04
Rubrica *[assinatura]* ID: 4404346-5



Relatório Anual de Atividades de Capacitação e Treinamento- RACT 2017

Escola Fazendária do Estado do Rio de Janeiro
Av. Erasmo Braga, 118, 5º andar
(21) 2332-6993 e 2332-6996
escolafazendaria@fazenda.rj.gov.br
www.efaz.fazenda.rj.gov.br



Governo do Estado do Rio de Janeiro
Secretaria de Estado de Fazenda e Planejamento
Escola Fazendária do Rio de Janeiro

SERVIÇO PÚBLICO ESTADUAL
Processo Nº E-04/089/14 | 2018
Data 27/02/18 Fs. 05
Rubrica 1/100 ID: 4404346-5

RACT 2017 | 2



Missão

Promover a Educação Continuada e a Educação Fiscal dos servidores da SEFAZ e públicos afins, para o aperfeiçoamento da gestão e a promoção da cidadania.

Visão

Ser referência nacional na capacitação necessária ao desenvolvimento da SEFAZ.

Valores

Orgulho de pertencer
Ética
Coesão
Transparência
Cooperação
Excelência

PPA 2017-2020

Ação 2252 - Qualificação do Servidor Público e disseminação da Educação Fiscal

Ação 8365 - Formação e Valorização Do Servidor

Plano Estratégico SEFAZ

PERSPECTIVA: Processos e Tecnologia

Objetivo estratégico: *Buscar a excelência na gestão da SEFAZ*

Iniciativas Estratégicas:

Capacitar os servidores das áreas centrais e setoriais

Capacitar os beneficiários dos recursos públicos

Gustavo Barbosa
Secretário de Fazenda e Planejamento

Luiz Claudio Lourenço Gomes
Subsecretário Geral de Fazenda e Planejamento

Escola Fazendária
Cecília Goia
Diretora

Divisão de Capacitação

Fabio Siqueira
Diretor

Jéssica de Oliveira Brito

Divisão de Educação Fiscal

Joana Alves dos Santos
Diretora

Divisão de Informação e Comunicação

Nelson Antunes
Ana Luiza Sampaio

Divisão de Administração

Luiz Carlos Martins

Superintendência de Recursos Humanos
Katia Rebelo
Superintendente



Governo do Estado do Rio de Janeiro
Secretaria de Estado de Fazenda e Planejamento
Escola Fazendária do Rio de Janeiro

SERVIÇO PÚBLICO ESTADUAL
Processo Nº E-04/089/14/2018
Data 27/08/18 Fs. 06
Rubrica [assinatura] ID: 4404346-5

RACT 2017 | 3

SUMÁRIO

Resumo Executivo	4
Apresentação	5
Atividades Desenvolvidas	13
Eventos de Capacitação	13
Custos de Capacitação	22
Eventos de Educação Fiscal	23
Gestão EFAZ	26
Indicadores RACT	32
Considerações Finais	34

Lista de Anexos

- ANEXO 1 – Eventos de Capacitação por área
- ANEXO 2 – Custos de Capacitação - LNT 2017 e não LNT
- ANEXO 3 – Eventos de Educação Fiscal
- ANEXO 4 – Lista de Abreviaturas e Siglas



Resumo Executivo

O Relatório Anual de Atividades de Capacitação e Treinamento (RACT), relativo ao exercício de 2017, é apresentado para aprovação do Subsecretário Geral de Fazenda e Planejamento, a quem esta Escola Fazendária (EFAZ), em conjunto com a Superintendência de Recursos Humanos (SRH), está hierarquicamente vinculada nos termos do Decreto nº 46.026, de 20 de junho de 2017.

2017 foi um ano atípico para a Escola Fazendária, tendo em vista a mudança da sede e a incorporação da SEPLAG pela SEFAZ, o que tornou a gestão das capacitações mais complexa, abarcando todos os temas relacionados a planejamento e gestão, aumentando as necessidades de treinamento e elevando o quantitativo do público da Escola. Logo, as ações de interlocução com as unidades se intensificaram, bem como surgiram importantes desafios à gestão no que se refere à infraestrutura, atendimento, novas tecnologias e qualidade na oferta de eventos de capacitação.

No sentido de atingir os objetivos e metas pactuados, recorreu-se às seguintes ações estratégicas:

- ✓ Montagem de uma sala de aula multiuso, com 20 computadores, a fim de também atender aos treinamentos de sistemas necessários ao bom desempenho da SEFAZ;
- ✓ Divulgação periódica de cursos EaD gratuitos, alinhados ao LNT 2017, de parceiros e instituições de ensino renomadas; e
- ✓ Elaboração de minuta de novo decreto de instrutoria interna, com ênfase no aperfeiçoamento, na valorização e no tratamento isonômico das atividades de instrutoria, na modalidade presencial e a distância, realizadas pelos servidores das diversas carreiras existentes na SEFAZ.

Os resultados alcançados refletem o esforço dispendido:

- As metas estabelecidas no PPA de capacitação, educação fiscal e biblioteca foram superadas;
- 1.651 certificações obtidas por servidores SEFAZ;
- 237 eventos registrados, totalizando 3.217 horas-aula e 3.349 certificações obtidas por servidores da SEFAZ e da administração estadual direta e indireta;
- A 3ª edição do Cidade Constitucional: Rio de Janeiro, Primeira Capital da República, foi realizada com sucesso, atingindo estudantes universitários e professores da rede estadual de ensino;

O esforço coletivo dos que fizeram a Escola Fazendária, no decorrer desse ano, alcançar resultados expressivos e contribuir para o atendimento das metas estabelecidas, encontra-se destacado neste relatório, que revela, ainda, a preocupação da equipe com a contínua melhoria da prestação dos serviços por ela prestados.



Governo do Estado do Rio de Janeiro
Secretaria de Estado de Fazenda e Planejamento
Escola Fazendária

SERVIÇO PÚBLICO ESTADUAL	
Processo Nº	E-04/089/14 2018
Data	27 / 08 / 18 Fs. 08
Rubrica	A/Amo ID: 4404346-5

RACT 2017 | 5

Apresentação

Consoante o Decreto nº 46.171, de 22/11/2017, dentre as competências da Escola Fazendária do Estado do Rio de Janeiro, é possível destacar:

“propor e implementar programas educacionais, alinhados às políticas e necessidades da SEFAZ, que propiciem o desenvolvimento profissional contínuo dos servidores; promover ações de treinamento e aprimoramento, visando à melhoria do desempenho organizacional e da prestação dos serviços públicos; e promover a educação fiscal junto à sociedade fluminense”

Nesse sentido e alinhado:

- ✓ ao PPA 2016-2019 e sua Revisão de exercício 2017;
- ✓ à Resolução SEFAZ nº 362/2011, de 03/01/2011, que sistematiza e consolida as Diretrizes e a Regulamentação aplicáveis à Formação Continuada e o Desenvolvimento dos Servidores da Administração Fazendária do Estado do Rio de Janeiro, alterada pela Resolução SEFAZ nº 814/2014, de 19/11/2014;
- ✓ à Resolução SEFAZ nº 479/2012, de 31/01/2012, que dispõe sobre o Plano Anual de Capacitação e Treinamento (PACT), o Relatório Anual de Atividades de Capacitação e Treinamento (RACT) e institui o Plano de Eventos de Capacitação da SEFAZ (PEC-SEFAZ);
- ✓ à Portaria conjunta CRH/EFAZ nº 001/2012, de 06/02/2012, que aprova o regulamento do Plano de Eventos de Capacitação da Secretaria de Estado de Fazenda (PEC-SEFAZ);
- ✓ à Resolução SEFAZ nº 606/2013, de 07/03/2013, que regulamenta a participação de servidores fazendários em seminários, congressos e similares;
- ✓ ao Decreto nº 44.114/2013, de 13/03/2013, que disciplina as atividades de instrutoria interna na SEFAZ, atualizado pelo Decreto 45.623/2016, de 08/04/2016;
- ✓ à Resolução SEFAZ nº 624/2013, de 08/05/2013, que dispõe sobre os procedimentos de instrutoria interna;
- ✓ à Portaria conjunta CRH/EFAZ nº 002/2013, de 15/05/2013, que regulamenta as rotinas de instrutoria interna;
- ✓ à Resolução SEFAZ nº 785/2014, de 27/08/2014, que dispõe sobre a participação em Cursos de Mestrado e Doutorado;



Governo do Estado do Rio de Janeiro
Secretaria de Estado de Fazenda e Planejamento
Escola Fazendária

SERVIÇO PÚBLICO ESTADUAL	
Processo Nº	E-04/089/14/2013
Data	27/07/18 Fs. 09
Rubrica	ID: 4404346-5

RACT 2017 | 5

Apresentação

Consoante o Decreto nº 46.171, de 22/11/2017, dentre as competências da Escola Fazendária do Estado do Rio de Janeiro, é possível destacar:

“propor e implementar programas educacionais, alinhados às políticas e necessidades da SEFAZ, que propiciem o desenvolvimento profissional contínuo dos servidores; promover ações de treinamento e aprimoramento, visando à melhoria do desempenho organizacional e da prestação dos serviços públicos; e promover a educação fiscal junto à sociedade fluminense”

Nesse sentido e alinhado:

- ✓ ao PPA 2016-2019 e sua Revisão de exercício 2017;
- ✓ à Resolução SEFAZ nº 362/2011, de 03/01/2011, que sistematiza e consolida as Diretrizes e a Regulamentação aplicáveis à Formação Continuada e o Desenvolvimento dos Servidores da Administração Fazendária do Estado do Rio de Janeiro, alterada pela Resolução SEFAZ nº 814/2014, de 19/11/2014;
- ✓ à Resolução SEFAZ nº 479/2012, de 31/01/2012, que dispõe sobre o Plano Anual de Capacitação e Treinamento (PACT), o Relatório Anual de Atividades de Capacitação e Treinamento (RACT) e institui o Plano de Eventos de Capacitação da SEFAZ (PEC-SEFAZ);
- ✓ à Portaria conjunta CRH/EFAZ nº 001/2012, de 06/02/2012, que aprova o regulamento do Plano de Eventos de Capacitação da Secretaria de Estado de Fazenda (PEC-SEFAZ);
- ✓ à Resolução SEFAZ nº 606/2013, de 07/03/2013, que regulamenta a participação de servidores fazendários em seminários, congressos e similares;
- ✓ ao Decreto nº 44.114/2013, de 13/03/2013, que disciplina as atividades de instrutoria interna na SEFAZ, atualizado pelo Decreto 45.623/2016, de 08/04/2016;
- ✓ à Resolução SEFAZ nº 624/2013, de 08/05/2013, que dispõe sobre os procedimentos de instrutoria interna;
- ✓ à Portaria conjunta CRH/EFAZ nº 002/2013, de 15/05/2013, que regulamenta as rotinas de instrutoria interna;
- ✓ à Resolução SEFAZ nº 785/2014, de 27/08/2014, que dispõe sobre a participação em Cursos de Mestrado e Doutorado;



Governo do Estado do Rio de Janeiro
Secretaria de Estado de Fazenda e Planejamento
Escola Fazendária

RACT 2017 | 6

- ✓ à Portaria conjunta CRH/EFAZ nº 006/2014, de 09/10/2014, que dispõe sobre a participação em Eventos Externos de Treinamento e Desenvolvimento;

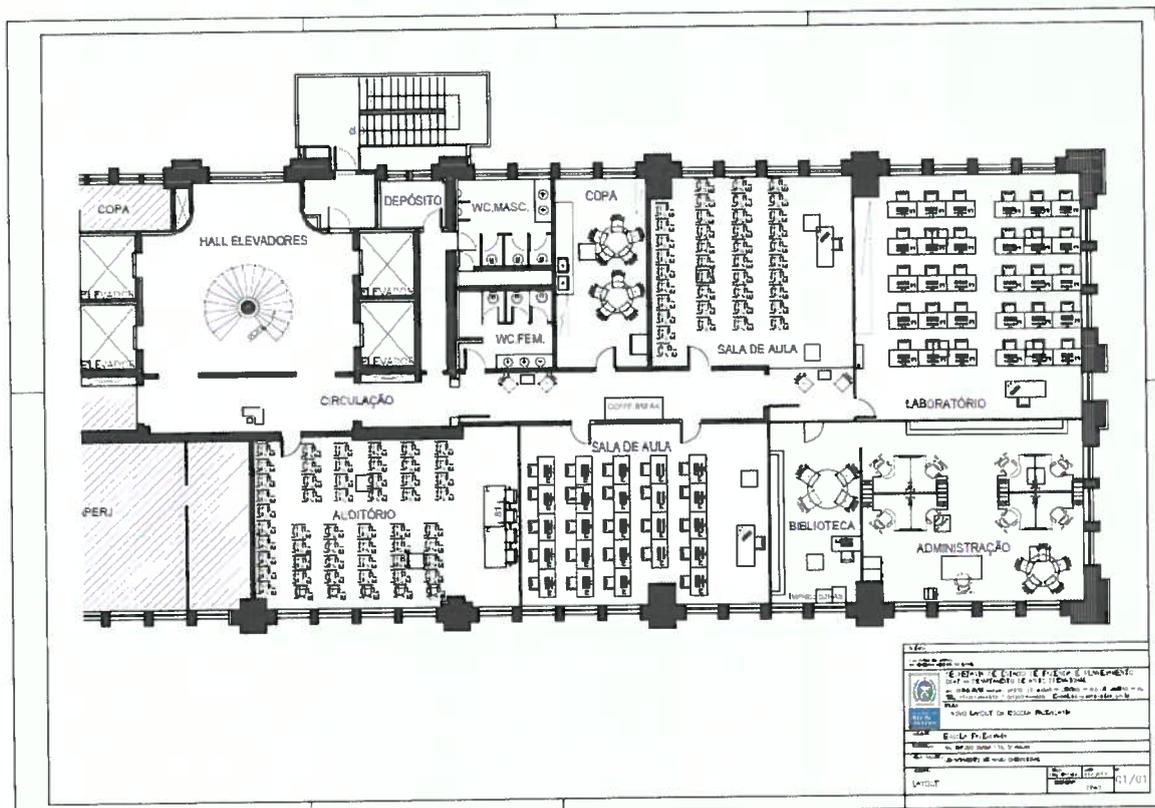
Este Relatório Anual de Atividades de Capacitação e Treinamento apresenta as atividades realizadas pela EFAZ no exercício de 2017.

Para desenvolver as ações ao longo do ano, a Escola Fazendária contou com:

□ Estrutura física (Figuras 1 a 9)

No início de 2017, a Escola Fazendária mudou para o 5º andar do Edifício Estácio de Sá, imóvel próprio do Estado situado à Avenida Erasmo Braga, 118. O novo espaço proporcionou à EFAZ retorno à configuração original com 1 laboratório com 30 máquinas, 1 auditório e 2 salas de aula. Sendo que com a incorporação da SEPLAG, foi possível a transformação da Sala 2 em uma sala multiuso. Assim, passou a ser possível utilizar esse espaço como sala de aula comum ou como um segundo laboratório de informática, com 20 computadores.

Figura 1 – Planta baixa da Escola Fazendária no Ed. Estácio de Sá





Governo do Estado do Rio de Janeiro
Secretaria de Estado de Fazenda e Planejamento
Escola Fazendária

SERVIÇO PÚBLICO ESTADUAL	
Processo Nº	E-04/089/14/2018
Data	27/07/18
Fs.	14
Rubrica	Alm
ID:	4404346-5

RACT 2017 | 7

Ressalta-se o esforço da SUPAFI na adequação do espaço às necessidades da EFAZ, com foco na divisão da área de 550 m² e instalação de divisórias teto-chão duplas, com lã de rocha entre as duas placas para proporcionar isolamento acústico entre as salas.

Durante a ocupação inicial do imóvel, a Escola conviveu com algumas dificuldades, tais como: a) infestação de vetores, como baratas e cupins; b) piso em taco de madeira se soltando; c) vazamento de andar superior na sala 1 repetidas vezes; d) banheiros apresentando defeitos crônicos; e) elevador com defeito; f) refrigeração deficiente em algumas salas; g) internet intermitente; h) rede intermitente. Paulatinamente, dentro das possibilidades do Estado e com o comprometimento do corpo de servidores da EFAZ, da SATI e da SUPAFI, os problemas foram sendo resolvidos, chegando ao final do ano praticamente sanados.

Como a EFAZ divide o 5º andar com outro órgão, foi preciso desenvolver uma programação visual com placa em vidro na entrada, tapete personalizado e indicadores nas portas das salas de aula. Assim, foi possível criar um ambiente mais personalizado e com melhor sinalização aos alunos acerca da localização dos espaços da escola.

Ao final de 2017, foi realizada a pintura do corredor central, das portas e das áreas mais desgastadas pelo uso. Essa ação faz parte do esforço da atual gestão em manter as instalações em excelente estado para cumprir com excelência as metas de capacitação e treinamento.

Figura 2 – Auditório EFAZ na Av. Erasmo Braga, 118





Governo do Estado do Rio de Janeiro
Secretaria de Estado de Fazenda e Planejamento
Escola Fazendária

SERVIÇO PÚBLICO ESTADUAL
Processo Nº E-04/089/14/2018
Data 27/03/18 Fs. 12
Rubrica [assinatura] ID: 4404346-5

RACT 2017 | 8

Figura 3 – Laboratório EFAZ na Av. Erasmo Braga, 118



Figura 4 – Sala 1 EFAZ na Av. Erasmo Braga, 118



Figura 5 – Sala Multiuso EFAZ na Av. Erasmo Braga, 118





Governo do Estado do Rio de Janeiro
Secretaria de Estado de Fazenda e Planejamento
Escola Fazendária

SERVIÇO PÚBLICO ESTADUAL
Processo Nº E-04/089/14 | 2018
Data 27/08/18 Fs. 13
Rubrica *[assinatura]* ID: 4404346-5

RACT 2017 | 9

Figura 6 – Copa EFAZ na Av. Erasmo Braga, 118



Figura 7 – Espaço de convivência EFAZ na Av. Erasmo Braga, 118



Figura 8 – Entrada EFAZ na Av. Erasmo Braga, 118





Figura 9 – Biblioteca e Administração na Av. Erasmo Braga, 118



□ Comunicação

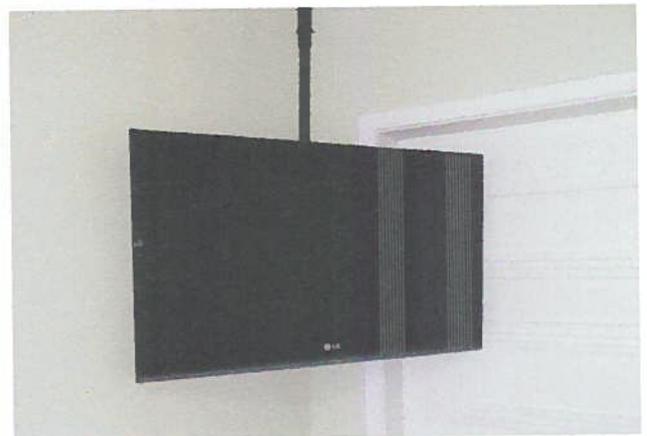
○ Vídeos sobre orçamento e outros

Em 2017, a EFAZ inovou com a transmissão de vídeos no corredor de acesso às salas de aula, onde também se situa sua recepção (Figura 10). Nesse ambiente, os servidores que participam dos treinamentos têm a oportunidade de assistir às peças de comunicação institucionais ou educativas.

Para o início dessa ação foi escolhida a série de animação Orçamento Fácil criada pelo Senado Federal. A série é constituída ao todo por 12 vídeos em linguagem didática e fácil sobre diversos temas do orçamento público. Ao longo da série são abordadas diversas leis e tributos como impostos, taxas e contribuições, explanando como essas questões afetam o cotidiano de cada cidadão. Para facilitar ainda mais o acesso à informação, legendas foram adicionadas aos vídeos.

A iniciativa tem sinergia com as capacitações continuadas, bem como com a educação fiscal que tem como objetivo a disseminação de matérias não só sobre a importância da arrecadação dos tributos, mas também da correta alocação dos recursos. Para difundir ainda mais o tema orçamento público brasileiro, a Escola Fazendária disponibilizou os vídeos em seu portal.

Figura 10 - Televisão no espaço de convivência





○ Quadro de aviso interno com a agenda dos cursos

Para facilitar e agilizar a comunicação está instalado na sala da administração da Escola Fazendária um quadro de aviso com o objetivo de informar aos servidores da EFAZ:

- as datas, horários e locais dos respectivos cursos e eventos do mês vigente;
- aniversariantes do mês;
- notícias pertinentes à organização.



○ Regras de Utilização dos Espaços

Foi elaborado um manual com regras de utilização dos espaços para ser divulgado aos participantes de cursos e treinamentos, bem como aos gestores de outros órgãos que solicitam cessão de espaço. A finalidade foi a de estimular um ambiente harmônico para o convívio social e para o ensino-aprendizado, também garantindo a preservação do patrimônio público, mediante o uso adequado de instalações físicas, mobiliários e equipamentos. Assim, o documento apresenta informações de estrutura e funcionamento da Escola, com as devidas regras de acesso, uso e restrições dos espaços.

□ Biblioteca

A criação da Biblioteca da Escola Fazendária consta no Plano Plurianual (PPA 2016 a 2019) do Estado, por isso é um objetivo estratégico da EFAZ e da SEFAZ. Além desse compromisso, a criação da Biblioteca é uma exigência da Lei Federal nº 2.224 de 24 de maio de 2010, que estabelece em seu artigo 1º que toda e qualquer instituição de ensino deve contar obrigatoriamente com uma biblioteca administrada por profissional com formação e habilitação para exercer a atividade de Bibliotecário junto ao Conselho da categoria.

Para atender a esse objetivo, a Escola desenvolveu um projeto de biblioteca em 2014 que foi aprovado pela alta administração da então Secretaria de Estado de Fazenda. A crise financeira do Estado demonstrou quão desafiante é a gestão de um projeto de médio prazo, que precisou se adequar à realidade e redefinir alguns prazos.

O Software eleito para ser utilizado na Biblioteca da Escola Fazendária foi um de licença gratuita, o BibLivre, criado a partir de iniciativa de diversas entidades, incluindo a Biblioteca Nacional. Foi uma escolha sem custo, adequada à realidade do Estado, revelando-se



Governo do Estado do Rio de Janeiro
Secretaria de Estado de Fazenda e Planejamento
Escola Fazendária

SERVIÇO PÚBLICO ESTADUAL
Processo Nº E-04/089/14 | 2018
Data 27/08/18 Fs. 16
Rubrica 4/1mm ID: 4404346-5

RACT 2017 | 12

posteriormente um acerto, pois além de atender às necessidades do acervo, mostrou-se um sistema leve e estável.

Figura 12 – Tela inicial do Sistema BibLivre, em fase final de implantação



Em 2017, a Escola Fazendária cumpriu as seguintes etapas para a implantação da Biblioteca:

- Adaptação do acervo na nova estrutura da EFAZ à Av. Erasmo Braga, 118 em sala com aproximadamente 25m², reservada especialmente para a Biblioteca com estante em madeira nobre, mesa de reunião e estação de trabalho;
- Finalização de tratamento e incorporação do acervo principal;
- Inserção no sistema BibLivre do acervo principal com capas dos livros digitalizadas;
- Realização de testes do sistema em situação real de uso para o usuário final;
- Seleção e contratação de estagiário para 2018.

Figura 13 – Fotos da Biblioteca na Av. Erasmo Braga, 118





Atividades Desenvolvidas

As atividades do presente Relatório Anual de Atividades de Capacitação e Treinamento (RACT) estão relacionadas aos eventos de capacitação realizados em 2017, com destaque para o atendimento às demandas do Levantamento de Necessidades de Treinamento (LNT) e para as demandas das novas unidades da SEFAZ, originadas da incorporação da Secretaria de Estado de Planejamento e Gestão (SEPLAG).

Ao longo de 2017, consoante as diretrizes estratégicas da Secretaria, a Missão da Escola Fazendária e as suas competências regimentais, foram desenvolvidas as atividades abaixo, que serão detalhadas em seguida:

- Eventos de Capacitação
- Custos de Capacitação
- Eventos de Educação Fiscal
- Gestão EFAZ

Eventos de Capacitação

Os eventos de capacitação compreendem variadas modalidades, como cursos presenciais, cursos a distância, pós-graduações e eventos técnico-científicos (congressos, palestras, seminários e workshops, dentre outros). Em 2017, foi registrado o **total de 237 eventos e 3.349 certificações¹**, conforme demonstrado nas Tabelas 1 e 2 pela formas de realização² e pela aderência do evento ao LNT.

¹ O número de certificações corresponde ao total de alunos aprovados por turma, isto é, os que obtiveram a frequência mínima obrigatória e aprovação na avaliação de aprendizagem, para os casos em que esta se aplica. Considera-se para esse cálculo que: (i) um mesmo curso pode ser realizado, por questões logísticas e/ou didáticas, diversas vezes (em mais de 1 turma); e (ii) um mesmo servidor pode participar de mais de 1 curso, possibilitando várias capacitações por pessoa.

² Foram consideradas as seguintes formas: **Coordenação da EFAZ**: eventos, em sua grande maioria, de realização própria, havendo poucos casos de realização conjunta com parceiros; **Oferta de parceiros**: oferecidos de forma regular pelos parceiros para atender a seus públicos específicos, sendo reservado um percentual de vagas para a SEFAZ; **Ações de divulgação**: informativo sobre eventos aderentes ao LNT ou às competências regimentais das unidades fazendárias, oferecidos por instituições renomadas, sem parceria com a EFAZ, de forma gratuita a qualquer interessado; **Compra de Vagas**: aquisição de vagas em cursos de mercado que foram registradas pela EFAZ; e **Próprias custas**: eventos realizados às próprias custas pelos servidores, não constituindo forma de realização, mas havendo o registro dos certificados pela Escola, quando aderentes ao LNT e/ou às competências regimentais da SEFAZ.



Tabela 1 – Total de eventos por forma de realização

EVENTOS		Coordenação da EFAZ	Oferta de parceiros	Ações de divulgação	Compra de Vagas	Próprias custas
LNT	143	82	21	36	3	1
NÃO LNT	94	52	6	33	1	2
Total	237	134	27	69	4	3

Tabela 2 – Total de certificações por forma de realização

CERTIFICAÇÕES		Coordenação da EFAZ	Oferta de parceiros	Ações de divulgação	Compra de Vagas	Próprias custas
LNT	1.967	1.858	58	44	4	3
NÃO LNT	1.382	1.311	31	38	1	1
Total	3.349	3.169	89	82	5	4

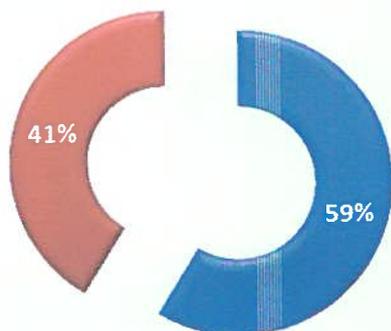
É possível observar que os eventos LNT coordenados pela Escola computaram o maior número de ocorrências (**82 eventos e 1.858 certificações**), confirmando o principal foco de atuação e reafirmando a importância do instrumento. Já os eventos Não LNT coordenados pela Escola também tiveram grande participação (**52 eventos e 1.311 certificações**).

Quanto ao grupo de eventos não coordenados pela EFAZ (LNT e Não LNT), embora tenha sido computado elevado número de eventos (103)³, a quantidade de certificações foi baixa (180). Isso se justifica pela dinâmica da formação das turmas, que são externas e voltadas para o público em geral, não tendo como prioridade os servidores fazendários.

³ Para eventos não coordenados pela Escola (oferta de parceiros, ações de divulgação, compra de vagas e próprias custas) foram computados aqueles em que houve pelo menos 1 vaga preenchida com servidor da SEFAZ.

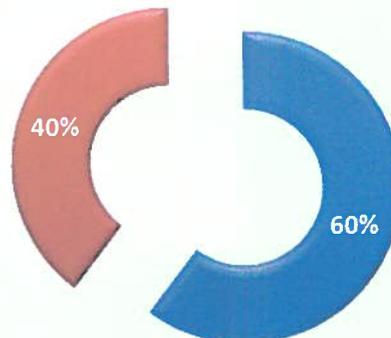


Gráfico 1 – Total de Eventos realizados



■ LNT ■ Não LNT

Gráfico 2 – Total de Certificações obtidas



■ LNT ■ Não LNT

A expressiva quantidade de realizações de eventos “Não LNT” (Gráficos 1 e 2) reflete, entre outros fatores, a absorção das demandas de capacitação das unidades originadas da extinta SEPLAG, incorporada pela SEFAZ com efeitos produzidos a partir de janeiro de 2017, a saber: Subsecretaria de Gestão (SUBGEST) – antiga Subsecretaria de Logística e Patrimônio; Subsecretaria de Gestão de Pessoas (SUBGEP); Subsecretaria de Planejamento e Orçamento (SUBPLO); e Subsecretaria de Modernização e Planejamento Estratégico (SUBPLEM). À época, o PACT 2017 já havia sido aprovado, logo, essas novas demandas foram executadas como “Não LNT”.

O tratamento inicial dedicado às referidas unidades foi o de incluir representantes por elas indicados como membros do Grupo Permanente de Apoio às Atividades de Capacitação e Treinamento (GPACT). A iniciativa se desdobrou em reuniões de integração e de trabalho, a fim de analisar as demandas correspondentes ao LNT 2017 e também identificar novas necessidades de capacitação. Por isso, também é possível inferir que os servidores oriundos da SEPLAG contribuíram para elevar o número total de capacitações realizadas.

Destaca-se que, mesmo excluindo os casos decorrentes da incorporação da SEPLAG, a quantidade de ocorrências “Não LNT” se mantém elevada. É natural que todo processo de planejamento considere a possibilidade de mudanças de cenários e, portanto, seja flexível. Entretanto, quando a quantidade de mudanças durante a execução é elevada, é preciso refletir sobre suas causas em relação à elaboração do plano.

Quanto às compras de vagas, o baixo número de ocorrências, considerando as que foram registradas pela Escola, explica-se por conta do cenário econômico-financeiro do Estado. Tal cenário também justifica a inexistência de casos de contratação de instrutoria externa, além das alternativas de oferecer eventos de ensino a distância mediante intensificação das ações de divulgação de cursos gratuitos externos e de parceiros, tópicos que serão tratados mais adiante.



Capacitações de Servidores da SEFAZ

Apresentados os dados gerais, nesse tópico serão tratados os dados exclusivamente relacionados a servidores SEFAZ. Assim, pretende-se demonstrar os eventos de capacitação em que houve pelo menos um servidor fazendário participante, além das respectivas carga horária (do total de turmas) e número de certificações obtidas (Tabela 3).

Tabela 3 – Cursos, cargas-horárias e nº de capacitações de servidores SEFAZ

CURSO	LNT	
	CARGA HORÁRIA	Nº DE CAPACITAÇÕES
ACCESS	20	18
AJUSTES DE EXERCÍCIOS ANTERIORES	16	48
ANÁLISE DA NOTA TÉCNICA Nº 041/2016	21	38
AVALIAÇÃO ECONÔMICA DE PROJETOS SOCIAIS	54	16
COMPRA DE VAGA 2017	48	4
CONTAB. APLIC. AO SETOR PÚBLICO: IMOB. E INTANG.	12	7
CONTRATOS ADMINISTRATIVOS - SIAFE	25	20
DEMONSTRAÇÕES CONTÁBEIS APLICADAS AO SETOR PÚBLICO	15	24
EXCEL AVANÇADO	40	40
EXCEL PARA ANÁLISE DE DADOS	16	22
FLEXVISION CRIAÇÃO DE CONSULTAS	129	27
FOLHA DE PAGAMENTO DE PESSOAL - NT 039/2016	38	26
GERENCIAMENTO DE RISCO - NORMA ISO 9001:2015	4	53
GRE E LIMITE DE SAQUE	4	16
LAVRATURA DE AUTO DE INFRAÇÃO	4	34
LEI DE RESPONSABILIDADE FISCAL	10	27
MANUAL DE CONVÊNIOS DE DESPESA - TEORIA E PRÁTICA	12	25
MANUAL DE CONVENIOS DE RECEITA - TEORIA E PRÁTICA	22	24
MOTIVAÇÃO E DESENVOLVIMENTO PESSOAL E PROFISSIONAL	6	87
MS WORD 2010	20	10
NORMAS BRASILEIRAS DE CONTABILIDADE	12	47
NOTAS TÉCNICAS Nº 001/2017 - 002/2017 - 003/2017	17	44
PARCERIAS 2017	1234	120
PLANEJAMENTO DE AUDITORIA: IN 39/2017	3	70
PLANEJAMENTO, GESTÃO E FISCALIZAÇÃO DE CONTRATOS	10	33
PRÓPRIAS CUSTAS	24	1
RECEITA E DESPESA INTRA E PD/OB - GRE/INTRA	12	29
REGULARIZAÇÕES CONTÁBEIS - ANÁLISE DAS NT'S	21	45
SD-ITD:SISTEMA DE DECLARAÇÕES DO ITD	12	18
SISTEMA DE GESTÃO DA QUALIDADE	24	40
SQL APLICADO À FISCALIZAÇÃO - CRUZAMENTO DE DADOS	84	82
FLEXVISION CONSULTA	26	10
OPERAÇÕES INTRAORÇAMENTÁRIAS - ANALISE DAS NOTAS TECNICAS 005/2016 E 005/2017	5	1
Total LNT	2000	1106



Governo do Estado do Rio de Janeiro
Secretaria de Estado de Fazenda e Planejamento
Escola Fazendária

SERVIÇO PÚBLICO ESTADUAL
Processo Nº E-04/089/14/2018
Data 27 / 02 / 18 Fs. 21
Rubrica ID: 4404346-5

RACT 2017 | 17

NÃO LNT		CARGA	Nº DE
CURSO		HORÁRIA	CAPACITAÇÕES
APRESENTAÇÃO DO MÓDULO DE AUDITORIA - SIGRH		3	1
APRESENTAÇÃO DO SISPAT WEB		4	27
ASPECTOS JURÍDICOS E PRÁTICOS DO SRP		3	1
ATUALIZAÇÃO DE PREGOEIROS		16	2
BOAS PRÁTICAS DA FASE PREPARATÓRIA DA CONTRATAÇÃO		12	6
CATÁLOGO DE MATERIAIS E SERVIÇOS E O PROCESSO		16	4
COMPRA DE VAGA 2017		30	1
CONTROLE TOTAL DE FROTA		6	6
DEC & SISTEMA E-PROCURAÇÃO		56	136
GESTÃO DE DOCUMENTOS APLICADA ÀS AFE		5	37
INTERPRETAÇÃO DE INFORMAÇÕES DE CONS. SUSTENTÁVEL		28	9
LEI COMPLEMENTAR Nº 123/2006 E ALT LEI Nº 147/2014		8	4
PARCERIAS 2017		647	65
PROJETO AUTORREGULARIZAÇÃO		6	53
PRÓPRIAS CUSTAS		48	3
REDMINE - SISTEMA DE ATENDIMENTO SATI		6	33
SEMINÁRIO: MONITORAMENTO, AVALIAÇÃO E ANÁLISE PPP		12	79
SIGRH - CONSULTAS: USO E NAVEGABILIDADE		8	12
SISTEMA DE REGISTRO DE PREÇO		8	5
SISTEMA ELETRÔNICO DE INFORMAÇÕES - SEIRJ		12	12
TREINAMENTO DA CARGA INICIAL DO SBM		4	6
TREINAMENTO DE SVN		4	11
UTILIZAÇÃO GLPI - SATI		4	27
WORKSHOP - OFICINA DA REDETRANS		4	1
WORKSHOP DE CRIAÇÃO DA REDE DE LOGÍS E PATRI		8	4
Total Não LNT		958	545
Total Geral (LNT + Não LNT)		2958	1651

O total de certificações (1.651) obtidas por servidores fazendários representa 49% do total geral registrado pela Escola (3.349). Os outros 51% correspondem a certificações realizadas por servidores externos, em decorrência de redes, sistemas e processos de trabalho em que a SEFAZ atua como gestora ou órgão central – são capacitações voltadas para o Estado.

Em comparação a 2016, a quantidade total de certificações (LNT e não LNT) teve um acréscimo de 51%, passando de 1.094 para 1.651 certificações obtidas por servidores SEFAZ. Quanto à carga horária, o aumento foi mais expressivo (mais de sete vezes), passando de 363 para 2.958 horas de capacitação, principalmente em decorrência das parcerias estabelecidas.

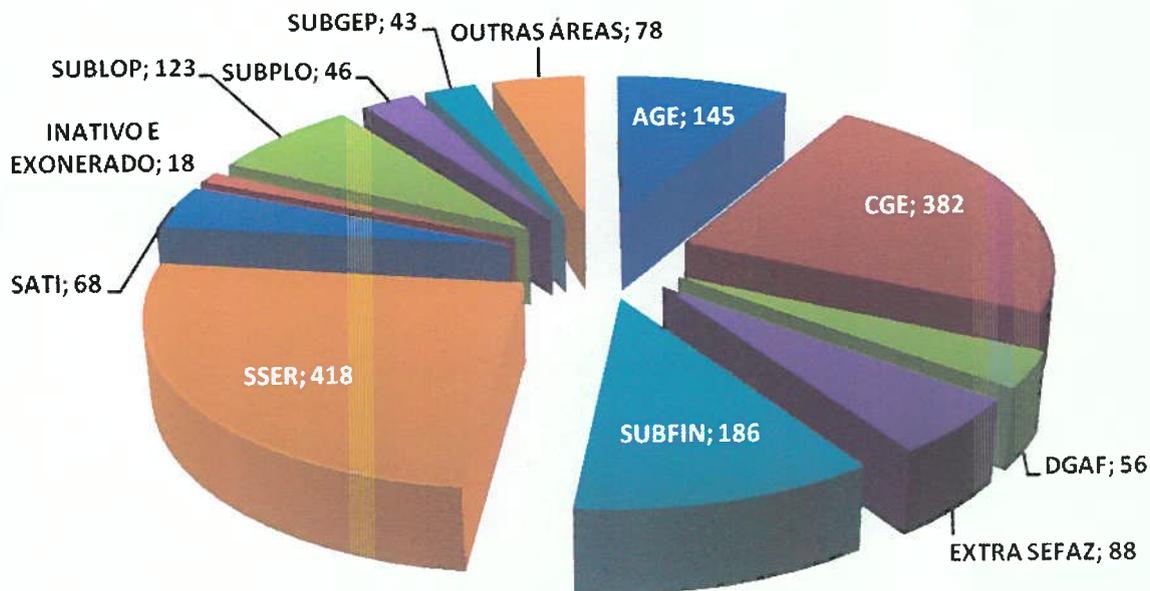
Conforme demonstrado no gráfico 3, as certificações obtidas por servidores fazendário estão distribuídas entre as áreas da SEFAZ⁴. A SSER concentra a maior parte das capacitações (25%),

⁴ O detalhamento de cada área quanto a cursos e respectivos números de capacitações estão apresentados no Anexo 1.



seguida da CGE (23%), da SUBFIN (11%), da AGE (9%) e da SUBLOP (7%), esta última originada da SEPLAG.

Gráfico 3 – Certificações de servidores SEFAZ por lotação (LNT e Não LNT)



*OUTRAS ÁREAS: SUBGEF;CTCE;EFAZ;GABSEFAZ;
SUBPLEM;SRH;SUPOF;CC;FAF;SUBGERAL

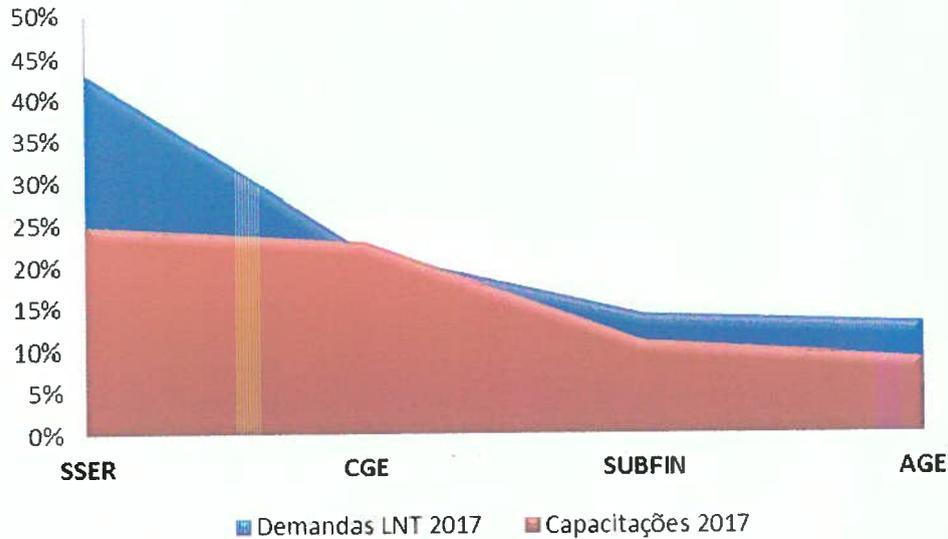
Quanto às 88 certificações “Extra SEFAZ”, 5% do total, estão relacionadas servidores não lotados atualmente na SEFAZ, mas que em momento passado estiveram presentes nos quadros da instituição e encontram-se cadastrados no SRH (Sistema de Recursos Humanos).

Ao comparar as áreas que demandaram maior quantidade de capacitações no LNT 2017 com as áreas em que se concentraram as capacitações realizadas no mesmo ano, conforme o Gráfico 4, verifica-se que se tratam das mesmas unidades⁵. Logo, os esforços para atender a todas as unidades refletem o alinhamento quantitativo ao que foi previsto no LNT, reforçando a importância do instrumento.

⁵ A exceção está na SUBLOP, que é unidade originada da SEPLAG e, por isso, não aparece no LNT 2017.



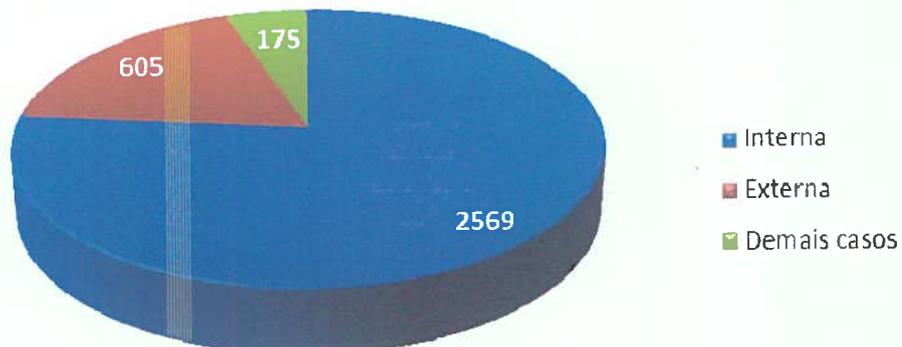
Gráfico 4 – Distribuição das capacitações demandadas X capacitações realizadas



Instrutoria Interna e Externa

Considerando o total de capacitações realizadas para servidores da SEFAZ e de outros órgãos da administração direta e indireta, a instrutoria interna corresponde ao maior número de ocorrências (77% das capacitações realizadas), conforme apresentado no Gráfico 5, revelando o alinhamento estratégico da EFAZ com a diretriz de priorizar capacitações ministradas por instrutores internos.

Gráfico 5 – Capacitações por Tipo de Instrutoria





Quanto à instrutoria externa, não houve contratação em 2017, como já abordado no início desse capítulo. No entanto, a EFAZ coordenou alguns eventos com instrutoria externa sem ônus, principalmente em decorrência de colaboração das próprias unidades fazendárias. No total foram 21 eventos e 605 certificações.

Os demais casos (175 capacitações) se referem principalmente a eventos realizados sem a coordenação da Escola, com ênfase nos cursos decorrentes das ações de divulgação – ofertados por parceiros ou instituições externas renomadas.

Ações de Divulgação de Capacitações: foco no Ensino a Distância

Além do oferecimento direto de cursos, outra iniciativa que se intensificou e ganhou destaque em 2017 foi a divulgação de eventos de capacitação gratuitos, presenciais ou a distância, de instituições parceiras ou renomadas na área pública, com aderência às demandas do LNT 2017. Assim, foi possível contornar algumas questões financeiras a fim de diversificar e ampliar as capacitações oferecidas, com foco na modalidade de Ensino a Distância (EaD).

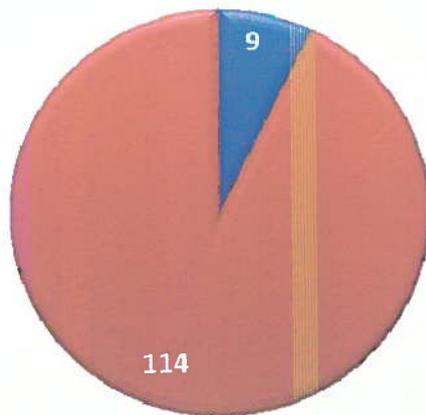
Especificamente tratando de cursos on line, em razão de não existir uma estrutura implantada de EaD na EFAZ, as ações de divulgação também foram a estratégia adotada para possibilitar o alcance de servidores não lotados na capital e daqueles que, por motivos profissionais, não podem deixar seus postos de trabalho pelo período fixo de duração dos cursos presenciais. A estratégia, ainda, teve como objetivo vislumbrar a adesão dos servidores a essa modalidade, visto que para a implementação efetiva do EaD, é necessário um considerável esforço.

Assim, também foi possível promover maior alinhamento com as necessidades de capacitação das unidades técnicas (destaca-se o processo nº E-04/084/126/2017, motivado por achados de correições apresentados pela Corregedoria Tributária de Controle Externo – CTCE quanto à necessidade de viabilização de capacitação on line, principalmente para servidores da SSER lotados fora da capital).

Em 2017, foram realizadas 18 ações de divulgação, abrangendo 124 eventos, com destaque para a modalidade a distância/on line (114 eventos), conforme Gráficos 6 e 7. No entanto, mesmo não sendo possível estabelecer uma relação direta com as ações de divulgação, foram registrados apenas 67 certificados em EaD. E também considerando que as ações divulgadas estavam relacionadas no LNT, ou seja, eram demandas previstas pelas unidades, verifica-se um grau ainda muito baixo de aderência a essa modalidade, não chegando a 1 (uma) capacitação por evento divulgado.

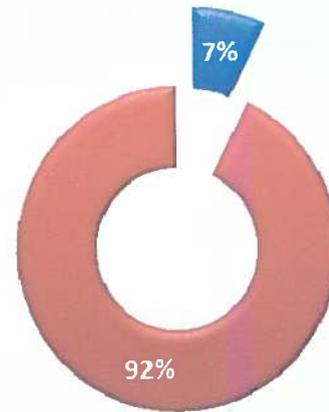


Gráfico 6 – Eventos decorrentes de Ações de Divulgação de Capacitação - Qtde



■ Eventos Presenciais ■ Eventos EAD

Gráfico 7 – Eventos decorrentes de Ações de Divulgação de Capacitação - %



■ Eventos Presenciais ■ Eventos EAD

Nesse contexto, é possível trazer à tona que a disseminação de cursos on line, além de questões inerentes a sua implantação e gestão (normatização, infraestrutura, equipe capacitada, suporte tecnológico, atendimento especializado, etc.) ainda esbarra em questões culturais de ensino e aprendizado. Isto significa dizer que há um perfil específico para intrutores e alunos nessa modalidade, consituindo grande desafio ao seu desenvolvimento efetivo.

Do ponto de vista dos instrutores internos, a EFAZ necessitará realizar capacitações específicas para que estes servidores estejam treinados para ministrar cursos a distância. No entanto, na perspectiva do aluno, a EFAZ possui menor capacidade de gestão. Ainda que haja formas de tornar o curso on line mais atrativo e que haja o suporte das figuras do tutor e do monitor/mediador, por exemplo, são requeridas do aluno, dentre outras características: automotivação, autodidatismo, organização e responsabilidade para gerir seu percurso de aprendizagem (tempo de estudo e cumprimento de prazos).

Cabe também mencionar que as ações de divulgação foram realizadas mais intensamente por informativos gerais. Mas devido ao baixo retorno, será reforçada para 2018 a estratégia de divulgar cursos por unidade fazendária, acionando diretamente seu respectivo ponto focal, que apoiará a divulgação e a sensibilização dos servidores.

Finalmente, é importante frisar que nem todos os eventos fornecem certificados aos participantes, a exemplo de alguns seminários, conferências e encontros gratuitos, o que, pode sugerir um resultado subestimado de certificações advindas das ações de divulgação. O mesmo se aplica para os casos em



que o servidor não envia seu certificado para a Escola proceder ao seu registro no SRH. Contudo, a EFAZ entende que os encontros permitem atualização, abrangência da visão de temas relevantes, bem como contato com experts aos servidores da SEFAZ.

Parcerias

A realização de parcerias constitui estratégia para oferecer capacitações em áreas de expertise de outros órgãos/entidades ou quando não há internamente na SEFAZ a competência específica para atender à capacitação demandada. Cita-se, nesse sentido, a parceria com a Fundação Itaú Social, que capacitou 34 servidores em avaliação de políticas públicas.

Outras parcerias, já existentes em anos anteriores, tiveram esforços empregados para sua renovação. Citam-se a Escola de Contas e Gestão do Tribunal de Contas do Estado do Rio de Janeiro (ECG-TCERJ), a Escola do Legislativo do Estado do Rio de Janeiro (ELERJ) e a Universidade Federal Fluminense (UFF).

A parceria com a UFF merece destaque, tendo completado 11 anos em 2017. Desde 2007 foram oferecidas 68 bolsas a servidores da SEFAZ para o curso de Especialização em Direito Financeiro e Tributário, que ocorre nas dependências da Escola. Após novo Acordo de Cooperação Técnica em 2017 foram oferecidas mais 10 vagas na turma com previsão de conclusão em julho de 2018.

Outras parcerias que merecem destaque são as realizadas com as próprias unidades da SEFAZ, que em colaboração com a Escola, sem contratação externa ou pagamento interno de gratificação (GATAP), para os casos de impossibilidade de recebimento da mesma pela regulamentação vigente, conseguiram instrutores para capacitar os servidores em variados cursos. Incluem-se nesses casos alguns cursos da SUBFIN, da AGE e todos os realizados mediante iniciativa das unidades originadas da SEPLAG: SUBGEST (antiga SUBLOP), SUBPLO e SUBGEP.

Custos de Capacitação

Os Custos de Capacitação que serão apresentados contemplam as despesas relativas às instrutorias internas dos cursos in company realizados sob a coordenação da EFAZ, a fim de atender não apenas às capacitações relacionadas no LNT 2017, mas também às demandadas pelas várias áreas da SEFAZ e que se mostraram necessárias ao aprimoramento das competências dos servidores, caracterizadas como não LNT.

Dessa forma, considerando-se as 126 turmas com servidores da SEFAZ e as 8 (oito) turmas que por ventura não apresentaram pelo menos 1 servidor, foram promovidos ao longo de 2017 um total de 134 (cento e trinta e quatro) eventos realizados por intermédio de instrutoria interna, LNT e não LNT, superando significativamente a meta anual definida em PPA (80 turmas). Desse total, 67



Governo do Estado do Rio de Janeiro
Secretaria de Estado de Fazenda e Planejamento
Escola Fazendária

SERVIÇO PÚBLICO ESTADUAL
Processo Nº E-04/089/14/2018
Data 27/07/18 Fls. 27
Rubrica ID: 4404346-5

RACT 2017 | 23

eventos envolveram o pagamento de GATAP e, incluindo as compras de vagas, tiveram despesa liquidada no total de R\$ 57.084,40⁶ conforme apresentado no ANEXO 2. Observa-se que no caso de evento ter tido várias edições ou turmas, ele é apresentado de forma consolidada, como por exemplo o “Flexvision Criação de Consulta”, que totalizou 6 turmas.

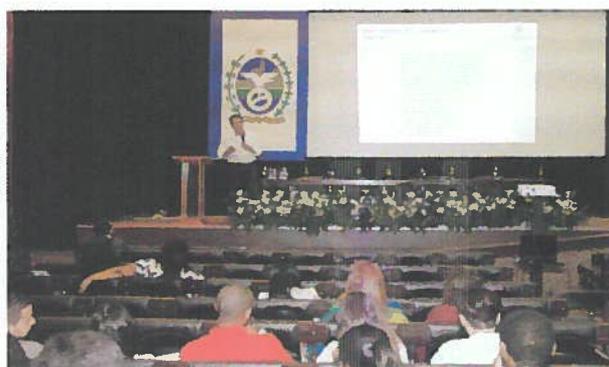
Eventos de Educação Fiscal

Considerando a importância de promover e institucionalizar a Educação Fiscal para o pleno exercício da cidadania, o Decreto número 26.023, de 25 de fevereiro de 2000, institui o Programa de Educação Fiscal do Estado do Rio de Janeiro. O Programa deve ser desenvolvido de forma sistemática e permanente nas escolas de ensino fundamental e médio, nas Universidades e em todos os segmentos da sociedade. Tem como objetivos essenciais a sensibilização de cidadãos quanto à função socioeconômica dos tributos, a disseminação de conhecimentos a respeito da administração pública, da alocação e do controle dos gastos públicos, o incentivo do acompanhamento da aplicação dos recursos públicos e a criação de condições para uma relação harmoniosa entre o Estado e o cidadão.

Desse modo, e cumprindo os termos da Portaria Interministerial Nº 413, de 31 de dezembro de 2002, que define competências dos órgãos responsáveis pela implementação do Programa Nacional de Educação Fiscal – PNEF, a Secretaria de Estado de Fazenda e Planejamento do Rio de Janeiro, através da Escola Fazendária e de sua Divisão de Educação Fiscal, realizou, ao longo do ano de 2017, 15 eventos, com carga horária total de 357 horas, atingindo 493 de pessoas.

Dentre os eventos que mais se destacaram, cita-se a terceira edição do projeto ‘Cidade Constitucional: Rio de Janeiro, primeira capital da República’, que reuniu cerca de 30 participantes, entre alunos e professores universitários de diversos cursos, além de professores da rede estadual de ensino, para visitar as diversas instituições que compõem o Grupo de Educação Fiscal do Estado do Rio de Janeiro – GEFE-RJ. Durante os dois dias de evento, os participantes inscritos puderam assistir a palestras a respeito da atuação das instituições, vivenciar o dia-a-dia do trabalho realizado pelos seus servidores e aprender como podem colaborar,

Figura 14 - Auditor Fiscal da Receita Estadual, Antônio Cabral em palestra no projeto Cidade Constitucional: Rio de Janeiro, Primeira Capital da República



⁶ Estão computados no total de despesa liquidada os 3 eventos relacionados à compra de vagas (04 vagas).



enquanto cidadãos, para o controle dos gastos públicos.

Figura 15 - Projeto Ciclo de Debates para Universidades no Auditório do TCU



Ainda no que tange aos eventos de sensibilização, foi realizada a primeira edição do projeto Ciclo de Palestras para Universidades, que abriu inscrições para universitários de todos os cursos, recepcionando-os no auditório do TCU, no Ministério da Fazenda, para palestras sobre a Dívida Pública da União com o Subprocurador Regional da PGFN, João Henrique Grognet, o Procurador da Fazenda, Marcelo Maia, e a Auditora Fiscal da Receita Estadual, Monica Bez. Os 25

alunos presentes puderam tirar dúvidas sobre o tema e participaram de um verdadeiro debate, bastante elogiado por todos ao final.

O Dia da Educação Fiscal – comemorado no dia 25 de fevereiro, conforme Lei Estadual nº 5.900/2011 – foi celebrado com palestras para os alunos do segundo e do terceiro ano do Ensino Médio do Colégio Estadual Julia Kubitschek, onde puderam debater a respeito de temas como aplicação e controle de recursos públicos, o papel dos tributos na sociedade, e uma forma efetiva de realizar o controle social dos gastos públicos, inclusive na própria escola.

Além do projeto Cidade Constitucional e do Ciclo de Palestras para Universidades, o ano de 2017 se destaca pela capacitação em EaD, ou seja, on line. Em parceria com a Escola de Administração Fazendária – ESAF, 261 pessoas foram capacitadas nos cursos de Disseminadores de Educação Fiscal (DEF), e de Educação Fiscal: Tributação, Orçamento e Coesão Social, este último com vagas exclusivas para alunos universitários. Com 120 horas de carga horária, o curso DEF foi realizado nos dois semestres, disponibilizando 80 vagas para cada edição. Já o curso voltado para o público universitário, possuía 80 horas, não contava com auxílio de tutor, ou seja, era autônomo, e capacitou 101 alunos no tema.

Por fim, no que tange aos eventos de Gestão, destacaram-se as reuniões bimestrais do Grupo de Educação Fiscal do Estado do Rio de Janeiro – GEFE-RJ e a reunião com as servidoras responsáveis por implementar o Programa de Educação Fiscal no município de Sapucaia. Tal reunião rendeu, inclusive, uma entrevista que foi capa da revista eletrônica da SEFAZ de Sapucaia, sobre o Programa Estadual de Educação Fiscal.



Já as reuniões do GEFE-RJ, que é formado por representantes das Secretarias de Estado de Fazenda e Educação do Rio de Janeiro, da Receita Federal do Brasil, da Controladoria Geral da União, da Procuradoria Geral da Fazenda Nacional e dos Tribunais de Contas do Estado e do Município do Rio de Janeiro, foram mantidas a cada dois meses, com o objetivo de traçar estratégias a respeito do Programa

Figura 16 - Reunião do GEFE-RJ



Estadual de Educação Fiscal, planejar e desenvolver ações e projetos voltados para sociedade, com o objetivo de conscientizar a respeito da importância social dos tributos e de um controle social efetivo.

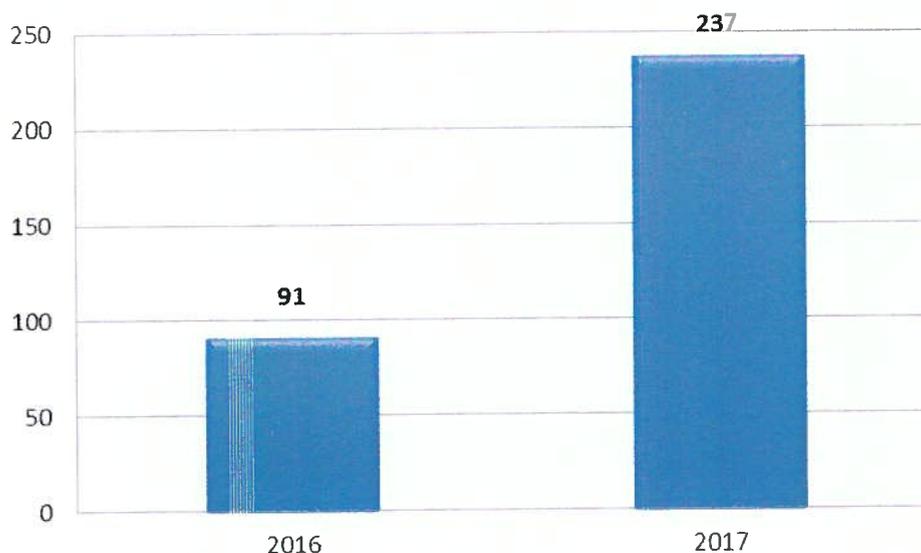


Gestão EFAZ

Inicialmente, destaca-se que a incorporação da SEPLAG repercutiu no aumento do quantitativo de servidores, resultando em um quadro de pessoal ativo da SEFAZ (maio/2017) composto por 2.823 servidores, dos quais: (a) 2.095 são concursados/efetivos do próprio órgão, distribuídos em 7 carreiras; (b) 75 são concursados/efetivos requisitados de outros órgãos do poder Executivo Estadual ou demais entes da administração pública; e (c) 653 servidores são ocupantes de cargos em comissão. Assim, do quadro de servidores lotados na SEFAZ, 838 obtiveram pelo menos uma certificação em 2017, totalizando 1.651. Isso significa uma média de 2 certificações por servidor.

Outras questões que marcaram o período de 2017 e trouxeram grandes desafios à continuidade da oferta de treinamentos aos servidores fazendários foram as alterações de espaço e de localização da Escola Fazendária, além das dificuldades financeiras enfrentadas pelo Governo do Estado do Rio de Janeiro. No entanto, algumas iniciativas que serão tratadas a seguir possibilitaram superar os desafios e ultrapassar as metas de capacitação definidas anualmente, também elevando o número de turmas (aumento de 160%) e certificações (aumento de 40%) em relação a 2016 (Gráficos 8 e 9), ano em que a EFAZ, de agosto a dezembro, possuía metade de sua capacidade atual.

Gráfico 8 – Eventos realizados 2016 x 2017

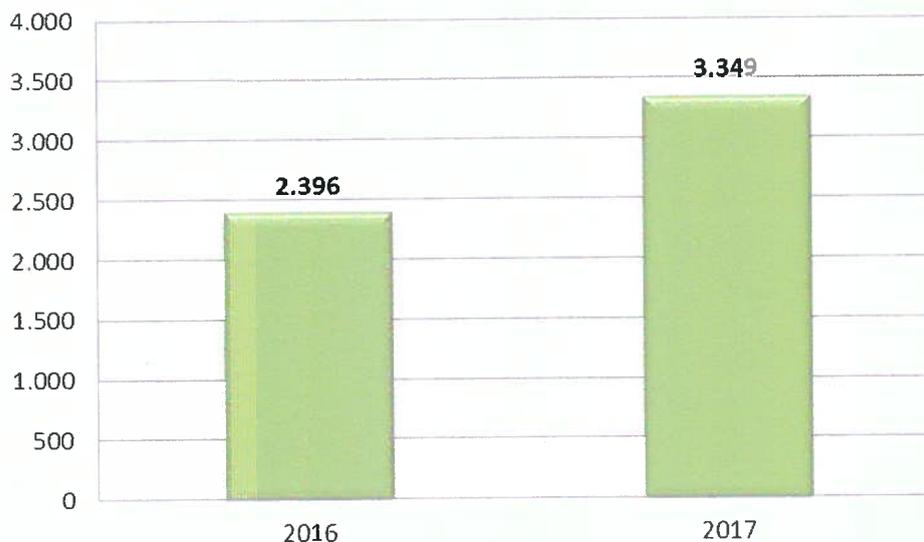




Governo do Estado do Rio de Janeiro
Secretaria de Estado de Fazenda e Planejamento
Escola Fazendária

RACT 2017 | 27

Gráfico 9 – Certificações 2016 x 2017



Tais iniciativas também impactaram positivamente em questões gerenciais, fortalecendo o *core business* da Escola: (i) a realização de eventos de capacitação para os servidores fazendários. Dentre elas, estão: a valorização e a maior integração do GPACT mediante realização de encontros e intensificação de comunicações, o que também reforçou a importância do LNT e do PACT; (ii) o fortalecimento de parcerias mediante acordos de cooperação ou colaboração interna das unidades fazendárias; (iii) a inovação na oferta de cursos, com foco na modalidade EaD, inicialmente mediante intensificação das ações de divulgação de eventos externos; e (iv) o aperfeiçoamento da atividade de instrutoria interna, mediante proposta de minuta de novo Decreto. Essa última iniciativa, ainda não tratada neste relatório, será abordada a seguir.

Aperfeiçoamento da Atividade de Instrutoria Interna

Tratando especificamente da proposta de minuta do novo Decreto de Instrutoria Interna, foram considerados principalmente os seguintes pontos: a necessidade de reconhecer e valorizar os talentos e os conhecimentos técnicos de servidores, com estímulo ao exercício da docência e à disseminação do conhecimento; a relação direta entre o reconhecimento do instrutor e o contínuo desenvolvimento profissional dos servidores mediante a realização de diversificados eventos de capacitação por instrutoria interna, como o ensino presencial, a distância ou on line, promovendo um ambiente cada vez mais favorável à produção de conhecimento e ao ensino-aprendizado; os numerosos benefícios do ensino a distância, dentre os quais se destacam a flexibilidade de estudo para os servidores e a economia de recursos para a administração pública; e a necessidade de regulamentar a instrutoria dos servidores originados da extinta SEPLAG, prezando pela isonomia e pela ampliação da expertise nas diversas temáticas abarcadas pela Fazenda e pelo Planejamento.



Dentre as principais mudanças propostas com o novo Decreto, é possível citar:

- **Inclusão do ensino a distância / on line** – contempla essa modalidade na remuneração da atividade de instrutoria interna;
- **Definição da GATAP como remuneração indenizatória, não estando sujeita ao teto constitucional** – a Gratificação de Atividade Temporária de Auxiliar ou Professor de Curso Oficialmente Constituído – GATAP é tratada pelas demais Escolas dos Poderes do ERJ como remuneração indenizatória. Não considerá-la para o teto constitucional também possibilita a candidatura/habilitação de instrutores mais experientes, com maior acúmulo de expertise na área (na SSER, a exemplo, esses servidores são, em geral, Auditores Fiscais da Receita Estadual que já estão com remuneração acima do teto; estes, de maneira geral, não se candidatam a instrutores internos pela atual não possibilidade de recebimento da gratificação);
- **Possibilidade de cadastro/habilitação de instrutor interno por servidor fora do quadro de ativos da SEFAZ** – incentiva o cadastro/habilitação de talentos de outros órgãos do estado, quando não houver dentre os servidores da SEFAZ, e de inativos do quadro da SEFAZ, que possuem grande expertise acumulada e podem transmitir seus conhecimentos aos servidores mais novos.
- **Inclusão de Tipos de Atividade de Instrutoria Interna na Tabela para pagamento de GATAP** – para os casos de ensino a distância, em que há atividades diferenciadas, possibilita pagar a gratificação compatível com o tipo de papel desempenhado (se instrutor, conteudista ou monitor/tutor); para os casos de ensino presencial, possibilita também realizar pagamento para monitor/tutor (há inúmeros casos de capacitação presencial em que o instrutor necessita de figura auxiliar para permitir o melhor andamento do evento e sua eficácia).

Capacitações no SIAFE-Rio

Em relação ao PACT 2017, vale destacar que foram realizadas capacitações relacionadas ao cumprimento do objetivo específico de “propiciar treinamentos relacionados ao SIAFE-Rio, sistema contábil, financeiro e orçamentário do Estado do Rio de Janeiro, aos usuários do sistema”. A Tabela 4 apresenta o detalhamento dos cursos SIAFE-Rio, seus respectivos instrutores e suas respectivas cargas horárias, quantidades de turmas e total de capacitações. A tabela evidencia a contribuição de cada instrutor interno para a melhor qualificação dos servidores e consequente melhor prestação de serviços à sociedade tanto em relação ao número de horas de capacitação quanto ao número de certificações obtidas.



Tabela 4 - Cursos SIAFE-Rio, instrutores, carga horária, nº de turmas e total de capacitações

Descrição Curso	Instrutor	Carga Horária	Nº de turmas	Certificações
AJUSTES DE EXERCÍCIOS ANTERIORES	CELSO B. BORBA	16	4	84
ANÁLISE DA NOTA TÉCNICA Nº 041/2016	DANIELLE R. WAGA, KELLY C.M.PAULA, BRUNO C. PEREIRA	21	5	110
CONTRATOS ADMINISTRATIVOS - SIAFE	HUGO F. L. MOREIRA	25	3	61
FLEXVISION CONSULTA	JANAINA F. L. C. J. COELHO, DIONE LIMA, LUIZ R. CALIXTO	26	6	127
FLEXVISION CRIAÇÃO DE CONSULTAS	JANAINA F. L. C. J. COELHO, RAFAELLA GHAZI	129	6	107
FOLHA DE PAGAMENTO DE PESSOAL - NT 039/2016	BRUNO C. PEREIRA	38	3	55
GRE E LIMITE DE SAQUE	CARLOS C. S. SOARES	4	1	48
MANUAL DE CONVÊNIOS DE DESPESA - TEORIA E PRÁTICA	HUGO F. L. MOREIRA	12	3	49
MANUAL DE CONVENIOS DE RECEITA - TEORIA E PRATICA	HUGO F. L. MOREIRA	22	3	54
NORMAS BRASILEIRAS DE CONTABILIDADE	BRUNO C. PEREIRA	12	3	73
NOTAS TÉCNICAS Nº 001/2017 - 002/2017 - 003/2017	BRUNO C. PEREIRA	17	4	79
RECEITA E DESPESA INTRA E PD/OB - GRE/INTRA	BRUNO C. PEREIRA, DANIELLE R. WAGA	17	4	113
REGULARIZAÇÕES CONTÁBEIS - ANÁLISE DAS NT'S	HUGO F. L. MOREIRA, KELLY C.M.PAULA	21	5	114
TOTAL		360	50	1.074

Em comparação ao ano anterior, o número total de carga horária, turmas e de capacitações foi maior em 2017, mas sem variação expressiva⁷. Em 2016, ano de implantação do SIAFE-Rio, houve maior demanda por capacitações voltadas à utilização geral do sistema. Já em 2017, observa-se maior variedade de treinamentos – além de se manterem aqueles voltados para uso geral, ocorreram novos cursos, alinhados aos diversos processos de trabalho e às competências das unidades fazendárias, com ênfase na CGE.

⁷ Dados dos eventos SIAFE-Rio realizados em 2016: 320 horas; 47 turmas; e 1.072 capacitações.



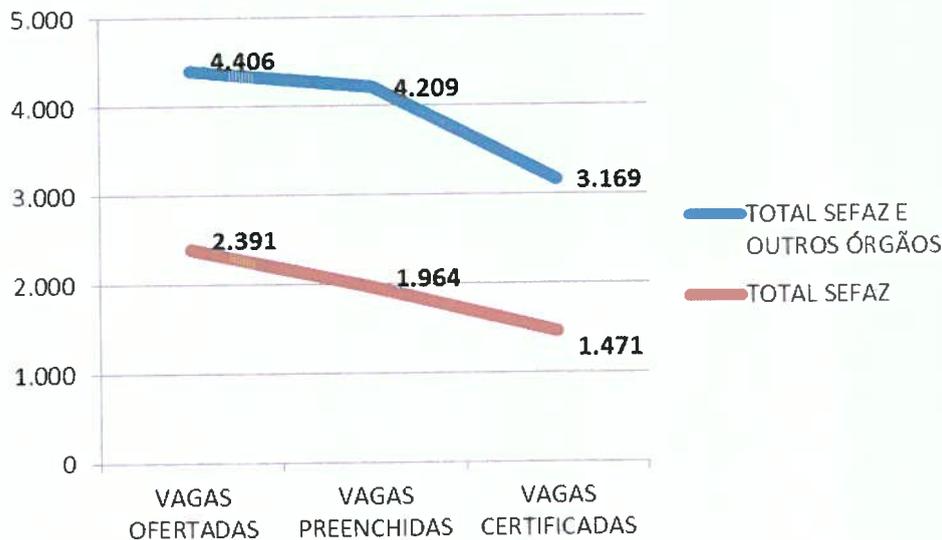
Aproveitamento de Vagas

O aproveitamento de vagas é um fator que tem demandado expressivo esforço da Escola Fazendária. O objetivo almejado é o de evitar ociosidade de posições nas turmas ofertadas e a possibilidade de baixo número de certificação dos alunos inscritos.

Na meta de garantir a plena ocupação das vagas e a continuidade dos alunos até o término do curso, tem havido um expressivo esforço de conscientização dos servidores da SEFAZ, o que tem logrado resultados de diminuição das perdas de matrículas ao longo do curso e manutenção dos alunos até o êxito de suas certificações.

Conforme o Gráfico 10, a quebra de vagas não varia expressivamente ao comparar o total geral (SEFAZ e outros órgãos) e o total SEFAZ (capacitações relacionadas a servidores fazendários). Em relação às vagas ofertadas, o número de certificados corresponde a 72% no caso do total geral e a 62% no caso do total SEFAZ⁸.

Gráfico 10 - Aproveitamento de Vagas



⁸ O total SEFAZ de 1.471 certificações corresponde somente aos cursos coordenados pela EFAZ. Não estão computados os casos de cursos ofertados por parceiros, ações de divulgação, compra de vagas e próprias custas (se considerados esses casos, o total é de 1.651 certificações obtidas por servidores fazendários em 2017).



Governo do Estado do Rio de Janeiro
Secretaria de Estado de Fazenda e Planejamento
Escola Fazendária

SERVIÇO PÚBLICO ESTADUAL	
Processo Nº	E-04/089/14/2018
Data	27/02/18 Fols. 35
Rubrica	LN ID: 4404346-5

RACT 2017 | 31

Logo, no sentido de aumentar o aproveitamento de vagas, diminuindo a quebra, tanto no momento da realização da matrícula, como nos meios de divulgação, há reforço quanto ao compromisso para com o curso escolhido, não somente pela permanência como em dedicação e envolvimento do discente. Importante destacar que todos os cursos ofertados pela Escola são gratuitos para os servidores, mas possuem custos para o Estado.



Governo do Estado do Rio de Janeiro
Secretaria de Estado de Fazenda e Planejamento
Escola Fazendária

SERVIÇO PÚBLICO ESTADUAL
Processo Nº E-04/089/14/2018
Data 27/02/18 Rs. 36
Rubrica 44 ID: 4404346-5

RACT 2017 | 32

Indicadores RACT

Como preconiza o Art. 7º da Resolução SEFAZ nº 479/2012, serão considerados, para fins de avaliação, os indicadores abaixo relacionados, os quais proporcionarão a análise dos resultados das capacitações e treinamentos realizados, em relação à demanda formalizada no Levantamento de Necessidades de Treinamento, no que tange à melhoria do desempenho profissional.

Tabela 5 – Indicadores 2017

I - Número de participantes em eventos internos (vagas preenchidas)	3.255	77%
II - Número de participantes em eventos externos (vagas preenchidas)	954	23%
III - Número de horas utilizadas em capacitação (horas/aula)	1.020	
IV - Número de turmas formadas	134	
V - Número de eventos demandados ¹	89	
VI - Número de vagas ofertadas	4.406	
VII - Número de vagas preenchidas	4.209	
VIII – Número de participantes por trilha de aprendizagem	(a) Gestão Fazendária	1.921 46%
	(b) Gestão Financeira	205 5%
	(c) Gestão Tributária	1.644 39%
	(d) Gestão de Controle Interno	439 10%
IX - Média percentual da avaliação de reação ²	93%	
X - Custo médio por evento de capacitação e treinamento ³	R\$ 748,72	
XI - Custo médio por hora aula ³	R\$ 79,50	
XII - Custo médio por aluno ³	R\$ 26,64	

¹ LNT-2017- número de demandas na modalidade *in company*.

² Das 134 turmas realizadas, foram computados resultados de 105 eventos.

³ Das 134 turmas, apenas 67 tiveram seus planos de aula realizados e liquidados, perfazendo um total de 1.883 vagas preenchidas, 631 horas aula e R\$ 50.164,40.

Para o cômputo dos números da Tabela 5, foram considerados os seguintes dados:

- 1) Eventos coordenados pela EFAZ, fossem eles:
 - a) LNT ou Não LNT;
 - b) por intermédio de:
 - i) instrutoria interna, envolvendo ou não pagamento de GATAP;
 - ii) instrutoria externa. Em 2017, os eventos sediados pela EFAZ foram realizados a custo zero, no que diz respeito à instrutoria (por exemplo ;ou
 - iii) parceria (por exemplo, Avaliação Econômica de Projetos Sociais com a Fundação Itaú Social);



Governo do Estado do Rio de Janeiro
Secretaria de Estado de Fazenda e Planejamento
Escola Fazendária

SERVIÇO PÚBLICO ESTADUAL	
Processo Nº	E-04/089/14 2018
Data	27/08/18 Fs. 37
Rubrica	ID: 4404346-5

RACT 2017 | 33

- c) relacionados ou não a sistemas (SIAFE-RIO, SIGRH, SIPLAG, SIGA, entre outros), redes (a exemplo de Pregoeiros) ou procedimentos (revisão do PPA, a exemplo) de responsabilidade da SEFAZ, com turmas possuindo ou não servidor lotado na Secretaria;

Observa-se, ainda, que não foram considerados: a) compra de vagas; b) próprias custas; c) ações de divulgação; nem d) oferta de parceiros.

As 4.183 vagas preenchidas culminaram em 3.169 certificações, envolvendo servidores lotados na SEFAZ e representantes da administração direta e indireta dos poderes executivo, legislativo e judiciários do Estado do Rio de Janeiro.

Face às alterações efetuadas, não é possível a comparação dos resultados de 2017 com os dos anos anteriores.



Considerações Finais

Em cumprimento ao § 2º do art. 10 da Resolução SEFAZ nº 362/2011, de 3 de janeiro de 2011, foi elaborado pela Escola Fazendária (EFAZ), em conjunto com a Superintendência de Recursos Humanos (SRH), e encaminhado até o final de Outubro, "... o Plano Anual de Capacitação e Treinamento da SEFAZ (PACT), ...".

Assim sendo, como estratégia de elaboração do PACT e de um de seus componentes, o Levantamento das Necessidades de Treinamento (LNT 2017), a EFAZ realizou atividades com o Grupo Permanente de Apoio à Capacitação e Treinamento (GPACT), composto conforme Tabela 6.

Tabela 6 – Integrantes do GPACT

AGE	Robson Ramos Oliveira	SUBFIN	Leandro das Neves Correa
	Jaime Almeida Paula		Paola Rojas Pereira
	Myrlla Raianne Ferreira dos Santos		Claudinéia Silva de Oliveira
	Eliane Moraes Magalhães		Rafael Silva Cocchiarelli
CC	Maria Angelica Rocha Carmo	SUBGEP	Anne Caroline Gonçalves Barsani
	Moreira dos Santos		Cláudia Alice de Cleonte Leite
	Patricia Silva Affonso		Albuquerque
CGE	Stephanie Guimaraes da Silva	SUBJUR	Guilherme Valladares Giesta
	Hugo Freire Lopes Moreira		<i>*antiga</i>
CTCE	Monica Bez	AJUR	Ana Carolina dos Santos de Aragão
	Victor Marcell Almeida de Mello	SUBLOP	Enzo Mayer Tessarolo
EFAZ	Fábio da Silva Siqueira		Débora Sader
	Jéssica de Oliveira Brito	SUPLEM	Taís Miranda Damasceno
SATI	Cláudio José A. de Andrade		Leandro da Silva Torquato
	Márcia Regina Pimentel	SUBPLO	Luciana Ferreira de Almeida
SG	Celina Figueiras de Melo		Renata Pestana Vianna
	Luisa Regina Mazer	SUPAFI	Simone Waisman
	Viviane da Silva Azevedo		<i>*antiga</i>
SSER	Gustavo de Oliveira Nevaes	DGAF	Ivan Felipe Amaral Hidalgo
	Yuri Jacob Lumer	SUPOF	Joana Pimentel Meneses de Farias
			Ana Paula Santos Quedinho
		SRH	Katia Rebelo
			Ivone da Gloria Pinheiro



Governo do Estado do Rio de Janeiro
Secretaria de Estado de Fazenda e Planejamento
Escola Fazendária

SERVIÇO PÚBLICO ESTADUAL
Processo Nº E-04/089/14/2018
Data 27/08/18 Fs. 39
Rubrica ID: 4404346-5

RACT 2017 | 35

Os insumos fornecidos pelo GPACT geraram, após compilação, o LNT 2017 com 230 Eventos de Capacitação e Treinamento, não havendo variação significativa sobre a demanda anterior (227 Eventos - LNT 2016). Dessas 230 demandas, conforme estabelecido em metas do Plano Anual de Capacitação e Treinamento 2017 – PACT: 89 compuseram a modalidade cursos in company; 118 foram compra de vaga; e 23 foram pós-graduação,

Por fim, em 2017, a Escola Fazendária do Estado do Rio de Janeiro (EFAZ), órgão de apoio técnico e administrativo da SEFAZ-RJ, instituída pelo Decreto Estadual nº 40.613/2007, celebrou 10 anos de existência colecionando alguns prêmios, muitos desafios, alguns sucessos e muito trabalho.

Figura 17 – Apresentação EFAZ





Governo do Estado do Rio de Janeiro
Secretaria de Estado de Fazenda e Planejamento
Escola Fazendária

SERVIÇO PÚBLICO ESTADUAL	
Processo Nº	E-04/089/14/2018
Data	27/02/18 Fs. 40
Rubrica	ID: 4404346-5

RACT 2017 | 36

ANEXO 1

Eventos de Capacitação por Área



Governo do Estado do Rio de Janeiro
 Secretaria de Estado de Fazenda e Planejamento
 Escola Fazendária

RACT 2015 | 37

SERVIÇO PÚBLICO ESTADUAL
 Processo Nº E-04/089/14/2018
 Data 27/08/18 Fls. 41
 Rubrica 11 ID: 4404346-5

AUDITORIA GERAL DO ESTADO		Nº DE CAPACITAÇÕES
CURSO		
COMO ECONOMIZAR EM TEMPO DE CRISE		1
CONTAB. APLIC. AO SETOR PÚBLICO: IMOB. E INTANG.		2
DEC & SISTEMA E-PROCURAÇÃO		1
EXCEL AVANÇADO		5
FLEXVISION CRIAÇÃO DE CONSULTAS		1
LEI DE RESPONSABILIDADE FISCAL		5
NOTAS TÉCNICAS Nº 001/2017 - 002/2017 - 003/2017		1
PARCERIAS 2017		61
PLANEJAMENTO DE AUDITORIA: IN 39/2017		63
CAPACITAÇÃO CUSTEADA PELO SERVIDOR		1
REDMINE - SISTEMA DE ATENDIMENTO SATI		1
SISTEMA DE REGISTRO DE PREÇO		1
FLEXVISION CONSULTA		2
Total Geral		145

SUBSECRETARIA ADJUNTA DE TECNOLOGIA DA INFORMAÇÃO		Nº DE CAPACITAÇÕES
CURSO		
ANÁLISE DA NOTA TÉCNICA Nº 041/2016		1
PLANEJAMENTO, GESTÃO E FISCALIZAÇÃO DE CONTRATOS		12
REDMINE - SISTEMA DE ATENDIMENTO SATI		19
TREINAMENTO DE SVN		10
UTILIZAÇÃO GLPI - SATI		26
Total Geral		68

DEPARTAMENTO GERAL DE ADMINISTRAÇÃO E FINANÇAS		Nº DE CAPACITAÇÕES
CURSO		
ACCESS		2
ANÁLISE DA NOTA TÉCNICA Nº 041/2016		2
ATUALIZAÇÃO DE PREGOEIROS		2
AValiação econômica de projetos sociais		1
BOAS PRÁTICAS DA FASE PREPARATÓRIA DA CONTRATAÇÃO		1
CATÁLOGO DE MATERIAIS E SERVIÇOS E O PROCESSO		1
CONTAB. APLIC. AO SETOR PÚBLICO: IMOB. E INTANG.		2
DEC & SISTEMA E-PROCURAÇÃO		1
FLEXVISION CRIAÇÃO DE CONSULTAS		1
FOLHA DE PAGAMENTO DE PESSOAL - NT 039/2016		1
GERENCIAMENTO DE RISCO - NORMA ISO 9001:2015		1
GESTÃO DE DOCUMENTOS APLICADA ÀS AFE		4
MANUAL DE CONVÊNIO DE DESPESA - TEORIA E PRÁTICA		1
MOTIVAÇÃO E DESENVOLVIMENTO PESSOAL E PROFISSIONAL		1
MS WORD 2010		3
NORMAS BRASILEIRAS DE CONTABILIDADE		2
NOTAS TÉCNICAS Nº 001/2017 - 002/2017 - 003/2017		4
PARCERIAS 2017		3
PLANEJAMENTO, GESTÃO E FISCALIZAÇÃO DE CONTRATOS		7
REDMINE - SISTEMA DE ATENDIMENTO SATI		1
REGULARIZAÇÕES CONTÁBEIS - ANÁLISE DAS NTS		2
SISTEMA DE REGISTRO DE PREÇO		3
SISTEMA ELETRÔNICO DE INFORMAÇÕES - SEIRJ		1
TREINAMENTO DA CARGA INICIAL DO SBM		5
WORKSHOP - OFICINA DA REDETRANS		1
WORKSHOP DE CRIAÇÃO DA REDE DE LOGÍS E PATRI		3
Total Geral		56



Governo do Estado do Rio de Janeiro
 Secretaria de Estado de Fazenda e Planejamento
 Escola Fazendária

SUBSECRETARIA DA RECEITA		Nº DE CAPACITAÇÕES
CURSO		
ACCESS		1
ANÁLISE DA NOTA TÉCNICA Nº 041/2016		1
AValiação econômica de projetos sociais		2
DEC & SISTEMA E - PROCURAÇÃO		130
DEMONSTRAÇÕES CONTÁBEIS APLICADAS AO SETOR PÚBLICO		2
EXCEL AVANÇADO		15
EXCEL PARA ANÁLISE DE DADOS		4
GESTÃO DE DOCUMENTOS APLICADA ÀS AFE		31
LAVRATURA DE AUTO DE INFRAÇÃO		34
MOTIVAÇÃO E DESENVOLVIMENTO PESSOAL E PROFISSIONAL		12
MS WORD 2010		2
PARCERIAS 2017		15
PLANEJAMENTO, GESTÃO E FISCALIZAÇÃO DE CONTRATOS		2
PROJETO AUTOREGULARIZAÇÃO		53
SD-ITD: SISTEMA DE DECLARAÇÕES DO ITD		17
SEMINÁRIO: MONITORAMENTO, AVALIAÇÃO E ANÁLISE PPP		6
SISTEMA ELETRÔNICO DE INFORMAÇÕES - SEIRU		4
SQL APLICADO À FISCALIZAÇÃO - CRUZAMENTO DE DADOS		78
TREINAMENTO DE SVN		1
UTILIZAÇÃO GLPI - SATI		1
FLEXVISION CONSULTA		1
Total Geral		412

CONTADORIA GERAL DO ESTADO		Nº DE CAPACITAÇÕES
CURSO		
AJUSTES DE EXERCÍCIOS ANTERIORES		37
ANÁLISE DA NOTA TÉCNICA Nº 041/2016		30
CONTRATOS ADMINISTRATIVOS - SIAFE		18
DEMONSTRAÇÕES CONTÁBEIS APLICADAS AO SETOR PÚBLICO		15
EXCEL AVANÇADO		1
FLEXVISION CRIAÇÃO DE CONSULTAS		16
FOLHA DE PAGAMENTO DE PESSOAL - NT 039/2016		23
GERENCIAMENTO DE RISCO - NORMA ISO 9001:2015		1
GRE E LIMITE DE SAQUE		13
LEI DE RESPONSABILIDADE FISCAL		14
MANUAL DE CONVÊNIO DE DESPESA - TEORIA E PRÁTICA		21
MANUAL DE CONVÊNIO DE RECEITA - TEORIA E PRÁTICA		22
MOTIVAÇÃO E DESENVOLVIMENTO PESSOAL E PROFISSIONAL		8
NORMAS BRASILEIRAS DE CONTABILIDADE		34
NOTAS TÉCNICAS Nº 001/2017 - 002/2017 - 003/2017		33
PARCERIAS 2017		30
PLANEJAMENTO DE AUDITORIA: IN 39/2017		1
PLANEJAMENTO, GESTÃO E FISCALIZAÇÃO DE CONTRATOS		2
RECEITA E DESPESA INTRA E PD/OB - GRE/INTRA		23
REDVINE - SISTEMA DE ATENDIMENTO SATI		2
REGULARIZAÇÕES CONTÁBEIS - ANÁLISE DAS NT'S		30
SEMINÁRIO: MONITORAMENTO, AVALIAÇÃO E ANÁLISE PPP		4
SQL APLICADO À FISCALIZAÇÃO - CRUZAMENTO DE DADOS		2
FLEXVISION CONSULTA		1
OPERAÇÕES INTRAORÇAMENTÁRIAS - ANÁLISE DAS NOTAS TÉCNICAS 005/2016 E 005/2017		1
Total Geral		382

SERVIÇO PÚBLICO ESTADUAL
 Processo Nº E-04/089/14/2018
 Data 27/07/18
 Rubrica 4404346-5



Governo do Estado do Rio de Janeiro
Secretaria de Estado de Fazenda e Planejamento
Escola Fazendária

RACT 2015 | 39

SERVIÇO PÚBLICO ESTADUAL
Processo Nº E-04/089/14/2018
Data 27/09/18 Rs. 43
Rubrica 44 ID: 4404346-5

SUBSECRETARIA DE FINANÇAS		Nº DE CAPACITAÇÕES
CURSO		
ACCESS		1
AJUSTES DE EXERCÍCIOS ANTERIORES		2
AVALIAÇÃO ECONÔMICA DE PROJETOS SOCIAIS		1
COMPRA DE VAGA 2017		4
DEC & SISTEMA E-PROCURAÇÃO		1
DEMONSTRAÇÕES CONTÁBEIS APLICADAS AO SETOR PÚBLICO		2
EXCEL AVANÇADO		2
FLEXVISION CRIAÇÃO DE CONSULTAS		2
GERENCIAMENTO DE RISCO - NORMA ISO 9001:2015		47
LEI DE RESPONSABILIDADE FISCAL		3
MOTIVAÇÃO E DESENVOLVIMENTO PESSOAL E PROFISSIONAL		53
MS WORD 2010		1
NORMAS BRASILEIRAS DE CONTABILIDADE		7
PARCERIAS 2017		14
REGULARIZAÇÕES CONTÁBEIS - ANÁLISE DAS NT'S		1
SEMINÁRIO: MONITORAMENTO, AVALIAÇÃO E ANÁLISE PPP		4
SISTEMA DE GESTÃO DA QUALIDADE		40
FLEXVISION CONSULTA		1
Total Geral		186

EXTRA SEFAZ		Nº DE CAPACITAÇÕES
CURSO		
ACCESS		1
AJUSTES DE EXERCÍCIOS ANTERIORES		8
ANÁLISE DA NOTA TÉCNICA Nº 041/2016		3
AVALIAÇÃO ECONÔMICA DE PROJETOS SOCIAIS		4
CONTAB. APLIC. AO SETOR PÚBLICO: IMOB. E INTANG.		2
CONTRATOS ADMINISTRATIVOS - SIAFE		2
CONTROLE TOTAL DE FROTA		1
DEMONSTRAÇÕES CONTÁBEIS APLICADAS AO SETOR PÚBLICO		1
EXCEL AVANÇADO		1
FLEXVISION CRIAÇÃO DE CONSULTAS		6
GESTÃO DE DOCUMENTOS APLICADA ÀS AFE		2
GRE E LIMITE DE SAQUE		2
MANUAL DE CONVÊNIO DE DESPESA - TEORIA E PRÁTICA		2
MANUAL DE CONVÊNIO DE RECEITA - TEORIA E PRÁTICA		2
MOTIVAÇÃO E DESENVOLVIMENTO PESSOAL E PROFISSIONAL		1
NORMAS BRASILEIRAS DE CONTABILIDADE		3
NOTAS TÉCNICAS Nº 001/2017 - 002/2017 - 003/2017		5
PARCERIAS 2017		7
PLANEJAMENTO DE AUDITORIA: IN 39/2017		5
PLANEJAMENTO, GESTÃO E FISCALIZAÇÃO DE CONTRATOS		3
RECEITA E DESPESA INTRA E PD/OB - GRE/INTRA		6
REGULARIZAÇÕES CONTÁBEIS - ANÁLISE DAS NT'S		9
SEMINÁRIO: MONITORAMENTO, AVALIAÇÃO E ANÁLISE PPP		10
FLEXVISION CONSULTA		2
Total Geral		88



Governo do Estado do Rio de Janeiro
Secretaria de Estado de Fazenda e Planejamento
Escola Fazendária

RACT 2015 | 40

OUTRAS ÁREAS	
CURSO	Nº DE CAPACITAÇÕES
APRESENTAÇÃO DO SISPAT WEB	2
ASPECTOS JURÍDICOS E PRÁTICOS DO SRP	1
AValiação econômica de projetos sociais	2
EXCEL AVANÇADO	2
EXCEL PARA ANÁLISE DE DADOS	1
GERENCIAMENTO DE RISCO - NORMA ISO 9001:2015	4
INTERPRETAÇÃO DE INFORMAÇÕES DE CONS. SUSTENTÁVEL	4
LEI DE RESPONSABILIDADE FISCAL	1
MANUAL DE CONVÊNIOS DE DESPESA - TEORIA E PRÁTICA	1
MOTIVAÇÃO E DESENVOLVIMENTO PESSOAL E PROFISSIONAL	3
NOTAS TÉCNICAS Nº 001/2017 - 002/2017 - 003/2017	1
PARCERIAS 2017	28
PLANEJAMENTO, GESTÃO E FISCALIZAÇÃO DE CONTRATOS	3
PRÓPRIAS CUSTAS	3
REDMINE - SISTEMA DE ATENDIMENTO SATI	6
SD-ITD: SISTEMA DE DECLARAÇÕES DO ITD	1
SEMINÁRIO: MONITORAMENTO, AVALIAÇÃO E ANÁLISE PPP	9
SIGRH - CONSULTAS: USO E NAVEGABILIDADE	1
SISTEMA DE REGISTRO DE PREÇO	2
TREINAMENTO DA CARGA INICIAL DO SBM	1
WORKSHOP DE CRIAÇÃO DA REDE DE LOGÍS E PATRI	1
FLEXVISION CONSULTA	1
Total Geral	78

INATIVOS E EXONERADOS	
CURSO	Nº DE CAPACITAÇÕES
AJUSTES DE EXERCÍCIOS ANTERIORES	1
ANÁLISE DA NOTA TÉCNICA Nº 041/2016	1
CONTAB. APLIC. AO SETOR PÚBLICO: IMOB. E INTANG.	1
FOLHA DE PAGAMENTO DE PESSOAL - NT 039/2016	1
GRE E LIMITE DE SAQUE	1
MOTIVAÇÃO E DESENVOLVIMENTO PESSOAL E PROFISSIONAL	1
NORMAS BRASILEIRAS DE CONTABILIDADE	1
PARCERIAS 2017	2
PLANEJAMENTO DE AUDITORIA: IN 39/2017	1
PLANEJAMENTO, GESTÃO E FISCALIZAÇÃO DE CONTRATOS	1
REGULARIZAÇÕES CONTÁBEIS - ANÁLISE DAS NT'S	3
SEMINÁRIO: MONITORAMENTO, AVALIAÇÃO E ANÁLISE PPP	1
SQL APLICADO À FISCALIZAÇÃO - CRUZAMENTO DE DADOS	1
FLEXVISION CONSULTA	2
Total Geral	18

SERVIÇO PÚBLICO ESTADUAL
Processo Nº E-04/089/14/2018
Data 27/08/18 Rs. 44
Rubrica 1.18 ID: 4404346-5



Governo do Estado do Rio de Janeiro
Secretaria de Estado de Fazenda e Planejamento
Escola Fazendária

RACT 2015 | 41

SUBSECRETARIA DE GESTÃO DE PESSOAS	
CURSO	Nº DE CAPACITAÇÕES
APRESENTAÇÃO DO MÓDULO DE AUDITORIA - SIGH	1
AValiação econômica de projetos sociais	1
EXCEL AVANÇADO	3
EXCEL PARA ANÁLISE DE DADOS	3
LEI DE RESPONSABILIDADE FISCAL	4
MOTIVAÇÃO E DESENVOLVIMENTO PESSOAL E PROFISSIONAL	3
PARCERIAS 2017	11
PLANEJAMENTO, GESTÃO E FISCALIZAÇÃO DE CONTRATOS	2
REDMINE - SISTEMA DE ATENDIMENTO SATI	1
SEMINÁRIO: MONITORAMENTO, AVALIAÇÃO E ANÁLISE PPP	3
SIGH - CONSULTAS: USO E NAVEGABILIDADE	11
Total Geral	43

SUBSECRETARIA DE PLANEJAMENTO E ORÇAMENTO	
CURSO	Nº DE CAPACITAÇÕES
ACCESS	2
AValiação econômica de projetos sociais	2
DEMONSTRAÇÕES CONTÁBEIS APLICADAS AO SETOR PÚBLICO	4
EXCEL AVANÇADO	2
EXCEL PARA ANÁLISE DE DADOS	6
FLEXVISION CRIAÇÃO DE CONSULTAS	1
FOLHA DE PAGAMENTO DE PESSOAL - NT 039/2016	1
PARCERIAS 2017	4
REDMINE - SISTEMA DE ATENDIMENTO SATI	3
SEMINÁRIO: MONITORAMENTO, AVALIAÇÃO E ANÁLISE PPP	21
Total Geral	46

SUBSECRETARIA DE LOGÍSTICA E PATRIMÔNIO	
CURSO	Nº DE CAPACITAÇÕES
ACCESS	11
APRESENTAÇÃO DO SISPAT WEB	25
AValiação econômica de projetos sociais	3
BOAS PRÁTICAS DA FASE PREPARATÓRIA DA CONTRATAÇÃO	5
CATÁLOGO DE MATERIAIS E SERVIÇOS E O PROCESSO	3
COMPRA DE VAGA 2017	1
CONTROLE TOTAL DE FROTA	5
EXCEL AVANÇADO	7
EXCEL PARA ANÁLISE DE DADOS	8
INTERPRETAÇÃO DE INFORMAÇÕES DE CONS. SUSTENTÁVEL	5
LEI COMPLEMENTAR Nº 123/2006 E ALT LEI Nº 147/2014	4
MOTIVAÇÃO E DESENVOLVIMENTO PESSOAL E PROFISSIONAL	5
MS WORD 2010	4
PARCERIAS 2017	8
PLANEJAMENTO, GESTÃO E FISCALIZAÇÃO DE CONTRATOS	1
SEMINÁRIO: MONITORAMENTO, AVALIAÇÃO E ANÁLISE PPP	21
SISTEMA ELETRÔNICO DE INFORMAÇÕES - SEIRJ	7
Total Geral	123

Processo Nº E-04/089/14/2018
Data 27/02/18
Rubrica ID: 4404346-5



Governo do Estado do Rio de Janeiro
Secretaria de Estado de Fazenda e Planejamento
Escola Fazendária

RACT 2015 | 42

SERVIÇO PÚBLICO ESTADUAL
Processo Nº E-04/089/14/2018
Data 27/03/18 Fp. 46
Rubrica ID: 4404346-5

TOTAL CONSOLIDADO	
CURSO	Nº DE CAPACITAÇÕES
AGE	145
CGE	382
DGAF	56
EXTRA SEFAZ	88
SUBFIN	186
SSER	418
SATI	68
INATIVO E EXONERADO	18
SUBLOP	123
SUBPLO	46
SUBGEP	43
OUTRAS ÁREAS	78
Total Geral	1651



Governo do Estado do Rio de Janeiro
Secretaria de Estado de Fazenda e Planejamento
Escola Fazendária

RACT 2015 | 43

ANEXO 2

Custos de Capacitação - LNT 2015 e não LNT



Governo do Estado do Rio de Janeiro
Secretaria de Estado de Fazenda e Planejamento
Escola Fazendária

RACT 2015 | 44

SERVIÇO PÚBLICO ESTADUAL
Processo Nº E-04/089/14/2018
Data 27/07/18 Fs. 48
Rubrica 111 ID: 4404346-5

DESCRIÇÃO DO CURSO	NÚMERO DE TURMAS	VAGAS OFERTADAS	VALOR TOTAL
ACCESS	1	30 R\$	1.320,00
AJUSTES DE EXERCÍCIOS ANTERIORES	3	110 R\$	910,80
ANÁLISE DA NOTA TÉCNICA Nº 041/2016	4	120 R\$	1.290,30
COMPRA DE VAGA 2017	3	4 R\$	6.920,00
CONTAB. APLIC. AO SETOR PÚBLICO: IMOB. E INTANG.	2	60 R\$	990,00
CONTRATOS ADMINISTRATIVOS - SIAFE	2	90 R\$	1.518,00
DEC & SISTEMA E-PROCURAÇÃO	7	189 R\$	3.984,75
DEMONSTRAÇÕES CONTÁBEIS APLICADAS AO SETOR PÚBLICO	1	30 R\$	990,00
EXCEL AVANÇADO	2	60 R\$	3.036,00
EXCEL PARA ANÁLISE DE DADOS	1	20 R\$	1.214,40
FLEXVISION CONSULTA	6	137 R\$	2.230,80
FLEXVISION CRIAÇÃO DE CONSULTAS	6	142 R\$	12.764,40
FOLHA DE PAGAMENTO DE PESSOAL - NT 039/2016	2	60 R\$	2.277,00
GESTÃO DE DOCUMENTOS APLICADA ÀS AFE	1	30 R\$	189,75



Governo do Estado do Rio de Janeiro
Secretaria de Estado de Fazenda e Planejamento
Escola Fazendária

RACT 2015 | 45

Processo Nº E-04/089/14 2018
Data 27/08/18 Fls. 49
Rubrica ID: 4404346-5

DESCRIÇÃO DO CURSO	NÚMERO DE TURMAS	VAGAS OFERTADAS	VALOR TOTAL
GRE E LIMITE DE SAQUE	1	30	R\$ 303,60
LEI DE RESPONSABILIDADE FISCAL	1	25	R\$ 759,00
MANUAL DE CONVÊNIO DE DESPESA - TEORIA E PRÁTICA	2	60	R\$ 607,20
MANUAL DE CONVENIOS DE RECEITA - TEORIA E PRATICA	2	60	R\$ 1.366,20
MS WORD 2010	1	30	R\$ 1.518,00
NORMAS BRASILEIRAS DE CONTABILIDADE	2	80	R\$ 607,20
NOTAS TÉCNICAS Nº 001/2017 - 002/2017 - 003/2017	3	90	R\$ 1.037,30
PLANEJAMENTO, GESTÃO E FISCALIZAÇÃO DE CONTRATOS	2	100	R\$ 785,40
OPERAÇÕES INTRAORÇAMENTÁRIAS	1	30	R\$ 379,50
RECEITA E DESPESA INTRA E PD/OB - GRE/INTRA	2	100	R\$ 607,20
REDMINE - SISTEMA DE ATENDIMENTO SATI	2	40	R\$ 227,70
REGULARIZAÇÕES CONTÁBEIS - ANÁLISE DAS NT'S	4	120	R\$ 1.290,30
SISTEMA DE GESTÃO DA QUALIDADE	3	45	R\$ 1.584,00
SQL APLICADO À FISCALIZAÇÃO - CRUZAMENTO DE DADOS	3	81	R\$ 6.375,60
TOTAL	70	1969	R\$ 57.084,40



Governo do Estado do Rio de Janeiro
Secretaria de Estado de Fazenda e Planejamento
Escola Fazendária

SERVIÇO PÚBLICO ESTADUAL
Processo Nº E-04/089/14/2018
Data 27 / 08 / 18 Fs. 50
Rubrica 11 ID: 4404346-5

RACT 2015 | 46

ANEXO 3

Eventos de Educação Fiscal



Governo do Estado do Rio de Janeiro
 Secretaria de Estado de Fazenda e Planejamento
 Escola Fazendária

RACT 2015 | 47

N°	Eventos	Datas dos Eventos	Horário	Local	Pauta	Participantes	Total	Número de Eventos	Carga Horária
SENSIBILIZAÇÃO									
1	Palestra de Sensibilização de Professores - Colégio Estadual Júlia Kubitschek	02/02/2017	15:00h às 16:00h	Audatório do C.E. Júlia Kubitschek	Sensibilização dos professores durante a semana de planejamento	Professores de Ensino Médio do C.E. Júlia Kubitschek	20	1	1h
2	Comemoração do Dia Estadual da Educação Fiscal	15/03/2017	14:00h às 16:00h	Audatório do C.E. Júlia Kubitschek	Ação comemorativa do Dia Estadual da Educação Fiscal com palestras da SEFAZ-RJ e do TCE-RJ	Alunos do Ensino Médio do C.E. Júlia Kubitschek	100	1	2h
3	Ciclo de Palestras para Universidades	23/05/2017	09:00h às 12:00h	Audatório do TCU	Palestras para universitários sobre Dívida Ativa da União	Alunos universitários	25	1	3h
4	SEFAZ de Portas Abertas	30/05/2017	09:00h às 12:00h	Audatório da SEFAZ-RJ	Projeto	Alunos do Ensino Médio do C.E. Antônio Prado Jr.	5	1	3h
5	Cidade Constitucional: Rio de Janeiro, Primeira Capital da República	29 e 30/11/2017	09:00h às 17:00h e 09:00h às 18:00h	GEFE-RJ	Projeto	Alunos e professores universitários e professores da SEEDUC	32	1	13h
SUBTOTAL - SENSIBILIZAÇÃO							182	5	22h

N°	Eventos	Datas dos Eventos	Horário	Local	Pauta	Participantes	Total	Número de Eventos	Carga Horária
CAPACITAÇÃO									
6	Curso de Disseminadores de Educação Fiscal - DEF	03/04/2017 a 04/06/2017	Online	Plataforma Moodle		Servidores Públicos, Professores, universitários e sociedade em geral	80	1	120h
7	Curso Educação Fiscal: Tributação, Orçamento e Coesão Social	04/09/2017 a 05/11/2017	Online	Plataforma Moodle		Alunos Universitários	101	1	80h
8	Curso de Disseminadores de Educação Fiscal - DEF	18/09/2017 a 26/11/2017	Online	Plataforma Moodle		Servidores Públicos, Professores, universitários e sociedade em geral	80	1	120h
SUBTOTAL - CAPACITAÇÃO							261	3	320h

SERVIÇO PÚBLICO ESTADUAL
 Processo Nº E-04/089/14/2016
 Data 27/07/18 Págs. 51
 Rubrica ID: 4404346-5



Governo do Estado do Rio de Janeiro
Secretaria de Estado de Fazenda e Planejamento
Escola Fazendária

RACT 2015 | 48

Nº	Eventos	Datas dos Eventos	Horário	Local	Pauta	Participantes	Total	Número de	
								Eventos	Carga Horária
GESTÃO									
9	Reunião do GEFE-RJ	16/02/2017	10:00h às 12:30h	EFAZ	Ver ATA	GEFE-RJ	11	1	2h30
10	Reunião do GEFE-RJ	20/04/2017	10:00h às 12:30h	EFAZ	Ver ATA	GEFE-RJ	9	1	2h30
11	Reunião PGFN	15/05/2017	14:00h às 15:00h	EFAZ	Evento Ciclo de Palestra para Universidades	Marcelo Maia, Cecília Goia e Joana Alves	3	1	1h
12	Reunião do GEFE-RJ	08/06/2017	10:00h às 12:30h	EFAZ	Ver ATA	GEFE-RJ	5	1	2h30
13	Reunião Programa de Educação Fiscal - Sapucaia	19/09/2017	14:00h às 15:30h	EFAZ	Ver ATA	Cecília Goia, Joana Alves, Daniele Barizon, Paula Esquerdo e Vitoria Ottero	5	1	1h30
14	Reunião do GEFE-RJ	05/10/2017	10:00h às 12:30h	EFAZ	Ver ATA	GEFE-RJ	12	1	2h30
15	Reunião do GEFE-RJ	07/12/2017	10:00h às 12:30h	EFAZ	Ver ATA	GEFE-RJ	5	1	2h30
SUBTOTAL - GESTÃO							50	7	15h
TOTAL DE EVENTOS							493	15	357h

SERVIÇO PÚBLICO ESTADUAL
Processo Nº E-04/089/14/2018
Data 27/08/18 Fs. 52
Rubrica 1110: 4404346-5



Governo do Estado do Rio de Janeiro
Secretaria de Estado de Fazenda e Planejamento
Escola Fazendária

SERVIÇO PÚBLICO ESTADUAL	
Processo Nº	E-04/089/14/2018
Data	27/04/18 Fs. 53
Rubrica	JH ID: 4404346-5

RACT 2015 | 49

ANEXO 4

Lista de Abreviaturas e Siglas



Governo do Estado do Rio de Janeiro
Secretaria de Estado de Fazenda Planejamento
Escola Fazendária

SERVIÇO PÚBLICO ESTADUAL	
Processo Nº	E-04/089/14/2018
Data	27/09/18 Fols. 54
Rubrica	ID: 4404346-5

RACT 2015 | 50

AGE – Auditoria Geral do Estado
AJUR – Assessoria Jurídica
BibLivre – Biblioteca Livre
CC – Conselho dos Contribuintes
CGE – Contadoria Geral do Estado
CRH – Coordenadoria de Recursos Humanos
CTCE – Corregedoria Tributária de Controle Externo
DEF – Disseminadores de Educação Fiscal
DGAF – Departamento Geral de Administração e Finanças
EaD – Educação a Distância
ECG – Escola de Contas e Gestão
EFAZ – Escola Fazendária do Estado do Rio de Janeiro
ELERJ – Escola do Legislativo do Estado do Rio de Janeiro
ERJ – Estado do Rio de Janeiro
ESAF – Escola de Administração Fazendária
GATAP – Gratificação de Atividade Temporária de Auxiliar ou Professor de Curso Oficialmente Constituído
GEFE-RJ – Grupo de Educação Fiscal do Estado do Rio de Janeiro
LNT – Levantamento das Necessidades de Treinamento
PACT – Plano Anual de Capacitação e Treinamento
PEC – Plano de Eventos de Capacitação
PGFN – Procuradoria-Geral da Fazenda Nacional
PNEF – Programa Nacional de Educação Fiscal
PPA – Plano Plurianual
RACT – Relatório Anual de Atividades de Capacitação e Treinamento
SATI – Subsecretaria Adjunta de Tecnologia da Informação
SEEDUC – Secretaria de Estado de Educação
SEFAZ – Secretaria de Estado de Fazenda do Rio de Janeiro
SEPLAG – Secretaria de Estado de Planejamento e Gestão



Governo do Estado do Rio de Janeiro
Secretaria de Estado de Fazenda Planejamento
Escola Fazendária

SERVIÇO PÚBLICO ESTADUAL	
Processo Nº	E-04/089/14 2018
Data	27 / 02 / 18 Fs. 55
Rubrica	27 ID: 4404346-5

RACT 2015 | 51

SG – Subsecretaria Geral de Fazenda

SIAFE-Rio – Sistema Integrado de Gestão Orçamentária, Financeira e Contábil do Estado do Rio de Janeiro

SRH – Sistema de Recursos Humanos

SRH – Superintendência de Recursos Humanos

SSER – Subsecretaria de Receita

SUBFIN – Subsecretaria de Finanças

SUBGEP – Subsecretaria de Gestão de Pessoas

SUBGEST – Subsecretaria de Gestão

SUBJUR – Subsecretaria Jurídica

SUBLOP – Subsecretaria de Logística e Patrimônio

SUBPLEM – Subsecretaria de Modernização e Planejamento Estratégico

SUBPLO – Subsecretaria de Planejamento e Orçamento

SUPAFI – Superintendência de Administração e Finanças

SUPOF – Subsecretaria de Política Fiscal

TCERJ – Tribunal de Contas do Estado do Rio de Janeiro

TCU – Tribunal de Contas da União

UFF – Universidade Federal Fluminense



Governo do Estado do Rio de Janeiro
Secretaria de Estado de Fazenda e Planejamento
Gabinete do Subsecretário Geral

SERVIÇO PÚBLICO ESTADUAL

Processo: E-04/089/14/2018

Data: 27/02/2018

Fls: 56

Rubrica:

09

ID: 427704

À EFAZ,

Após ciência do contido no Relatório Anual de Atividades de Capacitação e Treinamento - RACT 2017 - e reconhecendo os esforços desta Escola Fazendária, nas diversas áreas, buscando propiciar o melhor resultado possível, solicitamos continuidade nas ações que promovam a diminuição da ociosidade de posições nas turmas ofertadas e a amplie as taxas de certificação dos alunos matriculados.

Rio de Janeiro, 06 de abril de 2018.


FÁBIO RODRIGO AMARAL ASSUNÇÃO
Subsecretário Geral de Fazenda
ID 4405857-8