



Governo do Estado do Rio de Janeiro  
Secretaria de Estado de Fazenda  
Escola Fazendária do Rio de Janeiro



# Relatório Anual de Atividades de Capacitação e Treinamento- RACT

2015

Escola Fazendária do Estado do Rio de Janeiro  
Av. Marechal Floriano, 45, 10º andar  
(21) 2334-9987 e 2332-6639  
[escolafazendaria@fazenda.rj.gov.br](mailto:escolafazendaria@fazenda.rj.gov.br)  
[www.efaz.fazenda.rj.gov.br](http://www.efaz.fazenda.rj.gov.br)



## Resumo Executivo

Relatório Anual de Atividades de Capacitação e Treinamento (RACT), relativo ao exercício de 2015, apresentado para aprovação do Subsecretário Geral de Fazenda, a quem esta Escola Fazendária (EFAZ), em conjunto com a Coordenação de Recursos Humanos (CRH), está hierarquicamente vinculada nos termos do Decreto nº 45.120, de 08 de janeiro de 2015.

---

### SUMÁRIO

---

Resumo Executivo	2
Lista de Abreviaturas e Siglas	3
Lista de Anexos	5
Atividades Desenvolvidas	11
Eventos de Capacitação	11
Custos de Capacitação	13
Eventos Externos	14
Eventos de Educação Fiscal	16
Indicadores RACT	21
Considerações Finais	23

---



## Lista de Abreviaturas e Siglas

AEMERJ – Associação Estadual de Municípios do Rio de Janeiro

AGE – Auditoria Geral do Estado

AJUR – Assessoria Jurídica

CC – Conselho de Contribuintes

CG – Chefia de Gabinete

CGE – Contadoria Geral do Estado

CGU – Controladoria Geral da União

CRH – Coordenação de Recursos Humanos

CTCE – Corregedoria Tributária de Controle Externo

DEF – Departamentos Especializados de Fiscalização

DER RJ – Departamento de Estradas de Rodagem

DETRAN RJ – Departamento de Trânsito do Estado do Rio de Janeiro

DETRO RJ – Departamento de Transportes Rodoviários do Rio de Janeiro

DGAF – Departamento Geral de Administração e Finanças

EAD – Educação à Distância

ECG – Escola de Contas e Gestão

EFAZ – Escola Fazendária do Estado do Rio de Janeiro

ESAF – Escola de Administração Fazendária

FAETEC – Fundação de Apoio à Escola Técnica

FUNARJ – Fundação Anita Mantuano de Artes do Estado do Rio de Janeiro

FSC – Fundação Santa Cabrini

GDFAZ – Grupo de Desenvolvimento Fazendário

GATAP – Gratificação de Atividade Temporária de Auxiliar ou Professor

GEFE – Grupo de Educação Fiscal Estadual

GPACT – Grupo Permanente de Apoio à Capacitação e Treinamento

IASERJ – *Instituto de Assistência dos Servidores do Estado do Rio de Janeiro*

IFE – Inspeção de Fiscalização Especializada



IRF – Inspeção Regional de Fiscalização  
ITD – Imposto sobre Transmissão *Causa Mortis* e por Doação, de Quaisquer Bens e Direitos  
JRF – Junta de Revisão Fiscal  
LNT – Levantamento das Necessidades de Treinamento  
PACT – Plano Anual de Capacitação e Treinamento  
PEC – Programa de Eventos de Capacitação  
PNEF – Programa Nacional de Educação Fiscal  
PPA – Plano Plurianual  
RACT – Relatório Anual de Atividades de Capacitação e Treinamento  
SAF – Subsecretaria Adjunta de Fiscalização  
SATI – Subsecretaria Adjunta de Tecnologia da Informação  
SEFAZ – Secretaria de Estado de Fazenda do Rio de Janeiro  
SG – Subsecretaria-Geral de Fazenda  
SIAFE – Sistema Integrado de Gestão Orçamentária, Financeira e Contábil  
SIAFEM – Sistema Integrado de Finanças para Estados e Municípios  
SMF – Secretaria Municipal de Fazenda  
SSER – Subsecretaria da Receita  
SSMGFP – Subsecretaria de Modernização da Gestão de Finanças Públicas  
SUBFIN – Subsecretaria de Finanças  
SUPLAM – Superintendência de Planejamento e Modernização  
SUPOF – Subsecretaria de Política Fiscal  
SEDEIS – Secretaria Estadual de Desenvolvimento Econômico, Energia, Indústria e Serviços  
SEEDUC – Secretaria Estadual de Educação  
TCE – Tribunal de Contas do Estado  
UERJ – Universidade do Estado do Rio de Janeiro  
UEZO – Fundação do Centro Universitário Estadual da Zona Oeste  
UFF – Universidade Federal Fluminense  
UG – Unidade Gestora



Governo do Estado do Rio de Janeiro  
Secretaria de Estado de Fazenda  
Escola Fazendária

RACT 2015 | 5

## Lista de Anexos

ANEXO 1 – Eventos de Capacitação por área

ANEXO 2 – Custos de Capacitação - LNT 2014 e não LNT

ANEXO 3 – Siafem – Unidades Gestoras e N° de Participantes

ANEXO 4 – Eventos de Execução Fiscal

ANEXO 5 – Folder do Evento Cidade Constitucional



## Apresentação

Consoante o Decreto nº 40.613, de 15/02/2007, compete à Escola Fazendária do Estado do Rio de Janeiro

*“planejar, propor e implementar programas educacionais, alinhados às políticas e necessidades da SEFAZ, que propiciem o desenvolvimento continuado dos servidores fazendários. Compete também à EFAZ promover iniciativas que disseminem políticas de educação fiscal, de acordo com as diretrizes estabelecidas pela Secretaria de Fazenda e em consonância com a Coordenação de Recursos Humanos e Desenvolvimento de Talentos.”*

Nesse sentido e alinhado

- ✓ ao PPA 2012-2015;
- ✓ ao Plano Estratégico 2012-2015 da SEFAZ;
- ✓ à Resolução SEFAZ nº 362/2011, de 03/01/2011, que sistematiza e consolida as Diretrizes e a Regulamentação aplicáveis à Formação Continuada e o Desenvolvimento dos Servidores da Administração Fazendária do Estado do Rio de Janeiro;
- ✓ à Resolução SEFAZ nº 479/2012, de 31/01/2012, que dispõe sobre o Plano Anual de Capacitação e Treinamento (PACT), o Relatório Anual de Atividades de Capacitação e Treinamento (RACT) e institui o Plano de Eventos de Capacitação da SEFAZ (PEC-SEFAZ);
- ✓ à Portaria conjunta CRH/EFAZ nº 001/2012, de 06/02/2012, que aprova o regulamento do Plano de Eventos de Capacitação da Secretaria de Estado de Fazenda (PEC-SEFAZ);
- ✓ à Resolução SEFAZ nº 606/2013, de 07/03/2013, que regulamenta a participação de servidores fazendários em seminários, congressos e similares;
- ✓ ao Decreto nº 44.114/2013, de 13/03/2013, que disciplina as atividades de instrutoria interna na SEFAZ;
- ✓ à Resolução SEFAZ nº 624/2013, de 08/05/2013, que dispõe sobre os procedimentos de instrutoria interna;
- ✓ à Portaria conjunta CRH/EFAZ nº 002/2013, de 15/05/2013, que regulamenta as rotinas de instrutoria interna;



- ✓ à Resolução SEFAZ nº 785/2014, de 27/08/2014, que dispõe sobre a participação em Cursos de Mestrado e Doutorado;
- ✓ à Portaria conjunta CRH/EFAZ nº 006/2014, de 09/10/2014, que dispõe sobre a participação em Eventos Externos de Treinamento e Desenvolvimento;
- ✓ à Resolução SEFAZ nº 814/2014, de 19/11/2014, que altera os artigos 1º e 2º da Resolução SEFAZ nº 362/2011
- ✓ à Portaria conjunta CRH/EFAZ nº 007/2014, de 15/12/2014, que publica as disciplinas, IN COMPANY, integrantes do LNT, para implementação do PACT 2015;

este Relatório Anual de Atividades de Capacitação e Treinamento apresenta as atividades realizadas pela EFAZ no exercício de 2015.

Para desenvolver as ações ao longo do ano, a Escola Fazendária contou com:

#### □ Estrutura física

- Sala 1 - 40 participantes, 1 micro com acesso a internet, projetor e *flip chart*;
- Sala 2 - 40 participantes, 1 micro com acesso a internet, projetor e *flip chart*;
- Auditório - 70 participantes, 1 micro com acesso a internet, projetor, quadro branco e *flip chart*;
- Laboratório - 30 micros com acesso a internet, projetor, *flip chart*; e
- Sala de reunião - mesa para 10 participantes e espaço ao redor para 10 pessoas, quadro branco e *flip chart*.

#### □ Recursos humanos

Em janeiro de 2015, a Escola Fazendária contava com um corpo técnico-administrativo composto de 11 colaboradores – 1 Analista de Finanças Públicas, 5 Analistas da Fazenda Estadual, 1 Agente de Fazenda e 4 extraquadros.

Houve um decréscimo no número de colaboradores no decorrer do ano, e, no final de dezembro, o número de servidores era 7 – 1 Analista de Finanças Públicas, 3 Analistas da Fazenda Estadual, e 3 extraquadros. Cabe destacar que houve um decréscimo de quase 40% no quadro de servidores.



Ao longo de 2015, o quadro esteve composto como segue.

- Diretora – Natália Caninas (até janeiro de 2015) e Cecília Goia (atualmente)
- Programas Educacionais - Jéssica Oliveira Brito.
- Educação Fiscal – Joana Alves dos Santos
- Planejamento, Comunicação e Documentação – Julio Cesar Papadopoulos e Rogério Barcelos Alves
- Apoio Administrativo – Nelson Antunes de Farias Junior, Luiz Carlos Martins e Márcia Israel (até outubro de 2015)

#### □ Comunicação

##### ○ Quadro de aviso interno com a agenda dos cursos

Para facilitar e agilizar a comunicação, em julho de 2015 foi instalado na sala da administração da Escola Fazendária um quadro de aviso com o objetivo de informar aos servidores da EFAZ:

- as datas, horários e locais dos respectivos cursos e eventos do mês vigente;
- aniversariantes do mês;
- notícias pertinentes à organização.



Figura 1: Quadro de aviso interno

##### ○ Regras de Convivência



Figura 2: Tela de abertura do Regras de Convivência

Visando disseminar algumas regras de convivência aos servidores e alunos que transitam na EFAZ, foi instalado em todos os computadores das salas de aula, auditório e laboratório, um manual digital denominado “REGRAS DE CONVIVÊNCIA”. O documento apresenta regras básicas como: A lista de presença é assinada na recepção e será retirada após o início das atividades; Mantenha seu celular no silencioso e, se precisar, atenda-o em





nosso espaço de convivência; Para comer ou beber, utilize nosso espaço de convivência; entre outros.

- Subportal da Escola Fazendária (<http://www.efaz.fazenda.rj.gov.br/>), permaneceu disponível no site da Secretaria de Estado de Fazenda ao longo de 2015.

**Eventos** – Divulgação de seminários, oficinas e encontros não apenas no âmbito da Secretaria de Fazenda, mas também, em especial, a outros órgãos de governo

**Institucional** – informações gerais e equipe da EFAZ

**Educação Fiscal** – site remodelado

**Notícias** – matérias atualizadas sobre realizações da Escola

**Cursos** – divulgação de cursos exclusivos para servidores

DATA	TÍTULO	TURMA	STATUS
21 Jan 2016	SISTEMA DE GESTÃO DE QUALIDADE - Turma 2	Turma 2	QUIZ NOVO
27 Jan 2016	SISTEMA DE GESTÃO DE QUALIDADE - Turma 3	Turma 3	QUIZ NOVO
02 Fev 2016	INICIAR BILANÇO INTEGRALIZADO - Turma 4	Turma 4	QUIZ NOVO
08 Fev 2016	SISTEMA DE GESTÃO DE QUALIDADE - Turma 4	Turma 4	QUIZ NOVO
08 Fev 2016	ARQUIVO		QUIZ NOVO
08 Fev 2016	SISTEMA DE GESTÃO DE QUALIDADE - Turma 5	Turma 5	QUIZ NOVO
24 Fev 2016	SISTEMA DE GESTÃO DE QUALIDADE - Turma 6	Turma 6	QUIZ NOVO
08 Mar 2016	EXERCÍCIOS DE AVALIAÇÃO - TURMA 3	Turma 3	QUIZ NOVO

**DEPOIMENTOS**

**VIDEOS**

**MAIS BUSCADAS**

- Quem Somos
- Nova Sede Educação Fiscal
- Instrutoria Interna
- Série Novas
- LNT
- Planos e Relatórios
- Programa Minerva

Figura 3: Home page do subportal da EFAZ



- **Website da Educação Fiscal** - um dos principais meios de comunicação com o cidadão – foi utilizado principalmente para noticiar eventos relativos ao tema.



Figura 4: Home page da Educação fiscal

- **Intranet da EFAZ** (<http://intranet.sefnet/index>) – acessível aos servidores da SEFAZ-RJ.

Na intranet da Escola Fazendária encontra-se, entre outros, o Espaço Leitura, onde o servidor tem acesso a Biblioteca Virtual (espaço reservado para acesso virtual a artigos, trabalhos acadêmicos e publicações relativas à SEFAZ, além de poder reservar livros de seu interesse), como também um banner com link para o portal da EFAZ.

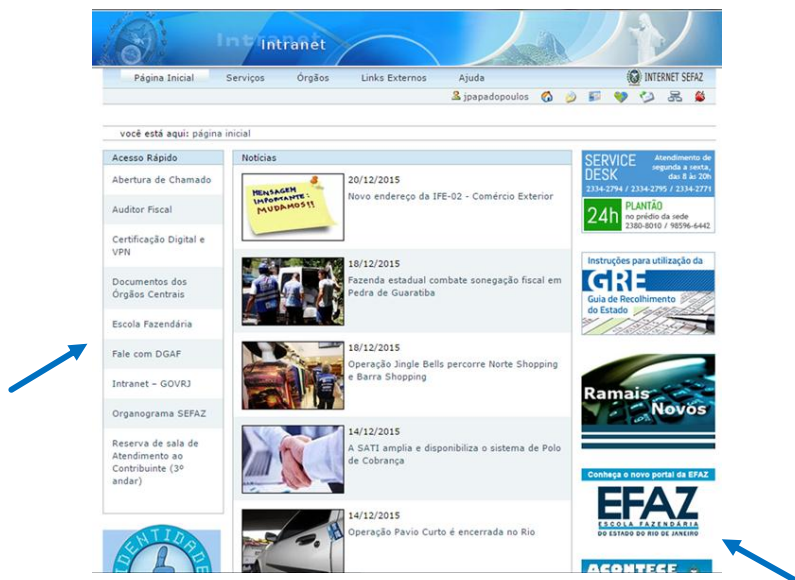


Figura 5: Intranet da SEFAZ



## Atividades Desenvolvidas

Este Relatório Anual de Atividades de Capacitação e Treinamento (RACT) 2015 refere-se às atividades de capacitação realizadas nesse ano, as quais compreendem as modalidades de eventos presenciais e especialização, sobretudo as solicitadas através do Levantamento de Necessidades de Treinamento (LNT).

Dessa forma, ao longo de 2015, a Escola Fazendária, consoante a sua Missão e as diretrizes estratégicas da SEFAZ, desenvolveu as atividades abaixo, que serão detalhadas em seguida:

- Eventos de Capacitação
- Custos de Capacitação
- Eventos Externos
- Eventos de Educação Fiscal
- Gestão EFAZ

### Eventos de Capacitação

No que diz respeito ao Levantamento das Necessidades de Treinamento 2015, a EFAZ realizou 63 turmas de cursos, seminários, treinamentos e palestras pertinentes a diversas áreas, distribuídas nas trilhas de aprendizagem de gestão de controle interno, gestão fazendária, gestão financeira e gestão tributária, como detalhado na Tabela 1 de indicadores.

Vale ressaltar que um mesmo curso de capacitação pode ser realizado, por questões logísticas e didáticas, diversas vezes. Como exemplo, cita-se o curso “Sistema de Gestão da Qualidade”, concretizado em 06 oportunidades no ano de 2015.

A seguir, podem ser observados os treinamentos (LNT, Não LNT e Parcerias) implementados em 2015 e os respectivos números de capacitações efetivamente alcançados.



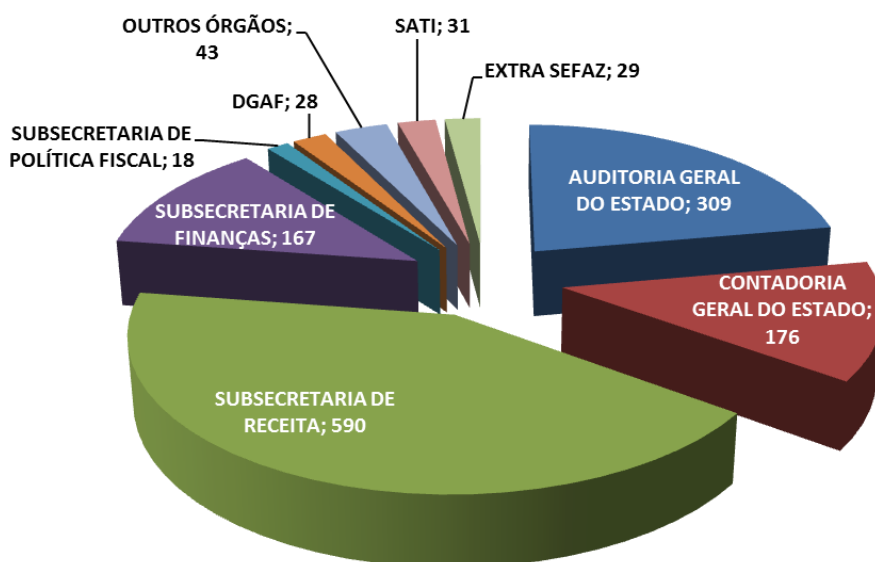
**Tabela 1 Treinamentos realizados e nº de capacitações de servidores SEFAZ**

CURSO	Nº CAPACITAÇÕES
ACCESS	24
AUDITOR ELETRÔNICO BR	11
CLASSIFICAÇÃO FISCAL DE MERCADORIAS	39
CONTAB. APLIC. AO SETOR PÚBLICO: IMOB. E INTANG.	12
CONTABILIDADE APLICADO AO SETOR PÚBLICO	13
CONTROLE DA CORRUPÇÃO, CONDUTA ÉTICA E A LAI	65
CURSO DE ARQUIVO	18
EXCEL AVANÇADO	46
EXCEL BÁSICO E INTERMEDIÁRIO	32
EXCEL MACRO COM VBA	24
EXECUÇÃO ORÇAMENTÁRIA, FINANCEIRA E CONTÁBIL	148
FATOR ACIDENTÁRIO DE PREVENÇÃO	19
GERENCIAMENTO DE PROJETOS	29
GESTÃO DE RISCOS	11
MODELAGEM DE PROCESSO DE NEGÓCIO COM BPMN	27
MS POWERPOINT 2010	18
MS WORD 2010	12
OFICINA DE PRODUÇÃO DE RELATÓRIOS	22
OFICINA SOBRE A GUIA DE RECOLHIMENTO DO ESTADO	14
PARCERIA 2015	26
PLANEJAMENTO DE AUDITORIA 2016	6
PLANEJAMENTO DE AUDITORIA:CONTROLE DE BENS MÓVEIS	48
PRESTAÇÃO DE CONTAS DE CONVÊNIOS	13
PROJECT WEB ACCESS 2010	18
REDAÇÃO OFICIAL E OFICINA DE LÍNGUA PORTUGUESA	8
REGIMES ADUANEIROS ESPECIAIS	31
RESP. DE AGENTES PERANTE OS TRIBUNAIS DE CONTAS	27
SEMINÁRIO DE AUTO DE INFRAÇÃO	105
SISTEMA DE GESTÃO DA QUALIDADE	63
SUBSTITUIÇÃO TRIBUTÁRIA PARA EQUIPE DE BARREIRAS	175
TÉCNICA LEGISLATIVA	32
TREINAMENTO FLEXVISION	55
10 MEDIDAS CONTRA A CORRUPÇÃO	65
BENS PATRIMONIAIS	23
WEBSPHARE	6
BUSV9	6
RAF & GIA	41
DATAMART	9
ITD	42
BUSMOTO	8
<b>TOTAL GERAL</b>	<b>1391</b>



O total de capacitações (1391) está distribuído na SEFAZ conforme demonstrado no gráfico a seguir. Observa-se que o detalhamento dos cursos e respectivos números de capacitações estão apresentados no Anexo 1.

**Gráfico 1 Capacitações por área da SEFAZ**



### ➤ Especialização

Em parceria com a UFF, em setembro, iniciou-se uma turma do curso de Especialização Pós-graduação *lato sensu* em Direito Financeiro e Tributário nas dependências da EFAZ. Esse Acordo de Cooperação Técnica viabiliza a participação de servidores fazendários. Em 2015, foram disponibilizadas 10 vagas exclusivas para servidores da SEFAZ.

## Custos de Capacitação

Seguem em anexo os Custos de Capacitação que apresentam as despesas relativas às instrutorias externa e interna dos cursos realizados sob a coordenação da EFAZ, a fim de atender não apenas às capacitações relacionadas no LNT 2015, mas também às demandadas pelas várias áreas de SEFAZ e que se mostraram necessárias ao aprimoramento das competências dos servidores, caracterizadas como não LNT.



Dessa forma, do total de 92 eventos realizados por intermédio de instrutoria externa e interna, LNT e não LNT, 44 tiveram custos que totalizaram R\$ 671.670,41, distribuídos em 812 horas/aula, resultando em mais de 1000 capacitações conforme apresentado no ANEXO 2. Observa-se que no caso de evento ter tido várias edições ou turmas, ele é apresentado de forma consolidada, como por exemplo o 'Execução Orçamentária, Financeira e Contábil', que teve 13 turmas.

## Eventos Externos

O lançamento do SIAFE-RIO, previsto para ocorrer em 1º de janeiro de 2016, motivou uma série de treinamentos e oficinas, totalizando quase 600 capacitações.



Figura 6: SIAFE-Rio

As capacitações visaram qualificar os servidores das Unidades Gestoras (UG) das entidades do Governo de Estado do Rio de Janeiro para a utilização do novo Sistema Integrado de Gestão Orçamentária, Financeira e Contábil (SIAFE-RIO), que substituirá o atual Sistema Integrado de Finanças para Estados e Municípios (SIAFEM). A capacitação foi realizada em sua maior parte por instrutores da empresa Logus, empresa responsável pelo desenvolvimento e implantação da nova ferramenta. Os treinamentos foram realizados no laboratório da Escola Fazendária (EFAZ).

O módulo Execução Orçamentária, Financeira e Contábil no SIAFE-RIO capacitou um total de 430 servidores, usuários do SIAFEM, em 13 turmas realizadas entre novembro e dezembro. Os eventos visaram atualizar, aperfeiçoar e gerar conhecimento relativo à Execução Orçamentária, Financeira e Contábil no âmbito do Estado do Rio de Janeiro, por meio de discussão e disseminação dos aspectos mais relevantes aos temas expostos, em especial quanto à utilização do SIAFE-Rio, por intermédio de registros práticos on-line. O Anexo 3 apresenta as Unidades Gestoras (UGs) e os respectivos números de servidores capacitados.

**Tabela 2 Número de Servidores Públicos capacitados no Módulo Execução Orçamentária, Financeira e Contábil SIAFE-Rio**

		Nº Servidores
<b>Poder Executivo</b>	Administração Direta	232
	Administração Indireta	183
<b>Poder Legislativo</b>		6
<b>Poder Judiciário</b>		3
<b>Ministério Público</b>		6
<b>TOTAL</b>		<b>430</b>





Ainda em relação ao SIAFE-Rio, foi realizado em 2 turmas, abril e novembro, o módulo Flexvision com o objetivo de capacitar o participante em conceitos básicos da ferramenta (cubos, dimensões, hierarquias, níveis e membros; filtros; consultas; expressões lógicas; membros; operadores de comparação; operadores lógicos. métricas e filtros: métricas básicas; métricas calculadas; métrica padrão; filtros); e em consultas (criação de consultas; formatação de consultas; exploração do resultado das consultas; totais e cálculos; gráficos; exportação do resultado de consultas; ordenação e corte) entre outros. Os eventos resultaram em 65 servidores capacitados, dos quais 55 fazendários.

O módulo GRE, realizado em fevereiro, em 2 turmas, com o objetivo de apresentar as novidades do sistema SIAFE-Rio para a Guia Única de Recolhimento do Estado gerou 38 servidores públicos capacitados, dos quais 14 fazendários.

A Controladoria Geral do Estado (CGE) coordenou entre junho e outubro 5 eventos de atualização e normatização dos procedimentos contábeis no novo Sistema. Esses eventos tiveram a participação de um total de 89 capacitações e contribuíram para o sucesso da implementação do SIAFE-Rio.

O evento SIAFE-RIO –Teste Beta em outubro, consistiu em testes de "pré-liberação" nos quais uma amostra do público-alvo experimentou o produto. Para este projeto, Unidades Gestoras representativas das diversidades do Estado foram eleitas para participar da avaliação. Lançamentos retroativos referentes a alguns meses de execução do SIAFEM puderam ser realizados permitindo a validação dos resultados pela comparação com os dados lançados na nova Ferramenta. Desses testes participaram cerca de 40 servidores públicos.

Adicionalmente, a Escola coordenou a apresentação do SIAFE-RIO, realizada em outubro, para cerca de 40 participantes, que objetivou a explanação das diretrizes que orientaram a concepção e implantação deste sistema contábil-financeiro-orçamentário no Estado. Observa-se que a nova ferramenta está em consonância com a portaria 184/2008 do Ministério da Fazenda, que dispõe sobre as normas a serem observadas no setor público quanto aos procedimentos, práticas, elaboração das demonstrações contábeis, de forma a torná-los convergentes com as Normas Internacionais de Contabilidade Aplicadas.



Figura 7: Apresentação SIAFE-Rio



Figura 8: Prestação de Contas de Bens Patrimoniais: Reflexos do Decreto nº 44.558/2014

Em 29 de janeiro, foi realizada a Reunião de Trabalho sobre Prestação de Contas de Bens Patrimoniais: Reflexos do Decreto nº 44.558/2014, com o objetivo de difundir procedimentos e boas práticas acerca da elaboração da prestação de contas de bens patrimoniais, com a participação de servidores da SEFAZ que trabalham no Grupo de Trabalho BP/AL e servidores que



atuam nas atividades de auditoria, contabilidade e patrimônio das seguintes entidades: IASERJ, DETRAN-RJ, DETRO-RJ, FUNARJ, DER-RJ, FSC, UERJ, FAETEC, UEZO e algumas Secretarias de Estado, que totalizaram 46 servidores.

Em 05 de novembro, foi realizado um workshop de Prestação de Contas com a Secretaria de Estado de Educação – SEEDUC/AGE, possibilitando à Diretoria de Prestação de Contas e representantes das escolas discussão sobre prestação de contas merenda/manutenção dos repasses estaduais das unidades escolares em matéria de retenção e recolhimento de tributos e tomada de contas, que contou com 68 servidores.

## Eventos de Educação Fiscal

Durante o ano de 2015, a Divisão de Educação Fiscal, realizou um total de 30 eventos, divididos entre eventos de sensibilização, eventos de capacitação e eventos de gestão, com a participação de 503 participantes e uma carga horária de 259 horas.



**Figura 9:** Professor Marcelo Nerling apresentando seu premiado projeto 'Cidade Constitucional: Capital da República'

Dentre os eventos de sensibilização, destaca-se a comemoração do Dia da Educação Fiscal, realizada no dia 5 de março, que levou ao auditório da Secretaria de Estado de Fazenda 85 alunos dos cursos de Ciências Contábeis e de Administração, da Universidade Veiga de Almeida, Campus Centro, para assistir à palestra do Professor da Universidade de São Paulo, Marcelo Nerling, que apresentou seu premiado projeto 'Cidade Constitucional: Capital da República'.

Ainda em março, no dia 31, foi realizado um evento, também no auditório da SEFAZ, para sensibilizar 66 professores de 30 escolas diferentes da região metropolitana da rede estadual de ensino a respeito da temática da Educação Fiscal, com o objetivo de implementar o Programa nas escolas estaduais a partir de 2016. Além da palestra sobre Educação Fiscal, e da palestra do representante da SEEDUC, Fabiano Farias sobre a implantação do Programa, os professores tiveram a palestra sobre a campanha 'Pequenas Corrupções: Diga Não', realizada pela CGU.



**Figura 10:** Palestra ministrada pela servidora Joana Alves, sobre Educação Fiscal.





No que diz respeito aos eventos de capacitação, o Curso de Disseminadores de Educação Fiscal – DEF e o Curso de Capacitação de Tutores em EAD, ambos oferecidos pela ESAF (Escola de Administração Fazendária) e coordenados pela Secretaria de Fazenda, foram disponibilizados apenas no segundo semestre. O curso DEF obteve 180 alunos inscritos, com prioridade para professores, já que o objetivo é capacitar professores para que possam introduzir o tema em sala de aula, e para o curso de Capacitação de Tutores foram selecionados 10 alunos que concluíram o curso DEF em 2014 e estavam interessados em se tornarem tutores do curso.



**Figura 11:** Participantes do projeto em visita ao TCE

Ainda sobre os eventos de capacitação, destacou-se o projeto ‘Cidade Constitucional: Rio de Janeiro, Primeira Capital da República’, inspirado no projeto do professor Marcelo Nerling, o projeto consistia em visitas guiadas pelos órgãos dos três poderes com o objetivo de apresentar a estrutura e a atuação de cada órgão, além de apresentar a importância social do imposto e fomentar um efetivo controle social. Participaram desta primeira edição do projeto, ocorrida nos dias 2 e 3 de dezembro, alunos do curso de administração pública da Universidade Federal Rural do

Rio de Janeiro e professores que participaram da sensibilização em março e concluíram o curso DEF, que tiveram palestras sobre as atribuições e conheceram as estruturas dos órgãos participantes do GEFE-RJ. Devido ao sucesso do projeto, uma nova edição já está sendo planejada para o segundo semestre de 2016, e posteriormente, os demais órgãos, dos demais poderes também serão convidados a receberem os participantes para visitas guiadas. No Anexo **x** encontra-se o folder desenvolvido para o evento.

Por fim, no que tange os eventos de gestão, a equipe da Divisão de Educação Fiscal participou de reuniões nacionais que direcionam o Programa Nacional de Educação Fiscal, além de coordenar as reuniões bimestrais do Grupo Estadual de Educação Fiscal – GEFE-RJ, as quais definem as diretrizes do Programa no Estado e também organizam ações em conjunto de todos os órgãos participantes. E, ainda, de reuniões com representantes dos municípios de Quissamã e Niterói com o objetivo de orientar a implementação do Programa nos municípios no ano de 2016.



## Gestão EFAZ

Alinhada à sua Missão e na busca pela excelência, a Escola Fazendária, ao longo de 2015, ofereceu cursos com instrutoria interna, tanto extraídos do LNT quanto demandados além do LNT, para servidores públicos da SEFAZ e de outros entes públicos.

**Tabela 3 Instrutoria Interna – Cursos, instrutores e detalhes de capacitação**

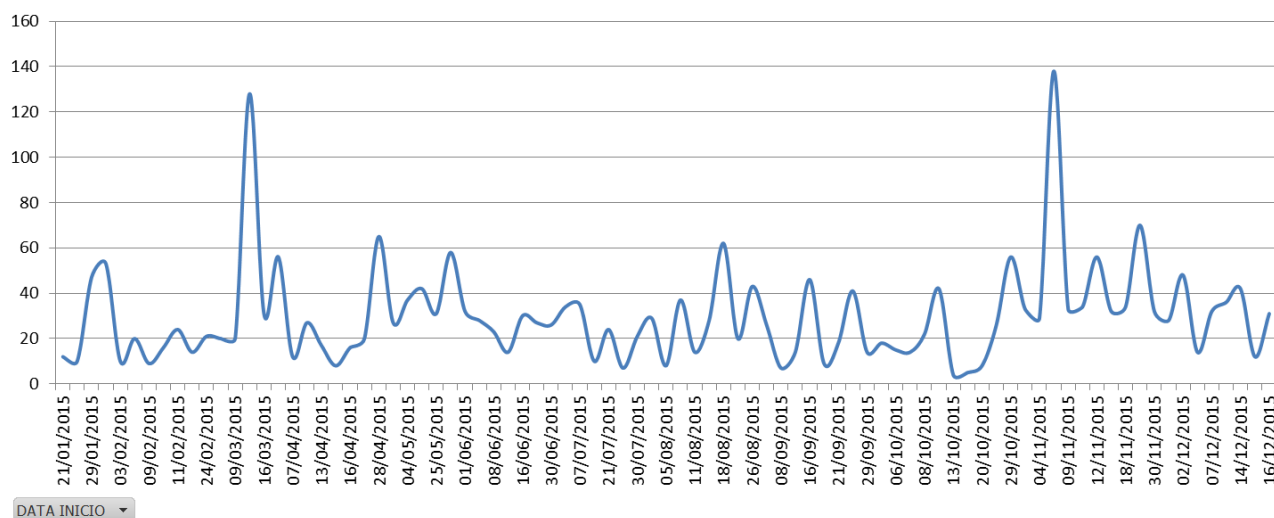
Curso	Instrutor	Horas -aula	Turmas	Capacitações
Substituição Tributária	Allan Dimitri Chaves Peterlongo	42 horas	8	175
Bens Patrimoniais e Instruções Normativas	Andrea Andrade Lengruber	10 horas	3	241
MS POWERPOINT 2010	Érico Palma Soares de Araújo	20 horas	1	18
MS ACCESS 2010	Jacques Postigo da Silva	40 horas	2	25
CASP e SIAFE para CGE	Jorge Pinto de Carvalho Junior	46 horas	6	107
Mapeamento de Processos	Kuo Yu Shu	21 horas	1	30
Sistema de Gestão da Qualidade	Leandro das Neves Correa	64 horas	6	63
Técnica Legislativa	Luiz Cezar Moretzsohn Rocha	32 horas	2	32
MS Excel (Bás/Inter/Avançado)	Luiz Ricardo Calixto	80 horas	4	80
MS WORD 2010	Nelson Antunes de Farias Junior	20 horas	1	12
Planejamento de Auditoria	Robson Oliveira, Jaime Paula e Myrla dos Santos	7 horas	2	166
CASP - Imobilizado e Intangível	Stephanie Guimaraes da Silva	12 horas	1	20
Oficina de GRE	Virgilio F. da Silva Junior	8 horas	2	38
Arquivo	Wilson Santiago da Silva	16 horas	1	18
Seminário sobre Autos de Infração	Vários	13 horas	3	105
Datamart	Vários	8 horas	1	9
Sistema ITDHEP	Vários	6 horas	2	42
RAF & GIA	Vários	2 horas	1	41
	<b>Totalizando</b>	<b>447</b> horas	<b>47</b> turmas	<b>1222</b>

Foi renovada a parceria com a Escola de Contas e Gestão do Tribunal de Contas do Estado do Rio de Janeiro que possibilita o intercâmbio de alunos, instrutores e espaço físico, além do aprimoramento das duas Escolas pelo compartilhamento das boas práticas de gestão.

Para subsidiar as futuras ações de capacitação, no que tange ao espaço, a EFAZ mapeou os eventos realizados em sua sede. Na figura abaixo, está registrado o número de participantes na data inicial de atividade realizada na Escola Fazendária.



**Gráfico 2 Número de participantes em Cursos, Eventos e Reuniões na EFAZ**



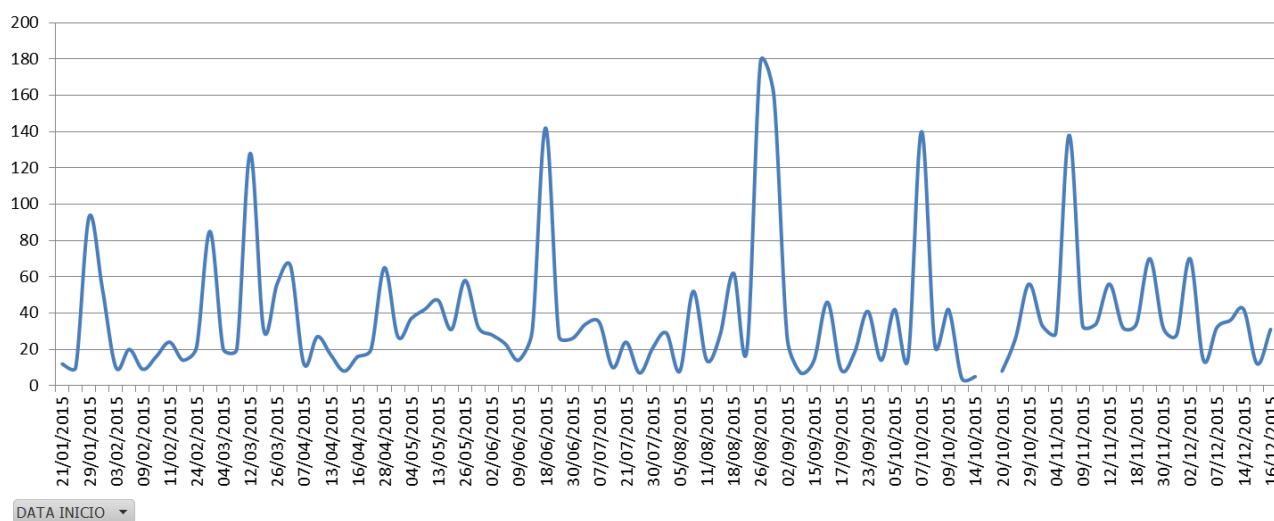
Percebe-se que no 4º trimestre há um número maior de capacitações e capacitados, em comparação com os trimestres anteriores. Essa diferença se deve à implementação dos cursos referentes aos SIAFE-Rio no último trimestre. Quanto aos demais trimestres, podemos destacar dois fatos que colaboraram para a redução da oferta de cursos: Quanto aos demais trimestres, podemos destacar três fatos que colaboraram para a redução da oferta de cursos: 1) a redução da equipe da Escola Fazendária; 2) a diminuição da disponibilidade dos instrutores; e 3) o menor interesse dos servidores SEFAZ pelos cursos de capacitação. Essas três consequências são decorrentes da situação financeira do Estado e das medidas tomadas para adequar a gestão a essa situação.

Essas informações são relativas ao horário de expediente das 8 às 19hs. Além disso, o Curso de Pós-Graduação em Direito Tributário e Financeiro, realizado em convênio com a UFF ocupa uma sala de aula três dias por semana, no turno da noite.

Adicionalmente, para fins de coordenação dos recursos humanos da EFAZ, segue abaixo um gráfico demonstrando os eventos em que a Escola esteve envolvida, seja desde a concepção até a execução, seja somente no atendimento e controle do público.



**Gráfico 3 Número de participantes em eventos com envolvimento da EFAZ**



Em 2015, a EFAZ registrou 315 participações de servidores em Congressos, Seminários, Reuniões de Trabalho, Visitas Técnicas e similares e disponibilização, na intranet da EFAZ, de 39 relatórios circunstanciados conforme Resolução SEFAZ nº 606, de 7 de março de 2013 – que normatiza a participação de servidores dos quadros da SEFAZ-RJ em *workshops*, seminários, congressos e similares.

Para finalizar, em 11 de novembro de 2015 foi aprovado o Plano Anual de Capacitação e Treinamento 2016 (PACT 2016), incluindo o Levantamento de Necessidades de Treinamento 2016 (LNT 2016) que se encontram no website da Escola Fazendária (<http://www.efaz.fazenda.rj.gov.br>).



## Indicadores RACT

Como preconiza o Art. 7º da Resolução SEFAZ nº 479/2012, serão considerados, para fins de avaliação, os indicadores abaixo relacionados, os quais proporcionarão a análise dos resultados das capacitações e treinamentos realizados, em relação à demanda formalizada no Levantamento de Necessidades de Treinamento, no que tange à melhoria do desempenho profissional.

**Tabela 4 Indicadores – 2012 a 2015**

	2015		2014		2013		2012		
<b>I - Número de participantes em eventos internos (vagas preenchidas)</b>	962	73%	1.138	88%	2.882	87%	891	64%	
<b>II - Número de participantes em eventos externos (vagas preenchidas)</b>	355	27%	160	12%	422	13%	503	36%	
<b>III - Número de horas utilizadas em capacitação (horas/aula)</b>	890		891		1.244		1.717		
<b>IV - Número de turmas formadas</b>	63		36		79		50		
<b>V - Número de eventos demandados</b>	76		111		123		104		
<b>VI - Número de vagas ofertadas</b>	1.440		1.410		3.628		1.496		
<b>VII - Número de vagas preenchidas</b>	1.047		1.298		3.304		1.394		
<b>VIII - Número de participantes por trilha de aprendizagem</b>	(a) gestão fazendária	490	46%	329	25%	420	13%	327	23%
	(b) gestão financeira	-	0%	50	4%	59	2%	50	4%
	(c) gestão tributária	330	32%	370	29%	2.327	70%	709	51%
	(d) gestão de controle interno	227	22%	549	42%	498	15%	308	22%
<b>IX - Média percentual da avaliação de reação</b>	91%		91%		92%		87%		
<b>X - Custo médio por evento de capacitação e treinamento</b>	R\$ 4.437,26		R\$ 4.228,75		R\$ 4.652,65		R\$ 4.726,76		
<b>XI - Custo médio por hora aula</b>	R\$ 314,10		R\$ 132,89		R\$ 295,47		R\$ 110,15		
<b>XII - Custo médio por aluno</b>	R\$ 194,13		R\$ 83,95		R\$ 101,31		R\$ 126,38		

Comparativamente aos anos anteriores, refletindo as estratégias escolhidas e os esforços de gestão da equipe da Escola Fazendária, apoiada pela Subsecretaria-Geral de Estado de Fazenda e pela Subsecretaria de Modernização de Gestão de Finanças Públicas, destaca-se que em 2015:

- o número de vagas ofertadas (item VI) foi equivalente ao de 2014;
- custo médio por evento (item X) foi próximo da média dos últimos anos;
- o número de turmas (item IV) está acima da média dos últimos anos;
- entretanto, houve uma redução de 20% no número de vagas preenchidas (item VII); e
- o número de participantes por trilha de capacitação (item VIII) apresenta uma redução dos capacitados em controle interno e um aumento das capacitações em gestão fazendária, reflexo dos treinamentos relacionados ao SIAFE-Rio.



O custo médio por hora-aula (item XI) e o custo médio por aluno (item XII) foram impactados pelos valores despendidos nas capacitações do SIAFE-Rio. O valor total foi rateado proporcionalmente entre as 119 vagas destinadas aos servidores da SEFAZ e as 431 vagas ofertadas às demais Unidades Gestoras e Arrecadoras. O peso dessa capacitação nos custos totais pode ser percebido claramente no quadro abaixo, que apresenta o total de capacitações realizadas em 2015.

**Tabela 5 Indicadores – Capacitação detalhada por demanda e público**

	LNT	Não-LNT	Parcerias	Servidores SEFAZ	Servidores Públicos	
I - Número de participantes em eventos internos (vagas preenchidas)	692	185	-	877	1239	
II - Número de participantes em eventos externos (vagas preenchidas)	355	137	26	518	1238	
III - Número de horas utilizadas em capacitação (horas/aula)	890	193	228	1.311	1.311	
IV - Número de turmas formadas	63	18	11	92	92	
V - Número de eventos demandados						
VI - Número de vagas ofertadas	1440	350	26	1.516	2.610	
VII - Número de vagas preenchidas	1047	322	26	1.395	2.477	
VIII - Número de participantes por trilha de aprendizagem	(a) gestão fazendária	490	61	23	574	1068
	(b) gestão financeira	-	-	1	1	1
	(c) gestão tributária	330	160	-	490	616
	(d) gestão de controle interno	227	101	2	330	792
IX - Média percentual da avaliação de reação	91%	87%	-		91%	
X - Custo médio por evento de capacitação e treinamento	R\$ 4.437,26				R\$ 7.224,52	
XI - Custo médio por hora aula	R\$ 314,10				R\$ 512,34	
XII - Custo médio por aluno	R\$ 194,13				R\$ 257,35	

Ao analisar o quadro, podemos destacar que:

- do total de vagas ofertadas (item VI), 58% foi oferecido para servidores da SEFAZ e 42% para servidores de outras secretarias; e
- paradoxalmente, a diferença entre vagas ofertadas (item VI) e vagas preenchidas (item VII) é menor nos cursos não-LNT do que nos cursos LNT.

Por fim, é importante notar que diferença entre as vagas LNT ofertadas (1440) e as vagas LNT preenchidas (1047) é de 393. Ao multiplicar essas vagas não preenchidas pelo custo médio por aluno LNT obtemos o valor de R\$76.293,09. Ainda que esse valor não seja exato, porque as quebras não ocorreram de forma uniforme em todos os cursos, ele serve para indicar a necessidade de uma política de incentivo à capacitação na Secretaria de Fazenda.



## Considerações Finais

Em cumprimento ao § 2º do art. 10 da Resolução SEFAZ nº 362/2011, de 3 de janeiro de 2011, foi elaborado pela Coordenação de Recursos Humanos (CRH), em conjunto com a Escola Fazendária (EFAZ), e encaminhado até o final de Outubro, “... o Plano Anual de Capacitação e Treinamento da SEFAZ (PACT), ...”.

Assim sendo, como estratégia de elaboração do PACT e de um de seus componentes, o Levantamento das Necessidades de Treinamento (LNT 2016), a EFAZ, com o apoio do Subsecretário-Geral de Fazenda, realizou reuniões de trabalho com o Grupo Permanente de Apoio à Capacitação e Treinamento (GPACT), composto por:

Unidade	Nome
AGE	Robson Ramos Oliveira
	Myrla Raianne Ferreira dos Santos
	Jaime Almeida Paula
	Eliane Moraes Magalhães
AJUR	Guilherme Valladares Giesta
SATI	Homero de Almeida Carreiro
	Claudio Pena Maciel
CC	Maria Angelica Rocha Carmo M. dos Santos
	Patricia Silva Affonso
CGE	Jorge Pinto de Carvalho Junior
	Stephanie Guimaraes da Silva
CRH	Melissa Harris Carelli
CTCE	Monica Bez
	Gilzani Lima de Araujo
DGAF	Juliana do Amaral Teixeira
	Thiago Carvalho Guimarães
EFAZ	Rogério Barcelos Alves
SG	Celina Filgueiras de Melo
	Luisa Regina Mazer
SSER	Monique Poggiali de Sousa
	Viviane da Silva Azevedo
SSMGFP	Claudia Pacheco Leão
	Silvia Jardim Lopes Nascimento
SUBFIN	Leandro das Neves Correa
SUPOF	Joana Pimentel Meneses de Farias
	Leandro Diniz Moraes Pestana



Os insumos fornecidos pelo GPACT geraram, após compilação, o LNT 2016 com 227 Eventos de Capacitação e Treinamento, o que representa um acréscimo de 9% sobre a demanda anterior (207 Eventos - LNT 2015), mesmo sem contar a demanda da SATI e do Conselho de Contribuintes que não formalizaram seu LNT. Dessas 227 demandas, 93 são da modalidade Cursos IN COMPANY, que serão implementadas em 2016 por intermédio de instrutoria interna ou externa, conforme estabelecido em metas do Plano Anual de Capacitação e Treinamento 2016 – PACT.

Por todo o exposto, registre-se que, ao longo de 2015, a EFAZ, sobretudo, ao prover capacitação e treinamento aos servidores fazendários e ao realizar eventos relativos à educação fiscal, contribuiu para o cumprimento:

- ✓ da Missão da SEFAZ

*“Prover e gerir os recursos financeiros com justiça e responsabilidade fiscal, contribuindo para o desenvolvimento do Estado do Rio de Janeiro em benefício da sociedade fluminense.”*

- ✓ da Meta definida em Plano Plurianual - PPA 2012-2015

*“Ação nº 2051 - Gestão e Modernização da Administração Fazendária”*

*“Ação nº 2052 - Qualificação do Servidor Público e disseminação da Educação Fiscal”*

- ✓ do Plano Estratégico SEFAZ

***PERSPECTIVA: Processos e Tecnologia***

***Objetivo estratégico: Buscar a excelência na gestão da SEFAZ***

***Iniciativas Estratégicas: Capacitar os servidores das áreas centrais e setoriais***

*Capacitar os beneficiários dos recursos públicos*





Governo do Estado do Rio de Janeiro  
Secretaria de Estado de Fazenda  
Escola Fazendária

RACT 2015 | 25

---

# **ANEXO 1**

## **Eventos de Capacitação por Área**



Governo do Estado do Rio de Janeiro  
Secretaria de Estado de Fazenda  
Escola Fazendária

RACT 2015 | 26

AGE

CURSO	Nº CAPACITAÇÕES
ACCESS	7
CONTAB. APLIC. AO SETOR PÚBLICO: IMOB. E INTANG.	9
CONTABILIDADE APLICADO AO SETOR PÚBLICO	5
CONTROLE DA CORRUPÇÃO, CONDUTA ÉTICA E A LAI	47
CURSO DE ARQUIVO	2
EXCEL AVANÇADO	12
EXCEL BÁSICO E INTERMEDIÁRIO	7
EXCEL MACRO COM VBA	3
EXECUÇÃO ORÇAMENTÁRIA, FINANCEIRA E CONTÁBIL	4
FATOR ACIDENTÁRIO DE PREVENÇÃO	14
GERENCIAMENTO DE PROJETOS	1
GESTÃO DE RISCOS	11
MS WORD 2010	3
OFICINA DE PRODUÇÃO DE RELATÓRIOS	9
OFICINA SOBRE A GUIA DE RECOLHIMENTO DO ESTADO	2
PARCERIA 2015	5
PLANEJAMENTO DE AUDITORIA 2016	4
PLANEJAMENTO DE AUDITORIA:CONTROLE DE BENS MÓVEIS	47
PRESTAÇÃO DE CONTAS DE CONVÊNIOS	13
REDAÇÃO OFICIAL E OFICINA DE LÍNGUA PORTUGUESA	2
RESP. DE AGENTES PERANTE OS TRIBUNAIS DE CONTAS	24
TREINAMENTO FLEXVISION	2
10 MEDIDAS CONTRA A CORRUPÇÃO	56
BENS PATRIMONIAIS	20
<b>Total Geral</b>	<b>309</b>

CGE

CURSO	Nº CAPACITAÇÕES
CONTAB. APLIC. AO SETOR PÚBLICO: IMOB. E INTANG.	2
CONTABILIDADE APLICADO AO SETOR PÚBLICO	8
CONTROLE DA CORRUPÇÃO, CONDUTA ÉTICA E A LAI	1
EXCEL AVANÇADO	6
EXCEL BÁSICO E INTERMEDIÁRIO	8
EXCEL MACRO COM VBA	2
EXECUÇÃO ORÇAMENTÁRIA, FINANCEIRA E CONTÁBIL	102
FATOR ACIDENTÁRIO DE PREVENÇÃO	2
MS WORD 2010	1
OFICINA DE PRODUÇÃO DE RELATÓRIOS	3
OFICINA SOBRE A GUIA DE RECOLHIMENTO DO ESTADO	5
PARCERIA 2015	1
RESP. DE AGENTES PERANTE OS TRIBUNAIS DE CONTAS	2
TREINAMENTO FLEXVISION	32
BENS PATRIMONIAIS	1
<b>Total Geral</b>	<b>176</b>



Governo do Estado do Rio de Janeiro  
Secretaria de Estado de Fazenda  
Escola Fazendária

RACT 2015 | 27

SUBSECRETARIA DE FINANÇAS	
CURSO	Nº CAPACITAÇÕES
ACCESS	1
CURSO DE ARQUIVO	2
EXCEL AVANÇADO	17
EXCEL BÁSICO E INTERMEDIÁRIO	5
EXCEL MACRO COM VBA	16
EXECUÇÃO ORÇAMENTÁRIA, FINANCEIRA E CONTÁBIL	23
GERENCIAMENTO DE PROJETOS	4
MS POWERPOINT 2010	8
MS WORD 2010	3
PARCERIA 2015	5
PROJECT WEB ACCESS 2010	3
SISTEMA DE GESTÃO DA QUALIDADE	62
SUBSTITUIÇÃO TRIBUTÁRIA PARA EQUIPE DE BARREIRAS	1
TÉCNICA LEGISLATIVA	8
TREINAMENTO FLEXVISION	9
<b>Total Geral</b>	<b>167</b>

SUBSECRETARIA DE RECEITA	
CURSO	Nº CAPACITAÇÕES
ACCESS	15
AUDITOR ELETRÔNICO BR	11
CLASSIFICAÇÃO FISCAL DE MERCADORIAS	38
CURSO DE ARQUIVO	11
EXCEL AVANÇADO	6
EXCEL BÁSICO E INTERMEDIÁRIO	8
GERENCIAMENTO DE PROJETOS	17
MODELAGEM DE PROCESSO DE NEGÓCIO COM BPMN	27
MS POWERPOINT 2010	6
MS WORD 2010	3
OFICINA DE PRODUÇÃO DE RELATÓRIOS	10
PARCERIA 2015	1
PROJECT WEB ACCESS 2010	14
REDAÇÃO OFICIAL E OFICINA DE LÍNGUA PORTUGUESA	4
REGIMES ADUANEIROS ESPECIAIS	31
SEMINÁRIO DE AUTO DE INFRAÇÃO	104
SUBSTITUIÇÃO TRIBUTÁRIA PARA EQUIPE DE BARREIRAS	174
TÉCNICA LEGISLATIVA	19
10 MEDIDAS CONTRA A CORRUPÇÃO	2
RAF & GIA	39
DATAMART	9
ITD	41
<b>Total Geral</b>	<b>590</b>



Governo do Estado do Rio de Janeiro  
Secretaria de Estado de Fazenda  
Escola Fazendária

RACT 2015 | 28

SUBSECRETARIA DE POLÍTICA FISCAL	
CURSO	Nº CAPACITAÇÕES
CONTROLE DA CORRUPÇÃO, CONDUTA ÉTICA E A LAI	1
CURSO DE ARQUIVO	1
EXECUÇÃO ORÇAMENTÁRIA, FINANCEIRA E CONTÁBIL	3
TREINAMENTO FLEXVISION	8
10 MEDIDAS CONTRA A CORRUPÇÃO	4
RAF & GIA	1
<b>Total Geral</b>	<b>18</b>

DGAF	
CURSO	Nº CAPACITAÇÕES
CURSO DE ARQUIVO	2
EXCEL AVANÇADO	2
EXCEL BÁSICO E INTERMEDIÁRIO	3
EXCEL MACRO COM VBA	1
EXECUÇÃO ORÇAMENTÁRIA, FINANCEIRA E CONTÁBIL	8
FATOR ACIDENTÁRIO DE PREVENÇÃO	2
GERENCIAMENTO DE PROJETOS	1
MS POWERPOINT 2010	2
PARCERIA 2015	5
REDAÇÃO OFICIAL E OFICINA DE LÍNGUA PORTUGUESA	1
TÉCNICA LEGISLATIVA	1
<b>Total Geral</b>	<b>28</b>



Governo do Estado do Rio de Janeiro  
Secretaria de Estado de Fazenda  
Escola Fazendária

RACT 2015 | 29

EXTRA SEFAZ	
CURSO	Nº CAPACITAÇÕES
CONTAB. APLIC. AO SETOR PÚBLICO: IMOB. E INTANG.	1
CONTROLE DA CORRUPÇÃO, CONDUTA ÉTICA E A LAI	9
EXECUÇÃO ORÇAMENTÁRIA, FINANCEIRA E CONTÁBIL	7
FATOR ACIDENTÁRIO DE PREVENÇÃO	1
MS WORD 2010	1
OFICINA SOBRE A GUIA DE RECOLHIMENTO DO ESTADO	7
PLANEJAMENTO DE AUDITORIA 2016	2
BENS PATRIMONIAIS	1
<b>Total Geral</b>	<b>29</b>

OUTROS ÓRGÃOS SEFAZ (EFAZ, AJUR, CC, CTCE, SG, SUBMOD)	
CURSO	Nº CAPACITAÇÕES
ACCESS	1
CLASSIFICAÇÃO FISCAL DE MERCADORIAS	1
CONTROLE DA CORRUPÇÃO, CONDUTA ÉTICA E A LAI	7
EXCEL AVANÇADO	3
EXCEL BÁSICO E INTERMEDIÁRIO	1
EXCEL MACRO COM VBA	2
EXECUÇÃO ORÇAMENTÁRIA, FINANCEIRA E CONTÁBIL	1
GERENCIAMENTO DE PROJETOS	3
MS POWERPOINT 2010	2
MS WORD 2010	1
PARCERIA 2015	7
PLANEJAMENTO DE AUDITORIA:CONTROLE DE BENS MÓVEIS	1
REDAÇÃO OFICIAL E OFICINA DE LÍNGUA PORTUGUESA	1
RESP. DE AGENTES PERANTE OS TRIBUNAIS DE CONTAS	1
SEMINÁRIO DE AUTO DE INFRAÇÃO	1
SISTEMA DE GESTÃO DA QUALIDADE	1
TÉCNICA LEGISLATIVA	4
10 MEDIDAS CONTRA A CORRUPÇÃO	3
BENS PATRIMONIAIS	1
RAF & GIA	1
<b>Total Geral</b>	<b>43</b>



Governo do Estado do Rio de Janeiro  
Secretaria de Estado de Fazenda  
Escola Fazendária

RACT 2015 | 30

<b>SATI</b>	
<b>CURSO</b>	<b>Nº CAPACITAÇÕES</b>
GERENCIAMENTO DE PROJETOS	3
PARCERIA 2015	2
PROJECT WEB ACCESS 2010	1
TREINAMENTO FLEXVISION	4
WEBSPHARE	6
BUSV9	6
ITD	1
BUSMOTO	8
<b>Total Geral</b>	<b>31</b>

<b>TOTAL CONSOLIDADO</b>	
<b>ÓRGÃO</b>	<b>Nº CAPACITAÇÕES</b>
AUDITORIA GERAL DO ESTADO	309
CONTADORIA GERAL DO ESTADO	176
SUBSECRETARIA DE RECEITA	590
SUBSECRETARIA DE FINANÇAS	167
SUBSECRETARIA DE POLÍTICA FISCAL	18
DGAF	28
OUTROS ÓRGÃOS	43
SATI	31
EXTRA SEFAZ	29
<b>Total</b>	<b>1.391</b>



Governo do Estado do Rio de Janeiro  
Secretaria de Estado de Fazenda  
Escola Fazendária

RACT 2015 | 31

---

## **ANEXO 2**

# **Custos de Capacitação - LNT 2015 e não LNT**



Govorno do Estado do Rio de Janeiro  
Secretaria de Estado de Fazenda  
Escola Fazendária

RACT 2015 | 32

Descrição Curso	Valor do curso	CARGA HORÁRIA	CUSTO DA HORA AULA	VAGAS OFERTADAS		CUSTO POR ALUNO	TIPO DE INSTRUTORIA
				SEFAZ	TOTAL		
ACCESS	R\$ 2.400,00	40	R\$ 60,00	54	54	R\$ 44,44	INTERNO
CURSO DE ARQUIVO	R\$ 897,00	16	R\$ 56,06	25	25	R\$ 35,88	INTERNO
AUDITOR ELETRÔNICO BR	R\$ 9.216,00	32	R\$ 288,00	30	30	R\$ 307,20	EXTERNO
CONTABILIDADE APLICADO AO SETOR PÚBLICO	R\$ 1.380,00	16	R\$ 86,25	40	40	R\$ 34,50	INTERNO
CLASSIFICAÇÃO FISCAL DE MERCADORIAS	R\$ 8.280,00	16	R\$ 517,50	100	100	R\$ 82,80	EXTERNO
EXCEL AVANÇADO	R\$ 2.760,00	40	R\$ 69,00	54	54	R\$ 51,11	INTERNO
EXCEL BÁSICO E INTERMEDIÁRIO	R\$ 2.760,00	40	R\$ 69,00	54	54	R\$ 51,11	INTERNO
EXCEL MACRO COM VBA	R\$ 7.860,00	20	R\$ 393,00	27	27	R\$ 291,11	EXTERNO
TREINAMENTO FLEXVISION	R\$ 73.651,31	43	R\$ 1.712,82	60	60	R\$ 1.227,52	EXTERNO
GESTÃO DE RISCOS	R\$ 21.620,00	24	R\$ 900,83	10	10	R\$ 2.162,00	EXTERNO
GERENCIAMENTO DE PROJETOS	R\$ 43.960,00	80	R\$ 549,50	30	30	R\$ 1.465,33	EXTERNO
CONTAB. APLIC. AO SETOR PÚBLICO: IMOB. E INTANG.	R\$ 828,00	12	R\$ 69,00	30	30	R\$ 27,60	INTERNO
MODELAGEM DE PROCESSO DE NEGÓCIO COM BPMN	R\$ 1.449,00	21	R\$ 69,00	27	27	R\$ 53,67	INTERNO
MS POWERPOINT 2010	R\$ 1.380,00	20	R\$ 69,00	18	18	R\$ 76,67	INTERNO
MS WORD 2010	R\$ 1.380,00	20	R\$ 69,00	30	30	R\$ 46,00	INTERNO
OFICINA DE PRODUÇÃO DE RELATÓRIOS	R\$ 25.000,00	20	R\$ 1.250,00	30	30	R\$ 833,33	EXTERNO
REGIMES ADUANEIROS ESPECIAIS	R\$ 3.726,00	32	R\$ 116,44	35	40	R\$ 93,15	EXTERNO
RESP. DE AGENTES PERANTE OS TRIBUNAIS DE CONTAS	R\$ 23.400,00	20	R\$ 1.170,00	35	35	R\$ 668,57	EXTERNO
SISTEMA DE GESTÃO DA QUALIDADE	R\$ 3.360,00	60	R\$ 56,00	62	72	R\$ 46,67	INTERNO
EXECUÇÃO ORÇAMENTÁRIA, FINANCEIRA E CONTÁBIL	R\$ 434.155,10	208	R\$ 2.087,28	70	490	R\$ 886,03	EXTERNO
TÉCNICA LEGISLATIVA	R\$ 2.208,00	32	R\$ 69,00	40	40	R\$ 55,20	INTERNO
<b>TOTAL</b>	<b>R\$ 671.670,41</b>	<b>812</b>	<b>R\$ 827,18</b>	<b>861</b>	<b>1.296</b>	<b>R\$ 780,11</b>	





Governo do Estado do Rio de Janeiro  
Secretaria de Estado de Fazenda  
Escola Fazendária

RACT 2015 | 33

---

## **ANEXO 3**

### **SIAFEM**

**Unidades Gestoras e  
Nº de servidores capacitados**



Governo do Estado do Rio de Janeiro  
Secretaria de Estado de Fazenda  
Escola Fazendária

RACT 2015 | 34

<b>UNIDADE GESTORA (UG)</b>	<b>Nº SERVIDORES CAPACITADOS</b>
AGENERSA	2
AGETRANSP	3
ALERJ	2
CASERJ	1
CEASA	2
CEDAE - AÇÕES DESCENTRALIZADAS	1
CENTRO DE PRODUÇÃO DA UNIVERSIDADE DO ESTADO DO RIO DO RIO DE JANEIRO	1
CENTRO DE TECNOLOGIA DA INFORMAÇÃO E COMUNICAÇÃO DO ESTADO DO RIO DE JANEIRO - PRODERJ	4
CENTRO UNIVERSITÁRIO ESTADUAL DA ZONA OESTE	4
CGE/SEFAZ	35
COMP DE DESENV INDUSTRIAL DO ESTADO DO RJ (CODIN)	4
COMP. DO METROPOLITANO DO RJ - EM LIQUIDACAO (METRO)	1
COMP.FLUMIN. DE TRENS URBANOS - EM LIQUIDACAO (FLUMITRENS)	2
COMPANHIA DE DESENVOLVIMENTO RODOVIÁRIO E TERMINAIS - CODERTE	3
COMPANHIA DE TRANSPORTES SOBRE TRILHOS DO ESTADO DO RIO DE JANEIRO - RIOTRILHOS	3
COMPANHIA DE TURISMO DO ESTADO DO RIO DE JANEIRO	1
COMPANHIA ESTADUAL DE ÁGUAS E ESGOTOS - CEDAE	4
COMPANHIA ESTADUAL DE ENGENHARIA DE TRANSPORTES E LOGÍSTICA	3
COMPANHIA ESTADUAL DE HABITACAO DO RJ (CEHAB)	5
DEPARTAMENTO DE RECURSOS MINERAIS - DRM	3
DEPARTAMENTO DE TRÂNSITO DO ESTADO DO RIO DE JANEIRO – DETRAN/RJ	11



Governo do Estado do Rio de Janeiro  
Secretaria de Estado de Fazenda  
Escola Fazendária

RACT 2015 | 35

DEPARTAMENTO DE TRANSPORTES RODOVIÁRIOS	3
DEPARTAMENTO GERAL DE AÇÕES SOCIOEDUCATIVAS (DEGASE)	2
DER-RJ	4
DPGE	4
EMATER-RIO	4
EMOP	4
EMPRESA ESTADUAL DE VIACAO - EM LIQUIDACAO (SERVE)	3
ENCARGOS GERAIS - PRECATÓRIOS JUDICIAIS/SEFAZ	2
ENCARGOS GERAIS DO ESTADO	1
FENORTE	7
FIPERJ	2
FUND CENTRO EST ESTAT, PESQ E FORM SERV (CEPERJ)	4
FUND. ANITA MANTUANO DE ARTES DO ESTADO DO RJ (FUNARJ)	2
FUND. CASA FRANCA-BRASIL (FCFB)	1
FUND. TEATRO MUNICIPAL DO RJ (FTMRJ)	1
FUNDAÇÃO CARLOS CHAGAS FILHO DE AMPARO À PESQUISA DO ESTADO DO RIO DE JANEIRO - FAPERJ	3
FUNDAÇÃO CENTRO DE CIÊNCIAS E EDUCAÇÃO SUPERIOR À DISTÂNCIA DO ESTADO DO RIO DE JANEIRO - CECIERJ	5
FUNDAÇÃO DE APOIO À ESCOLA TÉCNICA DO ESTADO DO RIO DE JANEIRO - FAETEC	7
FUNDAÇÃO ESTADUAL DE ENG. DE MEIO AMBIENTE	1
FUNDAÇÃO LEÃO XIII	2
FUNDACAO MUSEU DA IMAGEM E DO SOM (FMIS)	1
FUNDAÇÃO PARA A INFÂNCIA E ADOLESCÊNCIA	3



Governo do Estado do Rio de Janeiro  
Secretaria de Estado de Fazenda  
Escola Fazendária

RACT 2015 | 36

FUNDACAO SANTA CABRINI	1
FUNDACAO SAUDE DO ESTADO DO RIO DE JANEIRO	3
FUNDAÇÃO UNIVERSIDADE DO ESTADO DO RIO DE JANEIRO -UERJ	17
FUNDO DA POLÍCIA MILITAR DO ESTADO DO RIO DE JANEIRO - FUNESPOLMILI	4
FUNDO DE RECUPERACAO ECON, DE MUN.FLUMINENSES (FREMFI)	3
FUNDO DE RECURSOS HÍDRICOS DO ESTADO DO RIO DE JANEIRO. - FUNDRHI	1
FUNDO ESPECIAL DE ADMINISTRACAO FAZENDARIA (FAF)	1
FUNDO ESPECIAL DO TRIBUNAL DE JUSTICA (FETJ)	2
FUNDO ESPECIAL ESCOLA DE MAGISTRATURA RJ (FEEMERJ)	2
FUNDO ESPECIAL PENITENCIARIO (FUESP)	2
FUNDO ESTADUAL DE SAÚDE -FES	8
FUNDO UNICO DE PREVIDENCIA DO ESTADO DO RJ	6
HOSPITAL UNIVERSITÁRIO PEDRO ERNESTO	2
INSTITUTO DE ASSISTÊNCIA DOS SERVIDORES DO ESTADO DO RIO DE JANEIRO	3
INSTITUTO DE SEGURANÇA PÚBLICA - ISP	1
INSTITUTO ESTADUAL DE ENGENHARIA E ARQUITETURA - IEAA	1
INSTITUTO ESTADUAL DO AMBIENTE - INEA	6
INSTITUTO VITAL BRAZIL - IVB	7
IPEM	3
ITERJ	3
JUNTA COMERCIAL DO ESTADO DO RIO DE JANEIRO (JUCERJA)	3
LOTERJ	4



Governo do Estado do Rio de Janeiro  
Secretaria de Estado de Fazenda  
Escola Fazendária

RACT 2015 | 37

MP - MINISTERIO PUBLICO	6
PESAGRO-RIO	4
PGE	8
POLÍCIA CIVIL DO ESTADO DO RIO DE JANEIRO - PCERJ	4
POLÍCIA MILITAR DO ESTADO DO RIO DE JANEIRO - PMERJ	8
PROTEÇÃO E DEFESA DO CONSUMIDOR DO ESTADO DO RJ	3
SEC. ESTADO DE AGRICULTURA E PECUARIA(SEAPPA)	5
SEC.DE ESTADO DA DEFESA CIVIL (SEDEC)	8
SECRETARIA DE ESTADO DA CASA CIVIL	4
SECRETARIA DE ESTADO DE ADMINISTRAÇÃO PENITENCIÁRIA	4
SECRETARIA DE ESTADO DE ASSISTÊNCIA SOCIAL E DIREITOS HUMANOS	10
SECRETARIA DE ESTADO DE CIÊNCIA E TECNOLOGIA - SECT	2
SECRETARIA DE ESTADO DE CULTURA	4
SECRETARIA DE ESTADO DE DESENVOLVIMENTO ECONÔMICO, ENERGIA, INDÚSTRIA E SERVIÇOS - SEDEIS	3
SECRETARIA DE ESTADO DE DESENVOLVIMENTO REGIONAL, ABASTECIMENTO E PESCA- SEDRAP	2
SECRETARIA DE ESTADO DE EDUCACAO (SEEDUC)	14
SECRETARIA DE ESTADO DE ENVELHECIMENTO SAUDÁVEL E QUALIDADE DE VIDA - SEESQV	2
SECRETARIA DE ESTADO DE ESPORTE E LAZER (SEEL)	3
SECRETARIA DE ESTADO DE FAZENDA (SEFAZ)	9
SECRETARIA DE ESTADO DE GOVERNO (SEGOV)	4
SECRETARIA DE ESTADO DE HABITACAO (SEHAB)	2
SECRETARIA DE ESTADO DE OBRAS	9



Governo do Estado do Rio de Janeiro  
Secretaria de Estado de Fazenda  
Escola Fazendária

RACT 2015 | 38

SECRETARIA DE ESTADO DE PREVENÇÃO A DEPENDÊNCIA QUÍMICA - SEPREDEQ	1
SECRETARIA DE ESTADO DE PROTEÇÃO E DEFESA DO CONSUMIDOR	1
SECRETARIA DE ESTADO DE SAÚDE	5
SECRETARIA DE ESTADO DE SEGURANÇA	4
SECRETARIA DE ESTADO DE TRABALHO E RENDA	5
SECRETARIA DE ESTADO DE TURISMO	3
SECRETARIA DE ESTADO DO AMBIENTE - SEA	3
SECRETARIA DE TRANSPORTES RODOVIÁRIOS	1
SEPLAG	5
SUBSECRET. DE FINANÇAS - PGTO CONCESSIONARIAS (SUBFIN/SEFAZ)	4
SUBSECRETARIA DE COMUNICAÇÃO SOCIAL DA CASA CIVIL -SSCS	4
SUBSECRETARIA MILITAR DA CASA CIVIL	2
SUPERINTENDENCIA DE DESPORTOS DO ESTADO DO RJ (SUDERJ)	2
TCE	4
TESOURO DO ESTADO DO RIO DE JANEIRO	17
TRIBUNAL DE JUSTIÇA	3
UNIVERSIDADE ESTADUAL DO NORTE FLUMINENSE DARCY RIBEIRO - UENF	4
<b>TOTAL GERAL</b>	<b>430</b>



Governo do Estado do Rio de Janeiro  
Secretaria de Estado de Fazenda  
Escola Fazendária

RACT 2015 | 39

---

## **ANEXO 4**

# **Eventos de Educação Fiscal**



Governo do Estado do Rio de Janeiro  
Secretaria de Estado de Fazenda  
Escola Fazendária

Nº	Eventos	Data	Local	Pauta	Total	Qtd. de Eventos	Carga Horária
<b>SENSIBILIZAÇÃO</b>							
1	Reunião Coordenador dos cursos de Administração, Contabilidade e Economia da UVA - Fernando Lima	19/03/2015	Universidade Veiga de Almeida - Campus Centro	Reunião para apresentar o Programa de Educação Fiscal e convidar a Universidade para a comemoração do Dia da Educação Fiscal	1	1	30'
2	Reunião Coordenador do curso de Direito da Universidade Cândido Mendes - Roberto Simonard Filho	20/03/2015	Universidade Cândido Mendes - Campus Centro	Reunião para apresentar o Programa de Educação Fiscal e convidar a Universidade para a comemoração do Dia da Educação Fiscal	1	1	30'
3	Reunião Professora de Direito Tributário da FGV - Melina Rocha Lukic	26/02/2015	Fundação Getúlio Vargas - Campus Botafogo	Reunião para apresentar o Programa de Educação Fiscal e convidar a Universidade para a comemoração do Dia da Educação Fiscal	1	1	30'
4	Reunião com representante da Educação Fiscal da SEEDUC - Fabiano Farias	02/03/2015	EFAZ	Ver ATA	1	1	1h
5	Comemoração do Dia da Educação Fiscal	05/03/2015	Auditório SEFAZ	Palestra "A Cidade Constitucional, Capital da República"	85	1	3h
6	Evento de Sensibilização de Professores da SEEDUC	31/03/2015	Auditório SEFAZ	Sensibilizar os professores da rede de ensino estadual para implementar a Educação Fiscal no Estado do RJ	66	1	3h
<b>SUBTOTAL - SENSIBILIZAÇÃO</b>					<b>155</b>	<b>6</b>	<b>8h30min</b>





Governo do Estado do Rio de Janeiro  
Secretaria de Estado de Fazenda  
Escola Fazendária

RACT 2015 | 41

Nº	Eventos	Data	Local	Pauta	Total	Qtd. de Eventos	Carga Horária
<b>CAPACITAÇÃO</b>							
1	Curso de Capacitação de Tutores em EAD	14/09/2015 a 20/11/2015	Plataforma Moodle		10	1	40h
2	Curso de Disseminadores em Educação Fiscal	29/09/2015 a 05/12/2015	Plataforma Moodle		180	1	120h
3	Aula presencial do Curso de Capacitação de Tutores em EAD	14/10/2015	EFAZ		5	1	8h
4	Projeto Cidade Constitucional: Rio de Janeiro, Primeira Capital da República	02/12/2015 e 03/12/2015	GEFE-RJ		22	1	14h
<b>SUBTOTAL - CAPACITAÇÃO</b>					<b>217</b>	<b>4</b>	<b>182h</b>

Nº	Eventos	Data	Local	Pauta	Total	Qtd. de Eventos	Carga Horária
<b>GESTÃO</b>							
1	Reunião GEFE-RJ	10/02/2015	EFAZ	Ver ATA	16	1	2h30'
2	Reunião com Subsecretário de Modernização José Eduardo Sabóia Castello Branco	25/02/2015	EFAZ	Ver ATA	5	1	1h
3	Reunião com a Coordenadora de Suporte ao Controle Social da AGE - Izabel Christina Pimenta	13/03/2015	EFAZ	Ver ATA	3	1	1h
4	Reunião sobre Educação Fiscal em Quissamã	24/03/2015	EFAZ	Ver ATA	4	1	1h
5	Reunião para implementação do Programa de Educação Fiscal no município de Niterói	30/03/2015	EFAZ	Ver ATA	6	1	2h30'



Governo do Estado do Rio de Janeiro  
Secretaria de Estado de Fazenda  
Escola Fazendária

RACT 2015 | 42

Nº	Eventos	Data	Local	Pauta	Total	Qtd. de Eventos	Carga Horária
<b>GESTÃO</b>							
6	Reunião GEFE-RJ	16/04/2015	EFAZ	Ver ATA	16	1	2h30'
7	Reunião com a nova Coordenadora Adjunta do GEFE-RJ	19/05/2015	EFAZ	Ver ATA	3	1	1h30'
8	Reunião GEFE-RJ	09/06/2015	EFAZ	Ver ATA	14	1	2h30'
9	Reunião GEFE-RJ	06/07/2015	EFAZ	Ver ATA	7	1	2h30'
10	Reunião Divisão de Educação Fiscal	15/07/2015	EFAZ	Reunião para alinhar o projeto Cidade Constitucional no que tange a visita na SEFAZ-RJ	2	1	1h
11	Reunião GEFE-RJ	11/08/2015	EFAZ	Ver ATA	14	1	2h30'
12	Reunião com tutores do curso DEF	20/08/2015	EFAZ	Reunião para alinhar a atuação dos tutores no curso DEF e entrega de documentação	6	1	3h
13	58ª Reunião GEF	26/08/2015, 27/08/2015 e 29/08/2015	Roraima	Ver ATA	1	1	14h30'
14	Reunião com o representante da SEEDUC no GEFE-RJ	03/09/2015	EFAZ	Reunião para tratar da participação dos professores e alunos da SEEDUC no Projeto Cidade Constitucional e para tratar contribuição da SEFAZ na Base Nacional Curricular	3	1	1h
15	Reunião GEFE-RJ	20/10/2015	EFAZ	Ver ATA	8	1	2h30'



Governo do Estado do Rio de Janeiro  
Secretaria de Estado de Fazenda  
Escola Fazendária

Nº	Eventos	Data	Local	Pauta	Total	Qtd. de Eventos	Carga Horária
<b>GESTÃO</b>							
16	Reunião Editora Ediouro	22/10/2015	EFAZ	Reunião para verificar a possibilidade de desenvolver material didático e lúdico para alunos da rede estadual de ensino	4	1	1h
17	59ª Reunião GEF	23/11/2015 a 25/12/2015	Brasília	Ver ATA	1	1	22h
18	Reunião GEFE-RJ	14/12/2015	EFAZ	Ver ATA	10	1	2h30'
19	Reunião com as representantes do município de Quissamã	14/12/2015	EFAZ	Reunião para esclarecer procedimentos e tirar dúvidas a respeito do Programa de Educação Fiscal e sua efetiva implementação no município de Quissamã	5	1	30'
20	Reunião com o Fiscal de Rendas do Município do Rio de Janeiro, Luis Antonio Barreto	18/12/2015	EFAZ	Reunião para apresentar o programa Nacional de Educação Fiscal	3	1	1h
<b>SUBTOTAL - GESTÃO</b>					<b>131</b>	<b>20</b>	<b>68h30</b>
<b>TOTAL</b>					<b>503</b>	<b>30</b>	<b>259h</b>



Governo do Estado do Rio de Janeiro  
Secretaria de Estado de Fazenda  
Escola Fazendária

RACT 2015 | 44

---

# **ANEXO 5**

## **Folder Evento de Educação Fiscal**



Governo do Estado do Rio de Janeiro  
Secretaria de Estado de Fazenda  
Escola Fazendária

RACT 2015 | 45

# Projeto Cidade Constitucional Rio de Janeiro, Primeira Capital da República 2015

