



Governo do Estado do Rio de Janeiro
Secretaria de Estado de Fazenda
Escola Fazendária do Rio de Janeiro



Relatório Anual de Atividades de Capacitação e Treinamento- RACT

2014

Escola Fazendária do Estado do Rio de Janeiro
Av. Marechal Floriano, 45, 10º andar
(21) 2334-9987 e 2332-6639
escolafazendaria@fazenda.rj.gov.br
www.efaz.fazenda.rj.gov.br



Resumo Executivo

Relatório Anual de Atividades de Capacitação e Treinamento (RACT), relativo ao exercício de 2014, apresentado para aprovação do Subsecretário Geral de Fazenda, a quem esta Escola Fazendária (EFAZ), em conjunto com a Coordenação de Recursos Humanos (CRH), está hierarquicamente vinculada nos termos do Decreto nº 45.120, de 08 de janeiro de 2015.

SUMÁRIO

Resumo Executivo	2
Lista de Abreviações e Siglas	3
Lista de Anexos	4
Atividades Desenvolvidas	11
Eventos Realizados na EFAZ	11
Eventos de Capacitação do LNT 2014	12
Custos de Capacitação	15
Eventos Externos	15
Eventos de Educação Fiscal	17
Indicadores RACT	21
Considerações Finais	22



Lista de Abreviações e Siglas

AEMERJ – Associação Estadual de Municípios do Rio de Janeiro
AGE – Auditoria Geral do Estado
AJUR – Assessoria Jurídica
ATI – Assessoria de Tecnologia da Informação
CC – Conselho de Contribuintes
CG – Chefia de Gabinete
CGE – Contadoria Geral do Estado
CRH – Coordenação de Recursos Humanos
CTCE – Corregedoria Tributária de Controle Externo
DGAF – Departamento Geral de Administração e Finanças
EAD – Educação à Distância
ECG – Escola de Contas e Gestão
EFAZ – Escola Fazendária do Estado do Rio de Janeiro
GDFAZ – Grupo de Desenvolvimento Fazendário
GATAP – Gratificação de Atividade Temporária de Auxiliar ou Professor
GEFE – Grupo de Educação Fiscal Estadual
IFE – Inspeção de Fiscalização Especializada
IRF – Inspeção Regional de Fiscalização
ITD – Imposto sobre Transmissão *Causa Mortis* e por Doação, de Quaisquer Bens e Direitos
JRF – Junta de Revisão Fiscal
LNT – Levantamento das Necessidades de Treinamento
PACT – Plano Anual de Capacitação e Treinamento
PEC – Programa de Eventos de Capacitação
PPA – Plano Plurianual
RACT – Relatório Anual de Atividades de Capacitação e Treinamento
SAF – Subsecretaria Adjunta de Fiscalização
SG – Subsecretaria-Geral de Fazenda
SMF – Secretaria Municipal de Fazenda
SSER – Subsecretaria da Receita
SSMGFP – Subsecretaria de Modernização da Gestão de Finanças Públicas
SUBFIN – Subsecretaria de Finanças
SUPLAM – Superintendência de Planejamento e Modernização
SUPOF – Subsecretaria de Política Fiscal
SEDEIS – Secretaria Estadual de Desenvolvimento Econômico, Energia, Indústria e Serviços
SEEDUC – Secretaria Estadual de Educação
TCE – Tribunal de Contas do Estado



Governo do Estado do Rio de Janeiro
Secretaria de Estado de Fazenda
Escola Fazendária

RACT 2014 | 4

Lista de Anexos

- ANEXO 1 – Eventos Realizados na EFAZ
 - ANEXO 2 – Eventos de Capacitação - LNT 2014
 - ANEXO 3 – Custos de Capacitação - LNT 2014 e não LNT
 - ANEXO 4 – Eventos Externos
 - ANEXO 5 – Eventos de Educação Fiscal
-



Apresentação

Consoante o Decreto nº 40.613, de 15/02/2007, compete à Escola Fazendária do Estado do Rio de Janeiro

“planejar, propor e implementar programas educacionais, alinhados às políticas e necessidades da SEFAZ, que propiciem o desenvolvimento continuado dos servidores fazendários. Compete também à EFAZ promover iniciativas que disseminem políticas de educação fiscal, de acordo com as diretrizes estabelecidas pela Secretaria de Fazenda e em consonância com a Coordenação de Recursos Humanos e Desenvolvimento de Talentos.”

Nesse sentido e alinhado

- ✓ ao PPA;
- ✓ ao Plano Estratégico 2012-2015 da SEFAZ;
- ✓ à Resolução SEFAZ nº 362/2011, de 03/01/2011, que sistematiza e consolida as Diretrizes e a Regulamentação aplicáveis à Formação Continuada e o Desenvolvimento dos Servidores da Administração Fazendária do Estado do Rio de Janeiro;
- ✓ à Resolução SEFAZ nº 479/2012, de 31/01/2012, que dispõe sobre o Plano Anual de Capacitação e Treinamento (PACT), o Relatório Anual de Atividades de Capacitação e Treinamento (RACT) e institui o Plano de Eventos de Capacitação da SEFAZ (PEC-SEFAZ);
- ✓ à Portaria conjunta CRH/EFAZ nº 001/2012, de 06/02/2012, que aprova o regulamento do Plano de Eventos de Capacitação da Secretaria de Estado de Fazenda (PEC-SEFAZ);
- ✓ à Resolução SEFAZ nº 606/2013, de 07/03/2013, que regulamenta a participação de servidores fazendários em seminários, congressos e similares;
- ✓ ao Decreto nº 44.114/2013, de 13/03/2013, que disciplina as atividades de instrutoria interna na SEFAZ;
- ✓ à Resolução SEFAZ nº 624/2013, de 08/05/2013, que dispõe sobre os procedimentos de instrutoria interna;
- ✓ à Portaria conjunta CRH/EFAZ nº 002/2013, de 15/05/2013, que regulamenta as rotinas de instrutoria interna;
- ✓ à Resolução SEFAZ nº 785/2014, de 27/08/2014, que dispõe sobre a participação em Cursos de Mestrado e Doutorado;



- ✓ à Portaria conjunta CRH/EFAZ nº 006/2014, de 09/10/2014, que dispõe sobre a participação em Eventos Externos de Treinamento e Desenvolvimento;
- ✓ à Resolução SEFAZ nº 814/2014, de 19/11/2014, que altera os artigos 1º e 2º da Resolução SEFAZ nº 362/2011
- ✓ à Portaria conjunta CRH/EFAZ nº 007/2014, de 15/12/2014, que publica as disciplinas, IN COMPANY, integrantes do LTN, para implementação do PACT 2015;

este Relatório Anual de Atividades de Capacitação e Treinamento apresenta as atividades realizadas pela EFAZ no exercício de 2014.

Para desenvolver as ações ao longo do ano, a Escola Fazendária contou com:

□ Estrutura física

- Sala 1 - 40 participantes, 1 micro com acesso a internet, projetor, quadro branco e *flip chart*;
- Sala 2 - 35 participantes, 1 micro com acesso a internet, projetor, quadro branco e *flip chart*;
- Auditório - 65 participantes, 1 micro com acesso a internet, projetor, quadro interativo, *home theater*, quadro branco e *flip chart*;
- Laboratório - 27 micros com acesso a internet, projetor, quadro branco e *flip chart*; e
- Sala de reunião - mesa para 10 participantes e espaço ao redor para 10 pessoas, quadro branco e *flip chart*.

Problemas com os elevadores

A Escola Fazendária mudou-se em 20 de dezembro de 2014 para as novas instalações, localizadas na Avenida Marechal Floriano 45, 10º andar. O novo endereço fica a poucos metros do edifício-sede da Secretaria de Fazenda, facilitando os deslocamentos dos servidores inscritos em cursos e eventos programados pela EFAZ e possibilitando a realização de reuniões de trabalho de áreas que funcionam na sede.

A mudança foi necessária diante dos constantes problemas que começaram a ocorrer no final de 2013, e se agravaram durante o ano de 2014, com os elevadores do antigo endereço de funcionamento da escola, localizado na Avenida Rio Branco 147, 8º andar, no Centro. Esses problemas se agravaram de tal modo que, em mais de uma oportunidade, os três elevadores do prédio, simultaneamente, não funcionaram.

A recorrência de tais problemas e a falta de perspectiva de solução a curto e médio prazo obrigou a direção da escola a transferir, e até mesmo cancelar, cursos programados, e,



concomitantemente, a procurar uma solução definitiva, juntamente com o Departamento Geral de Administração e Finanças (DGAF) da SEFAZ. A solução encontrada foi, então, alugar outro imóvel, o que foi feito pelo DGAF, também responsável pelo layout e pelas obras, que trabalhou em perfeita sintonia com a direção da escola.

□ Recursos humanos

Em janeiro de 2014, a Escola Fazendária contava com um corpo técnico-administrativo composto de 13 colaboradores – 1 Auditora Fiscal da Fazenda Estadual, 1 Analista de Finanças Públicas, 5 Analistas da Fazenda Estadual, 1 Agente de Fazenda e 5 extra-quadros.

Houve um decréscimo no número de colaboradores no decorrer do ano, e, no final de dezembro, o número de servidores era 11 – 1 Analista de Finanças Públicas, 5 Analistas da Fazenda Estadual, 1 Agente de Fazenda e 4 extra-quadros. Cabe destacar que as duas servidoras que deixaram a Escola eram justamente as Diretoras da Divisão de Educação Fiscal (Auditora Fiscal da Fazenda Estadual) e da Divisão de Programas Educacionais (extra-quadro).

Com a saída de uma Analista da Fazenda Estadual e uma extra-quadro em janeiro de 2015, o quadro ficou composto por 9 servidores.

- Diretora – Valéria Rezende (até julho) e Natália Caninas (até janeiro de 2015).
- Programas Educacionais - Rogério Alves e Jéssica Brito [Clarissa dos Santos (Diretora de Divisão até dezembro) e Mariana Gesteira (de agosto de 2014 a janeiro de 2015)].
- Educação Fiscal – Joana Alves dos Santos [Monica Bez (Diretora de Divisão até março)].
- Planejamento, Comunicação e Documentação – Cecilia Goia (Diretora de Divisão) e Julio Cesar Papadopoulos [Fábio Toledo (até julho)]
- Apoio Administrativo – Hugo Leão (Diretor de Divisão), Nelson Antunes, Luiz Carlos Martins e Márcia Israel.

□ Comunicação

- Subportal da Escola Fazendária (<http://www.efaz.fazenda.rj.gov.br/>), disponível no site da Secretaria de Estado de Fazenda, foi, em parceria com a ATI (Acessoria de Tecnologia da Informação), desenvolvido ao longo de 2014, e lançado no dia 17 de dezembro, para melhor atender aos servidores (e não servidores SEFAZ).



Eventos – Divulgação de seminários, oficinas e encontros não apenas no âmbito da Secretaria de Fazenda, mas também, em especial, a outros órgãos de governo

Institucional – informações gerais e equipe da EFAZ

Educação Fiscal – site remodelado

Notícias – matérias atualizadas sobre realizações da Escola

Cursos – divulgação de cursos exclusivos para servidores SEFAZ.

The screenshot shows the EFAZ website interface with the following sections: 'INSTITUCIONAL', 'CURSOS', 'EVENTOS', 'EDUCAÇÃO FISCAL', 'NOTÍCIAS', 'CURSOS EXCLUSIVOS PARA SERVIDORES SEFAZ', 'DEPOIMENTOS', 'VIDEOS', 'LINKS INTERESSANTES', and 'MAIS BUSCADA'. The 'CURSOS EXCLUSIVOS' section lists several courses with dates and times. The 'DEPOIMENTOS' section features a testimonial from Viviane Miranda da Silva. The 'VIDEOS' section includes a video player. The 'LINKS INTERESSANTES' section lists various resources like 'Parcerias', 'Espelho memória', and 'Pílulas de aprendizagem'. The 'MAIS BUSCADA' section highlights 'Quem Somos', 'Nova Sede Educação Fiscal', 'Instrutoria Interna', 'Serviço Novo LNT', and 'Planos e Relatórios Programa Minerva'.

Figura 2: Home page do subportal da EFAZ



O subportal tem como propósito divulgar:

- Programação de cursos e permitir ao usuário sua pré-inscrição *on-line* em eventos organizados pela escola;
- Eventos realizados e a realizar (capacitação, educação fiscal e seminários);
- Relatórios circunstanciados, em cumprimento à Resolução SEFAZ nº 606/2013, a fim de disseminar informação relevante ao servidor; e
- Legislação relacionada à EFAZ.



Figura 1: Divulgação de lançamento do subportal da EFAZ

- O *website* da Educação fiscal - um dos principais meios de comunicação com o cidadão – foi reformulado visualmente para estar em harmonia com o portal da Escola Fazendária.



Figura 3: Home page da Educação fiscal

□ Intranet da EFAZ

- Intranet (<http://intranet.sefnet/index>) – acessível aos servidores da SEFAZ-RJ.

Na intranet da Escola Fazendária encontra-se, entre outros, o Espaço Leitura, onde o servidor tem acesso a Biblioteca Virtual (espaço reservado para acesso virtual a artigos, trabalhos acadêmicos e publicações relativas à SEFAZ, além de poder reservar livros de seu interesse).



Governo do Estado do Rio de Janeiro
Secretaria de Estado de Fazenda
Escola Fazendária

RACT 2014 | 10

Figura 4: Intranet da SEFAZ



Atividades Desenvolvidas

Este Relatório Anual de Atividades de Capacitação e Treinamento (RACT) 2014 refere-se às atividades de capacitação realizadas nesse ano, as quais compreendem as modalidades de eventos presenciais, programas de capacitação inicial e especialização, sobretudo as solicitadas através do Levantamento de Necessidades de Treinamento (LNT).

Dessa forma, ao longo de 2014, a Escola Fazendária, consoante a sua Missão e as diretrizes estratégicas da SEFAZ, desenvolveu as atividades abaixo, que serão detalhadas em seguida:

- Eventos Realizados na EFAZ
- Eventos de Capacitação do LNT 2014
- Custos de Capacitação
- Eventos Externos
- Eventos de Educação Fiscal
- Gestão EFAZ

Eventos Realizados na EFAZ

Em 2014, nas dependências da Escola Fazendária, foi realizado um total de 91 ocorrências, dentre as quais, 56 turmas de capacitação (incluídos os LNT e não LNT), 58 reuniões (para facilitar, as reuniões de equipe e do portal foram compiladas em uma única ocorrência no 1º e 2º semestre), 01 evento de capacitação de tutores de educação fiscal e 07 casos de empréstimo de salas para outros órgãos públicos (parcerias com SEPLAG, INEA e Casa Civil). Tais eventos totalizaram 1.585 horas de ocupação de espaço, alcançando uma oferta de atendimento a 1.649 pessoas, conforme detalhado no ANEXO 1.

No primeiro semestre, em parceria com a SEPLAG, foram realizados, dentre outros, os cursos de Análise do Impacto Orçamentário, Indicadores de Programa e Metodologia para elaboração de estratégias de desenvolvimento local, que permitiram a capacitação de cerca de 132 servidores, dos quais 10 fazendários.

Por relevante, lembra-se que, por dificuldades no transporte vertical, já relatadas, a EFAZ buscou espaços alternativos para a realização de seus eventos de capacitação, como o caso de Elaboração de Termo de Referência, Metodologia de Ensino e Responsabilização de Agentes Perante os Tribunais de Contas, que foram realizados nas dependências da CODIN/SEDEIS.



Eventos de Capacitação do LNT 2014

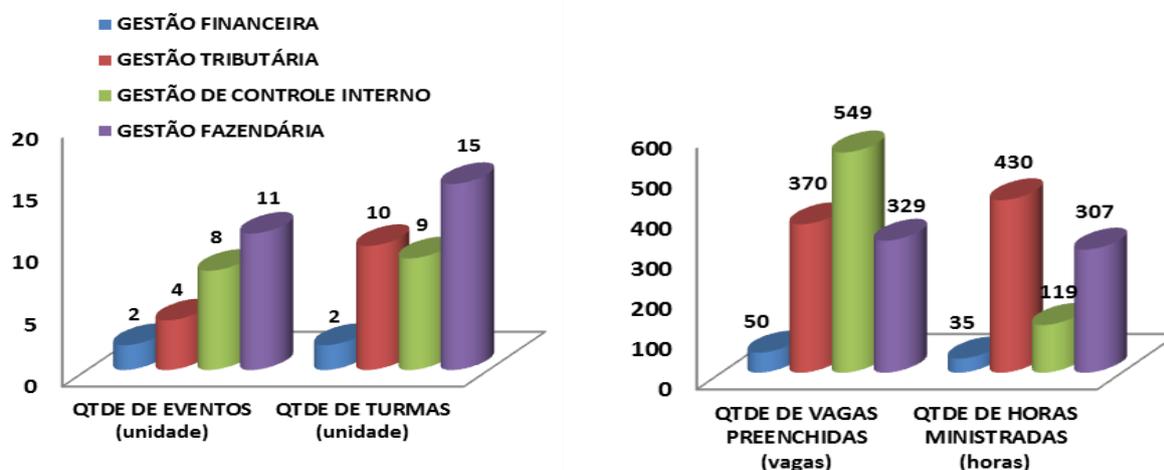
No que diz respeito ao Levantamento das Necessidades de Treinamento 2014, a EFAZ realizou 36 turmas de programas de capacitação inicial, cursos, seminários, treinamentos e palestras pertinentes a diversas áreas: administrativa e técnica, distribuídas nas trilhas de aprendizagem de gestão de controle interno, gestão fazendária, gestão financeira e gestão tributária, como detalhado no ANEXO 2.

Vale ressaltar que um mesmo evento de capacitação pode ser realizado, por questões logísticas e didáticas, diversas vezes. Como exemplo, cita-se o curso “Substituição Tributária para equipe de barreiras”, concretizado em 04 oportunidades no ano de 2014.

A seguir, podem ser observados, em detalhes, os números dos eventos LNT implementados em 2014. Conforme os gráficos abaixo apresentam, no que diz respeito às trilhas de aprendizagem:

- a gestão de controle interno sobressaiu-se na quantidade de público atingido (549);
- a gestão tributária apresentou o maior número de horas-aula (430h), devido sobretudo ao VII Programa de Capacitação Inicial de Auditores Fiscais;
- a gestão financeira é a trilha com menor número de eventos (2), de turmas (2), de horas-aula (35) e no público atingido (50 pessoas).

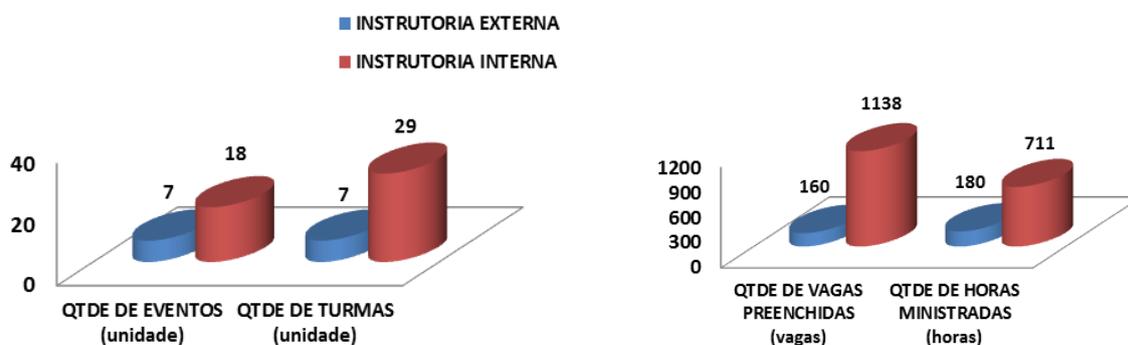
Trilha de Aprendizagem





No que tange ao tipo de instrutoria - interna e externa -, as características dos cursos realizados para atender ao LNT 2014 e programas de capacitação inicial podem ser apreciadas nos gráficos a seguir. Os números demonstram o esforço da EFAZ em atender às necessidades de capacitação demandadas pela SEFAZ por meio da ação voluntária de servidores com *expertise* em temas específicos. Tal estratégia vem ao encontro das boas práticas consagradas na administração e às diretrizes da SEFAZ, pois valoriza o estoque de conhecimento apreendido pelo servidor e sua disponibilidade em compartilhá-lo.

Tipo de Instrutoria



➤ Programas de Capacitação Inicial

Ao longo de 2014, a Escola Fazendária organizou três programas de capacitação inicial previstos no LNT, conforme abaixo discriminado, totalizando 440 horas de capacitação para 107 novos servidores admitidos por meio de concurso pela Secretaria de Estado de Fazenda.

PROGRAMAS	PERÍODO	TRILHA DE APRENDIZAGEM	ÁREA DE CAPACITAÇÃO	NOVOS SERVIDORES	TOTAL DE HORAS (H)
IV PROGRAMA DE FORMAÇÃO INICIAL DOS ANALISTAS DE CONTROLE INTERNO	11 a 14/03/2014	GESTÃO DE CONTROLE INTERNO	TÉCNICA	24	32
V PROGRAMA DE FORMAÇÃO INICIAL DOS ANALISTAS DE CONTROLE INTERNO	14 a 18/07/2014	GESTÃO DE CONTROLE INTERNO	TÉCNICA	14	30
V PROGRAMA DE FORMAÇÃO INICIAL DOS OFICIAIS DE FAZENDA	25 a 28/04/2014	GESTÃO FAZENDÁRIA	TÉCNICA	25	16
VI PROGRAMA DE FORMAÇÃO INICIAL DOS OFICIAIS DE FAZENDA	28 a 30/07/2014	GESTÃO FAZENDÁRIA	TÉCNICA	19	16
VII PROGRAMA DE CAPACITAÇÃO INICIAL DE AUDITORES FISCAIS	09 a 17/07/2014	GESTÃO TRIBUTÁRIA	TÉCNICA	25	346
TOTAL				107	440



A EFAZ, no período de 11 a 14/03/2014, e de 14 a 18/07/2014, realizou, respectivamente, os IV e V Programas de Formação Inicial de Analistas de Controle Interno, do qual participaram no total 38 novos servidores. Como os demais programas de capacitação inicial, este teve como foco principal a ambientação dos novos servidores à organização e às atividades relacionadas à carreira, bem como as realizadas na CGE e AGE.

Em abril e julho, os V e VI Programas de Capacitação Inicial de Oficiais de Fazenda aconteceram com a participação de 25 e 19 novos servidores fazendários, respectivamente. Foram apresentados aos recém-empossados os principais departamentos da Secretaria, e, sobretudo, as atividades comunitárias ao cargo.

O VII Programas de Capacitação Inicial de Auditores Fiscais da Receita Estadual recepcionou 25 novos empossados. No período de 9 a 16 de maio, as palestras foram realizadas nas dependências da Escola, e o restante do programa foi desenvolvido nas inspetorias e nas áreas específicas que têm como objetivo a busca de soluções que aprimorem e agilizem o processo fiscalizatório dos tributos.

➤ **Especialização**

Em parceria com a UFF, em setembro iniciou-se uma turma do curso de Especialização Pós-graduação *lato sensu* em Direito Financeiro e Tributário nas dependências da EFAZ. Esse Acordo de Cooperação Técnica viabiliza a participação de servidores fazendários. Em 2014, foram disponibilizadas 10 vagas exclusivas para servidores da SEFAZ. Esse curso, também devido a problemas com os elevadores, foi transferido para o auditório da Secretaria de Estado de Prevenção à Dependência Química (SEPREDEC).

Atendendo à demanda da unidade SEFAZ/SSER/IFE 04 – Petróleo e Combustível, via LNT, foi realizada a Capacitação Técnica na Indústria do Petróleo e Gás, com o fim de proporcionar competência aos participantes, em nível de excelência, na gestão de negócios, abrangendo o aspecto tributário, de legislação, de projeção de receitas do Estado, impactos ambientais e investimentos com o foco no desenvolvimento. O curso contou com a participação de servidores da SEDEIS e teve duração de 250 horas aula e 17 servidores inscritos, iniciando-se em maio de 2013 e terminando em fevereiro de 2014.

Modalidade – Especialização	Total de horas	Vagas Preenchidas
PÓS-GRADUAÇÃO <i>LATU SENSU</i> EM DIREITO FINANCEIRO E TRIBUTÁRIO	360	10
CURSO DE CAPACITAÇÃO TÉCNICA NA INDÚSTRIA DO PETRÓLEO E GÁS	50*	17
Total	410	27

*200 horas foram realizadas em 2013



Custos de Capacitação

Seguem em anexo os Custos de Capacitação que apresentam as despesas relativas às instrutorias externa e interna dos cursos organizados e realizados sob a coordenação da EFAZ, a fim de atender não apenas às capacitações relacionadas no LNT 2014, mas também às demandadas pelas várias áreas de SEFAZ e que se mostraram necessárias ao aprimoramento das competências dos servidores, caracterizadas como não LNT.

Observa-se que as demandas não LNT implementadas pela EFAZ totalizaram 17 turmas - palestras, cursos, treinamentos e oficinas -, 268 horas/aula, que contaram com a participação de 527 pessoas.

Dessa forma, do total de 53 turmas realizadas por intermédio de instrutoria externa e interna, LNT e não LNT, 38 tiveram custos que totalizaram R\$ 274.213,00, distribuídos em 675 horas/aula, conforme apresentado no ANEXO 3.

Eventos Externos

O lançamento do SIAFE-RIO, previsto para ocorrer em 1º de janeiro de 2015, motivou uma série de treinamentos e oficinas, totalizando 289 servidores estaduais capacitados, a saber:

1. Execução Orçamentária, Financeira e Contábil no SIAFE-RIO, turmas 1 e 2, respectivamente em março e abril, que visou atualizar, aperfeiçoar e gerar conhecimentos relativos à Execução Orçamentária, Financeira e Contábil no âmbito do Estado do Rio de Janeiro, por meio de discussão e disseminação dos aspectos mais relevantes aos temas expostos, em especial quanto à utilização do SIAFE-RIO, por intermédio de registros práticos on-line no referido sistema.
2. Treinamento SIAFE-RIO – Execução multiplicador realizado em novembro com o objetivo de capacitar o participante a buscar, nos sistemas, as informações de forma ágil e tempestiva, e atuar como disseminador da nova ferramenta.
3. Treinamento SIAFE-RIO – Módulo GRE, realizado em dezembro com o objetivo de apresentar as novidades do sistema para a Guia Única de Recolhimento do Estado.

As capacitações visaram qualificar os servidores das Unidades Gestoras (UG) das entidades do Governo de Estado do Rio de Janeiro para a utilização do novo Sistema Integrado de Gestão Orçamentária, Financeira e Contábil (SIAFE-RIO), que substituiria o atual Sistema Integrado de Finanças para Estados e Municípios (SIAFEM). A capacitação foi realizada por instrutores da empresa Logus, responsável pelo desenvolvimento do novo sistema. Os treinamentos 2 e 3 foram realizados na Escola de Administração Fazendária (ESAF).

Em 21 de julho, especialistas do Banco Mundial e das secretarias de Fazenda dos Estados do Rio de Janeiro, São Paulo e Pernambuco se reuniram na SEFAZ para discutir alternativas de gestão de custos no serviço público.



Na abertura do encontro, especialistas do Banco Mundial apresentaram o conceito de Marco de Gastos de Médio Prazo (MGMP) e a experiência de Austrália, Áustria, Canadá e Holanda que já aplicam a o MGMP.

O especialista sênior da Australian and New Zeland School of Government e da Universidade de Melbourne Michael Di Francesco mostrou que na Austrália e no Canadá o instrumento é utilizado como política, tendo caráter indicativo. Já na Áustria e na Holanda, tem caráter vinculante; no primeiro, por Lei básica; e, no segundo, por Normas do Setor Público.



Figura 5: Experiências em Custos no Setor Público



Figura 6: 12ª Reunião do CONACI

A 12ª Reunião Técnica do Conselho Nacional de Controle Interno (Conaci), ocorrida em 22 de agosto, com apoio da EFAZ, reuniu mais de 40 representantes dos órgãos de controle do Brasil. O objetivo foi estabelecer intercâmbio de conhecimentos, práticas e informações, possibilitando um trabalho conjunto para a formulação, implementação e avaliação de políticas de controle e gestão.

Em 3 de dezembro, a Auditoria Geral do Estado promoveu, com apoio da EFAZ, um seminário para difundir novas regras de Gestão dos Bens Patrimoniais, tema que requer atenção por ser trabalho minucioso de diversos procedimentos que no final têm impacto significativo no balanço da instituição.

O encontro teve como objetivo apresentar e atualizar os servidores do Estado que estão focados nessa missão. Quase 120 pessoas participaram do seminário que foi aberto pela subsecretária Geral da Fazenda. O subsecretário Geral da Secretaria de Planejamento, também presente, ressaltou a importância do Decreto 44.558/14, editado pelo Estado do Rio para estabelecer os parâmetros de atuação para a valoração.



Figura 7: Seminário Novos Procedimentos na Gestão de Bens Patrimoniais

O detalhamento dos eventos encontra-se no ANEXO 4.



Eventos de Educação Fiscal

Quanto aos Eventos de Educação Fiscal, segue o ANEXO 5 com as atividades realizadas no período, divididas em três partes: eventos de sensibilização (16), eventos de capacitação (10) e eventos de gestão (14). Os eventos de sensibilização representam a participação em eventos e a realização de palestras, com vistas à divulgação do Programa Nacional de Educação Fiscal. Já os eventos de capacitação são atividades que objetivam fornecer conhecimentos mais profundos sobre Educação Fiscal. Ainda destacam-se os eventos de gestão, que consistem em participações em reuniões nacionais para alinhamento das diretrizes e em reuniões do GEFE-RJ e de outros grupos, com o objetivo de desenvolver projetos em prol da cidadania em todo o Estado do Rio de Janeiro

O Dia da Educação Fiscal, comemorado no dia 25 de fevereiro, foi festejado com um ciclo de palestras na Universidade Veiga de Almeida para 334 alunos (foto ao lado). Representantes dos órgãos-membros do Grupo Estadual de Educação Fiscal (GEFE-RJ) – Receita Federal, Controladoria Geral da União (CGU), Procuradoria-Geral da Fazenda Nacional (PGFN) e Tribunal de Contas do Município (TCM) – além da SEFAZ, debateram temas relacionados à Educação Fiscal e à importância da participação da sociedade para um efetivo controle social dos gastos públicos.



Figura 8: Comemoração do Dia da Educação Fiscal

Em março, o município de Iguaba Grande realizou uma palestra para 60 alunos participantes do projeto ‘Jovem Participativo’, que capacita alunos da rede pública para trabalhar nas dependências da Prefeitura e de suas secretarias. Além da palestra, foi realizada capacitação de professores em Educação Fiscal, permitindo que professores da rede pública de ensino pudessem introduzir o tema nas salas de aula.



Figura 9: Seminário Formação sobre Finanças Públicas e Educação Fiscal para Prefeituras

Em maio, realizado pela ESAF e organizado pela SEFAZ-RJ, houve o Seminário ‘Formação sobre Finanças Públicas e Educação Fiscal para Prefeituras’, que teve como objetivo capacitar, principalmente, os prefeitos e secretários de fazenda e planejamento dos municípios do Rio de Janeiro sobre temas relacionados a finanças públicas e sensibilizá-los sobre a importância da implementação da Educação Fiscal em seus municípios. Os municípios de Niterói, Barra Mansa e Angra dos Reis iniciaram o processo de implantação do Programa e passaram a participar ativamente das reuniões bimestrais do Grupo Estadual de Educação Fiscal.

Destaque também para o I Encontro Intermunicipal do Sul Fluminense de Educação Fiscal, realizado no município de Resende, em dezembro, que sensibilizou gestores do Sul Fluminense para a implantação do Programa em seus municípios e devido a sua importância em benefício da sociedade.



Sobre os eventos de capacitação, é importante ressaltar que, durante o ano de 2014, diante das nomeações dos aprovados nos concursos para diversos cargos da Secretaria de Fazenda, todos os 108 novos servidores foram capacitados no tema Educação Fiscal. Desse modo, os servidores que tomam posse na SEFAZ já iniciam suas atividades conscientes da função socioeconômica do tributo e da correta alocação dos recursos.

No que tange aos eventos de gestão, a equipe da divisão de Educação Fiscal participou de reuniões nacionais, que direcionam o Programa Nacional de Educação Fiscal e definem as estratégias a serem tomadas para o melhor desenvolvimento do Programa nos Estados, além de realizar reuniões com o Grupo Estadual de Educação Fiscal com o objetivo de disseminar o Programa por todo o Estado do Rio de Janeiro, com ações em Universidades, Conselhos Escolares e nos Municípios atuantes. E, por fim, na tentativa de implementar o Programa, reuniu-se com os gestores dos municípios de Campos dos Goytacazes, Angra dos Reis e Niterói, informando os procedimentos a serem tomados para formalizar o Programa.

Gestão EFAZ

Alinhada à sua Missão e na busca pela excelência, a Escola Fazendária, em maio de 2014, recebeu o Certificado de Gestão conferido pelo Programa Nacional de Gestão Pública e Desburocratização – GesPública, do Ministério de Planejamento, Orçamento e Gestão, em cerimônia realizada durante o IV Seminário de Gestão Pública, no Rio de Janeiro.

Em julho, a EFAZ formalizou sua candidatura ao Prêmio Qualidade Rio (PQRio) com a entrega de seu Relatório de Gestão, o qual aborda, de forma integrada e harmônica, os critérios: liderança, estratégia e planos, clientes, sociedade, informações e conhecimento, pessoas, processos e resultados.

Como parte do processo de candidatura ao PQRio - programa que tem como objetivo conduzir gradativamente as organizações participantes a concorrerem ao Plano Nacional de Qualidade, considerado o “estado da arte” na busca da excelência, através de avaliações e implementação de planos de melhorias constantes-, a EFAZ recebeu as avaliadoras no dia 3 de novembro.

A metodologia utilizada pelo programa permite diagnosticar o estágio atual de desenvolvimento gerencial. Também possibilita estabelecer planos de melhoria contínua do desempenho organizacional de acordo com os conceitos e princípios da Gestão pela Qualidade Total. A banca de juízes do prêmio foi formada pela Associação Brasileira de Normas Técnicas – CB-25 (ABNT), pela Federação das Indústrias do Estado do Rio de Janeiro (FIRJAN) e pelo Instituto Nacional de Metrologia (INMETRO), além de instituições públicas de ensino de ponta – UFRJ e UFF.



A culminância ocorreu em 25 de novembro com a premiação, em solenidade realizada no auditório da Caixa Econômica Federal (CEF), no Centro do Rio, tendo a Diretora da Escola Fazendária Natália Peçanha recebido o diploma e o troféu categoria bronze das mãos do Assessor Especial, Paulo Tafner, que representou o Secretário de Fazenda, Sérgio Ruy Barbosa.



Figura 10: Premiação PQRio

“A capacitação contínua dos servidores, uma escola estruturada de maneira adequada, com a sua força de trabalho motivada, constituem-se em fatores fundamentais para que se desenvolva uma gestão de qualidade, e, conseqüentemente, proporcione resultados ótimos”, destacou a Diretora da EFAZ.

No dia 17 de dezembro, a Escola Fazendária inaugurou seu Portal no sítio da Secretaria de Estado de Fazenda. Também com acesso pelo site, a equipe da escola, com apoio da ATI, conta com um sistema, já em operação em sua fase 1 (fases 2 e 3 em desenvolvimento com previsão de entrega em 2015), que permite o cadastro e a divulgação dos eventos planejados, e, no futuro, disponibilizará relatórios gerenciais.



Figura 11: Obra no novo endereço

No dia 22 de dezembro, a Escola Fazendária mudou-se para o novo endereço, Avenida Marechal Floriano, 45, 10º andar, com o apoio do DGAF, que coordenou todo o processo de mudança, incluindo a busca de um imóvel compatível às funções da EFAZ e a preparação do local para abrigar a escola.

Em 2014, a EFAZ registrou cerca de 400 participações de servidores em Congressos, Seminários, Reuniões de Trabalho, Visitas Técnicas e similares e disponibilização, na intranet da EFAZ, de 131 relatórios circunstanciados conforme Resolução SEFAZ nº 606, de 7 de março de 2013 – que normatiza a participação de servidores dos quadros da SEFAZ-RJ em *workshops*, seminários, congressos e similares.

Para finalizar, em 15 de dezembro foi publicado, no Diário Oficial do Estado do Rio de Janeiro (DOERJ), o rol das disciplinas *In Company*, integrantes do Levantamento de Necessidades de Treinamento 2015 (LNT 2015) (Portaria Conjunta CRH/EFAZ nº 007, de 15 de dezembro de 2014), a fim de dar publicidade a instrutores internos e externos que desejarem compartilhar seus conhecimentos.



Projeto Nova Sede da EFAZ-RJ

O novo prédio da EFAZ, situado à Rua da Quitanda, 29, será retrofitado (*retrofit*: colocar o antigo em boa forma), ou seja, manterá características básicas, como a fachada, dentre outras. Coube à EMOP realizar a licitação por Tomada de Preço – TP nº 003/2013 cujo objetivo foi a elaboração de projetos e orçamento para restauro e revitalização do referido prédio.

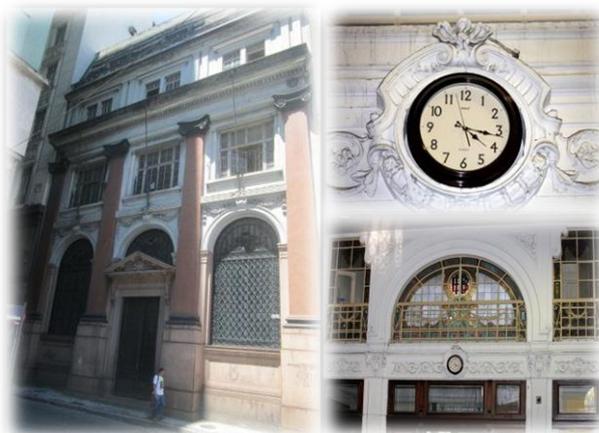


Figura 12: Fotos da fachada da Nova Sede da EFAZ, na Rua da Quitanda, 29

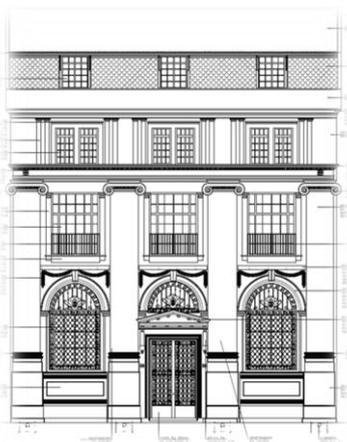


Figura 13: Planta 1 – Fachada

A entrega do projeto e do orçamento à EMOP foi realizada no dia 16 dezembro de 2013 pela empresa vencedora, Cristiana Dias Pereira Arquitetura e Engenharia. O projeto prevê além de salas de aula modernas e um amplo auditório, uma biblioteca (física e virtual) e um espaço memória fazendária.

Para a execução, foi homologada a Concorrência nº007/2014 em 24/09/2014 que teve a empresa Irmãos Haddad Construtora Ltda. como vencedora.



Indicadores RACT

Como preconiza o Art. 7º da Resolução SEFAZ nº 479/2012, serão considerados, para fins de avaliação, os indicadores abaixo relacionados, os quais proporcionarão a análise dos resultados das capacitações e treinamentos realizados, em relação à demanda apresentada, no que tange à melhoria do desempenho profissional.

	2014		2013		2012		2011		
I - Número de participantes em eventos internos (vagas preenchidas)	1138	88%	2.882	87%	891	64%	719	69%	
II - Número de participantes em eventos externos (vagas preenchidas)	160	12%	422	13%	503	36%	318	31%	
III - Número de horas utilizadas em capacitação (horas/aula)	891		1.244		1.717		729,5		
IV - Número de turmas formadas	36		79		50		34		
V - Número de eventos demandados	111	(LNT 2014)	123	(LNT 2013)	104	(LNT 2012)	80		
VI - Número de vagas ofertadas	1.410		3.628		1.496		1.150		
VII - Número de vagas preenchidas	1.298		3.304		1.394		1.037		
VIII - Número de participantes por trilha de aprendizagem	(a) gestão fazendária	329	25%	420	13%	327	23%	360	35%
	(b) gestão financeira	50	4%	59	2%	50	4%	19	2%
	(c) gestão tributária	370	29%	2.327	70%	709	51%	556	53%
	(d) gestão de controle interno	549	42%	498	15%	308	22%	102	10%
IX - Média percentual da avaliação de reação	91%		92%		87%		80%		
X - Custo médio por evento de capacitação e treinamento	R\$ 4.228,75		R\$ 4.652,65		R\$ 4.726,76		R\$ 3.672,50		
XI - Custo médio por hora aula	R\$ 132,89		R\$ 295,47		R\$ 110,15		R\$ 105,72		
XII - Custo médio por aluno	R\$ 83,95		R\$ 101,31		R\$ 126,38		R\$ 74,37		

Comparativamente aos anos anteriores, refletindo as estratégias escolhidas e os esforços de gestão da equipe da Escola Fazendária, apoiada pela Subsecretaria-Geral de Estado de Fazenda e pela Coordenação de Recursos Humanos, destacam-se em 2014:

- uma evolução positiva no percentual de participantes em eventos realizados com instrutoria interna;
- o aumento no número de servidores capacitados na trilha de gestão de controle interno;
- a queda dos custos médios de capacitação (excetuando-se 2011); e
- um número de vagas preenchidas similar ao de 2012, em razão: a) dos problemas com os elevadores e b) 2013 ter sido um ano atípico, com muitos eventos de curta duração (4 horas) e de grande público.



Considerações Finais

Em cumprimento ao § 2º do art. 10 da Resolução SEFAZ nº 362/2011, de 3 de janeiro de 2011, foi elaborado pela Coordenação de Recursos Humanos (CRH), em conjunto com a Escola Fazendária (EFAZ), e encaminhado até o final de Outubro, “... o Plano Anual de Capacitação e Treinamento da SEFAZ (PACT), ...”.

Assim sendo, como estratégia de elaboração do PACT e de um de seus componentes, o Levantamento das Necessidades de Treinamento (LNT 2014), a EFAZ, com o apoio do Subsecretário-Geral de Fazenda, realizou reuniões de trabalho com o Grupo Permanente de Apoio à Capacitação e Treinamento (GPACT), composto por:

Unidade	Nome
AGE	Robson Ramos Oliveira
	Viviane Miranda Silva do Nascimento
AJUR	Guilherme Valladares Giesta
ATI	Simone Torres de Assumpção
CC	Maria Angelica R. C. Moreira dos Santos
	Patricia Silva Affonso
CGE	Jorge Pinto de Carvalho Junior
	Stephanie Guimarães da Silva
CRH	Melissa Harris Carelli
CTCE	Maria Cristina Areias Gonçalves
	Monica Bez
DGAF	Juliana Ribeiro do Amaral Teixeira
	Melina Moreira Amato
EFAZ	Rogério Barcelos Alves
SG	Luisa Regina Mazer
	Celina Filgueiras de Melo
SSER	Monique Poggiali de Souza
SUBMOD	Claudia Pacheco Leão
SUBFIN	Leandro das Neves Correa
	Morgana Daler Casagrande
SUPOF	Joana Pimentel Meneses de Farias
	Leandro Diniz Moraes Pestana



Os insumos fornecidos pelo GPACT gerou, após compilação, o LNT 2015 com 207 Eventos de Capacitação e Treinamento, o que representa um acréscimo de 186% sobre a demanda anterior (111 Eventos - LNT 2014). Dessas 207 demandas, 76 são da modalidade Cursos IN COMPANY, que serão implementadas em 2015 por intermédio de instrutoria interna ou externa, conforme estabelecido em metas do Plano Anual de Capacitação e Treinamento 2015 – PACT.

Por todo o exposto, registre-se que, ao longo de 2014, a EFAZ, sobretudo, ao prover capacitação e treinamento aos servidores fazendários e ao realizar eventos relativos à educação fiscal, contribuiu para o cumprimento:

- ✓ da Missão da SEFAZ

“Prover e gerir os recursos financeiros com justiça e responsabilidade fiscal, contribuindo para o desenvolvimento do Estado do Rio de Janeiro em benefício da sociedade fluminense.”

- ✓ da Meta definida em Plano Plurianual - PPA 2012-2015

“Ação nº 2051 - Gestão e Modernização da Administração Fazendária”

“Ação nº 2052 - Qualificação do Servidor Público e disseminação da Educação Fiscal”

- ✓ do Plano Estratégico SEFAZ

PERSPECTIVA: Processos e Tecnologia

Objetivo estratégico: Buscar a excelência na gestão da SEFAZ

Iniciativas Estratégicas: Capacitar os servidores das áreas centrais e setoriais

Capacitar os beneficiários dos recursos públicos



Governo do Estado do Rio de Janeiro
Secretaria de Estado de Fazenda
Escola Fazendária

RACT 2014 | 24

ANEXO 1

Eventos Realizados na EFAZ

(e parcialmente na SEFAZ)



Governo do Estado do Rio de Janeiro
Secretaria de Estado de Fazenda
Escola Fazendária

RACT 2014 | 25

Nº	Evento	Unidade Requisitante	Início	Fim	tempo de espaço ocupado	Local	nº participantes
1	Reunião - Semana de Planejamento EFAZ	EFAZ	06/01/2014	10/01/2014	10 Sala 2		12
2	Pós-Graduação <i>lato sensu</i> em Direito Financeiro e Tributário	EFAZ	07/01/2014	31/07/2014	216 Sala 1		40
3	CAPACITAÇÃO TÉCNICA NA INDÚSTRIA DO PETRÓLEO E GÁS	EFAZ	07/01/2014	11/02/2014	41 Sala 2		28
4	1ª Reunião - GPACT	EFAZ	14/01/2014	14/01/2014	2 Sala 1		11
5	SISTEMA PÚBLICO DE ESCRITURAÇÃO DIGITAL - SPED T1	SSER	28/01/2014	28/01/2014	3 Sala 2		38
6	Reunião - Plano de trabalho EFAZ - TCE4-ECG	EFAZ	31/01/2014	31/01/2014	2 Sala 2		9
7	Reunião de Equipe (15)	EFAZ	03/02/2014	09/06/2014	25 Sala 1		10
8	Parceria SEPLAG: Análise do Impacto Orçamentário	SEPLAG	03/02/2014	11/02/2014	20 Auditório		43
9	Parceria SEPLAG: Metodologia para Elaboração de estratégias de desenvolvimento	SEPLAG	05/02/2014	07/05/2014	20 Auditório		10
10	Reunião GEFE RJ	Divisão de Educação Fiscal	05/02/2014	05/02/2014	2 Sala 1		17
11	Reunião Portal EFAZ (10)	EFAZ/ATI	06/02/2014	27/06/2014	15 SEFAZ (14º A)/EFAZ		7
12	Parceria SEPLAG: Oficina para Elaboração de termos de referência e editais: compras e contratação de serviços	SEPLAG	12/02/2014	20/02/2014	24 Auditório		5
13	CAPACITAÇÃO TÉCNICA NA INDÚSTRIA DO PETRÓLEO E GÁS (Apresentação)	EFAZ	13/02/2014	19/02/2014	9 Sala 2		30
14	CONTABILIDADE PÚBLICA - Turma 1	AJUR/CGE/SG/SUBFIN/SUPOF	18/02/2014	27/02/2014	16 Sala 1		33
15	PERÍCIA FORENSE DE EVIDÊNCIAS DIGITAIS – APREENSÃO DE PROVAS	CIF	20/02/2014	20/02/2014	8 Laboratório		22
16	SISTEMA PÚBLICO DE ESCRITURAÇÃO DIGITAL - SPED T2	SSER	25/02/2014	25/02/2014	3 Auditório		38
17	Parceria SEPLAG: Indicadores de Programas	SEPLAG	10/03/2014	14/03/2014	20 Sala 1		49
18	IV PCIACI	EFAZ	11/03/2014	11/03/2014	5 SEFAZ (Auditório)		26
19	CONTABILIDADE PÚBLICA - Turma 2	AJUR/CGE/SG/SUBFIN/SUPOF	11/03/2014	20/03/2014	20 Sala 1		30
20	IV PCIACI - ESPAÇO CONVIVÊNCIA	EFAZ	12/03/2014	14/03/2014	27 Auditório		0
21	IV PCIACI	EFAZ	12/03/2014	14/03/2014	27 Sala 2		0
22	EXCEL MACRO C/ VBA (VISUAL BASIC FOR APPLICATIONS)	AGE/AJUR/CGE/SUBFIN/SUPOF	13/03/2014	14/03/2014	12 Laboratório		20
23	SISTEMA PÚBLICO DE ESCRITURAÇÃO DIGITAL - SPED T3	SSER	18/03/2014	18/03/2014	3 Auditório		22
24	Parceria - PSAM: Capacitação: Módulo Informações Georreferenciadas e SIGWeb na Gestão do Saneamento	INEA	21/03/2014	28/03/2014	18 Laboratório		27
25	ACCESS - Turma 1	EFAZ	24/03/2014	27/03/2014	12 Laboratório		26



Governo do Estado do Rio de Janeiro
Secretaria de Estado de Fazenda
Escola Fazendária

RACT 2014 | 26

Nº	Evento	Unidade Requisitante	Início	Fim	tempo de espaço ocupado	Local	nº participantes
26	Reunião - Técnica de Entrevista	SSER	24/03/2014	24/03/2014	4 Sala 1		6
27	Reunião SEPLAG	SEPLAG	25/03/2014	25/03/2014	2 Sala 2		9
28	Reunião com Instrutores Internos	EFAZ	26/03/2014	26/03/2014	4 Auditório		14
29	PLANEJAMENTO DE AUDITORIA, RELATÓRIO E PAPÉS DE TRABALHO - TURMA 3	EFAZ	27/03/2014	27/03/2014	6 Sala 2		19
30	2ª Reunião - GPACT	EFAZ	27/03/2014	27/03/2014	4 Sala 1		6
31	EXCEL BÁSICO E INTERMEDIÁRIO	SEFAZ	31/03/2014	04/04/2014	20 Laboratório		27
32	Parceria - Treinamento CONVERJ	CASA CIVIL	07/04/2014	08/04/2014	8,5 Laboratório		15
33	Reunião GEFE RJ	Divisão de Educação Fiscal	08/04/2014	08/04/2014	2 Sala 2		5
34	AUDITOR ELETRONICO - Turma 1	SSER	09/04/2014	11/04/2014	24 Laboratório		28
35	ARQUIVO	EFAZ	14/04/2014	16/04/2014	16 Sala 1		26
36	V PCIOF - ESPAÇO CONVIVÊNCIA	EFAZ	25/04/2014	28/04/2014	18 Sala 2		0
37	V PCIOF	CRH e EFAZ	25/04/2014	28/04/2014	18 Auditório		27
38	Reunião PQRIO	EFAZ	28/04/2014	28/04/2014	1 Sala 1		10
39	ICMS - Substituição Tributária - Turma 1	SSER	29/04/2014	29/04/2014	7 Laboratório		26
40	FINANÇAS PÚBLICAS	EFAZ	05/05/2014	26/05/2014	27 Sala 2		23
41	SISTEMA ESPECIAL DE FISCALIZAÇÃO - Turma 1	SSER	05/05/2014	07/05/2014	27 Laboratório		15
42	Reunião UENF	EFAZ	07/05/2014	07/05/2014	2,5 Sala 1		7
43	VII PCIAF	EFAZ	09/05/2014	06/06/2014	168 Auditório		25
44	Parceria SEPLAG: Gestão da Cadeia de Suprimentos	SEPLAG	09/05/2014	06/06/2014	24 Sala 2		25
45	CONTABILIDADE APLICADA AO SETOR PÚBLICO - Turma 4	CGE	12/05/2014	16/05/2014	12 Sala 2		27
46	SISTEMA ESPECIAL DE FISCALIZAÇÃO - Turma 2	SSER	19/05/2014	21/05/2014	27 Laboratório		17
47	SISTEMA PÚBLICO DE ESCRITURAÇÃO DIGITAL - SPED T6	SSER	20/05/2014	20/05/2014	3 Sala 2		23
48	OFICINA DE PRESTAÇÃO DE CONTAS DE CONTRATOS	AGE	22/05/2014	23/05/2014	4 Sala 1		10
49	ACCESS - Turma 2	EFAZ	26/05/2014	30/05/2014	15 Laboratório		25
50	EXCEL BÁSICO E INTERMEDIÁRIO	EFAZ	26/05/2014	30/05/2014	20 Laboratório		18



Governo do Estado do Rio de Janeiro
Secretaria de Estado de Fazenda
Escola Fazendária

RACT 2014 | 27

Nº	Evento	Unidade Requisitante	Início	Fim	tempo de espaço ocupado	Local	nº participantes
51	Parceira - REDES SOCIAIS	ECG	02/06/2014	05/06/2014	16	Sala 2	7
52	VII PCIAFRE - EXCEL APLICADO À FISCALIZAÇÃO	SSER	02/06/2014	02/06/2014	8	Laboratório	0
53	Reunião GEFE RJ	Divisão de Educação Fiscal	03/06/2014	03/06/2014	2	Sala 1	7
54	VII PCIAFRE - FUNDAMENTOS DO APLICATIVO ACCESS	SSER	04/06/2014	06/06/2014	6	Laboratório	0
55	Reunião CONTRATOS MANUAL SEFAZ	EFAZ	09/06/2014	12/06/2014	4	Sala 1	5
56	SISTEMA ESPECIAL DE FISCALIZAÇÃO - Turma 3	SSER	09/06/2014	11/06/2014	27	Laboratório	12
57	REFIS - Turma 1	SSER	26/06/2014	26/06/2014	1,5	Laboratório	16
58	REFIS - Turma 2	SSER	26/06/2014	26/06/2014	1,5	Laboratório	28
59	REFIS - Turma 3	SSER	26/06/2014	26/06/2014	1,5	Laboratório	34
60	REFIS - Turma 4	SSER	26/06/2014	26/06/2014	1,5	Laboratório	32
Subtotal 1º Semestre					1.093		1.127
61	Reunião de Equipe (03)	EFAZ	07/07/2014	09/09/2014	5	Sala 1	0
62	REDAÇÃO OFICIAL E OFICINA DE LÍNGUA PORTUGUESA - Turma 4	EFAZ	07/07/2014	29/07/2014	30	Sala 2	22
63	SISTEMA ESPECIAL DE FISCALIZAÇÃO - Turma 4	SSER	09/07/2014	11/07/2014	27	Laboratório	15
64	Reunião Portal EFAZ (07)	EFAZ/ATI	10/07/2014	28/08/2014	5	SEFAZ (14º A)/EFAZ	0
65	ENTREVISTA COM OS NOVOS AUDITORES	CRH e EFAZ	10/07/2014	10/07/2014	3	Sala 1	0
66	V PCIACI	EFAZ	14/07/2014	18/07/2014	30	Auditório	14
67	V PCIACI - ESPAÇO CONVIVÊNCIA	EFAZ	14/07/2014	18/07/2014	30	Auditório	0
68	ICMS - Substituição Tributária - Turma 2	SSER	15/07/2014	15/07/2014	7	Laboratório	27
69	VII PCIAFRE - EXCEL	SSER	17/07/2014	17/07/2014	7	Laboratório	0
70	SISTEMA ESPECIAL DE FISCALIZAÇÃO - Turma 5	SSER	21/07/2014	23/07/2014	27	Laboratório	11
71	GOVERNANÇA DE DADOS	SUPLAM	21/07/2014	25/07/2014	20	Sala 2	25
72	ICMS - Substituição Tributária - Turma 3	SSER	28/07/2014	28/07/2014	7	Laboratório	26
73	SISTEMA ESPECIAL DE FISCALIZAÇÃO - Turma 6	SSER	04/08/2014	06/08/2014	27	Laboratório	31
74	Parceria - AULA PRESENCIAL DE TUTORES	Divisão de Educação Fiscal	07/08/2014	07/08/2014	9	Laboratório	17
75	REDAÇÃO APLICADA À ELABORAÇÃO DE DOCUMENTO E EXPEDIENTES OFICIAIS DENTRO DAS NORMAS LEGAIS	EFAZ	11/08/2014	13/08/2014	27	Sala 2	15



Governo do Estado do Rio de Janeiro
Secretaria de Estado de Fazenda
Escola Fazendária

RACT 2014 | 28

Nº	Evento	Unidade Requisitante	Início	Fim	tempo de espaço ocupado	Local	nº participantes
76	Reunião com representantes da Secretaria Municipal de Niterói	Divisão de Educação Fiscal	12/08/2014	12/08/2014	2 Sala 1		5
77	Reunião GEFE RJ	Divisão de Educação Fiscal	12/08/2014	12/08/2014	2 Sala 1		13
78	AUDITOR ELETRONICO - Turma 2	SSER	19/08/2014	22/08/2014	32 Laboratório		23
79	Reunião de Governança	EFAZ	26/08/2014	26/08/2014	1 Sala 1		4
80	ICMS - Substituição Tributária - Palestra	SSER	29/08/2014	29/08/2014	4 SEFAZ (Auditório)		117
81	TREINAMENTO SEFAZ/ATI	ATI	08/09/2014	14/11/2014	108 Laboratório		6
82	ESTATÍSTICA EM EXCEL E R	EFAZ	15/09/2014	08/10/2014	28 Laboratório		29
83	Reunião AFRE	SSER	22/09/2014	22/09/2014	4 Sala 2		6
84	Reunião AFRE	SSER	10/10/2014	10/10/2014	6 Sala 2		6
85	EXCEL AVANÇADO	EFAZ	13/10/2014	17/10/2014	20 Laboratório		25
86	Reunião GEFE RJ	Divisão de Educação Fiscal	14/10/2014	14/10/2014	2 Sala 2		13
87	Reunião GEFE RJ	Divisão de Educação Fiscal	14/10/2014	14/10/2014	2 Sala 2		13
88	MATEMÁTICA FINANCEIRA	EFAZ	16/10/2014	17/10/2014	8 Laboratório		27
89	Reunião com Comissão de Avaliação do PQRio	EFAZ	03/11/2014	03/11/2014	3 Sala 1		11
90	Reunião SEEDUC	EFAZ	09/12/2014	09/12/2014	7 Sala 2		10
91	Reunião GEFE RJ	Divisão de Educação Fiscal	12/12/2014	12/12/2014	2 SEFAZ (21º A)		11
Subtotal 2º Semestre					492		522
Total					1.585		1.649



Governo do Estado do Rio de Janeiro
Secretaria de Estado de Fazenda
Escola Fazendária

RACT 2014 | 29

ANEXO 2

Eventos de Capacitação - LNT 2014



Governo do Estado do Rio de Janeiro
Secretaria de Estado de Fazenda
Escola Fazendária

RACT 2014 | 30

Descrição Curso	Classificação	Trilha	Vagas					Tipo de Instrutoria	Avaliação
			Ofertadas	Preenchidas		Certificadas			
				SEFAZ	TOTAL	SEFAZ	TOTAL		
SISTEMA SPED E EFD	TECNICO	GESTÃO TRIBUTÁRIA	30	38	38	35	35	INTERNO	98%
PLANO DE AUDITORIA DA AGE/2014	TECNICO	GESTÃO DE CONTROLE INTERNO	150	76	154	67	138	INTERNO	92%
SISTEMA SPED E EFD	TECNICO	GESTÃO TRIBUTÁRIA	30	38	38	33	33	INTERNO	96%
CONTABILIDADE PÚBLICA	TECNICO	GESTÃO DE CONTROLE INTERNO	30	33	33	29	29	INTERNO	90%
PRO. CAPAC. INICIAL ANALISTAS DE CONTROLE INTERNO	TECNICO	GESTÃO FAZENDÁRIA	28	26	26	24	24	INTERNO	97%
SISTEMA SPED E EFD	TECNICO	GESTÃO TRIBUTÁRIA	30	22	22	16	16	INTERNO	99%
CONTABILIDADE PÚBLICA	TECNICO	GESTÃO DE CONTROLE INTERNO	30	27	30	20	22	INTERNO	94%
EXCEL MACRO COM VBA	INFORMATICA	GESTÃO FAZENDÁRIA	27	20	20	20	20	EXTERNO	84%
PLANEJAMENTO DE AUDITORIA, RELATÓRIOS E PAPÉIS DE TRABALHO	TECNICO	GESTÃO DE CONTROLE INTERNO	30	18	19	18	19	INTERNO	97%
ACCESS	INFORMATICA	GESTÃO FAZENDÁRIA	27	26	26	23	23	INTERNO	87%
EXCEL BÁSICO E INTERMEDIÁRIO	INFORMATICA	GESTÃO FAZENDÁRIA	27	27	27	25	25	INTERNO	98%
CURSO DE ARQUIVO	TECNICO	GESTÃO FAZENDÁRIA	27	26	26	22	22	INTERNO	94%
SUBSTITUIÇÃO TRIBUTÁRIA PARA EQUIPE DE BARREIRAS	TECNICO	GESTÃO TRIBUTÁRIA	25	26	26	21	21	INTERNO	86%
SISTEMA SPED E EFD	TECNICO	GESTÃO TRIBUTÁRIA	30	23	23	20	20	INTERNO	97%
CONTAB. APLIC. AO SETOR PÚBLICO: IMOB. E INTANG.	TECNICO	GESTÃO DE CONTROLE INTERNO	30	27	27	7	21	INTERNO	90%
PROGRAMA DE CAPACITAÇÃO DE OFICIAIS DE FAZENDA	TECNICO	GESTÃO FAZENDÁRIA	30	27	27	25	25	INTERNO	89%
FINANÇAS PÚBLICAS	TECNICO	GESTÃO FINANCEIRA	30	23	23	22	22	INTERNO	89%
ACCESS	INFORMATICA	GESTÃO FAZENDÁRIA	27	25	25	23	23	INTERNO	93%
EXCEL BÁSICO E INTERMEDIÁRIO	INFORMATICA	GESTÃO FAZENDÁRIA	27	18	18	16	16	INTERNO	99%
SUBSTITUIÇÃO TRIBUTÁRIA PARA EQUIPE DE BARREIRAS	TECNICO	GESTÃO TRIBUTÁRIA	27	27	27	22	22	INTERNO	93%
REDAÇÃO OFICIAL E OFICINA DE LÍNGUA PORTUGUESA	TECNICO	GESTÃO FAZENDÁRIA	30	22	22	17	17	EXTERNO	95%
PRO. CAPAC. INICIAL ANALISTAS DE CONTROLE INTERNO	TECNICO	GESTÃO FAZENDÁRIA	17	12	14	12	14	INTERNO	100%
SUBSTITUIÇÃO TRIBUTÁRIA PARA EQUIPE DE BARREIRAS	TECNICO	GESTÃO TRIBUTÁRIA	27	26	26	24	24	INTERNO	93%
PROGRAMA DE CAPACIT. INICIAL DE AUDITORES FISCAIS	TECNICO	GESTÃO TRIBUTÁRIA	25	25	25	25	25	INTERNO	95%
PROGRAMA DE CAPACITAÇÃO DE OFICIAIS DE FAZENDA	TECNICO	GESTÃO FAZENDÁRIA	19	19	19	19	19	INTERNO	87%
REDAÇÃO APLICADA À ELABORAÇÃO DE DOCUMENTOS	TECNICO	GESTÃO FAZENDÁRIA	30	17	17	14	14	EXTERNO	85%
SUBSTITUIÇÃO TRIBUTÁRIA PARA EQUIPE DE BARREIRAS	TECNICO	GESTÃO TRIBUTÁRIA	136	117	117	0	0	INTERNO	84%
TIPIFICAÇÃO DE DESPESAS	TECNICO	GESTÃO DE CONTROLE INTERNO	50	72	72	0	0	INTERNO	93%
ELABORAÇÃO DE TERMO DE REFERÊNCIA	TECNICO	GESTÃO FAZENDÁRIA	30	25	25	17	18	EXTERNO	94%
PLANEJAMENTO ANUAL DE AUDITORIA PARA 2015	TECNICO	GESTÃO DE CONTROLE INTERNO	170	75	149	51	93	INTERNO	91%
RESP. DE AGENTES PERANTE OS TRIBUNAIS DE CONTAS	TECNICO	GESTÃO DE CONTROLE INTERNO	30	36	36	34	34	EXTERNO	92%
METODOLOGIA DE ENSINO	TECNICO	GESTÃO FAZENDÁRIA	40	12	12	11	11	EXTERNO	97%
ESTATÍSTICA EM EXCEL E R	TECNICO	GESTÃO DE CONTROLE INTERNO	30	18	29	11	17	INTERNO	75%
MATEMÁTICA FINANCEIRA	TECNICO	GESTÃO FINANCEIRA	27	27	27	17	17	INTERNO	61%
EXCEL AVANÇADO	INFORMATICA	GESTÃO FAZENDÁRIA	27	25	25	20	20	INTERNO	92%
CURSO DE CAPACITAÇÃO TÉCNICA NA INDÚSTRIA DO PETRÓLEO E GÁS	TECNICO	GESTÃO TRIBUTÁRIA	30	17	28	17	28	EXTERNO	
Total			1410	1118	1298	777	927		



Governo do Estado do Rio de Janeiro
Secretaria de Estado de Fazenda
Escola Fazendária

RACT 2014 | 31

ANEXO 3

Custos de Capacitação - LNT 2014 e não LNT



Govorno do Estado do Rio de Janeiro
Secretaria de Estado de Fazenda
Escola Fazendária

RACT 2014 | 32

DESCRIÇÃO CURSO	VALOR DO CURSO	VAGA OFERTADA	CUSTO POR ALUNO	CARGA HORÁRIA	CUSTO DA HORA AULA	TIPO DE INSTRUTORIA
SISTEMA SPED E EFD (4 TURMAS)	R\$ 720,00	120	R\$ 6,00	12	R\$ 60,00	INTERNA
PERÍCIA FORENSE DE EVIDÊNCIAS DIGITAIS	R\$ 1.104,00	27	R\$ 40,89	8	R\$ 138,00	EXTERNA
CONTABILIDADE PÚBLICA (2 TURMAS)	R\$ 2.484,00	60	R\$ 41,40	36	R\$ 69,00	INTERNA
EXCEL MACRO COM VBA	R\$ 7.965,00	27	R\$ 295,00	12	R\$ 663,75	EXTERNA
PLANEJAMENTO DE AUDITORIA, RELATÓRIOS E PAPÉIS DE TRABALHO	R\$ 360,00	30	R\$ 12,00	6	R\$ 60,00	INTERNA
TÉCNICA DE ENTREVISTAS	R\$ 120.000,00	40	R\$ 3.000,00	28	R\$ 285,71	EXTERNA
ACCESS (2 TURMAS)	R\$ 1.620,00	54	R\$ 30,00	27	R\$ 60,00	INTERNA
EXCEL BÁSICO E INTERMEDIÁRIO (2 TURMAS)	R\$ 2.760,00	54	R\$ 51,11	40	R\$ 69,00	INTERNA
AUDITOR ELETRÔNICO BR (2 TURMAS)	R\$ 16.128,00	54	R\$ 298,67	56	R\$ 288,00	EXTERNA
CURSO DE ARQUIVO	R\$ 1.104,00	27	R\$ 40,89	16	R\$ 69,00	INTERNA
SUBSTITUIÇÃO TRIBUTÁRIA PARA EQUIPE DE BARREIRAS (4 TURMAS)	R\$ 1.320,00	215	R\$ 6,14	22	R\$ 60,00	INTERNA
SISTEMA DE FISCALIZAÇÃO ESPECIAL (6 TURMAS)	R\$ 18.576,00	84	R\$ 221,14	144	R\$ 129,00	INTERNA
CONTAB. APLIC. AO SETOR PÚBLICO: IMOB. E INTANG.	R\$ 900,00	30	R\$ 30,00	12	R\$ 75,00	INTERNA
FINANÇAS PÚBLICAS	R\$ 2.025,00	30	R\$ 67,50	27	R\$ 75,00	INTERNA
REDAÇÃO OFICIAL E OFICINA DE LÍNGUA PORTUGUESA	R\$ 7.080,00	30	R\$ 321,82	30	R\$ 236,00	EXTERNA
REDAÇÃO APLICADA À ELABORAÇÃO DE DOCUMENTOS	R\$ 21.584,00	30	R\$ 2.398,22	24	R\$ 899,33	EXTERNA
ELABORAÇÃO DE TERMO DE REFERÊNCIA	R\$ 6.000,00	30	R\$ 200,00	24	R\$ 250,00	EXTERNA
RESP. DE AGENTES PERANTE OS TRIBUNAIS DE CONTAS	R\$ 23.400,00	30	R\$ 780,00	20	R\$ 170,00	EXTERNA
METODOLOGIA DE ENSINO	R\$ 5.243,00	40	R\$ 476,64	20	R\$ 262,15	EXTERNA
ESTATÍSTICA EM EXCEL E R	R\$ 1.980,00	30	R\$ 66,00	33	R\$ 60,00	INTERNA
MATEMÁTICA FINANCEIRA	R\$ 480,00	27	R\$ 17,78	8	R\$ 60,00	INTERNA
EXCEL AVANÇADO	R\$ 1.380,00	27	R\$ 51,11	20	R\$ 69,00	INTERNA
CURSO DE CAPACITAÇÃO TÉCNICA NA INDÚSTRIA DO PETRÓLEO E GÁS	R\$ 30.000,00	30	R\$ 1.000,00	50	R\$ 120,00	EXTERNA
TOTAL	R\$ 274.213,00	1.126		675		

* Iniciado em 2013 e finalizado em 2014 – valor do curso e carga horária relativas ao realizado em 2014



Governo do Estado do Rio de Janeiro
Secretaria de Estado de Fazenda
Escola Fazendária

RACT 2014 | 33

ANEXO 4

Eventos Externos



Governo do Estado do Rio de Janeiro
Secretaria de Estado de Fazenda
Escola Fazendária

RACT 2014 | 34

Nº	EVENTO	DATA	LOCAL	UNIDADE REQUISITANTE	ABRANGÊNCIA (INTERNACIONAL, NACIONAL, ESTADUAL E MUNICIPAL)	PÚBLICO ALVO		LNT
						ESTIMADO	EFETIVO	
1	Execução Orçamentária, Financeira e Contábil no SIAFE-RIO - 1	10/03 a 12/03/14	ESAF	Subsecretaria de Modernização da Gestão de Finanças Públicas e Contadoria Geral do Estado	ESTADUAL	80	44	NÃO
2	CAPACITAÇÃO SIGWEB PSAM	21/03 e 28/03	EFAZ	Instituto Estadual de Ambiente	ESTADUAL	27	23	PARCEIRA
3	Execução Orçamentária, Financeira e Contábil no SIAFE-RIO - 2	07/04 a 09/04/14	ESAF	Subsecretaria de Modernização da Gestão de Finanças Públicas e Contadoria Geral do Estado	ESTADUAL	90	70	NÃO
4	Experiências em Custos no Setor Público	21/07 e 22/07/14	Espaço Servidor da SEFAZ	Subsecretaria Geral da Secretaria de Fazenda do Estado do Rio de Janeiro	INTERNACIONAL	67	34	NÃO
5	12ª Reunião Técnica do CONACI	22/08/2014	Espaço Servidor da SEFAZ	Auditoria Geral do Estado da Secretaria de Fazenda do Estado do Rio de Janeiro	NACIONAL	50	42	NÃO
6	Treinamento SIAFE-RIO Execução Multiplicador	24 a 27/11/14	ESAF	Subsecretaria de Modernização da Gestão de Finanças Públicas e Contadoria Geral do Estado	ESTADUAL	144	132	NÃO
7	Treinamento SIAFE-RIO - Módulo GRE :Guia Única de Recolhimento do Estado	02/12/2014	ESAF	Subsecretaria de Modernização da Gestão de Finanças Públicas e Contadoria Geral do Estado	ESTADUAL	65	43	NÃO
8	Seminário Novos Procedimentos na Gestão de Bens Patrimoniais	03/12/2014	SEFAZ	Auditoria Geral do Estado da Secretaria de Fazenda do Estado do Rio de Janeiro	ESTADUAL	143	113	NÃO



Governo do Estado do Rio de Janeiro
Secretaria de Estado de Fazenda
Escola Fazendária

RACT 2014 | 35

ANEXO 5

Eventos de Educação Fiscal



Governo do Estado do Rio de Janeiro
Secretaria de Estado de Fazenda
Escola Fazendária

RACT 2014 | 36

Nº	Eventos	Data	Local	Pauta	Total	Qtd. de Eventos	Carga Horária
SENSIBILIZAÇÃO							
1	Reunião do Grupo de Combate à Pirataria	16/01/2014		Ver ATA		1	2h30'
2	Reunião com a diretora do curso de Direito da UVA Tijuca	16/01/2014	UVA Tijuca	Dia Estadual da Educação Fiscal	2	1	1h30'
3	Entrevista online para artigo de pós graduação da Auditora Fiscal Lara Carvalho	29/01/2014	Online	Entrevista online sobre a Educação fiscal no Estado do Rio de Janeiro para compor artigo de pós-graduação da Auditora Fiscal Lara Carvalho	1	1	
4	Dia da Educação Fiscal	25/02/2014	Auditório da Veiga de Almeida Campus Tijuca Rua Ibituruna, 108 Maracanã	Membros do GEFE-RJ realizaram palestras conjunta para os universitários a fim de sensibilizá-los para a importância do tema.	334	1	3h30'
5	Palestra para projeto Jovem Participativo em Iguaba Grande	10/03/2014	Iguaba Grande	Palestra de Sensibilização	60	1	2h



Governo do Estado do Rio de Janeiro
Secretaria de Estado de Fazenda
Escola Fazendária

RACT 2014 | 37

Nº	Eventos	Data	Local	Pauta	Total	Qtd. de Eventos	Carga Horária
6	Entrevista para a Revista da AFRERJ	17/03/2014	Telefone e e-mail	Entrevista por telefone à reporter da Revista da AFRERJ, Fernanda Moreira, para uma matéria sobre Educação Fiscal.	1	1	30'
7	Seminário de Combate à Pirataria	20/03/2014	ACADEPOL - RJ	Palestra em conjunto com a barreira fiscal.	50	1	1h30'
8	Reunião para Capacitação em contrafação e o combate a pirataria	29/04/2014	FIRJAN	Coordenar esforços e treinamento prático na prevenção e repressão à contrafação e a pirataria para os agentes da Operação Barreira Fiscal .	8	1	2h30'
9	Seminário Formação sobre Finanças Públicas e Educação Fiscal para Prefeituras	19 e 20/05/2014	Auditório da SEFAZ	Palestra de Sensibilização para prefeitos e secretários	44	1	9h
10	Seminário Transparência na Gestão dos Recursos Públicos Municipais	02/06/2014	TCE/RJ			1	3h
11	III Encontro Intermunicipal de Conselhos Escolares do Sul Fluminense	06/06/2014	Teatro do SENAC-Resende	Palestra de Sensibilização para professores dos Conselhos Escolares do Sul Fluminense	92	1	2h30'



Governo do Estado do Rio de Janeiro
Secretaria de Estado de Fazenda
Escola Fazendária

RACT 2014 | 38

Nº	Eventos	Data	Local	Pauta	Total	Qtd. de Eventos	Carga Horária
12	Educação Fiscal na Universidade	29/08/2014	UVA Tijuca	Palestra de sensibilização para alunos de direito da UVA	297	1	4h
13	Reunião com representantes da Secretaria de Educação do Estado	19/08/2014	EFAZ	Apresentar o novo representante da Educação Fiscal na Seeduc	2	1	30'
14	Fórum de Diretores da Rede Municipal de Educação de Niterói	18/09/2014	Auditório da FME	Apresentar o Programa para os Diretores das Escolas de Niterói	100	1	2h
15	Entrevista TV ALERJ	24/09/2014	ALERJ	PNEF		1	1h30'
16	I Encontro Intermunicipal do Sul Fluminense de Educação Fiscal	03/12/2014	Teatro do SENAC-Resende	Sensibilização dos Municípios do Sul Fluminense	120	1	7h
SUBTOTAL - SENSIBILIZAÇÃO					1111	16	43h



Governo do Estado do Rio de Janeiro
Secretaria de Estado de Fazenda
Escola Fazendária

RACT 2014 | 39

Nº	Eventos	Data	Local	Pauta	Total	Qtd. de Eventos	Carga Horária
CAPACITAÇÃO							
1	Capacitação de professores e público afim de Iguaba Grande	11 e 12/03/14	UAB - Pólo Iguaba Grande	Capacitação de Professores	27	1	12h
2	IV Programa de Capacitação Inicial ACI	14/03/2014	Auditório da SEFAZ	Palestra de Capacitação Inicial	24	1	1h
3	Curso DEF EaD 1º semestre	03/04/14	EAD	Plataforma Moodle ESAF	98	1	120h
4	V Programa de Capacitação Inicial OF	25/04/2014	EFAZ/RJ	Palestra de Capacitação Inicial	27	1	1h
5	VII Programa de Capacitação Inicial AFRE	12/05/2014	EFAZ/RJ	Palestra de Capacitação Inicial	24	1	1h
6	V Programa de Capacitação Inicial ACI	18/07/2014	SEFAZ/RJ	Palestra de Capacitação Inicial	14	1	1h
7	VI Programa de Capacitação Inicial OF	28/07/2014	EFAZ/RJ	Palestra de Capacitação Inicial	19	1	1h
8	Aula Presencial para o Curso de Formação de Tutores 1º semestre/2014 daESAF	07/08/2014	EFAZ/RJ	Plataforma Moodle ESAF	10	1	9h
9	Curso DEF EaD 2º semestre	15/09/2014	EAD	Plataforma Moodle ESAF	131	1	120h
10	Atualização de Tutores no novo Curso DEF	04/11/2014	EAD	Plataforma Moodle ESAF	17	1	30h
SUBTOTAL - CAPACITAÇÃO					391	10	296h



Nº	Eventos	Data	Local	Pauta	Total	Qtd. de Eventos	Carga Horária
GESTÃO							
1	Reunião com a Secretária de Educação de Campos, Marinea.	22/01/2104	Secretaria de Educação de Campos dos Goytacazes	Retomada do GEFM Campos	4	1	2h
2	Reunião com o Secretário de Fazenda de Campos, Walter Jobe	22/01/2014	Secretaria de Fazenda de Campos dos Goytacazes	Retomada do GEFM Campos	1	1	1h
3	Reunião do GEFE-RJ	05/02/2014	EFAZ-RJ	Ver ATA		1	2h30'
4	55ª Reunião do GEF	19 e 20/02/2014	ESAF/DF	Ver ATA		1	13h30'
5	Reunião com o Secretário de Fazenda de Iguaba Grande, Jorgino Fabiano	10/03/2014	Secretaria de Fazenda de Iguaba Grande	Entrega das Mercadorias apreendidas e doadas pela Receita Federal	1	1	30'
6	Reunião do GEFE-RJ	08/04/2014	EFAZ-RJ	Ver ATA		1	2h30'
7	Reunião do GEFE-RJ	03/06/2014	EFAZ-RJ	Ver ATA	3	1	2h30'
8	Reunião com a Secretária de Fazenda de Angra dos Reis, Antoniel Barboza	21/07/2014	EFAZ	Coordenar a implementação do Programa de Educação Fiscal em Angra dos Reis	2	1	1h
9	Reunião com os representantes da Secretaria Municipal de Niterói	12/08/2014	EFAZ	Coordenar a implementação do Programa de Educação Fiscal em Niterói. Reunião concomitante a Reunião do GEFE-RJ - Ver ATA.	5	1	2h
10	Reunião GEFE-RJ	12/08/2014	EFAZ-RJ	Ver ATA		1	2h30'



Governo do Estado do Rio de Janeiro
Secretaria de Estado de Fazenda
Escola Fazendária

RACT 2014 | 41

Nº	Eventos	Data	Local	Pauta	Total	Qtd. de Eventos	Carga Horária
11	56ª Reunião GEF	20 a	SEFAZ-SP	Ver ATA		1	28h30'
12	Reunião GEFE-RJ	14/10/2014	EFAZ	Ver ATA		1	2h30'
13	57ª Reunião GEF	17 a 19/11/2014	ESAF/DF	Ver ATA		1	33h
14	Reunião GEFE-RJ	12/12/2014	EFAZ	Ver ATA		1	2h30'
SUBTOTAL - GEFM					16	14	94h
TOTAL					1518	40	433h