



Governo do Estado do Rio de Janeiro
Secretaria de Estado de Fazenda e Planejamento
Escola Fazendária do Rio de Janeiro

SERVIÇO PÚBLICO ESTADUAL
Processo Nº E-04/089/19/2017
Data 22/09/17 Fs. 04
Rubrica 4404346-5



Relatório Anual de Atividades de Capacitação e Treinamento- RACT

2016

Escola Fazendária do Estado do Rio de Janeiro
Av. Erasmo Braga, 118, 5º andar
(21) 2332-6993 e 2332-6996
escolafazendaria@fazenda.rj.gov.br
www.efaz.fazenda.rj.gov.br



Governo do Estado do Rio de Janeiro
Secretaria de Estado de Fazenda e Planejamento
Escola Fazendária

SERVIÇO PÚBLICO ESTADUAL
Processo Nº E-04/089/9 | 2017
Data 22/02/17, Fs. 05
Rubrica *[assinatura]* 4404346-5

RACT 2016 | 2

Resumo Executivo

Relatório Anual de Atividades de Capacitação e Treinamento (RACT), relativo ao exercício de 2016, apresentado para aprovação do Subsecretário Geral de Fazenda, a quem esta Escola Fazendária (EFAZ), em conjunto com a Coordenação de Recursos Humanos (CRH), está hierarquicamente vinculada nos termos do Decreto nº 45.120, de 08 de janeiro de 2015.

SUMÁRIO

Resumo Executivo	2
Lista de Anexos	3
Apresentação	4
Atividades Desenvolvidas	12
Eventos de Capacitação	12
Custos de Capacitação	17
Eventos Externos	17
Eventos de Educação Fiscal	20
Gestão EFAZ	23
Indicadores RACT	26
Considerações Finais	27



Governo do Estado do Rio de Janeiro
Secretaria de Estado de Fazenda e Planejamento
Escola Fazendária

SERVIÇO PÚBLICO ESTADUAL
Processo Nº E-04/089/9 | 2017
Data 22/02/17 Fs. 06
Rubrica *[assinatura]* 4104346-5

RACT 2016 | 3

Lista de Anexos

- ANEXO 1 – Eventos de Capacitação por área
- ANEXO 2 – Custos de Capacitação - LNT 2016 e não LNT
- ANEXO 3 – Eventos de Educação Fiscal
- ANEXO 4 – Lista de Abreviaturas e Siglas



Governo do Estado do Rio de Janeiro
Secretaria de Estado de Fazenda e Planejamento
Escola Fazendária

SERVIÇO PÚBLICO ESTADUAL
Processo Nº E-04/089/9/2017
Data 22/02/17 Ps. 07
Rubrica 4404716-5

RACT 2016 | 4

Apresentação

Consoante o Decreto nº 40.613, de 15/02/2007, compete à Escola Fazendária do Estado do Rio de Janeiro

“planejar, propor e implementar programas educacionais, alinhados às políticas e necessidades da SEFAZ, que propiciem o desenvolvimento continuado dos servidores fazendários. Compete também à EFAZ promover iniciativas que disseminem políticas de educação fiscal, de acordo com as diretrizes estabelecidas pela Secretaria de Fazenda e em consonância com a Coordenação de Recursos Humanos e Desenvolvimento de Talentos.”

Nesse sentido e alinhado

- ✓ ao PPA 2016-2019;
- ✓ à Resolução SEFAZ nº 362/2011, de 03/01/2011, que sistematiza e consolida as Diretrizes e a Regulamentação aplicáveis à Formação Continuada e o Desenvolvimento dos Servidores da Administração Fazendária do Estado do Rio de Janeiro;
- ✓ à Resolução SEFAZ nº 479/2012, de 31/01/2012, que dispõe sobre o Plano Anual de Capacitação e Treinamento (PACT), o Relatório Anual de Atividades de Capacitação e Treinamento (RACT) e institui o Plano de Eventos de Capacitação da SEFAZ (PEC-SEFAZ);
- ✓ à Portaria conjunta CRH/EFAZ nº 001/2012, de 06/02/2012, que aprova o regulamento do Plano de Eventos de Capacitação da Secretaria de Estado de Fazenda (PEC-SEFAZ);
- ✓ à Resolução SEFAZ nº 606/2013, de 07/03/2013, que regulamenta a participação de servidores fazendários em seminários, congressos e similares;
- ✓ ao Decreto nº 44.114/2013, de 13/03/2013, que disciplina as atividades de instrutoria interna na SEFAZ, atualizado pelo Decreto 45.623/2016, de 08/04/2016;
- ✓ à Resolução SEFAZ nº 624/2013, de 08/05/2013, que dispõe sobre os procedimentos de instrutoria interna;
- ✓ à Portaria conjunta CRH/EFAZ nº 002/2013, de 15/05/2013, que regulamenta as rotinas de instrutoria interna;
- ✓ à Resolução SEFAZ nº 785/2014, de 27/08/2014, que dispõe sobre a participação em Cursos de Mestrado e Doutorado;



Governo do Estado do Rio de Janeiro
Secretaria de Estado de Fazenda e Planejamento
Escola Fazendária

SERVIÇO PÚBLICO ESTADUAL
Processo Nº E-04/089/9 | 201-
Data 22/08/17 Pp. 08
Rubrica 4404346-5

RACT 2016 | 5

- ✓ à Portaria conjunta CRH/EFAZ nº 006/2014, de 09/10/2014, que dispõe sobre a participação em Eventos Externos de Treinamento e Desenvolvimento;
- ✓ à Resolução SEFAZ nº 814/2014, de 19/11/2014, que altera os artigos 1º e 2º da Resolução SEFAZ nº 362/2011;
- ✓ à Portaria conjunta nº CRH/EFAZ Nº 10 de 04/05/16 e CRH/EFAZ Nº 11 de 29/09/16 com rol de instrutores internos;

este Relatório Anual de Atividades de Capacitação e Treinamento apresenta as atividades realizadas pela EFAZ no exercício de 2016.

Para desenvolver as ações ao longo do ano, a Escola Fazendária contou com:

□ Estrutura física

Face às dificuldades financeiras do Governo do Estado do Rio de Janeiro, em agosto foi decidido transferir a Escola Fazendária para o prédio sede da SEFAZ, mantendo, na medida do possível, uma estrutura que viabilizasse os cursos programados.

○ Até 23 agosto de 2016:

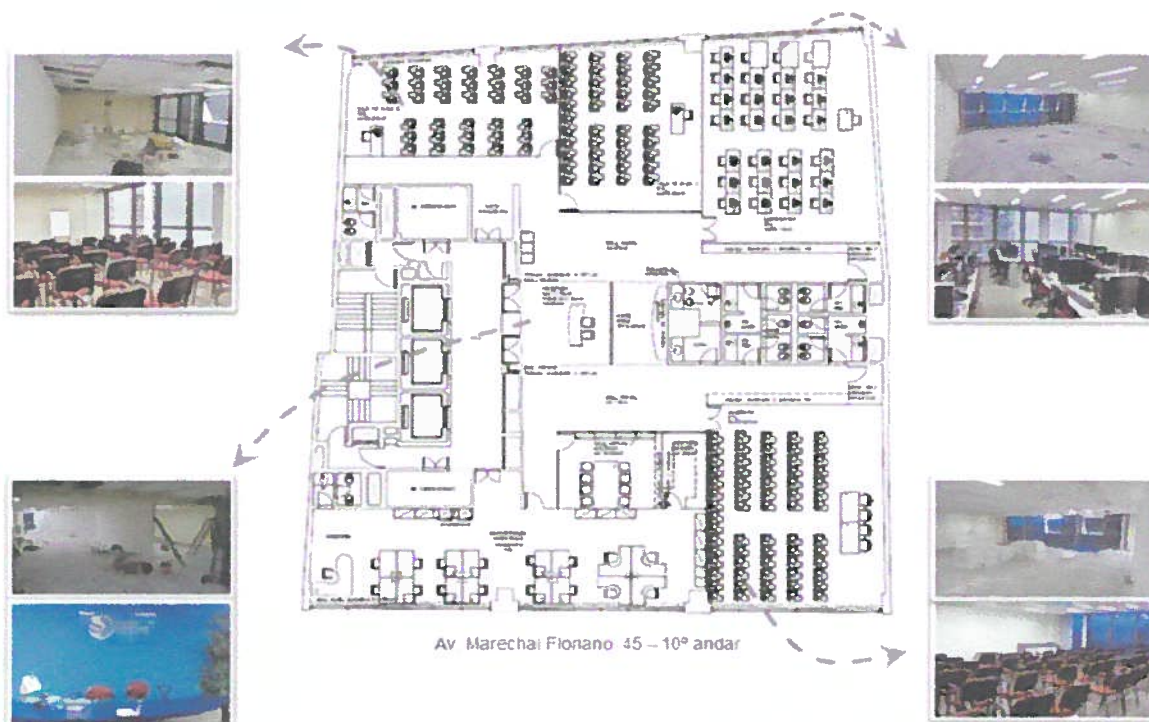


Figura 1: Av. Marechal Floriano 45 – 10º andar



Governo do Estado do Rio de Janeiro
Secretaria de Estado de Fazenda e Planejamento
Escola Fazendária

SERVIÇO PÚBLICO ESTADUAL
Processo Nº E-04/089/9 | 2017
Data 22/02/17 Rs. 09
Rubrica *Alem* 4404346-5

RACT 2016 | 6

- Sala 1 - 35 participantes, 1 micro com acesso a internet, projetor e *flip chart*;
- Sala 2 - 40 participantes, 1 micro com acesso a internet, projetor e *flip chart*;
- Auditório - 70 participantes, 1 micro com acesso a internet, projetor, quadro branco e *flip chart*;
- Laboratório - 30 micros com acesso a internet, projetor, *flip chart*; e
- Sala de reunião - mesa para 10 participantes, quadro branco e *flip chart*.

○ De 24 de agosto a 31 de dezembro:

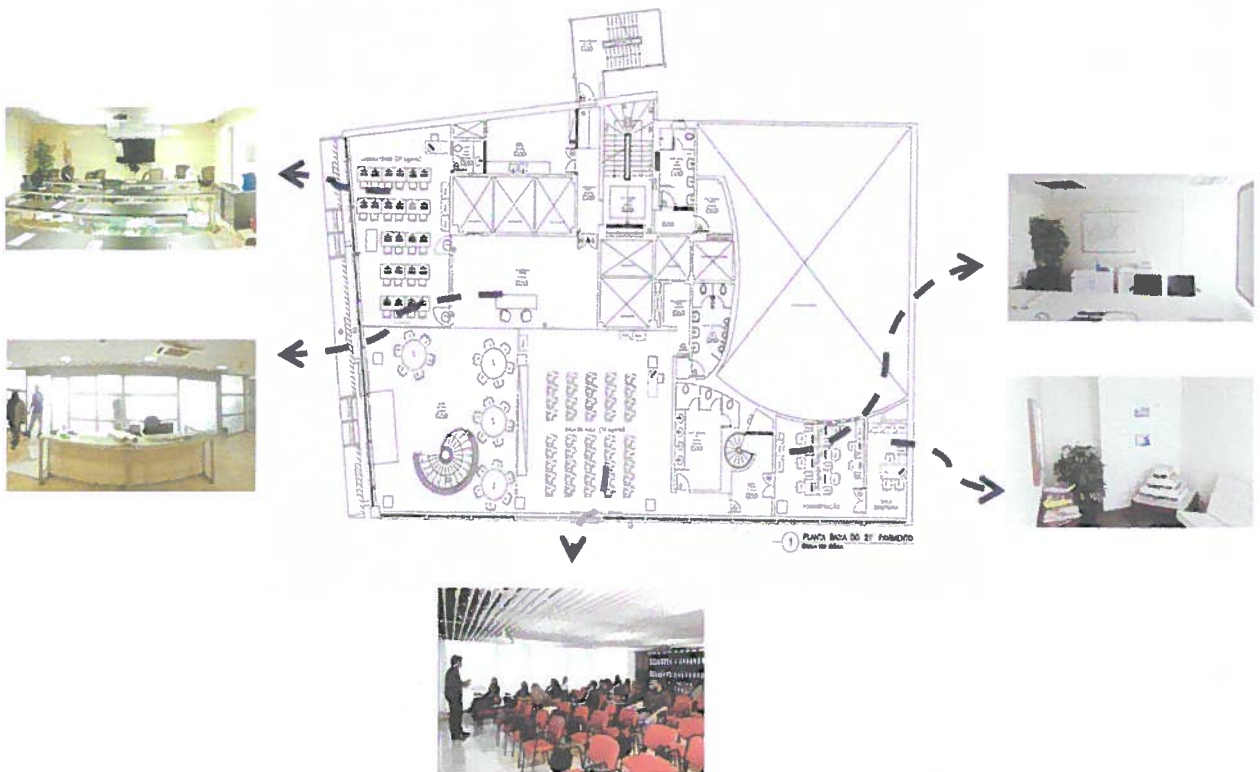


Figura 2: Av. Presidente Vargas 670 - Sede SEFAZ

- No 21º andar:
 - Auditório - 70 participantes, 1 micro com acesso a internet, projetor, quadro branco e *flip chart*;
 - Laboratório - 27 micros com acesso a internet, projetor, *flip chart*.



Governo do Estado do Rio de Janeiro
Secretaria de Estado de Fazenda e Planejamento
Escola Fazendária

SERVIÇO PÚBLICO ESTADUAL	
Processo Nº	E-04/089/9 2017
Data	22/08/17, Fs. 10
Fabrica	4104346-5

RACT 2016 | 7

- No 20º andar – Espaço Leitura, com acervo composto por doações de servidores.

□ Recursos humanos

Ao longo de 2016, o quadro esteve composto como segue.

- Diretora – Cecília Goia
- Programas Educacionais - Jéssica Brito e Rogério Barcelos
- Educação Fiscal – Joana Alves
- Planejamento, Comunicação e Documentação – Julio Cesar Papadopoulos (até março) e Ana Luiza Sampaio (a partir de abril)
- Apoio Administrativo – Nelson Antunes e Luiz Carlos Martins.

□ Comunicação

○ Vídeos sobre orçamento

Em 2016, a EFAZ inovou com a transmissão de vídeos no hall de elevadores onde se situa sua recepção. Nesse ambiente, os servidores que participam dos treinamentos e também os que estão de passagem pelo local, acabam tendo a oportunidade de assistir às peças de comunicação institucionais ou educativas.

Para inaugurar o espaço foi escolhida a série de animação Orçamento Fácil criada pelo Senado Federal. A série é constituída ao todo por 12 vídeos em linguagem didática e fácil sobre diversos temas do orçamento público. Ao longo da série são abordadas diversas leis e tributos como impostos, taxas e contribuições, explanando como essas questões afetam o cotidiano de cada cidadão. Para facilitar ainda mais o acesso à informação, legendas foram adicionadas aos vídeos.

A iniciativa tem sinergia com as capacitações continuadas, bem como com a educação fiscal que tem como objetivo a disseminação de matérias não só sobre a importância da arrecadação dos tributos, mas também da correta alocação dos recursos.

Para difundir ainda mais o orçamento público brasileiro, a Escola Fazendária disponibilizou os vídeos em seu site. Para acessar os conteúdos da série Orçamento Fácil clique aqui.



Governo do Estado do Rio de Janeiro
Secretaria de Estado de Fazenda e Planejamento
Escola Fazendária

SERVIÇO PÚBLICO ESTADUAL
Processo Nº E-04/089/9 | 2017
Data 22/09/17 Ps. 11
Rubrica 4404346-5

RACT 2016 | 8

o **Entrevista na TV ALERJ – disponível no canal do Youtube da EFAZ**

A Educação Fiscal foi o foco do programa TCE-RJ Notícia, da TV Alerj (canal 12 da NET), que foi ao ar no dia 1 de abril. "A formação de jovens educandos para se tornarem fiscais do dinheiro público aumentará o volume de ações dos órgãos de controle externo?" e "Qual tem sido a importância das ações do Grupo de Educação Fiscal Estadual, o Gefe-RJ, para a formação de cidadãos-fiscais?" foram algumas questões esclarecidas pela convidada, a diretora da Escola Fazendária da Secretaria de Fazenda do Rio de Janeiro (SEFAZ), Cecilia Goia, e pelo representante do Tribunal de Contas do Estado (TCE-RJ), Carlos Leandro dos Santos, analista de Controle Externo da Coordenadoria de Auditorias Temáticas e Operacionais (CTO) do TCE-RJ.

Para divulgar ainda mais o assunto, o vídeo da entrevista está disponibilizado no canal do youtube da EFAZ.

o **Quadro de aviso interno com a agenda dos cursos**

Para facilitar e agilizar a comunicação está instalado na sala da administração da Escola Fazendária um quadro de aviso com o objetivo de informar aos servidores da EFAZ:

- as datas, horários e locais dos respectivos cursos e eventos do mês vigente;
- aniversariantes do mês;
- notícias pertinentes à organização.



Figura 3: Quadro de aviso interno

o **Regras de Convivência**



Figura 4: Tela de abertura do Regras de Convivência

Visando disseminar algumas regras de convívio aos servidores e alunos que transitam pela EFAZ, foi instalado em todos os computadores das salas de aula, auditório e laboratório, um manual digital denominado "REGRAS DE CONVIVÊNCIA". O documento apresenta regras básicas como: A lista de presença é assinada na recepção e será retirada após o início das atividades; Mantenha seu celular no silencioso e, se



precisar, atenda-o em nosso espaço de convivência; Para comer ou beber, utilize nosso espaço de convivência; entre outros.

- Subportal da Escola Fazendária (<http://www.efaz.fazenda.rj.gov.br/>), permeeneceu disponível no site da Secretaria de Estado de Fazenda ao longo de 2016.

The image shows a screenshot of the EFAZ (Escola Fazendária) subportal website. The website has a dark blue header with the EFAZ logo and navigation menus. The main content area features a large banner for 'Cidade Constitucional: Rio de Janeiro, Primeira Capital da República 2016'. Below this, there are sections for 'CURSOS EXCLUSIVOS PARA SERVIDORES SEFAZ', 'DEPOIMENTOS', and 'VÍDEOS'. A sidebar on the right contains 'NOTÍCIAS' and 'DESTAQUES'. Callout boxes with arrows point to various parts of the website, providing descriptions of their content.

Institucionais – informações gerais e equipe

Eventos – Divulgação de seminários, oficinas e encontros não apenas no âmbito da Secretaria de Fazenda, mas também, em especial, a outros órgãos de governo.

Cursos – divulgação de cursos exclusivos para servidores SEFAZ.

Educação Fiscal – site remodelado.

Notícias – matérias atualizadas sobre realizações da Escola.

Figura 5: Home page do subportal da EFAZ



- o **Website da Educação Fiscal** - um dos principais meios de comunicação com o cidadão – foi utilizado principalmente para noticiar eventos relativos ao tema.



Figura 6: Home page da Educação Fiscal



- **Intranet da EFAZ** (<http://intranet.sefnet/index>) – acessível aos servidores da SEFAZ-RJ.

Na intranet da Escola Fazendária encontra-se, entre outros, o Espaço Leitura, onde o servidor tem acesso a Biblioteca Virtual (espaço reservado para acesso virtual a artigos, trabalhos acadêmicos e publicações relativas à SEFAZ, além de poder reservar livros de seu interesse), como também um banner com link para o portal da EFAZ.



Figura 7: Intranet da SEFAZ

Acesso ao Portal da EFAZ



Atividades Desenvolvidas

Este Relatório Anual de Atividades de Capacitação e Treinamento (RACT) 2016 apresenta as atividades de capacitação realizadas nesse ano, as quais compreendem as modalidades de eventos presenciais e especialização, sobretudo as solicitadas através do Levantamento de Necessidades de Treinamento (LNT).

Dessa forma, ao longo de 2016, a Escola Fazendária, consoante a sua Missão e as diretrizes estratégicas da SEFAZ, desenvolveu as atividades abaixo, que serão detalhadas em seguida:

- Eventos de Capacitação
- Custos de Capacitação
- Eventos Externos
- Eventos de Educação Fiscal
- Gestão EFAZ

Eventos de Capacitação

No que diz respeito ao Levantamento das Necessidades de Treinamento 2016, a EFAZ realizou 84 turmas de cursos, seminários, treinamentos e palestras (Tabela 1) pertinentes a diversas áreas da SEFAZ, distribuídas nas trilhas de aprendizagem de gestão de controle interno, gestão fazendária, gestão financeira e gestão tributária.

A Tabela 1, assim, apresenta os treinamentos (LNT, Não LNT e Parcerias) implementados em 2016 e os respectivos números de capacitações efetivamente alcançados. Entende-se por número de capacitação o número de alunos certificados, isto é, os que obtiveram 75% ou mais de presença. Na mesma tabela, podem ser observados os cursos realizados mas demandados extraordinariamente, em número de 4, além das parcerias e compra de vagas. Nesse contexto, nota-se que 82% das capacitações realizadas são derivadas de cursos solicitados via LNT. Esse fato corrobora o valor da ferramenta como instrumento de planejamento e ação da EFAZ.

Vale ressaltar que um mesmo curso pode ser realizado, por questões logísticas e didáticas, diversas vezes, assim como um servidor pode ter participado e se certificado em mais de 1 curso.



Governo do Estado do Rio de Janeiro
Secretaria de Estado de Fazenda e Planejamento
Escola Fazendária

SERVIÇO PÚBLICO ESTADUAL
Processo Nº E-04089/9/201
Data 22/03/17 Fs. 16
Rubrica 404346-5

RACT 2016 | 13

Tabela 1 Cursos, cargas-horárias e nº de capacitações de servidores SEFAZ

LNT			
CURSO	CARGA HORÁRIA (H)	Nº CAPACITAÇÕES	
ACCESS	20	40	
CONT. INT. E GESTÃO DE RISCOS NO PLANEJ. DE AUDITORIA	3	41	
EXCEL AVANÇADO	20	17	
EXCEL BÁSICO E INTERMEDIÁRIO	20	19	
FLEXVISION - CONSULTA A RELATÓRIOS	4	28	
	6	9	
	8	142	
GESTÃO DE BENS PATRIMONIAIS	20	37	
MS PROJECT 2010 - BÁSICO E INTERMEDIÁRIO	16	10	
MS WORD 2010	20	7	
OFICINA - MATRIZ DE RISCOS PARA O PLANEJAMENTO	3	11	
ORÇAMENTO PÚBLICO: ASPECTOS LEGAIS	20	14	
ORÇAMENTO PÚBLICO: EXECUÇÃO ORÇAMENTÁRIA	20	10	
PLANEJAMENTO DE AUDITORIA DAS COSEAS DA ADM DIRETA	3	29	
PLANEJAMENTO DE TRABALHOS DA AGE PARA 2017	3	34	
RELATÓRIO DE AUDITORIA	4	8	
SEMINÁRIO DE AUTO DE INFRAÇÃO	4	137	
SISTEMA DE GESTÃO DA QUALIDADE	8	12	
	24	6	
TEORIA E PRÁTICA DE RESULTADOS PRIMÁRIO E NOMINAL	9	16	
TREINAMENTO DE CONTABILIDADE APLICADA AO SIAFE-RIO	4	81	
SIAFE - FOLHA DE PAGAMENTO	7	15	
	8	11	
EXECUÇÃO ORÇAMENTÁRIA, FINANCEIRA E CONTÁBIL SIAFE AVANÇADO	16	39	
EXECUÇÃO ORÇAMENTÁRIA, FINANCEIRA E CONTÁBIL SIAFE BÁSICO	8	103	
SIAFE FLEXVISION AVANÇADO	24	19	
TOTAL GERAL		895	
NÃO LNT			
CURSO	CARGA HORÁRIA (H)	Nº CAPACITAÇÕES	
CICLO DE PALESTRAS: ALINHAMENTO DE VISÃO SSER	5	119	
GRE: DO CADASTRAMENTO À ANÁLISE CONTÁBIL	12	17	
REGULARIDADE FISCAL DO ERJ	4	21	
TREINAMENTO INTERNO - GRE	8	30	
PARCERIAS	32	8	
COMPRA DE VAGA 2016	-	4	
TOTAL GERAL		199	



A Tabela 2 apresenta os cursos e respectivas quantidades de turmas (LNT e não LNT) realizados ao longo de 2016.

Tabela 2 Número de turmas por curso

CURSO	LNT	
	Nº DE TURMAS	
	COM SERVIDORES SEFAZ	SEM SERVIDORES SEFAZ
ACCESS	2	
CONT. INT. E GESTÃO DE RISCOS NO PLANEJ. DE AUDITORIA	2	
EXCEL AVANÇADO	1	
EXCEL BÁSICO E INTERMEDIÁRIO	1	
EXECUÇÃO ORÇAMENTÁRIA, FINANCEIRA E CONTÁBIL BÁSICO	15	5
EXECUÇÃO ORÇAMENTÁRIA, FINANCEIRA E CONTÁBIL AVANÇADO	15	1
FLEXVISION - CONSULTA A RELATÓRIOS	20	1
FLEXVISION - AVANÇADO	1	
GESTÃO DE BENS PATRIMONIAIS	2	
MS PROJECT 2010 - BÁSICO E INTERMEDIÁRIO	1	
MS WORD 2010	1	
OFICINA - MATRIZ DE RISCOS PARA O PLANEJAMENTO	1	
ORÇAMENTO PÚBLICO: ASPECTOS LEGAIS	1	
ORÇAMENTO PÚBLICO: EXECUÇÃO ORÇAMENTÁRIA	1	
PLANEJAMENTO DE AUDITORIA DAS COSEAS DA ADM DIRETA	1	
PLANEJAMENTO DE TRABALHOS DA AGE PARA 2017	1	
RELATÓRIO DE AUDITORIA	1	
SEMINÁRIO DE AUTO DE INFRAÇÃO	5	
SISTEMA DE GESTÃO DA QUALIDADE	3	
TEORIA E PRÁTICA DE RESULTADOS PRIMÁRIO E NOMINAL	1	
CONTABILIDADE APLICADA AO SIAFE-RIO	4	
SIAFE - FOLHA DE PAGAMENTO	4	
TOTAL GERAL	84	7
NÃO LNT		
CURSO	Nº DE TURMAS	
	COM SERVIDORES SEFAZ	SEM SERVIDORES SEFAZ
CICLO DE PALESTRAS: ALINHAMENTO DE VISÃO SSER	2	
GRE: DO CADSTARAMENTO À ANÁLISE CONTÁBIL	2	1
REGULARIDADE FISCAL DO ERJ	1	
TREINAMENTO INTERNO - GRE	1	
PARCERIAS	7	
COMPRA DE VAGAS	2	
TOTAL GERAL	15	1



Cumprir observar que devido ao fato de o SIAFE, implantado em 1º de 2016, ser um sistema que atende a todo o Estado do Rio de Janeiro, considerando-se administração direta e indireta, foram realizadas algumas turmas, 9% do total, em que não havia pelo menos 1 servidor fazendário certificado. Entende-se por aluno certificado aquele que obtém 75% ou mais de presença no curso.

O Gráfico 1 apresenta visualmente a Tabela 1 considerando-se o tipo de instrutoria (externa, interna, compra de vagas e parcerias). Esse gráfico revela a concretização da estratégia definida no PACT 2016 (pg32) que estabelecia a instrutoria interna como forma de realizar os treinamentos demandados pela SEFAZ, ou seja, 91% das capacitações realizadas pelos servidores fazendários foram decorrentes de cursos executados via instrutoria interna.

Das capacitações oriundas de instrutoria interna, 41% foram relativas aos treinamentos necessários à implantação do SIAFE-Rio (Gráfico 2) e, o restante, aos demais cursos demandados pelas várias áreas da SEFAZ.

Gráfico 1 Capacitações dos Servidores Fazendários

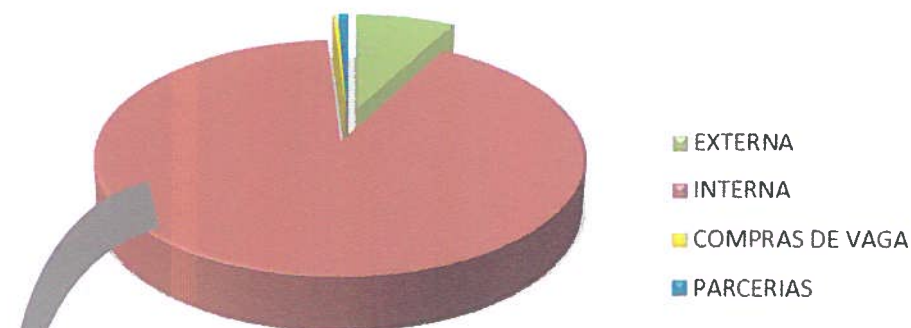
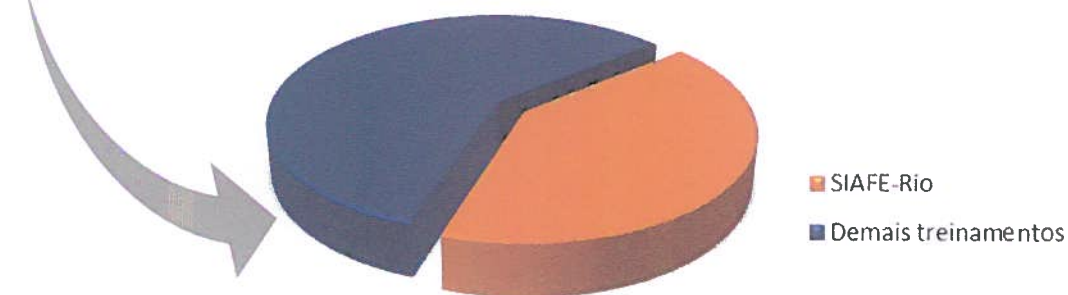


Gráfico 2 Capacitações nos Cursos de Instrutoria Interna

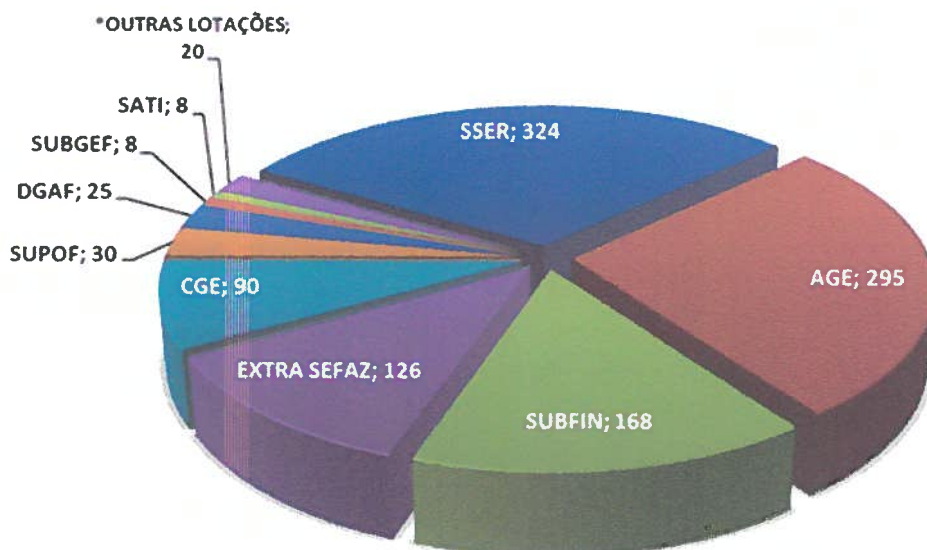




O total de capacitações (1094) realizado por servidores fazendários está distribuído entre as áreas da SEFAZ conforme demonstrado no Gráfico 3. Observa-se que o detalhamento de cada área quanto a cursos e respectivos números de capacitações estão apresentados no Anexo 1.

Relevante notar que o mesmo gráfico atesta o esforço da EFAZ na implementação da estratégia estabelecida no PACT 2016 (pg32) no sentido de atender tanto quanto possível a todas as áreas da Secretaria. Ainda, percebe-se que 126 das capacitações, 11% do total, são relativas a servidores não lotados atualmente na SEFAZ, mas que em momento passado estiveram presentes nos quadros da instituição. Isso não significa que o investimento em capacitação foi perdido, pois no caso em tela, esses servidores participaram dos cursos relativos ao SIAFE-Rio e se encontram, em sua maioria, em outros órgãos do governo estadual.

Gráfico 3 Capacitações de servidores SEFAZ por lotação (LNT e Não LNT)



*AJUR, CG, CTCE, EFAZ, SUBMOD

➤ Especialização

Em parceria com a UFF, em setembro, iniciou-se uma turma do curso de Especialização Pós-graduação *lato sensu* em Direito Financeiro e Tributário nas dependências da EFAZ. Esse Acordo de Cooperação Técnica viabiliza a participação de servidores fazendários. Em 2016, foram disponibilizadas 10 vagas exclusivas para servidores da SEFAZ.



Custos de Capacitação

Seguem em anexo os Custos de Capacitação que apresentam as despesas relativas às instrutorias internas dos cursos *in company* realizados sob a coordenação da EFAZ, a fim de atender não apenas às capacitações relacionadas no LNT 2016, mas também às demandadas pelas várias áreas de SEFAZ e que se mostraram necessárias ao aprimoramento das competências dos servidores, caracterizadas como não LNT.

Dessa forma, considerando-se as 90 (noventa) turmas com servidores da SEFAZ e as 7 (sete) turmas que por ventura não apresentaram pelo menos 1 servidor, foram promovidos ao longo de 2016 um total de 98 (noventa e oito) eventos realizados por intermédio de instrutoria externa e interna, LNT e não LNT, superando significativamente a meta anual definida em PPA (40 turmas). Desses, 78 eventos tiveram custos que totalizaram R\$ 257.456,74 conforme apresentado no ANEXO 2. Observa-se que no caso de evento ter tido várias edições ou turmas, ele é apresentado de forma consolidada, como por exemplo o 'Execução Orçamentária, Financeira e Contábil SIAFE Avançado', que totalizou 16 turmas.

Eventos Externos

O lançamento do SIAFE-Rio em 1º de janeiro de 2016 motivou uma série de treinamentos iniciados no ano anterior, especialmente nos meses de novembro e dezembro de 2015. Perpetuando-se por todo o ano de 2016, a capacitação atingiu a administração direta e indireta dos três poderes.



Figura 8 SIAFE-Rio

As capacitações visaram qualificar os servidores das Unidades Gestoras (UGs) das entidades do Governo de Estado do Rio de Janeiro para a utilização do novo Sistema Integrado de Gestão Orçamentária, Financeira e Contábil (SIAFE-RIO), que substituiu o extinto Sistema Integrado de Finanças para Estados e Municípios (SIAFEM). A capacitação foi realizada em parte por intrutores da empresa Logus, firma responsável pelo desenvolvimento e implantação da nova ferramenta e, em parte, por instrutores internos. Os treinamentos foram realizados no laboratório da

Escola Fazendária (EFAZ) e, nos laboratórios da ECG/TCE, com a qual a EFAZ tem termo de cooperação técnica.



A Tabela 3 apresenta os números consolidados referentes aos 6 cursos ofertados pela EFAZ ao longo de 2016 no que diz respeito ao número de turmas, de capacitações e índice de presença.

Tabela 3 Siafe-Rio: Cursos, número de turmas, capacitações e índice de presença

CURSOS	NÚMERO DE TURMAS	CAPACITAÇÕES	VAGAS PREENCHIDAS	ÍNDICE DE PRESENÇA
Execução Orçamentária, Financeira e Contábil SIAFE Avançado	16	419	580	72%
Execução Orçamentária, Financeira e Contábil SIAFE Básico	20	492	732	67%
Flexvision Avançado	1	35	36	97%
Flexvision Consulta a Relatórios	21	394	487	81%
Contabilidade Pública	4	177	196	90%
SIAFE Folha de Pagamento	4	94	118	80%
Total	66	1.611	2.149	81%

O curso Execução Orçamentária, Financeira e Contábil SIAFE Avançado capacitou um total de 419 servidores, usuários do SIAFE-Rio, em 16 turmas realizadas entre janeiro e abril. Os eventos visaram atualizar, aperfeiçoar e gerar conhecimento relativo à Execução Orçamentária, Financeira e Contábil no âmbito do Estado do Rio de Janeiro, por meio de discussão e disseminação dos aspectos mais relevantes aos temas expostos, em especial quanto à utilização do novo sistema, por intermédio de registros práticos on-line. Já o curso Execução Orçamentária, Financeira e Contábil SIAFE Básico, consistiu em eventos mais expeditos com o mesmo objetivo do Avançado, que em 20 turmas resultou num total de 492 capacitações. Importante observar que ambos os cursos apresentaram os menores índices médios de presença, 72% e 67% respectivamente.

Foi realizado também o módulo Flexvision Avançado com o objetivo de capacitar o participante em conceitos básicos da ferramenta (cubos, dimensões, hierarquias, níveis e membros; filtros; consultas; expressões lógicas; membros; operadores de comparação; operadores lógicos. métricas e filtros; métricas básicas; métricas calculadas; métrica padrão; filtros); e em consultas (criação de consultas; formatação de consultas; exploração do resultado das consultas; totais e cálculos; gráficos; exportação do resultado de consultas; ordenação e corte) entre outros. O único evento resultou em 35 servidores capacitados e foi o que obteve maior índice de presença (97%). Da mesma maneira, foi ofertado um curso mais expedito, o Flexvision Consulta a Relatório, que teve como objetivo explicar sobre a ferramenta e como efetuar consultas a relatórios já existentes no sistema. O curso foi disponibilizado para 21 turmas e totalizou 394 capacitações.



Governo do Estado do Rio de Janeiro
Secretaria de Estado de Fazenda e Planejamento
Escola Fazendária

SERVIÇO PÚBLICO ESTADUAL
Processo Nº E-04/089/19 | 2017
Data 22/09/17 Rs. 22
Rubrica 4404346-5

RACT 2016 | 19

Foram realizadas 4 turmas de Contabilidade Pública que culminaram 177 capacitações e obtiveram o segundo maior índice médio de presença (90%). Também foram ofertadas 4 turmas de Folha de Pagamento que resultaram em 94 capacitações.

Assim sendo, ao todo foram 1611 capacitações, atingindo servidores da administração direta e indireta dos três poderes do governo estadual.

A Tabela 4 apresenta as Unidades Gestoras (UGs) e os respectivos números de servidores capacitados comparativamente ao número de servidores a capacitar. Assim sendo, observa-se que ao final de 2016, em 14 Ugs de um total de 114, foram atingidos 100% dos servidores a capacitar. Importante notar que 77% das UGs alcançaram, ao final de 2016, acima de 50% de seus respectivos usuários capacitados em pelo menos um dos cursos oferecidos.

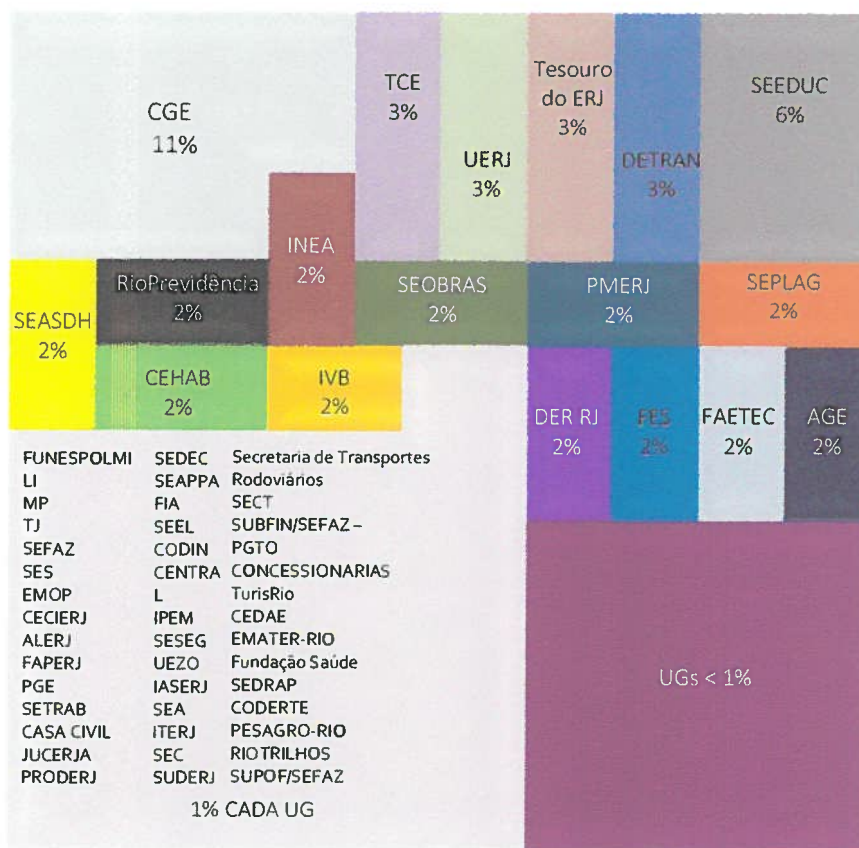
Tabela 4 Siafe-Rio: Unidades Gestoras e cobertura da capacitação

Nº capacitados / Nº a capacitar	Qtdd de UGs	UGs
100%	14	CASERJ, CEDAE - AÇÕES DESCENTRALIZADAS, Centro de Produção UERJ, CIDE, Encargos Gerais - Precatórios Judiciais/SEFAZ, Encargos Gerais do Estado, FCFB, FEEMERJ, IASERJ, IPERJ, ISP, NUSEG, SEELSG, SERVE - EM LIQUIDACAO
99%-90%	5	Secretaria de Transportes Rodoviários, SEDRAP, SUBFIN/SEFAZ - PGTO CONCESSIONARIAS, TCE, TurisRio
89%-80%	11	AGENERSA, CGE, DETRO, FMIS, PMERJ, PROCON, SEA, SEESQV, SEPLAG, SETRAB, TESOURO DO ERJ
79%-70%	22	AGETRANS, ALERJ, CASA CIVIL, CEHAB, CODIN, DER-RJ, DETRAN/RJ, EMOP, FAPERJ, FEEMA, FUNTERJ, IPEM, ITERJ, IVB, METRO - EM LIQUIDACAO, Secretaria de Meio Ambiente, SEEDUC, SEFAZ, SUDERJ, TJ, UERJ, UEZO
69%-60%	18	CECIERJ, CEDAE, CENTRAL, DRM, FETJ, FIPERJ, FLUMITRENS - EM LIQUIDACAO, FUESP, FUNDRHI, INEA, MP, PESAGRO-RIO, RioPrevidência, SEAP, SECT, SEDEC, SEEL, SEPROCON, SESEG
59%-50%	18	CODERTE, EMATER-RIO, FAETEC, FAF, FECAM, FIA, FSC, FUNARJ, Fundação Saúde, FUNDPERJ, FUNESPOLMILI, JUCERJA, Leão XIII, SEAPPA, SEDEIS, SEGOV, SEOBRAS, Subsecmilitar
49%-40%	14	CEASA, DEGASE, DPGE, FENORTE, FES, FREMF, LOTERJ, PGE, RIOTRILHOS, SEASDH, SEC, SEPREDEQ, SETUR, SSSC
39%-25%	11	CEPERJ, CTCRJ - EM LIQUIDACAO, FEAS, FTMRJ, HUPE UERJ, IEAA, PCERJ, PRODERJ, SEHAB, SES, UENF
0%	1	UPP EMPREENDEDOR
TOTAL		114



A Figura 9 representa a proporção de capacitações realizadas por UG. Dessa forma, o mosaico revela que a Contadoria Geral do Estado (CGE) foi beneficiada com 11% das 1.611 capacitações relativas ao SIAFE-Rio alcançadas em 2016. Da mesma maneira, a SEEDUC também foi beneficiada com 6% e TCE, UERJ, Tesouro do ERJ e DETRAN, cada um por 3%. Portanto, no conjunto, as citadas UGs obtiveram quase 30% do total das capacitações.

Figura 9 SIAFE-Rio Proporção de capacitações por UG



Eventos de Educação Fiscal

O Decreto do Governador, Nº 26.023, de 25 de fevereiro de 2000, que considerando a importância de promover e institucionalizar a Educação Fiscal para o pleno exercício da cidadania institui o Programa de Educação Fiscal do Estado do Rio de Janeiro, que deve ser desenvolvido, de forma sistemática e permanente, nas escolas de ensino fundamental e médio, nas Universidades e em todos os segmentos da sociedade, tendo como objetivos essenciais a sensibilização de cidadãos quanto à função socioeconômica dos tributos, a disseminação de conhecimentos a respeito da administração



Governo do Estado do Rio de Janeiro
Secretaria de Estado de Fazenda e Planejamento
Escola Fazendária

SERVIÇO PÚBLICO ESTADUAL	
Processo Nº	E-04/089/19/2017
Data	22/08/17
Fs.	24
Rubrica	4404346-5

RACT 2016 | 21

pública, da alocação e do controle dos gastos públicos, o incentivo do acompanhamento da aplicação dos recursos públicos e a criação de condições para uma relação harmoniosa entre o Estado e o cidadão.

Desse modo, e cumprindo os termos da Portaria Interministerial N° 413, de 31 de dezembro de 2002, que define competências dos órgãos responsáveis pela implementação do Programa Nacional de Educação Fiscal – PNEF, a Secretaria de Estado de Fazenda do Estado do Rio de Janeiro, através da Escola Fazendária e de sua Divisão de Educação Fiscal, realizou, no ano de 2016, 21 eventos, com carga horária total de 261 horas e atingindo 352 de pessoas com a temática.

Dentre os principais eventos realizados, o Projeto SEFAZ de Portas Abertas foi implementado com sucesso, envolvendo parte da Secretaria de Fazenda, e recepcionando jovens de ensino médio para palestras de órgãos parceiros do Grupo de Educação Fiscal do Estado do Rio de Janeiro (GEFE-RJ) e também sobre as atribuições da SEFAZ, finalizando com a realização de visitas técnicas guiadas a setores de arrecadação ou controle da Fazenda (inspetorias, divisão de atendimento e AGE). Nos quatro eventos do Projeto, realizados durante o ano de 2016, 109 jovens, alunos do ensino médio da rede pública de ensino, foram recepcionados na Secretaria de Estado de Fazenda.



Figura 10: SEFAZ de Portas Abertas em Maio de 2016



Figura 11: Visita à SEFAZ no projeto Cidade Constitucional

Além do projeto SEFAZ de Portas Abertas, que teve boa receptividade tanto por parte dos alunos e professores participantes, como dos servidores dos setores visitados, foi realizada, nos dias 30 de novembro e 1 de dezembro, a segunda edição do projeto Cidade Constitucional: Rio de Janeiro, Primeira Capital da República, que possui público alvo formado por jovens universitários e professores da rede estadual e de municípios que compõe o GEFE-RJ.

O projeto, idealizado pelo Grupo de Educação Fiscal, e inspirado no premiado projeto do professor da Universidade de São Paulo, Marcelo Nerling, tem sua primeira parte de realização na SEFAZ, com palestras sobre a importância dos impostos estaduais, e visitas técnicas guiadas aos setores de arrecadação. Seguindo para visitas ao Tribunal de Contas do Estado do Rio de Janeiro, ainda no primeiro dia. Já no segundo dia, os participantes realizam visita ao museu do Palácio da Fazenda, para então iniciar as visitas técnicas à Controladoria Geral da União, à Receita Federal do Brasil e à Procuradoria Geral da Fazenda Nacional. Sendo o



Governo do Estado do Rio de Janeiro
Secretaria de Estado de Fazenda e Planejamento
Escola Fazendária

SERVIÇO PÚBLICO ESTADUAL	
Processo Nº	E-04/089/9 2017
Data	22/02/17, Fs. 25
Rubrica	4/dm 4404346-5

RACT 2016 | 22

encerramento do projeto no Tribunal de Contas do Município do Rio de Janeiro. Na edição de 2016 do projeto, o encerramento foi realizado durante a Sessão Plenária do TCMRJ, pelo Presidente do TCMRJ, e contou com a presença de 32 participantes, entre alunos da Universidade Federal Rural do Rio de Janeiro, do curso de Administração Pública, professores da rede estadual de ensino e equipe do Programa de Educação Fiscal do município de Resende.

No que tange à capacitação em Educação Fiscal, a Secretaria de Fazenda mantém cursos online em parceria com a Escola de Administração Fazendária, disponibilizados semestralmente à sociedade, com prioridade a professores. O curso de Disseminadores de Educação Fiscal – DEF, com 120 horas de capacitação online, possui tutores que auxiliam os alunos nas tarefas, capacitando 115 alunos, em 2016, na única edição realizada do curso. Já o curso de Capacitação de Tutores em EaD possui 40 horas de capacitação online, uma aula presencial, realizada na Escola Fazendária e um estágio como tutor do curso DEF, formando, durante o ano, 8 alunos e realizando a atualização de outros seis tutores já formados.

Já o Grupo de Educação Fiscal do Estado do Rio de Janeiro, formado por representantes das Secretarias de Estado de Fazenda e Educação do Rio de Janeiro, representantes da Receita Federal do Brasil, da Controladoria Geral da União, da Procuradoria Geral da Fazenda Nacional e dos Tribunais de Contas do Estado e do Município do Rio de Janeiro, que se reúnem bimestralmente para traçar estratégias a respeito do Programa Estadual de Educação Fiscal, assim como, planejar e desenvolver ações e projetos voltados para sociedade, com o objetivo de conscientizar a respeito da importância social dos tributos e de um controle social efetivo, definiu, em sua última reunião do ano de 2016, as datas dos encontros que serão realizados em 2017, e, também, dos principais projetos desenvolvidos pelo Grupo. Entre eles: o ciclo de palestras sobre o tema da educação fiscal para professores da rede estadual de ensino nos meses de janeiro e fevereiro, e sempre que houver demanda da SEEDUC; mais quatro edições do projeto SEFAZ de Portas Abertas (março, maio, junho, e setembro); nova edição do projeto Cidade Constitucional nos dias 29 e 30 de novembro; ciclo de debates nas universidades, com primeiro evento, em fevereiro, na Universidade Veiga de Almeida (o Procurador Regional da Fazenda Nacional será convidado para palestrar sobre a Dívida Pública da União), e evento de sensibilização para servidores das instituições que compõe o GEFE-RJ; além da celebração do Dia Estadual da Educação Fiscal, instituído pela Lei estadual Nº 5.900, de 24 de fevereiro de 2011, que determina o desenvolvimento de ações de comemoração do Dia da Educação Fiscal nas escolas das redes oficiais e privadas de ensino, e também nas Secretarias de Estado de Fazenda e de Educação, entre os dias 14 e 16 de março de 2017.



Gestão EFAZ

A Escola Fazendária se deparou em 2016 com o grande desafio de prosseguir no treinamento dos servidores do estado do Rio de Janeiro para a utilização do novo sistema SIAFE-Rio o que reforçou a relevância da Escola como ambiente de qualificação de servidores do Estado do Rio de Janeiro. Em relação ao SIAFE-Rio foram 1611 qualificações no período, o que permitiu a satisfatória utilização do novo instrumento de trabalho utilizado nas diversas Unidades de Gestão em todo o Estado. O sucesso do treinamento está representado não somente pelo expressivo número de certificações tanto quanto a tranquila passagem do SIAFEM para o SIAFE.

O período de 2016 trouxe ainda outros desafios, dentre eles as alterações de espaço e de localização da Escola Fazendária e as dificuldades financeiras enfrentadas pelo governo do estado do Rio de Janeiro que, no entanto, não representaram impacto significativo no número de qualificações anualmente alcançadas pela Escola.

A Tabela 5 apresenta o detalhamento dos cursos SIAFE-Rio, seus respectivos instrutores e suas respectivas cargas horárias e total de capacitações. A tabela evidencia a contribuição de cada instrutor interno para a melhor qualificação dos servidores e consequente melhor prestação de serviços à sociedade tanto em relação ao número de horas de capacitação quanto ao número de servidores atingidos. A importância da efetividade da disseminação do conhecimento desses instrutores internos, no entanto, não se restringe puramente aos números, mas a um valor intangível de possuir em nossa instituição, servidores capazes e disponíveis para a missão da instrutoria.

Tabela 5 Cursos SIAFE-Rio, instrutores, carga horária, nº de turmas e total de capacitações

CURSOS SIAFE				
CURSO	INSTRUTOR	CARGA HORÁRIA TOTAL	TURMAS	CAPACITAÇÕES TOTALS
EXECUÇÃO ORÇAMENTÁRIA, FINANCEIRA E CONTÁBIL BÁSICO	ISABELLE DE CASTRO M. DOS SANTOS MELLO	144	18	407
	KATIA MARIA MONTEIRO TAVARES			
	LEANDRO DAS NEVES CORREA			
	DIOGO DE LIMA MOURA			
	GABRIEL CAMPOS MARTINS DA LUZ			
	NEUSA LOURENÇO DA SILVA			
FLEXVISION CONSULTA	CARLOS VITOR FERNANDES DOS SANTOS	130	21	394
	LEANDRO DINIZ MORAES PESTANA			
	FERNANDO GUSTAVO CAOVILA DE OLIVEIRA			
	GABRIEL CAMPOS MARTINS DA LUZ			
	DIONE HELENA LOPES DE CERQUEIRA LIMA			
SIAFE-RIO FOLHA DE PAGAMENTO	LUIZ RICARDO CALIXTO	30	4	94
	GUSTAVO BISPO DA SILVA			
CONTABILIDADE APLICADA AO SIAFE-RIO	KATIA MARIA MONTEIRO TAVARES	16	4	177
	ISABELLE DE CASTRO M. DOS SANTOS MELLO			
TOTAL	PAULO HENRIQUE FEIJÓ DA SILVA	320	47	1672



Da mesma forma, a Tabela 6 revela o detalhamento dos cursos não SIAFE-Rio, seus respectivos instrutores e suas respectivas cargas horárias e total de capacitações.

Tabela 6 Cursos não SIAFE-Rio, instrutores, carga horária, nº de turmas e total de capacitações

CURSOS NÃO SIAFE-Rio				
CURSO	INSTRUTOR	CARGA HORÁRIA TOTAL	TURMAS	CAPACITAÇÕES TOTAIS
ACCESS	JACQUES POSTIGO SILVA	40	2	40
CONT. INT. E GESTÃO DE RISCOS NO PLANEJ. DE AUDIT	ROBSON RAMOS DE OLIVEIRA	6	2	104
EXCEL AVANÇADO	LUIZ RICARDO CALIXTO	20	1	18
EXCEL BÁSICO E INTERMEDIÁRIO	LUIZ RICARDO CALIXTO	20	1	22
GESTÃO DE BENS PATRIMONIAIS	GILMARA DE JESUS AZEVEDO MARTINS	40	2	42
MS PROJECT 2010 - BÁSICO E INTERMEDIÁRIO	ANDREA CABRAL DE ARAÚJO	16	1	10
MS WORD 2010	NELSON ANTUNES DE FARIAS JUNIOR	20	1	13
OFICINA - MATRIZ DE RISCOS PARA O PLANEJAMENTO	ROBSON RAMOS OLIVEIRA	3	1	34
	JAIME ALMEIDA PAULA			
	MYRLA RAIANNE FERREIRA DOS SANTOS			
ORÇAMENTO PÚBLICO: ASPECTOS LEGAIS	LEANDRO DINIZ MORAES PESTANA	20	1	17
ORÇAMENTO PÚBLICO: EXECUÇÃO ORÇAMENTÁRIA	LEANDRO DINIZ MORAES PESTANA	20	1	12
PLANEJAMENTO DE AUDITORIA DAS COSEAS DA ADM DIRETA	ROBSON RAMOS OLIVEIRA	3	1	29
PLANEJAMENTO DE TRABALHOS DA AGE PARA 2017	RUI CESAR DOS SANTOS CHAGAS	3	1	34
	ROBSON RAMOS OLIVEIRA			
	LUIZ RICARDO CALIXTO			
	MYRLA RAIANNE FERREIRA DOS SANTOS			
RELATÓRIO DE AUDITORIA	ROBSON RAMOS OLIVEIRA	4	1	29
SEMINÁRIO DE AUTO DE INFRAÇÃO	DIVERSOS	20	5	137
TEORIA E PRÁTICA DE RESULTADOS PRIMÁRIO E NOMINAL	PAULO HENRIQUE FEIJÓ DA SILVA	9	1	38
CICLO DE PALESTRAS: ALINHAMENTO DE VISÃO SSER	GESTORES DA SSER	10	2	119
GRE: DO CADSTARAMENTO À ANÁLISE CONTÁBIL	VIRGILIO DA SILVA JUNIOR	36	3	47
	CARLOS CESAR DOS SANTOS SOARES			
TREINAMENTO INTERNO SOBRE A GRE	VIRGILIO DA SILVA JUNIOR	8	1	30
	CARLOS CESAR DOS SANTOS SOARES			
REGULARIDADE FISCAL DO ERJ	LUIZ RICARDO CALIXTO	4	1	62
TOTAL		302	29	837

O aproveitamento de vagas é um fator que tem demandado expressivo esforço da Escola Fazendária. O objetivo almejado é o de evitar ociosidade de posições nas turmas ofertadas e a possibilidade de baixo número de certificação dos alunos matriculados.

Na meta de garantir a plena ocupação das vagas e a continuidade dos alunos até o término do curso, tem havido um expressivo esforço de conscientização dos servidores da SEFAZ, o que tem logrado resultados de diminuição das perdas de matrículas ao longo do curso e manutenção dos alunos até o êxito de suas certificações.

O referido esforço também se estende aos alunos externos, porém, nesse caso, há relativa dificuldade de amenizar as perdas dos alunos e, por decorrência, o quantitativo de alunos certificados em comparação àqueles que iniciaram o curso.

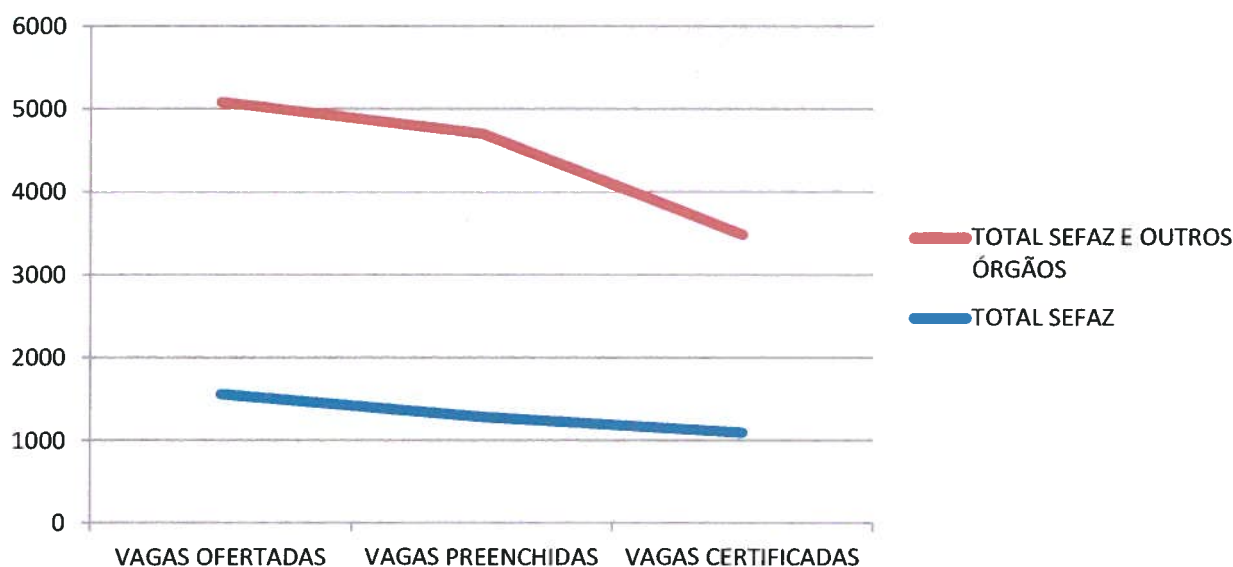
No objetivo de evitar o contexto acima, a escola tem se esforçado no sentido de conscientizar os envolvidos. Nesse intuito, tanto no momento da realização da matrícula, como nos meios de divulgação, há reforço no sentido compromisso para com o curso escolhido, não somente pela



permanência como em dedicação e envolvimento do discente. Assim, as ações de comunicação e divulgação visam alcançar a meta de não gerar dúvidas quanto ao conteúdo e objetivos daquilo que será ministrado em sala de aula permitindo que sejam evitadas possíveis frustrações que culminem em situações de abandono.

Há de pontuar, que no referido período, houve expressiva perda de alunos externos decorrentes de treinamentos direcionados para a qualificação de servidores no uso do sistema SIAFE-RIO, onde a provável menor espontaneidade pelos cursos, culminou em situações de abandono, troca de alunos ou cancelamentos.

Gráfico 4: Aproveitamento de Vagas





Indicadores RACT

Como preconiza o Art. 7º da Resolução SEFAZ nº 479/2012, serão considerados, para fins de avaliação, os indicadores abaixo relacionados, os quais proporcionarão a análise dos resultados das capacitações e treinamentos realizados, em relação à demanda formalizada no Levantamento de Necessidades de Treinamento, no que tange à melhoria do desempenho profissional.

Tabela 7 Indicadores – 2013 a 2016

	2016		2015		2014		2013		
I - Número de participantes em eventos internos (vagas preenchidas)	811	89,65%	962	73%	1.138	88%	2.882	87%	
II - Número de participantes em eventos externos (vagas preenchidas)	84	10,35%	355	27%	160	12%	422	13%	
III - Número de horas utilizadas em capacitação (horas/aula)	630		890		891		1.244		
IV - Número de turmas formadas	84		63		36		79		
V - Número de eventos demandados	93		76		111		123		
VI - Número de vagas ofertadas	1235		1.440		1.410		3.628		
VII - Número de vagas preenchidas	895		1.047		1.298		3.304		
VIII - Número de participantes por trilha de aprendizagem	(a) gestão fazendária	130	15%	490	46%	329	25%	420	13%
	(b) gestão financeira	24	2%	-	0%	50	4%	59	2%
	(c) gestão tributária	137	15%	330	32%	370	29%	2.327	70%
	(d) gestão de controle interno	604	68%	227	22%	549	42%	498	15%
IX - Média percentual da avaliação de reação	91%		91%		91%		92%		
X - Custo médio por evento de capacitação e treinamento	R\$ 2.834,12		R\$ 4.437,26		R\$ 4.228,75		R\$ 4.652,65		
XI - Custo médio por hora aula	R\$ 284,09		R\$ 314,10		R\$ 132,89		R\$ 295,47		
XII - Custo médio por aluno	R\$ 192,77		R\$ 194,13		R\$ 83,95		R\$ 101,31		

Comparativamente aos anos anteriores, as mudanças físicas e a própria situação de restrição orçamentária não apresentaram expressiva dificuldade no andamento da Escola. Mesmo numa situação de constrição orçamentária, o esforço do corpo administrativo e o desenvolvimento de parcerias permitiu a manutenção de um expressivo número de capacitados e de vagas ofertadas e preenchidas. Também observa-se que houve aumento do número de turma formadas o que permite inferir uma melhor distribuição dos alunos entre as turmas, com o direcionamento de acordo com a trilha de aprendizagem.

Ocorreu uma redução expressiva do custo médio por evento de capacitação e também o custo médio por hora aula e o custo médio por aluno.



Considerações Finais

Em cumprimento ao § 2º do art. 10 da Resolução SEFAZ nº 362/2011, de 3 de janeiro de 2011, foi elaborado pela Coordenação de Recursos Humanos (CRH), em conjunto com a Escola Fazendária (EFAZ), e encaminhado até o final de Outubro, "... o Plano Anual de Capacitação e Treinamento da SEFAZ (PACT), ...".

Assim sendo, como estratégia de elaboração do PACT e de um de seus componentes, o Levantamento das Necessidades de Treinamento (LNT 2017), a EFAZ, realizou atividades com o Grupo Permanente de Apoio à Capacitação e Treinamento (GPACT), composto conforme Tabela 8.

Tabela 8 Integrantes do GPACT

Unidade	Nome
AGE	Robson Ramos Oliveira
	Myrla Rianne Ferreira dos Santos
	Jaime Almeida Paula
	Eliane Moraes Magalhães
AJUR	Guilherme Valladares Giesta
ATI	Homero de Almeida Carreiro
CC	Maria Angelica Rocha Carmo M. dos Santos
	Patricia Silva Affonso
CGE	Stephanie Guimaraes da Silva
CTCE	Gilzani Lima de Araujo
DGAF	Thiago Carvalho Guimarães
EFAZ	Rogério Barcelos Alves
SG	Celina Filgueiras de Melo
	Luisa Regina Mazer
SSER	Monique Poggiali de Sousa
	Viviane da Silva Azevedo
SSMOD	Claudia Pacheco Leão
	Silvia Jardim Lopes Nascimento
SUBFIN	Leandro das Neves Correa
SUPOF	Joana Pimentel Meneses de Farias
	Leandro Diniz Moraes Pestana



Os insumos fornecidos pelo GPACT geraram, após compilação, o LNT 2016 com 227 Eventos de Capacitação e Treinamento, o que representa um acréscimo de 9% sobre a demanda anterior (207 Eventos - LNT 2015), mesmo sem contar a demanda da SATI e do Conselho de Contribuintes que não formalizaram seu LNT. Dessas 227 demandas, 93 são da modalidade Cursos IN COMPANY, que serão implementadas em 2016 por intermédio de instrutoria interna ou externa, conforme estabelecido em metas do Plano Anual de Capacitação e Treinamento 2016 – PACT.

Por todo o exposto, registre-se que, ao longo de 2016, a EFAZ, sobretudo, ao prover capacitação e treinamento aos servidores fazendários e ao realizar eventos relativos à educação fiscal, contribuiu para o cumprimento:

- ✓ da Missão da SEFAZ

“Prover e gerir os recursos financeiros com justiça e responsabilidade fiscal, contribuindo para o desenvolvimento do Estado do Rio de Janeiro em benefício da sociedade fluminense.”

- ✓ da Meta definida em Plano Plurianual - PPA 2016-2019

“Ação nº2252 - Qualificação do Servidor Público e disseminação da Educação Fiscal”

- ✓ do Plano Estratégico SEFAZ

PERSPECTIVA: Processos e Tecnologia

Objetivo estratégico: Buscar a excelência na gestão da SEFAZ

Iniciativas Estratégicas: Capacitar os servidores das áreas centrais e setoriais

Capacitar os beneficiários dos recursos públicos



Governo do Estado do Rio de Janeiro
Secretaria de Estado de Fazenda e Planejamento
Escola Fazendária

SERVIÇO PÚBLICO ESTADUAL	
Processo Nº	E-04/089/9 2017
Data	22/02/17 Fs. 32
Rubrica	<i>[assinatura]</i> 4404346-5

RACT 2016 | 29

ANEXO 1

Eventos de Capacitação por Área



Governo do Estado do Rio de Janeiro
Secretaria de Estado de Fazenda
Escola Fazendária

RACT 2015 | 30

SUBSECRETARIA GERAL DE FAZENDA	
CURSO	Nº DE CAPACITAÇÕES
ACCESS	1
EXECUÇÃO ORÇAMENTÁRIA, FINANCEIRA E CONTÁBIL SIAFE AVANÇADO	1
EXECUÇÃO ORÇAMENTÁRIA, FINANCEIRA E CONTÁBIL SIAFE BÁSICO	1
FLEXVISION - CONSULTA A RELATÓRIOS	1
GESTÃO DE BENS PATRIMONIAIS	2
ORÇAMENTO PÚBLICO: ASPECTOS LEGAIS	1
TREINAMENTO DE CONTABILIDADE APLICADA AO SIAFE-RIO	1
Total Geral	8

SUBSECRETARIA DE RECEITA	
CURSO	Nº DE CAPACITAÇÕES
ACCESS	23
CICLO DE PALESTRAS: ALINHAMENTO DE VISÃO SSER	118
EXCEL AVANÇADO	6
EXCEL BÁSICO E INTERMEDIÁRIO	8
GESTÃO DE BENS PATRIMONIAIS	23
MS PROJECT 2010 - BÁSICO E INTERMEDIÁRIO	5
MS WORD 2010	4
SEMINÁRIO DE AUTO DE INFRAÇÃO	137
Total Geral	324

AUDITORIA GERAL DO ESTADO	
CURSO	Nº DE CAPACITAÇÕES
ACCESS	1
CONT. INT. E GESTÃO DE RISCOS NO PLANEJ. DE AUDIT	16
EXCEL AVANÇADO	4
EXCEL BÁSICO E INTERMEDIÁRIO	4
EXECUÇÃO ORÇAMENTÁRIA, FINANCEIRA E CONTÁBIL SIAFE AVANÇADO	2
EXECUÇÃO ORÇAMENTÁRIA, FINANCEIRA E CONTÁBIL SIAFE BÁSICO	79
FLEXVISION - CONSULTA A RELATÓRIOS	7
FLEXVISION - CONSULTA A RELATÓRIOS	75
GRE: DO CADSTARAMENTO À ANÁLISE CONTÁBIL	2
MS PROJECT 2010 - BÁSICO E INTERMEDIÁRIO	1
ORÇAMENTO PÚBLICO: EXECUÇÃO ORÇAMENTÁRIA	3
PLANEJAMENTO DE AUDITORIA DAS COSEAS DA ADM DIRETA	28
PLANEJAMENTO DE TRABALHOS DA AGE PARA 2017	34
RELATÓRIO DE AUDITORIA	2
SIAFE - FOLHA DE PAGAMENTO	7
SIAFE FLEXVISION AVANÇADO	2
SOLICITAÇÃO DE ATENDIMENTO 2015	19
TEORIA E PRÁTICA DE RESULTADOS PRIMÁRIO E NOMINAL	5
TREINAMENTO DE CONTABILIDADE APLICADA AO SIAFE-RIO	4
Total Geral	295

SERVIÇO PÚBLICO ESTADUAL
Processo Nº E-04/08919/2017
Data 22/02/17 Rs. 33
Rubrica 4104346-5



Governo do Estado do Rio de Janeiro
Secretaria de Estado de Fazenda
Escola Fazendária

RACT 2015 | 31

SUBSECRETARIA DE FINANÇAS	
CURSO	Nº DE CAPACITAÇÕES
ACCESS	4
COMPRA DE VAGA 2016	2
EXCEL AVANÇADO	2
EXCEL BÁSICO E INTERMEDIÁRIO	1
EXECUÇÃO ORÇAMENTÁRIA, FINANCEIRA E CONTÁBIL SIAFE AVANÇADO	25
EXECUÇÃO ORÇAMENTÁRIA, FINANCEIRA E CONTÁBIL SIAFE BÁSICO	6
FLEXVISION - CONSULTA A RELATÓRIOS	3
FLEXVISION - CONSULTA A RELATÓRIOS	40
GRE: DO CADSTARAMENTO À ANÁLISE CONTÁBIL	2
MS WORD 2010	1
ORÇAMENTO PÚBLICO: ASPECTOS LEGAIS	2
PARCERIAS 2016	6
SIAFE FLEXVISION AVANÇADO	6
SISTEMA DE GESTÃO DA QUALIDADE	17
SOLICITAÇÃO DE ATENDIMENTO 2015	1
TEORIA E PRÁTICA DE RESULTADOS PRIMÁRIO E NOMINAL	3
TREINAMENTO DE CONTABILIDADE APLICADA AO SIAFE-RIO	37
TREINAMENTO INTERNO SOBRE A GRE	10
Total Geral	168

SUBSECRETARIA DE POLÍTICA FISCAL	
CURSO	Nº DE CAPACITAÇÕES
ACCESS	2
EXECUÇÃO ORÇAMENTÁRIA, FINANCEIRA E CONTÁBIL SIAFE AVANÇADO	2
FLEXVISION - CONSULTA A RELATÓRIOS	11
FLEXVISION - CONSULTA A RELATÓRIOS	5
ORÇAMENTO PÚBLICO: ASPECTOS LEGAIS	2
ORÇAMENTO PÚBLICO: EXECUÇÃO ORÇAMENTÁRIA	2
SIAFE FLEXVISION AVANÇADO	2
TEORIA E PRÁTICA DE RESULTADOS PRIMÁRIO E NOMINAL	1
TREINAMENTO DE CONTABILIDADE APLICADA AO SIAFE-RIO	3
Total Geral	30

SUBSECRETARIA ADJUNTA DE TECNOLOGIA DA INFORMAÇÃO	
CURSO	Nº DE CAPACITAÇÕES
ACCESS	2
FLEXVISION - CONSULTA A RELATÓRIOS	1
GRE: DO CADSTARAMENTO À ANÁLISE CONTÁBIL	1
MS PROJECT 2010 - BÁSICO E INTERMEDIÁRIO	4
Total Geral	8

SERVIÇO PÚBLICO ESTADUAL
Processo Nº E-04/089/9/2017
Data 22/02/17 Fs. 31
Rubrica 404346-5



Governo do Estado do Rio de Janeiro
Secretaria de Estado de Fazenda
Escola Fazendária

RACT 2015 | 32

EXTRA SEFAZ		Nº DE CAPACITAÇÕES
CURSO		
ACCESS		3
COMPRA DE VAGA 2016		1
CONT. INT. E GESTÃO DE RISCOS NO PLANEJ. DE AUDIT		25
EXCEL AVANÇADO		1
EXCEL BÁSICO E INTERMEDIÁRIO		1
EXECUÇÃO ORÇAMENTÁRIA, FINANCEIRA E CONTÁBIL SIAFE AVANÇADO		4
EXECUÇÃO ORÇAMENTÁRIA, FINANCEIRA E CONTÁBIL SIAFE BÁSICO		6
FLEXVISION - CONSULTA A RELATÓRIOS		6
FLEXVISION - CONSULTA A RELATÓRIOS		18
GRE: DO CADSTARAMENTO À ANÁLISE CONTÁBIL		5
OFICINA - MATRIZ DE RISCOS PARA O PLANEJAMENTO		11
ORÇAMENTO PÚBLICO: ASPECTOS LEGAIS		1
ORÇAMENTO PÚBLICO: EXECUÇÃO ORÇAMENTÁRIA		1
RELATÓRIO DE AUDITORIA		6
SIAFE - FOLHA DE PAGAMENTO		9
SIAFE FLEXVISION AVANÇADO		2
SISTEMA DE GESTÃO DA QUALIDADE		1
SOLICITAÇÃO DE ATENDIMENTO 2015		1
TEORIA E PRÁTICA DE RESULTADOS PRIMÁRIO E NOMINAL		1
TREINAMENTO DE CONTABILIDADE APLICADA AO SIAFE-RIO		22
TREINAMENTO INTERNO SOBRE A GRE		1
Total Geral		126

DEPARTAMENTO GERAL DE ADMINISTRAÇÃO E FINANÇAS		Nº DE CAPACITAÇÕES
CURSO		
EXCEL AVANÇADO		3
EXCEL BÁSICO E INTERMEDIÁRIO		4
EXECUÇÃO ORÇAMENTÁRIA, FINANCEIRA E CONTÁBIL SIAFE AVANÇADO		1
EXECUÇÃO ORÇAMENTÁRIA, FINANCEIRA E CONTÁBIL SIAFE BÁSICO		6
FLEXVISION - CONSULTA A RELATÓRIOS		2
GESTÃO DE BENS PATRIMONIAIS		6
MS WORD 2010		1
TREINAMENTO DE CONTABILIDADE APLICADA AO SIAFE-RIO		2
Total Geral		25

OUTROS ÓRGÃOS (AJUR, CG, CTCE, EFAZ, SUBMOD)		Nº DE CAPACITAÇÕES
CURSO		
ACCESS		4
COMPRA DE VAGA 2016		1
EXCEL AVANÇADO		1
EXCEL BÁSICO E INTERMEDIÁRIO		1
EXECUÇÃO ORÇAMENTÁRIA, FINANCEIRA E CONTÁBIL SIAFE BÁSICO		2
GESTÃO DE BENS PATRIMONIAIS		5
MS WORD 2010		1
PARCERIAS 2016		2
PLANEJAMENTO DE AUDITORIA DAS COESAS DA ADM DIRETA		1
TEORIA E PRÁTICA DE RESULTADOS PRIMÁRIO E NOMINAL		1
TREINAMENTO DE CONTABILIDADE APLICADA AO SIAFE-RIO		1
Total Geral		20

SERVIÇO PÚBLICO ESTADUAL
Processo Nº E-04/089/19/2017
Data 22/02/17 F. 35
Rubrica 4404.346.5



Governo do Estado do Rio de Janeiro
Secretaria de Estado de Fazenda
Escola Fazendária

RACT 2015 | 33

SERVIÇO PÚBLICO ESTADUAL
Processo Nº E-04/089/9/2015
Data 22/02/17, Fp. 36
Rubrica 4404346-5

CONTADORIA GERAL DO ESTADO	
CURSO	Nº DE CAPACITAÇÕES
CICLO DE PALESTRAS: ALINHAMENTO DE VISÃO SSER	1
EXECUÇÃO ORÇAMENTÁRIA, FINANCEIRA E CONTÁBIL SIAFE AVANÇADO	4
EXECUÇÃO ORÇAMENTÁRIA, FINANCEIRA E CONTÁBIL SIAFE BÁSICO	3
FLEXVISION - CONSULTA A RELATÓRIOS	2
FLEXVISION - CONSULTA A RELATÓRIOS	8
GESTÃO DE BENS PATRIMONIAIS	1
GRE: DO CADSTARAMENTO À ANÁLISE CONTÁBIL	7
ORÇAMENTO PÚBLICO: ASPECTOS LEGAIS	8
ORÇAMENTO PÚBLICO: EXECUÇÃO ORÇAMENTÁRIA	4
SIAFE - FOLHA DE PAGAMENTO	10
SIAFE FLEXVISION AVANÇADO	7
TEORIA E PRÁTICA DE RESULTADOS PRIMÁRIO E NOMINAL	5
TREINAMENTO DE CONTABILIDADE APLICADA AO SIAFE-RIO	11
TREINAMENTO INTERNO SOBRE A GRE	19
Total Geral	90

TOTAL CONSOLIDADO	
ÓRGÃO	Nº DE CAPACITAÇÕES
SSER	324
AGE	295
SUBFIN	168
EXTRA SEFAZ	126
CGE	90
SUPOF	30
DGAF	25
SUBGEF	8
SATI	8
OUTROS ÓRGÃOS	20



Governo do Estado do Rio de Janeiro
Secretaria de Estado de Fazenda
Escola Fazendária

RACT 2015 | 34

ANEXO 2

Custos de Capacitação - LNT 2015 e não LNT



Governo do Estado do Rio de Janeiro
Secretaria de Estado de Fazenda
Escola Fazendária

RACT 2015 | 35

DESCRIÇÃO DO CURSO	NÚMERO DE TURMAS	VAGAS OFERTADAS		VALOR TOTAL	TIPO DE INSTRUTOR
		SEFAZ	TOTAL		
EXECUÇÃO ORÇAMENTÁRIA, FINANCEIRA E CONTÁBIL SIAFE AVANÇADO	16	47	576 R\$	173.005,28	EXTERNO
EXECUÇÃO ORÇAMENTÁRIA, FINANCEIRA E CONTÁBIL SIAFE BÁSICO	2	27	72 R\$	10.812,82	EXTERNO
FLEXVISION AVANÇADO	1	19	36 R\$	16.219,24	EXTERNO
EXECUÇÃO ORÇAMENTÁRIA, FINANCEIRA E CONTÁBIL SIAFE BÁSICO	18	94	648 R\$	20.054,40	INTERNO
FLEXVISION CONSULTA	21	269	579 R\$	14.347,80	INTERNO
SIAFE-RIO FOLHA DE PAGAMENTO	4	29	144 R\$	4.554,00	INTERNO
CONTABILIDADE APLICADA AO SIAFE-RIO	4	49	200	SEM CUSTO	INTERNO
ACCESS	2	60	60 R\$	2.640,00	INTERNO
CONT. INT. E GESTÃO DE RISCOS NO PLANEJ. DE AUDIT	2	100	100	SEM CUSTO	INTERNO
EXCEL AVANÇADO	1	14	30 R\$	1.518,00	INTERNO
EXCEL BÁSICO E INTERMEDIÁRIO	1	30	30 R\$	1.518,00	INTERNO
GESTÃO DE BENS PATRIMONIAIS	2	57	57 R\$	3.036,00	INTERNO
MS PROJECT 2010 - BÁSICO E INTERMEDIÁRIO	1	16	16 R\$	1.056,00	INTERNO
MS WORD 2010	1	30	30 R\$	1.518,00	INTERNO

SERVIÇO PÚBLICO ESTADUAL

Processo Nº E-04/089/19/2017

Data 22/02/17, Fs. 38

4104346-5



Governo do Estado do Rio de Janeiro
 Secretaria de Estado de Fazenda
 Escola Fazendária

RACT 2015 | 36

DESCRIÇÃO DO CURSO	NÚMERO DE TURMAS	VAGAS OFERTADAS		VALOR TOTAL	TIPO DE INSTRUTOR
		SEFAZ	TOTAL		
OFICINA - MATRIZ DE RISCOS PARA O PLANEJAMENTO	1	30	30	SEM CUSTO	INTERNO
ORÇAMENTO PÚBLICO: ASPECTOS LEGAIS	1	20	30	R\$ 1.518,00	INTERNO
ORÇAMENTO PÚBLICO: EXECUÇÃO ORÇAMENTÁRIA	1	20	30	R\$ 1.518,00	INTERNO
PLANEJAMENTO DE AUDITORIA DAS COSEAS DA ADM DIRETA	1	30	30	SEM CUSTO	INTERNO
PLANEJAMENTO DE TRABALHOS DA AGE PARA 2017	1	70	70	SEM CUSTO	INTERNO
RELATÓRIO DE AUDITORIA	1	5	55	SEM CUSTO	INTERNO
SEMINÁRIO DE AUTO DE INFRAÇÃO	5	140	140	SEM CUSTO	INTERNO
TEORIA E PRÁTICA DE RESULTADOS PRIMÁRIO E NOMINAL	1	34	55	SEM CUSTO	INTERNO
CICLO DE PALESTRAS: ALINHAMENTO DE VISÃO SSER	2	220	220	SEM CUSTO	INTERNO
GRE: DO CADSTARAMENTO À ANÁLISE CONTÁBIL	3	36	81	R\$ 2.125,20	INTERNO
TREINAMENTO INTERNO SOBRE A GRE	1	30	30	SEM CUSTO	INTERNO
REGULARIDADE FISCAL DO ERJ	1	37	130	SEM CUSTO	INTERNO
SISTEMA DE GESTÃO DA QUALIDADE	3	45	45	R\$ 2.016,00	INTERNO
TOTAL	98	1558	3524	R\$ 257.456,74	

SERVIÇO PÚBLICO ESTADUAL
 Processo Nº E-04/089/9/2017
 Data 22/02/17 Rs. 39
 Rubrica 4404346-5



Governo do Estado do Rio de Janeiro
Secretaria de Estado de Fazenda
Escola Fazendária

SERVIÇO PÚBLICO ESTADUAL
Processo Nº E-04/089/19 | 2017
Data 22/03/17 Rs. 40
Rubrica 4404346-5

RACT 2015 | 37

ANEXO 3

Eventos de Educação Fiscal



Governo do Estado do Rio de Janeiro
Secretaria de Estado de Fazenda
Escola Fazendária

RACT 2015 | 38

Nº	EVENTOS	DATAS DOS EVENTOS	LOCAL	PAUTA	TOTAL	NÚMERO DE EVENTOS	CARGA HORÁRIA
SENSIBILIZAÇÃO							
1	SEFAZ de Portas Abertas - Dia da Educação Fiscal	18/03/2016	SEFAZ	Evento de celebração do Dia da Educação Fiscal	70	2	6h
2	Entrevista para TV Alerij, Programa 'TCE-RJ Notícia'	30/03/2016	TV ALERIJ/Online	Entrevista para falar sobre o Programa de Educação Fiscal e o projeto SEFAZ de Portas Abertas	2	1	3h
3	SEFAZ de Portas Abertas	31/05/2016	SEFAZ	Projeto	20	1	3h
4	SEFAZ de Portas Abertas	06/10/2016	SEFAZ	Projeto	19	1	3h
5	Cidade Constitucional: Rio de Janeiro, Primeira Capital da república	30/11 e 01/12/2016	GEFE-RJ	Projeto	32	1	16h
SUBTOTAL - SENSIBILIZAÇÃO					143	6	31h

Nº	EVENTOS	DATAS DOS EVENTOS	LOCAL	PAUTA	TOTAL	NÚMERO DE EVENTOS	CARGA HORÁRIA
CAPACITAÇÃO							
6	Curso de Capacitação de Tutores em EAD	29/02/2016 a 29/03/2016	Plataforma Moodle		8	1	40h
7	Atualização de Tutores no Curso DEF	07/03/2016 a 03/04/2016	Plataforma Moodle		6	1	40h
8	Curso de Disseminadores de Educação Fiscal	22/08/2016 a 28/10/2016	Plataforma Moodle		115	1	120
SUBTOTAL - CAPACITAÇÃO					3	120	200h

SERVIÇO PÚBLICO ESTADUAL
Processo Nº E-04/089/19/2017
Data 22/02/17 Rs. 41
Rubrica 4404346-5



Governo do Estado do Rio de Janeiro
 Secretaria de Estado de Fazenda
 Escola Fazendária

RACT 2015 | 39

Nº	EVENTOS	DATAS DOS EVENTOS	LOCAL	PAUTA	TOTAL	NÚMERO DE EVENTOS	CARGA HORÁRIA
GESTÃO							
9	Reunião GEFE-RJ	23/02/2016	EFAZ	Ver ATA	10	1	2h30min
10	Reunião Representante da SEEDUC	07/04/2016	EFAZ	Reunião para determinar as diretrizes do Programa de Educação Fiscal no Estado do RJ	3	1	1h
11	Reunião GEFE-RJ	26/04/2016	EFAZ	Ver ATA	10	1	2h30min
12	Reunião Representante do Programa de Educação Fiscal de Resende - RJ	26/04/2016	EFAZ	Reunião para acordar o evento SEFAZ de Portas Abertas com os alunos de Resende	4	1	30min
13	Reunião GEFE-RJ	14/06/2016	EFAZ	Ver ATA	9	1	2h30min
14	Reunião com Auditora Fiscal da Receita Estadual Monica Bez e Viviane Azevedo	30/06/2016	EFAZ	Reunião para desenvolver projetos em parceria com a SSER	3	1	1h30min
15	Participação no Seminário Estadual da Base Nacional Curricular Comum	27 e 28/07/2016	Universidade Castelo Branco	Seminário para construção da BNCC	1	1	12h
16	Reunião GEFE-RJ	31/08/2016	EFAZ	Ver ATA	10	1	2h30min
17	Reunião GEFE-RJ	13/10/2016	EFAZ	Ver ATA	9	1	2h30min
18	Reunião sobre projeto Cidade Constitucional	04/11/2016	EFAZ	Reunião para definir a participação da SEFAZ no projeto	4	1	1h
19	Reunião Extraordinária GEFE-RJ	17/11/2016	EFAZ	Reunião com representantes das instituições participantes do projeto Cidade Constitucional	8	1	1h30min
20	Reunião GEFE-RJ	08/12/2016	EFAZ	Ver ATA	9	1	2h30min
SUBTOTAL - GESTÃO					80	12	32h30min
TOTAL DE EVENTOS					86	13	263h30min

SERVIÇO PÚBLICO ESTADUAL
 Processo P.E. 04/089/9 | 2017
 Data 22/02/17 Rs. 42
 Rubrica 4104346-5



Governo do Estado do Rio de Janeiro
Secretaria de Estado de Fazenda
Escola Fazendária

SERVIÇO PÚBLICO ESTADUAL			
Processo Nº	E-04/089/9 2017		
Data	22	02	17
	Fs.		43
Rubrica	Adm 4404346-5		

RACT 2015 | 40

ANEXO 4

Lista de Abreviaturas e Siglas



Governo do Estado do Rio de Janeiro
Secretaria de Estado de Fazenda
Escola Fazendária

SERVIÇO PÚBLICO ESTADUAL
Processo Nº E-04/089/9 2017
Data 22/02/17 Fs. 44
Rubrica 4404346-5

RACT 2015 | 41

AGE – Auditoria Geral do Estado
AJUR – Assessoria Jurídica
ALERJ – Assembleia Legislativa do Estado do Rio de Janeiro
CASA CIVIL – Secretaria da Casa Civil
CEDAE – Companhia Estadual de Águas e Esgotos
CECIERJ – Fundação Centro de Ciências e Educação Superior à Distância do Estado do Rio de Janeiro
CEHAB – Companhia Estadual de Habitação do Rio de Janeiro
CENTRAL – Companhia Estadual de Engenharia de Transportes e Logística
CGE – Contadoria Geral do Estado
CODIN – Companhia de Desenvolvimento Industrial do Estado do Rio de Janeiro
CODERTE – Companhia de Desenvolvimento Rodoviário e Terminais
CTCE – Corregedoria Tributária de Controle Externo
DER RJ – Departamento de Estradas de Rodagem
DETRAN RJ – Departamento de Trânsito do Estado do Rio de Janeiro
DETRO RJ – Departamento de Transportes Rodoviários do Rio de Janeiro
DGAF – Departamento Geral de Administração e Finanças
EAD – Educação à Distância
ECG – Escola de Contas e Gestão
EFAZ – Escola Fazendária do Estado do Rio de Janeiro
EMATER RIO – Empresa de Assistência Técnica e Extensão Rural RJ
EMOP – Empresa de Obras Públicas do Estado do Rio de Janeiro
ERJ – Estado do Rio de Janeiro
FAETEC – Fundação de Apoio à Escola Técnica do Estado do Rio de Janeiro
FAPERJ – Fundação Carlos Chagas Filho de Amparo à Pesquisa do Estado do Rio de Janeiro
FES – Fundo Estadual de Saúde
FIA – Fundação para a Infância e Adolescência
FSC – Fundação Santa Cabrini
FUNESPOLMILI – Fundo da Polícia Militar do Estado do Rio de Janeiro



Governo do Estado do Rio de Janeiro
Secretaria de Estado de Fazenda
Escola Fazendária

SERVIÇO PÚBLICO ESTADUAL	
Processo Nº	E-04/089/19/2017
Data	22/02/17, Fs. 45
Rubrica	4404346-5

RACT 2015 | 42

GDFAZ – Grupo de Desenvolvimento Fazendário
GEFE – Grupo de Educação Fiscal Estadual
GPACT – Grupo Permanente de Apoio à Capacitação e Treinamento
IASERJ – Instituto de Assistência dos Servidores do Estado do Rio de Janeiro
INEA – Instituto Estadual do Ambiente
IVB – Instituto Vital Brazil
IPEM – Instituto de Pesos e Medidas
ITERJ – Instituto de Terras e Cartografia do Estado do Rio de Janeiro
JRF – Junta de Revisão Fiscal
JUCERJA – Junta Comercial do Estado do Rio de Janeiro
LNT – Levantamento das Necessidades de Treinamento
MP – Ministério Público
PACT – Plano Anual de Capacitação e Treinamento
PESAGRO RIO – Empresa de Pesquisa Agropecuária do Estado do Rio de Janeiro
PGE – Procuradoria Geral do Estado do Rio de Janeiro
PMERJ – Polícia Militar do Estado do Rio de Janeiro
PNEF – Programa Nacional de Educação Fiscal
PPA – Plano Plurianual
PRODERJ – Centro de Tecnologia da Informação e Comunicação do Estado do Rio de Janeiro
RACT – Relatório Anual de Atividades de Capacitação e Treinamento
RioPrevidência – Fundo Único de Previdência do Estado do Rio de Janeiro
RioTrilhos – Companhia de Transportes sobre Trilhos do Estado do Rio de Janeiro
SATI – Subsecretaria Adjunta de Tecnologia da Informação
SEA – Secretaria de Estado do Ambiente
SEAPPA – Secretaria de Estado de Agricultura e Pecuária
SEASDH – Secretaria de Estado de Assistência Social e Direitos Humanos
SEC – Secretaria de Estado de Cultura
SECT – Secretaria de Estado de Ciência e Tecnologia
SEDEC – Secretaria de Estado da Defesa Civil



Governo do Estado do Rio de Janeiro
Secretaria de Estado de Fazenda
Escola Fazendária

SERVIÇO PÚBLICO ESTADUAL	
Processo Nº	E-04/089/19 / 2017
Data	22/03/17 Rs. 46
Rubrica	4404346-5

RACT 2015 | 43

SEDRAP – Secretaria de Estado de Desenvolvimento Regional, Abastecimento e Pesca

SEEL – Secretaria de Estado de Esporte e Lazer

SEFAZ – Secretaria de Estado de Fazenda do Rio de Janeiro

SEOBRAS – Secretaria de Estado de Obras

SEPLAG – Secretaria de Estado de Planejamento e Gestão

SES – Secretaria de Estado de Saúde

SESEG – Secretaria de Estado de Segurança

SETRAB – Secretaria de Estado de Trabalho e Renda

SG – Subsecretaria Geral de Fazenda

SUBGEF – Subsecretaria Geral de Fazenda

SUDERJ – Superintendência de Desportos do Estado do Rio de Janeiro

SIAFE – Sistema Integrado de Gestão Orçamentária, Financeira e Contábil

SIAFEM – Sistema Integrado de Finanças para Estados e Municípios

SSER – Subsecretaria da Receita

SUPLAM – Superintendência de Planejamento e Modernização

SUPOF – Subsecretaria de Política Fiscal

SEDEIS – Secretaria Estadual de Desenvolvimento Econômico, Energia, Indústria e Serviços

SEEDUC – Secretaria Estadual de Educação

TCE – Tribunal de Contas do Estado

TJ – Tribunal de Justiça

TurisRio – Companhia de Turismo do Estado do Rio de Janeiro

UERJ – Universidade do Estado do Rio de Janeiro

UEZO – Fundação do Centro Universitário Estadual da Zona Oeste

UFF – Universidade Federal Fluminense

UG – Unidade Gestora



Governo do Estado do Rio de Janeiro
Secretaria de Estado de Fazenda e Planejamento
Subsecretaria Geral de Fazenda e Planejamento

SERVIÇO PÚBLICO ESTADUAL

Processo nº E-04/ 089/09/2017

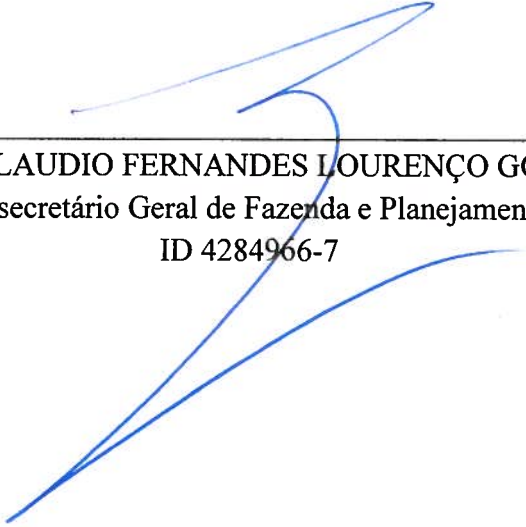
Data: / / 2017 Fls:

Rubrica: _____
ID

À Escola Fazendária,

Ciente, em devolução.

Rio de Janeiro, 20 de março de 2017.



LUIZ CLAUDIO FERNANDES LOURENÇO GOMES
Subsecretário Geral de Fazenda e Planejamento
ID 4284966-7