



Governo do Estado do Rio de Janeiro
Secretaria de Estado de Fazenda
Escola Fazendária do Rio de Janeiro



Relatório Anual de Atividades de Capacitação e Treinamento- RACT

2013

Escola Fazendária do Estado do Rio de Janeiro — Av. Rio Branco, 147, 8º andar

(21) 2334-9987 e 2332-9851/6639/6640

escolafazendaria@fazenda.rj.gov.br



Resumo Executivo

Relatório Anual de Atividades de Capacitação e Treinamento, relativo ao exercício de 2013, apresentado para aprovação do Secretário de Fazenda, a quem esta Escola Fazendária (EFAZ), em conjunto com a Coordenação de Recursos Humanos (CRH), está obrigada nos termos da Resolução SEFAZ nº 479/2012 e do art. 3º, inciso III da Portaria conjunta CRH/EFAZ nº 001/2012.

SUMÁRIO

Resumo Executivo	2
Lista de Abreviações e Siglas	3
Lista de Anexos	4
Apresentação	4
Atividades Desenvolvidas	9
Eventos Realizados na EFAZ e na SEFAZ	9
Eventos de Capacitação do LNT 2013	9
Eventos Externos	13
Eventos de Educação Fiscal	14
Gestão EFAZ	15
Indicadores RACT	18
Considerações Finais	19



Lista de Abreviações e Siglas

AEMERJ – Associação Estadual de Municípios do Rio de Janeiro
AGE – Auditoria Geral do Estado
AJUR – Assessoria Jurídica
ATI – Assessoria de Tecnologia da Informação
CC – Conselho de Contribuintes
CG – Chefia de Gabinete
CGE – Contadoria Geral do Estado
CRH – Coordenação de Recursos Humanos
CTCE – Corregedoria Tributária de Controle Externo
DGAF – Departamento Geral de Administração e Finanças
EAD – Educação à Distância
ECG – Escola de Contas e Gestão
EFAZ – Escola Fazendária do Estado do Rio de Janeiro
GDFAZ - Grupo de Desenvolvimento Fazendário
GATAP - Gratificação de Atividade Temporária de Auxiliar ou Professor
GEFE – Grupo de Educação Fiscal Estadual
IFE – Inspeção de Fiscalização Especializada
IRF – Inspeção Regional de Fiscalização
ITD - Imposto sobre Transmissão *Causa Mortis* e por Doação, de Quaisquer Bens e Direitos
JRF – Junta de Revisão Fiscal
LNT – Levantamento das Necessidades de Treinamento
PACT – Plano Anual de Capacitação e Treinamento
PEC – Programa de Eventos de Capacitação
PPA – Plano Plurianual
RACT – Relatório Anual de Atividades de Capacitação e Treinamento
SAF – Subsecretaria Adjunta de Fiscalização
SG – Subsecretaria-Geral de Fazenda
SMF – Secretaria Municipal de Fazenda
SSER – Subsecretaria da Receita
SSMGFP – Subsecretaria de Modernização da Gestão de Finanças Públicas
SUBFIN – Subsecretaria de Finanças
SUPLAM – Superintendência de Planejamento e Modernização
SUPOF – Subsecretaria de Política Fiscal
SEDEIS – Secretaria Estadual de Desenvolvimento Econômico, Energia, Indústria e Serviços
SEEDUC – Secretaria Estadual de Educação
TCE – Tribunal de Contas do Estado



Lista de Anexos

- ANEXO 1 – Eventos Realizados na EFAZ e na SEFAZ
 - ANEXO 2 – Eventos de Capacitação - LNT 2013
 - ANEXO 3 – Custos de Capacitação dos Eventos do LNT 2013
 - ANEXO 4 – Eventos Externos
 - ANEXO 5 – Eventos de Educação Fiscal e Alunos Atendidos nas Escolas
-



Apresentação

Consoante o Decreto nº 40.613, de 15/02/2007, compete à Escola Fazendária do Estado do Rio de Janeiro

“planejar, propor e implementar programas educacionais, alinhados às políticas e necessidades da SEFAZ, que propiciem o desenvolvimento continuado dos servidores fazendários. Compete também à EFAZ promover iniciativas que disseminem políticas de educação fiscal, de acordo com as diretrizes estabelecidas pela Secretaria de Fazenda e em consonância com a Coordenação de Recursos Humanos e Desenvolvimento de Talentos.”

Nesse sentido e alinhado

- ✓ ao PPA;
- ✓ ao Plano Estratégico 2012-2015 da SEFAZ;
- ✓ à Resolução SEFAZ nº 362/2011, de 03/01/2011, que sistematiza e consolida as Diretrizes e a Regulamentação aplicáveis à Formação Continuada e o Desenvolvimento dos Servidores da Administração Fazendária do Estado do Rio de Janeiro;
- ✓ à Resolução SEFAZ nº 479/2012, de 31/01/2012, que dispõe sobre o Plano Anual de Capacitação e Treinamento (PACT), o Relatório Anual de Atividades de Capacitação e Treinamento (RACT) e institui o Plano de Eventos de Capacitação da SEFAZ (PEC-SEFAZ);
- ✓ à Portaria conjunta CRH/EFAZ nº 001/2012, de 06/02/2012, que aprova o regulamento do Plano de Eventos de Capacitação da Secretaria de Estado de Fazenda (PEC-SEFAZ);
- ✓ à Resolução SEFAZ nº 606/2013, de 07/03/2013, que regulamenta a participação de servidores fazendários em seminários, congressos e similares;
- ✓ ao Decreto nº 44.114/2013, de 13/03/2013, que disciplina as atividades de instrutoria interna na SEFAZ;
- ✓ à Resolução SEFAZ nº 624/2013, de 08/05/2013, que dispõe sobre os procedimentos de instrutoria interna;
- ✓ à Portaria conjunta CRH/EFAZ nº 001/2013, de 15/05/2013, que disciplina os procedimentos e formulário de compra de vagas; e
- ✓ à Portaria conjunta CRH/EFAZ nº 002/2013, de 15/05/2013, que regulamenta as rotinas de instrutoria interna;



este Relatório Anual de Atividades de Capacitação e Treinamento apresenta as atividades realizadas pela EFAZ no exercício de 2013.

Para desenvolver as ações ao longo do ano, a Escola Fazendária contou com:

□ **Estrutura física**

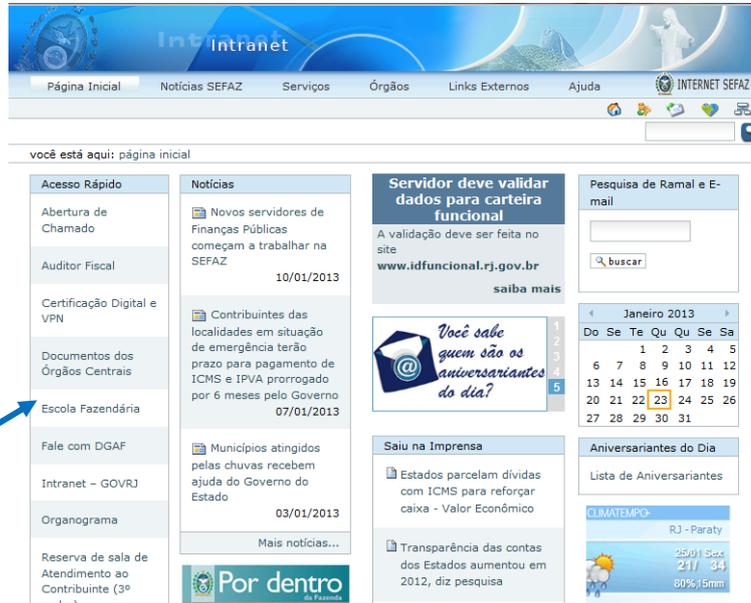
- Sala 1 - 40 participantes, 1 micro com acesso a internet, projetor, quadro branco e *flip chart*;
- Sala 2 - 35 participantes, 1 micro com acesso a internet, projetor, quadro branco e *flip chart*;
- Auditório - 65 participantes, 1 micro com acesso a internet, projetor, quadro interativo, *home theater*, quadro branco e *flip chart*;
- Laboratório - 27 micros com acesso a internet, projetor, quadro branco e *flip chart*; e
- Sala de reunião - mesa para 10 participantes e espaço ao redor para 10 pessoas, quadro branco e *flip chart*.

□ **Recursos humanos**

- Diretora - Valéria Rezende
- Programas Educacionais - Clarissa Oliveira, Rogério Alves e Jéssica Brito
- Educação Fiscal – Mônica Bez e Joana dos Santos
- Planejamento, Comunicação e Documentação – Cecília Goia, Rui Maldonado, Julio Cesar Papadopoulos e Fábio Soares
- Apoio Administrativo – Hugo Leão, Nelson Antunes, Luiz Carlos Martins e Márcia Israel

□ **Comunicação**

- Intranet (<http://intranet.sefnet/index>) – acessível aos servidores da SEFAZ-RJ.



Utilizado pela EFAZ para:

- Divulgar programação trimestral de cursos e permitir, ao servidor, sua pré-inscrição *on-line*;
- Divulgar eventos realizados (capacitação, educação fiscal e seminários);
- Disponibilizar relatórios circunstanciados, em cumprimento à Resolução SEFAZ nº 606/2013, a fim de disseminar informação relevante ao servidor;
- Disponibilizar *link* para a EFAZ (<http://orgaos.sefnet/escolafazendaria/default.aspx>), que se encontra organizado conforme segue.

Institucional – informações gerais e contatos da EFAZ, bem como notícias sobre realizações da escola.

Reserva de salas – facilita ao servidor a consulta de horário e data dos eventos, e, ao aluno, dos cursos.

Espaço Memória – contém informações gerais sobre o espaço; lista organizada do acervo, para consulta; e formulário para eventuais doações.

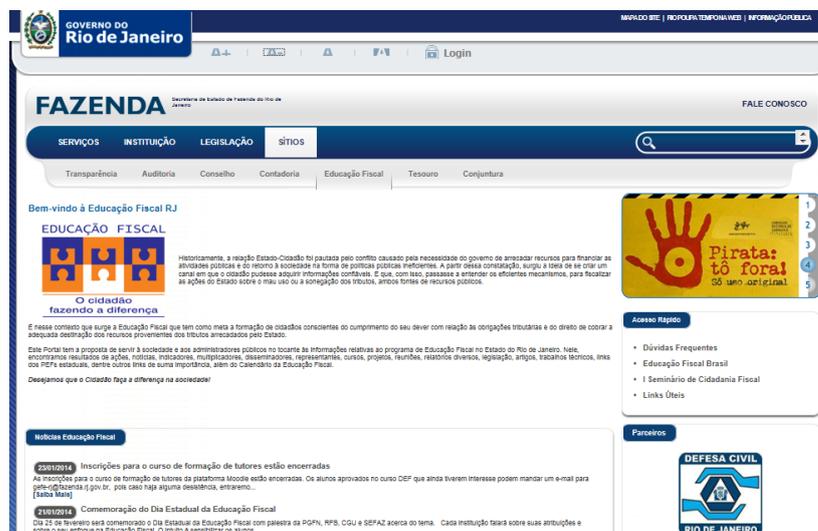


Espaço do Conhecimento – material didático utilizado nos cursos realizados pela escola, *link* para os *websites* da educação fiscal e de instituições parceiras, e normativos aplicáveis à capacitação e treinamento na SEFAZ.

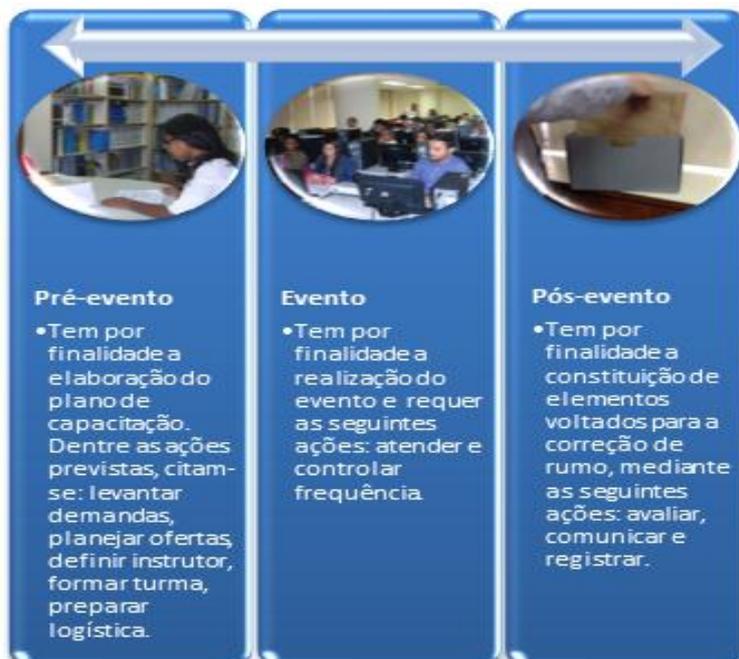
Espaço Leitura – acervo, possibilidade de o servidor se cadastrar para retirada de livros e periódicos e fazer reserva de uma publicação, e formulário para eventuais doações.



- O *website* da Educação fiscal - um dos principais meios de comunicação com o cidadão – foi reformulado concomitantemente com o portal da Secretaria de Fazenda, sendo disponibilizados em meados de agosto de 2013. (http://www.fazenda.rj.gov.br/sefaz/faces/menu_structure/sitios?_adf.ctrl-state=ksie5mii9_9).



□ Principais Macroprocessos





Atividades Desenvolvidas

Este Relatório Anual de Atividades de Capacitação e Treinamento (RACT) 2013 refere-se às atividades de capacitação iniciadas e concluídas nesse ano, que compreendem as modalidades de eventos presenciais, programas de capacitação inicial e especialização, sobretudo, as solicitadas através do Levantamento de Necessidades de Treinamento (LNT).

Dessa forma, ao longo de 2013, a Escola Fazendária, consoante a sua Missão e as diretrizes estratégicas da SEFAZ, desenvolveu as atividades abaixo, as quais serão detalhadas em seguida:

- Eventos Realizados na EFAZ e na SEFAZ
- Eventos de Capacitação do LNT 2013
- Eventos Externos
- Eventos de Educação Fiscal
- Gestão EFAZ

Eventos Realizados na EFAZ e na SEFAZ

Em 2013, nas dependências da Escola Fazendária e no edifício-sede da SEFAZ, foi realizado um total de 112 eventos, dentre os quais, 102 turmas de capacitação (incluídos os LNT e não-LNT), 6 reuniões, 1 evento de educação fiscal, 1 evento externo e 2 casos de empréstimo de salas para outros órgãos públicos. Tais eventos totalizaram 1.239 horas de ocupação de espaço, alcançando uma oferta de atendimento a 4.732 pessoas e perfazendo 3.387 participações efetivas, equivalente, portanto, a 72% do total ofertado, conforme detalhado no ANEXO 1.

Eventos de Capacitação do LNT 2013

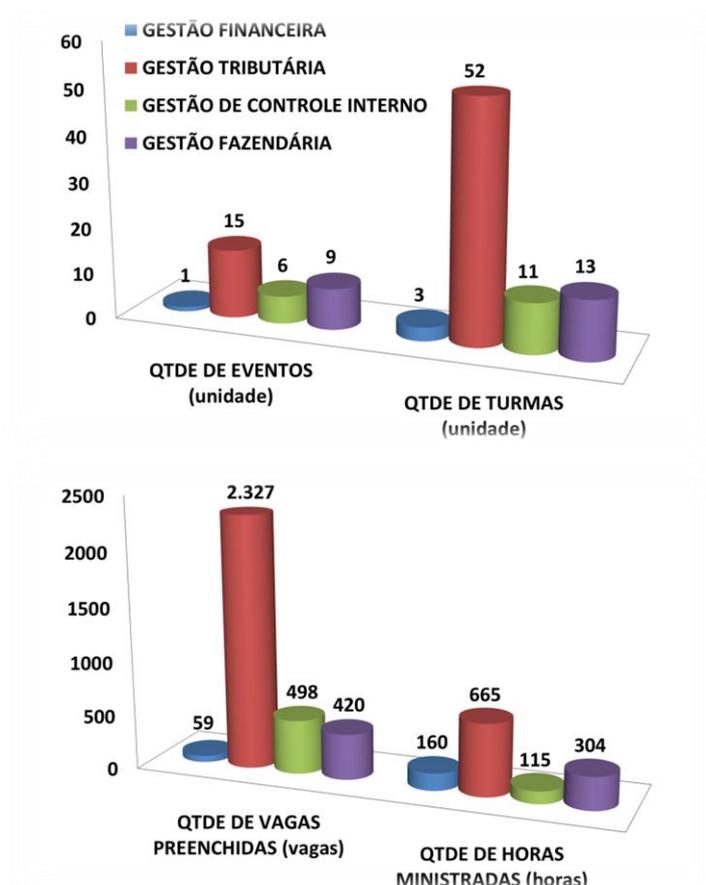
No que diz respeito ao Levantamento das Necessidades de Treinamento 2013, a EFAZ realizou 79 turmas de programas de capacitação inicial, cursos, seminários, treinamentos e palestras pertinentes a diversas áreas: administrativa, comportamental, gerencial e técnica, distribuídas nas trilhas de aprendizagem de gestão de controle interno, gestão fazendária, gestão financeira e gestão tributária, como detalhado no ANEXO 2.



Vale ressaltar que um mesmo evento de capacitação pode ser realizado, por questões logísticas e didáticas, diversas vezes. Como exemplo cita-se o curso “Substituição Tributária para equipe de barreiras”, concretizado em 11 oportunidades no ano de 2013.

A seguir, podem ser observados, em detalhes, os números dos eventos LNT implementados em 2013. Conforme os gráficos abaixo apresentam, no que diz respeito às trilhas de aprendizagem, a gestão tributária sobressaiu-se na quantidade de turmas (52), de eventos (15), de horas aula (665) e no público atingido (2.327 pessoas).

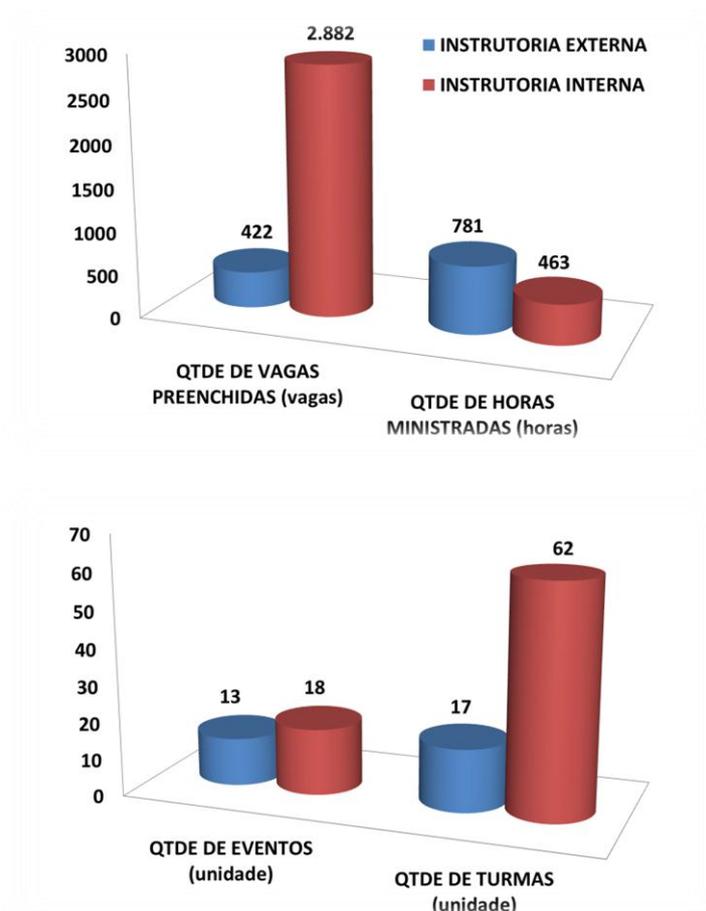
Trilha de Aprendizagem





No que tange ao tipo de instrutoria - interna e externa - as características dos cursos realizados para atender ao LNT 2013 e programas de capacitação inicial podem ser apreciadas nos gráficos a seguir. Os números demonstram o esforço da EFAZ em atender às necessidades de capacitação demandadas pela SEFAZ por meio da ação voluntária de servidores com *expertise* em temas específicos. Tal estratégia vem ao encontro das boas práticas consagradas na administração e às diretrizes da SEFAZ, pois valoriza o estoque de conhecimento apreendido pelo servidor e sua disponibilidade em compartilhá-lo.

Tipo de Instrutoria





➤ Programas de Capacitação Inicial

Ao longo de 2013, a Escola Fazendária organizou três programas de capacitação inicial previstos no LNT, conforme abaixo discriminado, totalizando 62 horas de capacitação para 193 novos servidores admitidos por meio de concurso pela Secretaria de Estado de Fazenda.

PROGRAMAS	TRILHA DE APRENDIZAGEM	ÁREA DE CAPACITAÇÃO	VAGAS CERTIFICADAS	TOTAL DE HORAS
II PROGRAMA DE CAPACITAÇÃO INICIAL DE ANALISTA EM FINANÇAS PÚBLICAS	GESTÃO FAZENDÁRIA	TÉCNICA	8	12
III PROGRAMA DE FORMAÇÃO INICIAL DOS ANALISTAS DE CONTROLE INTERNO	GESTÃO DE CONTROLE INTERNO	TÉCNICA	36	35
IV PROGRAMA DE FORMAÇÃO INICIAL DOS OFICIAIS DE FAZENDA	GESTÃO FAZENDÁRIA	TÉCNICA	149	15
TOTAL			193	62

Nas dependências da SEFAZ, nos dias 8 e 9 de janeiro, aconteceu o *II Programa de Capacitação Inicial de Analistas em Finanças Públicas*, do qual participaram oito recém-empocados. Como os demais programas de capacitação inicial, este teve como foco principal a ambientação dos novos servidores à organização e às atividades relacionadas à carreira.

Já o *III Programa de Capacitação Inicial de Analistas de Controle Interno* ocorreu nas dependências da Escola, entre 15 e 19 de julho. Tal evento foi dimensionado para o atendimento dos 36 novos servidores. Foram apresentados aos recém-empocados os principais departamentos da Secretaria, e, sobretudo, as atividades realizadas na CGE e AGE.

Entre os dias 30 de outubro e 6 de novembro, o *IV Programa de Capacitação Inicial de Oficiais de Fazenda* (foto ao lado) aconteceu com a participação de 149 novos servidores fazendários, divididos em 2 turmas. Além do referido Programa, oito novos oficiais participaram de treinamento específico para a sua área de lotação, como o Treinamento sobre ITD – IV PCOFITD.



➤ Especialização

Em parceria com a UFF, anualmente, em agosto, inicia-se uma turma do curso de Especialização Pós-graduação *latu sensu* em Direito Financeiro e Tributário nas dependências da EFAZ. Esse Acordo de Cooperação Técnica viabiliza a participação de servidores fazendários. Em 2013, foram disponibilizadas seis vagas para esse curso.



Atendendo à demanda da unidade SEFAZ/SSER/IFE 04 – Petróleo e Combustível, via LNT, foi realizada a Capacitação Técnica na Indústria do Petróleo e Gás (PETROGAS) com o fim de proporcionar competência aos participantes, em nível de excelência, na gestão de negócios, abrangendo o aspecto tributário, de legislação, de projeção de receitas do Estado, impactos ambientais e investimentos com o foco no desenvolvimento. Esse curso teve participantes da SEDEIS e ocorreu a partir de março nas dependências da EFAZ e tem previsão de término para fevereiro de 2014.

Modalidade – Especialização	Total de horas	Vagas Preenchidas
PÓS-GRADUAÇÃO <i>LATU SENSU</i> EM DIREITO FINANCEIRO E TRIBUTÁRIO	360	6
CURSO DE CAPACITAÇÃO TÉCNICA NA INDÚSTRIA DO PETRÓLEO E GÁS	250	17
Total geral	610	23

Também seguem em anexo os Custos de Capacitação que apresentam as despesas relativas às instrutorias externa e interna dos cursos realizados, a fim de atender o Levantamento das Necessidades de Treinamento 2013.

Dessa forma, do total de 31 cursos realizados por intermédio de instrutoria externa e interna, 21 tiveram custos que totalizaram R\$ 367.559,00, distribuídos em 1.049 horas/aula, conforme apresentado no ANEXO 3.

Além das demandas do Levantamento de Necessidades de Treinamento 2013 implementadas, a EFAZ realizou 30 turmas - palestras, cursos, treinamentos e oficinas - que contaram com a participação de aproximadamente 845 pessoas.

Eventos Externos

O *II Seminário de Convênio para Municípios* foi o evento externo com o maior número de participantes fluminenses (311) em 2013. O Seminário, realizado em oito locais, visou contribuir para que as prefeituras pudessem captar novos recursos por meio de convênios com os Governos Federal e Estadual, e resgatar a adimplência, entre outros pontos. A capacitação das equipes técnicas dos municípios foi feita pelas Secretarias de Fazenda e da Casa Civil, EFAZ, AGE-RJ, CGU, AEMERJ e EGP – RIO.

Outro evento organizado e sediado pela Escola Fazendária foi o Treinamento, de oito horas, para utilização do SIAFEM e SIG pelo Ministério Público do Estado do Rio de Janeiro, ocorrido no início



de novembro, que teve por objetivo capacitar o participante a buscar, nos sistemas, as informações úteis e tempestivas necessárias para suportar as suas decisões.

Por fim, em 12 de novembro, a AGE, com apoio da EFAZ, realizou, no Prédio da Gerência Regional de Administração do Ministério da Fazenda – ESAF, uma *Oficina de Ordenamento Orçamentário e Financeiro da Despesa Pública*. O evento, de 12 horas, contou com cerca de 100 gestores e ordenadores de despesa.

O detalhamento dos eventos encontra-se no ANEXO 4.

Eventos de Educação Fiscal

Quanto aos Eventos de Educação Fiscal, segue o ANEXO 5 com as atividades realizadas no período, divididas em três partes: eventos de sensibilização, eventos de capacitação e eventos de gestão. Os eventos de sensibilização representam a participação em eventos e a realização de palestras, com vistas à divulgação do Programa Nacional de Educação Fiscal. Já os eventos de capacitação são atividades que objetivam fornecer conhecimentos mais profundos sobre Educação Fiscal. Ainda destacam-se os eventos de gestão, que são participações em reuniões nacionais para alinhamento das diretrizes, como também reuniões do GEFE-RJ e de outros grupos, com o objetivo de desenvolver projetos em prol da cidadania em todo o Estado do Rio de Janeiro.

Durante o ano de 2013, a EFAZ realizou capacitações para professores dos municípios de Resende e de Rio das Ostras, que, neste mesmo ano, lecionaram o tema para um total de 10.186 alunos da rede pública de ensino. Professores de Miguel Pereira também foram capacitados. Em 2014, esta disciplina foi inserida como piloto na grade curricular da escola escolhida.

Com a parceria da ESAF, foram oferecidas 400 vagas no *Curso de Disseminador de Educação Fiscal*, via EAD, e 30 vagas para a formação de novos tutores para trabalharem na Plataforma Moodle.

Em março, junto com as demais instituições que integram a GEFE-RJ, foi comemorado o *Dia Estadual da Educação Fiscal*, sendo realizada palestra a alunos de várias universidades. Outro evento de sensibilização foi a participação no *Projeto Ação Global*, em maio. Além disso, houve participação na *Audiência Pública do Plano Diretor em Rio das Ostras*, onde foi proferida uma palestra sobre o Código Tributário Nacional. Também na Câmara Municipal de Rio das Ostras foi lançado o *Programa de Educação Fiscal* nessa nova gestão, com a palestra sobre a história da Cidadania. O público da Terceira Idade não foi esquecido: uma palestra foi ministrada especialmente para eles em Miguel Pereira.

Por fim, ao longo do ano, foram realizadas 10 reuniões com Prefeitos e/ou Secretários. O resultado destes encontros vai beneficiar toda a sociedade.



Gestão EFAZ

Alinhada à sua Missão e na busca pela excelência, a Escola Fazendária iniciou em janeiro de 2013 a pesquisa de alternativas que contribuíssem para o aprimoramento de seus serviços e gestão. Optou, então, por adotar o modelo do Prêmio Qualidade Rio - PQRio, criado em 1999 e coordenado pela SEDEIS.

O Programa de Qualidade tem como objetivo conduzir gradativamente as organizações participantes a concorrerem ao Plano Nacional de Qualidade, considerado o “estado da arte” na busca da excelência, através de avaliações e implementação de planos de melhorias constantes.

Nesse contexto, a EFAZ inaugurou o processo com a capacitação de seus servidores no Modelo de Excelência de Gestão – MEG, da Fundação Nacional da Qualidade - FNQ, com o apoio da SEDEIS. Nos meses de julho e agosto, os integrantes da Escola realizaram uma série de reuniões a fim de debater os critérios definidos pelo Programa, elencando as práticas existentes e os possíveis pontos de melhorias.

Em 4 de setembro, a EFAZ formalizou sua candidatura com a entrega de seu Relatório de Gestão, que aborda, de forma integrada e harmônica, os critérios: liderança, estratégia e planos, clientes, sociedade, informações e conhecimento, pessoas, processos e resultados.

A culminância ocorreu em 20 de dezembro com a premiação, tendo a Diretora da Escola Fazendária Valeria Rezende recebido o diploma e o troféu categoria bronze das mãos do Subsecretário-Geral, Paulo Tafner (foto ao lado).

Na ocasião, a Diretora agradeceu o empenho de todos os que acreditam na educação como fator fundamental para o desenvolvimento do Estado e vêm incentivando o fortalecimento da escola como uma instituição de Estado, entre eles o Governador Sérgio Cabral, o Secretário Renato Villela e o Subsecretário-Geral, Paulo Tafner. Agradeceu ainda à equipe da Escola que junto com ela tem melhorado a formação dos servidores fluminenses e assumiu o desafio da busca pelo prêmio.





No dia 4 de dezembro de 2013, a Escola Fazendária encerrou o seu ano letivo de 2013, no auditório da SEFAZ, com uma cerimônia que contou com a participação do Secretário de Fazenda, Renato Villela, Subsecretário-Geral, Paulo Tafner, Auditor-Geral, Eugenio Machado, Coordenador de RH, Leo Salgado, e a Diretora-Geral do DGAF, Débora Gonçalves (fotos abaixo).



No evento conduzido pela Diretora da EFAZ, Valéria Rezende, foi anunciado o Termo de Cooperação Técnica firmado entre a EFAZ e a Escola de Contas e Gestão - ECG do TCE, que possibilitará a ampliação de eventos de capacitação. Em seguida, foram homenageados:

- O servidor público do Estado do Rio de Janeiro Rui Maldonado, (foto) que atuou durante 50 anos nesta Secretaria e foi um importante integrante da equipe na EFAZ, contribuindo para os expressivos resultados alcançados pela Escola.
- À sempre presente Administração Fazendária;
- À equipe EFAZ e CRH;
- O Instrutor nº1 no Cadastro de Instrutores, o Auditor Fiscal Kuo Yu Shu;
- O Grupo de Auditores Fiscais que elaboraram o Projeto de Novas Penalidades no ICMS;
- O Projeto do *II Seminário Convênios para Municípios do Rio de Janeiro* com as parcerias da AEMERJ, Casa Civil, AGE e EFAZ;
- A consolidação do *Grupo Permanente de Apoio à Capacitação e Treinamento*.



Ao final das homenagens, foi ministrada uma palestra pelo Consultor Sergio Hage (foto) sobre *Excelência em Foco – Novos Paradigmas, Novas Atitudes*.

Por fim, a Resolução nº 606, de 7 de março de 2013, que normatiza a participação de servidores dos quadros da SEFAZ-RJ em *workshops*, seminários, congressos e similares, estabeleceu um relatório circunstanciado de participante e de palestrante (formulário a ser preenchido pelo servidor) detalhado, a ser entregue à EFAZ/RJ para compor o Banco de Conhecimentos desta Secretaria.





Após o recebimento, a EFAZ disponibiliza os relatórios circunstanciados na sua Intranet, a fim de disseminar informação acerca dos eventos aos fazendários interessados.

Em 2013, consoante a Resolução nº 606, cabe registrar:

- 436 participações de servidores em Congressos, Seminários, Reuniões de Trabalho, Visitas Técnicas e similares;
- Disponibilização, na intranet da EFAZ, de 102 eventos cadastrados e 189 relatórios circunstanciados.

Em 13 de março de 2013, foi editado o Decreto Estadual nº 44.114, que regulamentou as atividades de instrutoria interna na SEFAZ. A esse normativo, seguiram-se a Resolução nº 624 e a Portaria Conjunta CRH/EFAZ nº 002, que disciplinaram, respectivamente, os procedimentos e as rotinas, institucionalizando, assim, a instrutoria interna.

A partir dessa data, os servidores fazendários que compartilharam, em Curso Oficialmente Instituído, seu conhecimento e *expertise* passaram a fazer jus à *Gratificação de Atividade Temporária de Auxiliar ou Professor (GATAP)*.

Os reflexos dessa medida podem ser observados nos gráficos por tipo de instrutoria (página 11), que evidenciam números de eventos, turmas e vagas ofertadas expressivamente maiores para instrutoria interna do que para a externa.

No que tange aos custos, a instrutoria interna foi responsável por 31 turmas e R\$16.629,00.



Indicadores RACT

Como preconiza o Art. 7º da Resolução SEFAZ nº 479/2012, serão considerados, para fins de avaliação, os indicadores abaixo relacionados, os quais proporcionarão a análise dos resultados das capacitações e treinamentos realizados, em relação à demanda apresentada, no que tange à melhoria do desempenho profissional.

	2013		2012		2011		
I - Número de participantes em eventos internos (vagas preenchidas)	2.882	87%	891	64%	719	69%	
II - Número de participantes em eventos externos (vagas preenchidas)	422	13%	503	36%	318	31%	
III - Número de horas utilizadas em capacitação (horas/aula)	1.244		1.717		729,5		
IV - Número de turmas formadas	79		50		34		
V - Número de eventos demandados	112	(LNT 2013)	104	(LNT 2012)	80	(LNT 2011)	
VI - Número de vagas ofertadas	3.628		1.496		1.150		
VII - Número de vagas preenchidas	3.304		1.394		1.037		
VIII - Número de participantes por trilha de aprendizagem	(a) gestão fazendária	420	13%	327	23%	360	35%
	(b) gestão financeira	59	2%	50	4%	19	2%
	(c) gestão tributária	2.327	70%	709	51%	556	53%
	(d) gestão de controle interno	498	15%	308	22%	102	10%
IX - Média percentual da avaliação de reação	92%		87%		80%		
X - Custo médio por evento de capacitação e treinamento	R\$ 4.652,65		R\$ 4.726,76		R\$ 3.672,50		
XI - Custo médio por hora aula	R\$ 295,47		R\$ 110,15		R\$ 105,72		
XII - Custo médio por aluno	R\$ 101,31		R\$ 126,38		R\$ 74,37		

Comparativamente a 2012 e 2011, portanto, observa-se em 2013 uma evolução positiva em quase todos os números, refletindo as estratégias escolhidas e os esforços de gestão da equipe da Escola Fazendária, apoiada pela Subsecretaria-Geral de Estado de Fazenda e pela Coordenação de Recursos Humanos.

Destacam-se, em 2013, o expressivo aumento no número de vagas ofertadas (142%) e preenchidas (137%) e no número de turmas (58%) em relação ao ano anterior.



Considerações Finais

Em cumprimento ao § 2º do art. 10 da Resolução SEFAZ nº 362/2011, de 3 de janeiro de 2011, foi elaborado pela Coordenação de Recursos Humanos (CRH), em conjunto com a Escola Fazendária (EFAZ), e encaminhados até o final de Outubro, “... o Plano Anual de Capacitação e Treinamento da SEFAZ (PACT), ...”.

Assim sendo, como estratégia de elaboração do PACT e de um de seus componentes, o Levantamento das Necessidades de Treinamento (LNT 2014), a EFAZ, com o apoio do Subsecretário-Geral de Fazenda, realizou reuniões de trabalho com o Grupo Permanente de Apoio à Capacitação e Treinamento (GPACT), composto por:

Unidade	Nome
AGE	Robson Ramos Oliveira
	Viviane Miranda Silva do Nascimento
AJUR	Guilherme Valladares Giesta
ATI	Simone Torres de Assumpção
CC	Maria Angelica R. C. Moreira dos Santos
	Patricia Silva Affonso
CGE	Jorge Pinto de Carvalho Junior
	Stephanie Guimaraes da Silva
CRH	Ana Priscila Nascimento Silva
CTCE	Luci Batista Melo
	Maria Cristina Areias Gonçalves
DGAF	Juliana Ribeiro do Amaral Teixeira
	Melina Moreira Amato
EFAZ	Hugo Leão de Castro Filho
SG	Luisa Regina Mazer
	Celina Filgueiras de Melo
SSER	Viviane da Silva Azevedo
SSMGFP	Claudia Pacheco Leão
SUBFIN	Michael Vinicius Pomim de Oliveira
	Juliana Azevedo Cruz
SUPOF	Joana Pimentel Meneses de Farias



O trabalho do GPACT gerou, após compilação, o LNT 2014 com 244 Eventos de Capacitação e Treinamentos, o que representa um acréscimo de 32% sobre a demanda anterior (184 Eventos - LNT 2013).

Após a análise da referida listagem, os ajustes necessários e a compilação cabível, o LNT Eventos de Capacitação 2014 – COMPILADO teve o total reduzido a 109 demandas, destas, 77 prioridade 1, qual seja, maior urgência de realização. Dessas 77 demandas, 44 são da modalidade Cursos *IN COMPANY*, que serão implementadas em 2014 por intermédio de instrutoria interna ou externa.

Por todo o exposto, registre-se que, ao longo de 2013, a EFAZ, sobretudo, ao prover capacitação e treinamento aos servidores fazendários e ao realizar eventos relativos à educação fiscal, contribuiu para o cumprimento:

- ✓ da Missão da SEFAZ

“Prover e gerir os recursos financeiros com justiça e responsabilidade fiscal, contribuindo para o desenvolvimento do estado do Rio de Janeiro em benefício da sociedade fluminense.”

- ✓ da Meta definida em Plano Plurianual - PPA 2012-2015

“Ação nº 2051 - Gestão e Modernização da Administração Fazendária”

“Ação nº 2052 - Qualificação do Servidor Público e disseminação da Educação Fiscal”

- ✓ do Plano Estratégico SEFAZ

PERSPECTIVA: Processos e Tecnologia

Objetivo estratégico: Buscar a excelência na gestão da SEFAZ

Iniciativas Estratégicas: Capacitar os servidores das áreas centrais e setoriais

Capacitar os beneficiários dos recursos públicos



Governo do Estado do Rio de Janeiro
Secretaria de Estado de Fazenda
Escola Fazendária

RACT 2013 | 21

ANEXO 1

Eventos Realizados na EFAZ e na SEFAZ



Governo do Estado do Rio de Janeiro
Secretaria de Estado de Fazenda
Escola Fazendária

RACT 2013 | 22

Nº	TURMA	EVENTOS	UNIDADES REQUISITANTES	LOCAL	DATA	HORÁRIO	CARGA HORÁRIA (H)	PÚBLICO-ALVO	VAGAS OFERTADAS	Nº DE PARTICIPANTES
1	MULTIPVA01	MULTIPLICADORES DE NORMAS E USO DO SISTEMA DO IPVA	SSER	SALA 2	30/01, 05 E 19/02/2013	09H30 ÀS 13H30	36	AFRE	8	6
2	IIPCIAFP	PROGRAMA CAPACITAÇÃO INICIAL DE ANALISTAS EM FINANÇAS PÚBLICAS	CRH	SEFAZ -RJ (SL 1 21ºANDAR)	08 e 09/01/2013	10H ÀS 13H e 14H ÀS 17H	12	AFP	10	8
3	PONTOF01	ANÁLISE DE PONTO DE FUNÇÃO	ATI	LABORATÓRIO	21,22,23,24,28,29,30,31/01 e 01/02/2013	09H ÀS 13H	32	SERV	14	12
4	PONTOF02	ANÁLISE DE PONTO DE FUNÇÃO	ATI	LABORATÓRIO	21,22,23,24,28,29,30,31/01 e 01/02/2013	14H ÀS 18H	32	SERV	14	11
5	SELIC01	TREINAMENTO TAXA SELIC	SSER	SALA 2	31/01/2013	14:00H ÀS 17:00H	3	SERV	26	22
6	SELIC02	TREINAMENTO TAXA SELIC	SSER	SALA 1	05/02/2013	14:00H ÀS 17:00H	3	SERV	16	10
7	ACCESS03	ACCESS PARA FISCALIZAÇÃO	SSER	LABORATÓRIO	01 a 03/04/2013 04/04/2013 05/04/2013	13H ÀS 17H 09H ÀS 13H E 13:30H ÀS 17:30H 09:00H ÀS 13:00H	24	AFRE	27	22
8	COMEXPALES	ICMS NAS OPER. DE COM. DE IMPORTAÇÃO E EXPORTAÇÃO	SSER	AUDITÓRIO EFAZ	26/03/2013	09H ÀS 12H	3	AFRE	30	29
9	GESPORTAL1	GESTÃO DO CONTEÚDO DO PORTAL	ATI	LABORATÓRIO	09 E 10/04/2013	09:00H ÀS 12:00H	8	SERV	25	20
10	GESPORTAL2	GESTÃO DO CONTEÚDO DO PORTAL	ATI	LABORATÓRIO	09 E 10/04/2013	14:00H ÀS 17:00H	8	SERV	28	25
11	SUTR012013	SUBSTITUIÇÃO TRIBUTÁRIA PARA EQUIPE DE BARREIRAS	SSER	LABORATÓRIO	11/03/2013	09H30 ÀS 13H30	4	AFRE	27	26
12	SUTR022013	SUBSTITUIÇÃO TRIBUTÁRIA PARA EQUIPE DE BARREIRAS	SSER	LABORATÓRIO	14/03/2013	09H30 ÀS 13H30	4	AFRE	27	30



Governo do Estado do Rio de Janeiro
Secretaria de Estado de Fazenda
Escola Fazendária

RACT 2013 | 23

Nº	TURMA	EVENTOS	UNIDADES REQUISITANTES	LOCAL	DATA	HORÁRIO	CARGA HORÁRIA (H)	PÚBLICO-ALVO	VAGAS OFERTADAS	Nº DE PARTICIPANTES
13	TELECOM	TELECOMUNICAÇÕES PARA AUDITORES FISCAIS	SSER	SALA 2	11 A 15/03/2013	08H30 ÀS 17H30	40	AFRE	30	26
14	ENERGIA01	MERCADO DE ENERGIA PARA AUDITORES FISCAIS	SSER	SALA 1	08 A 11/04/2013	09H ÀS 18H	32	AFRE	30	30
15	EXCELFISC1	EXCEL APLICADO A FISCALIZAÇÃO	SSER	LABORATÓRIO	24/04/2013 25 E 26/04/2013	14H ÀS 18H 9H ÀS 13H	12	AFRE	27	23
16	IMOBINT01	CONTAB. APLIC. AO SETOR PÚBLICO: IMOB. E INTANG.	CGE	SALA 1	14 A 16/05/2013	14H ÀS 18H	12	ACI	25	23
17	PENAICMS01	PENALIDADES APLICADAS AO ICMS	SSER	AUDITÓRIO EFAZ	20/05/2013	13H ÀS 17H	4	AFRE	111	74
18	PENAICMS02	PENALIDADES APLICADAS AO ICMS	SSER	AUDITÓRIO EFAZ	22/05/2013	13H ÀS 17H	4	AFRE	116	48
19	SUTR032013	SUBSTITUIÇÃO TRIBUTÁRIA PARA EQUIPE DE BARREIRAS	SSER	LABORATÓRIO	18/04/2013	10H30 ÀS 17H30	6	AFRE	27	24
20	SUTR042013	SUBSTITUIÇÃO TRIBUTÁRIA PARA EQUIPE DE BARREIRAS	SSER	LABORATÓRIO	30/04/2013	10H ÀS 17H	6	AFRE	27	26
21	SUTR052013	SUBSTITUIÇÃO TRIBUTÁRIA PARA EQUIPE DE BARREIRAS	SSER	LABORATÓRIO	13/05/2013	10H ÀS 17H	6	AFRE	27	22
22	SUTR062013	SUBSTITUIÇÃO TRIBUTÁRIA PARA EQUIPE DE BARREIRAS	SSER	LABORATÓRIO	17/05/2013	10H ÀS 17H	6	AFRE	27	21
23		REUNIÃO DE ARTICULADORES E COORDENADORES DE ENSINO DO PROGRAMA AUTONOMIA	SEEDUC	SALA 2	20/03/2013	10:00H ÀS 14:00H	4	EXT	38	20
24		REUNIÃO GPACKT	EFAZ	SALA 1	26/03/2013	15H ÀS 17H	2	SERV	25	22
25		REUNIÃO GPACKT	EFAZ	SALA 1	04/06/2013	15H ÀS 17H	2	SERV	25	22
26		CAPACITAÇÃO DE TUTORES EM EDUCAÇÃO FISCAL	EFAZ	LABORATÓRIO	29/04/2013	10:00H ÀS 17:00H	8	EXT	27	12
27		REUNIÃO DA SUPED - PROGRAMA AUTONOMIA	SEEDUC	SALA 1	20/05/2013	15:00H ÀS 18:00H	3	EXT	26	23



Governo do Estado do Rio de Janeiro
Secretaria de Estado de Fazenda
Escola Fazendária

RACT 2013 | 24

Nº	TURMA	EVENTOS	UNIDADES REQUISITANTES	LOCAL	DATA	HORÁRIO	CARGA HORÁRIA (H)	PÚBLICO-ALVO	VAGAS OFERTADAS	Nº DE PARTICIPANTES
28	EXBASINTE1	EXCEL BÁSICO E INTERMEDIÁRIO	AGE/AJUR/CGE/ CRH/SUBFIN/ DGAF/SSER/JRF	LABORATÓRIO	03, 05, 07, 10 E 13/06/2013	09H ÀS 13H	20	SERV	27	23
29	GIAICMS01	ANALISE DE INFORMAÇÃO DE APURAÇÃO DE ICMS	SSER	SALA 2	27/05/2013	13H ÀS 17H	4	AFRE	30	25
30	PENAICMS03	PENALIDADES APLICADAS AO ICMS	SSER	AUDITÓRIO SEFAZ	27/05/2013	13H ÀS 17H	3	AFRE	114	76
31	PENAICMS04	PENALIDADES APLICADAS AO ICMS	SSER	AUDITÓRIO SEFAZ	29/05/2013	14H ÀS 17H	3	AFRE	107	43
32	PENAICMS05	PENALIDADES APLICADAS AO ICMS	SSER	AUDITÓRIO SEFAZ	03/06/2013	14H ÀS 17H	3	AFRE	114	57
33	PENAICMS06	PENALIDADES APLICADAS AO ICMS	SSER	AUDITÓRIO SEFAZ	05/06/2013	14H ÀS 17H	3	AFRE	108	62
34	SUTR072013	SUBSTITUIÇÃO TRIBUTÁRIA PARA EQUIPE DE BARREIRAS	SSER	LABORATÓRIO	12/06/2013	10H ÀS 17H	6	AFRE	27	20
35	PENAICMS07	PENALIDADES APLICADAS AO ICMS	SSER	AUDITÓRIO SEFAZ	10/06/2013	14H ÀS 17H	3	AFRE	138	105
36	PENAICMS08	PENALIDADES APLICADAS AO ICMS	SSER	AUDITÓRIO SEFAZ	12/06/2013	14H ÀS 17H	3	AFRE	102	51
37	EXAVAN	EXCEL AVANÇADO	DIVERSAS	LABORATÓRIO	17, 19, 21, 24 E 27/06/2013	09H ÀS 13H	20	SERV	27	26
38	GESPORTAL3	GESTÃO DO CONTEÚDO DO PORTAL	ATI	LABORATÓRIO	28/06/2013	09:00H ÀS 17:00H	8	SERV	27	16
39	LRFISCAL	LEI DE RESPONSABILIDADE FISCAL	CGE	SALA 2	11, 13, 18 E 20/06/2013	14H ÀS 18H	16	ACI	30	26
40	SISREPAS	SISTEMA DE REGISTRO DE PASSAGEM	SSER	AUDITÓRIO SEFAZ	18/06/2013	10:00H ÀS 12:00H	2	AFRE	65	50
41	PLANAUDIT	PLANEJ. DE AUDITORIA, RELATÓRIOS E PAPÉIS DE TRAB.	AGE	AUDITÓRIO EFAZ	27/06/2013	13H ÀS 17H	4	ACI	41	35
42	RECOF	REGIME ADUANEIRO ESPECIAL DE ENTREPÓSITO INDUSTRIAL	SSER	AUDITÓRIO EFAZ	24/06/2013	14:00H ÀS 16:00H	2	AFRE	30	17
43	VISIOAUDIT	VISIO: APLICABILIDADE NO CONTEXTO DE AUDITORIA	AGE	LABORATÓRIO	24 E 25/06/2013	14H ÀS 18H	8	ACI	27	21



Governo do Estado do Rio de Janeiro
Secretaria de Estado de Fazenda
Escola Fazendária

RACT 2013 | 25

Nº	TURMA	EVENTOS	UNIDADES REQUISITANTES	LOCAL	DATA	HORÁRIO	CARGA HORÁRIA (H)	PÚBLICO-ALVO	VAGAS OFERTADAS	Nº DE PARTICIPANTES	
44	SQLSERVER	STRUCTURED QUERY LANGUAGE	SSER	LABORATÓRIO	11,13,18,2/06 E 02,04/07/2013	13H ÀS 17H	28	AFRE	27	17	
45	ECONOAVAN	TOPICOS AVANÇADOS EM ECONOMETRIA	SG	LABORATÓRIO	14,21/05, 4,6,11,18,20,25/06, 2,4,18,23/07, 9H30 ÀS 12H30 1,6,13,15,20,27/08/2013		54	SERV	27	10	
46	PQRIO01	INTRODUÇÃO AO MEG - PREPARAÇÃO PARA A BANCA EXAMINADORA	EFAZ	SALA 1	31/01 E 01/02/2013	9:30 ÀS 13:00	8	SERV	11	11	
47	PQRIO03	INTRODUÇÃO AO MEG - ELABORAÇÃO DE RELATÓRIO DE GESTÃO	EFAZ	AUDITÓRIO EFAZ	24/05/2013	9H ÀS 17H	8	SERV	32	29	
48		COMEMORAÇÃO DO DIA ESTADUAL DE EDUCAÇÃO FISCAL	EFAZ	AUDITÓRIO EFAZ	12/03/2013	14H ÀS 16H	2	EXT	26	26	
49		II SEMINÁRIO CONVÊNIO PARA MUNICÍPIOS DO ESTADO DO RIO DE JANEIRO	AGE	AUDITÓRIO EFAZ	17/04/2013	9H ÀS 18H	8	EXT	43	43	
SubTotal - 1º Semestre de 2013							Total de horas:	532	Total	2.020	1.426
50	SUTR082013	SUBSTITUIÇÃO TRIBUTÁRIA PARA EQUIPE DE BARREIRAS	SSER	LABORATÓRIO	10/07/2013	10H ÀS 17H	6	AFRE	27	19	
51	GESPORTAL4	GESTÃO DO CONTEÚDO DO PORTAL	ATI	LABORATÓRIO	31/07/2013	9H ÀS 13H	4	SERV	15	7	
52	GESPORTAL5	GESTÃO DO CONTEÚDO DO PORTAL	ATI	LABORATÓRIO	31/07/2013	14H ÀS 18H	4	SERV	15	5	
53	PDTI012013	PLANO DIRETOR DE TI DA SEFAZ/RJ	ATI	SALA 1	06/08/2013	9H ÀS 13	4	ATI	30	25	
54	PDTI022013	PLANO DIRETOR DE TI DA SEFAZ/RJ	ATI	SALA 1	06/08/2013	9H ÀS 13H	4	ATI	30	14	
55	PDTI032013	PLANO DIRETOR DE TI DA SEFAZ/RJ	ATI	SALA 1	07/08/2013	9H ÀS 18H	8	ATI	30	11	
56	PDTI042013	PLANO DIRETOR DE TI DA SEFAZ/RJ	ATI	SALA 1	08/08/2013	9H ÀS 18H	8	ATI	30	15	
57	CFCLIMSRFB	CAPACITAÇÃO COM FOCO EM COMPETÊNCIA E LOTAÇÃO	SSER	AUDITÓRIO SEFAZ	09/08/2013	10H30 ÀS 13H30	4	AFRE	80	99	
58	SUTR092013	SUBSTITUIÇÃO TRIBUTÁRIA PARA EQUIPE DE BARREIRAS	SSER	LABORATÓRIO	14/08/2013	10H ÀS 17H	6	AFRE	27	14	
59	SUTR102013	SUBSTITUIÇÃO TRIBUTÁRIA PARA EQUIPE DE BARREIRAS	SSER	LABORATÓRIO	21/08/2013	10H ÀS 17H	6	AFRE	27	29	
60	PLANAUDIT2	PLANEJ. DE AUDITORIA, RELATÓRIOS E PAPÉIS DE TRAB.	AGE	AUDITÓRIO EFAZ	15/08/2013	10H ÀS 17H	6	ACI	40	26	



Governo do Estado do Rio de Janeiro
Secretaria de Estado de Fazenda
Escola Fazendária

RACT 2013 | 26

Nº	TURMA	EVENTOS	UNIDADES REQUISITANTES	LOCAL	DATA	HORÁRIO	CARGA HORÁRIA (H)	PÚBLICO-ALVO	VAGAS OFERTADAS	Nº DE PARTICIPANTES
61	BENEFISC01	INST. PROC. E PRINC. VERIF. EM BENEFICIOS FISCAIS	SSER	AUDITÓRIO EFAZ	30/07/2013	13H ÀS 17H	2	AFRE	65	25
62	BENEFISC02	INST. PROC. E PRINC. VERIF. EM BENEFICIOS FISCAIS	SSER	AUDITÓRIO EFAZ	31/07/2013	13H ÀS 17H	2	AFRE	65	22
63	BENEFISC03	INST. PROC. E PRINC. VERIF. EM BENEFICIOS FISCAIS	SSER	AUDITÓRIO EFAZ	01/08/2013	13H ÀS 17H	2	AFRE	65	36
64	BENEFISC04	INST. PROC. E PRINC. VERIF. EM BENEFICIOS FISCAIS	SSER	AUDITÓRIO EFAZ	02/08/2013	13H ÀS 17H	2	AFRE	65	22
65	BENEFISC05	INST. PROC. E PRINC. VERIF. EM BENEFICIOS FISCAIS	SSER	AUDITÓRIO EFAZ	05/08/2013	13H ÀS 15H	2	AFRE	65	43
66	BENEFISC06	INST. PROC. E PRINC. VERIF. EM BENEFICIOS FISCAIS	SSER	AUDITÓRIO EFAZ	06/08/2013	13H30 ÀS 15H30	2	AFRE	65	43
67	BENEFISC07	INST. PROC. E PRINC. VERIF. EM BENEFICIOS FISCAIS	SSER	AUDITÓRIO EFAZ	07/08/2013	13H30 ÀS 15H30	2	AFRE	65	29
68	BENEFISC08	INST. PROC. E PRINC. VERIF. EM BENEFICIOS FISCAIS	SSER	AUDITÓRIO EFAZ	08/08/2013	13H30 ÀS 15H30	2	AFRE	65	41
69	BENEFISC09	INST. PROC. E PRINC. VERIF. EM BENEFICIOS FISCAIS	SSER	AUDITÓRIO EFAZ	09/08/2013	13H30 ÀS 15H30	2	AFRE	65	26
70	BENEFISC10	INST. PROC. E PRINC. VERIF. EM BENEFICIOS FISCAIS	SSER	AUDITÓRIO EFAZ	12/08/2013	13H30 ÀS 15H30	2	AFRE	65	38
71	BENEFISC11	INST. PROC. E PRINC. VERIF. EM BENEFICIOS FISCAIS	SSER	AUDITÓRIO EFAZ	13/08/2013	13H30 ÀS 15H30	2	AFRE	65	50
72	BENEFISC12	INST. PROC. E PRINC. VERIF. EM BENEFICIOS FISCAIS	SSER	AUDITÓRIO EFAZ	14/08/2013	13H30 ÀS 15H30	2	AFRE	65	41
73	BENEFISC13	INST. PROC. E PRINC. VERIF. EM BENEFICIOS FISCAIS	SSER	AUDITÓRIO EFAZ	16/08/2013	13H30 ÀS 15H30	2	AFRE	65	37
74	PCIACI2013	PRO. CAPAC. INICIAL ANALISTAS DE CONTROLE INTERNO	CRH	AUDITÓRIO EFAZ	15,16,17,18 E 19/07/2013	10H ÀS 13H E 14H ÀS 18H	35	ACI	47	38



Governo do Estado do Rio de Janeiro
Secretaria de Estado de Fazenda
Escola Fazendária

RACT 2013 | 27

Nº	TURMA	EVENTOS	UNIDADES REQUISITANTES	LOCAL	DATA	HORÁRIO	CARGA HORÁRIA (H)	PÚBLICO-ALVO	VAGAS OFERTADAS	Nº DE PARTICIPANTES
75	RESPAGT	RESP. DE AGENTES PERANTE OS TRIBUNAIS DE CONTAS	AGE	SALA 1	21 E 22/08/2013	09h ÀS 18h 23/08/2013 19h ÀS 13h	20	SERV	30	33
76	SQLSERVER2	STRUCTURED QUERY LANGUAGE	SSER	LABORATÓRIO	13,15,20,22,27,28 E 29/AGO/2013	13H ÀS 17H	28	AFRE	27	23
77	SPED/EFD1	SISTEMA SPED E EFD	SSER	SALA 2	13/08/2013	13H30 ÀS 16H30	3	AFRE	26	26
78	SPED/EFD2	SISTEMA SPED E EFD	SSER	SALA 2	15/08/2013	13H30 ÀS 16H30	3	AFRE	26	17
79	SPED/EFD3	SISTEMA SPED E EFD	SSER	SALA 2	20/08/2013	13H30 ÀS 16H30	3	AFRE	26	28
80	SPED/EDF4	SISTEMA SPED E EFD	SSER	SALA 2	22/08/2013	13H30 ÀS 16H30	3	AFRE	26	23
81	SPED/EFD5	SISTEMA SPED E EFD	SSER	SALA 2	27/08/2013	13H30 ÀS 16H30	3	AFRE	26	22
82	SPED/EFD6	SISTEMA SPED E EFD	SSER	SALA 2	29/08/2013	13H30 ÀS 16H30	3	AFRE	26	24
83	SPED/EFD7	SISTEMA SPED E EFD	SSER	SALA 2	03/09/2013	13H30 ÀS 16H30	3	AFRE	26	33
84	SPED/EFD8	SISTEMA SPED E EFD	SSER	SALA 2	05/09/2013	13H30 ÀS 16H30	3	AFRE	26	21
85		REUNIÃO/TREINAMENTO IFE 08-ITD E TAXAS	SSER	AUDITÓRIO EFAZ	25/09/2013	10H ÀS 17H	6	AFRE	9	7
86		REUNIÃO GRUPO ESPECIAL DE ESTUDO DE PARTICIPAÇÃO DOS ESTADOS - GEPPE	SSER	AUDITÓRIO EFAZ	29 E 30/08/2013	13H ÀS 18H	6	NA	10	10
87		REUNIÃO GPACT	EFAZ	SALA 1	03/10/2013	15H ÀS 17H	2	SERV	25	22
88		REFORÇO - MERCADO DE ENERGIA PARA AUDITORES	SSER	SALA 2	10/09/2013	09H ÀS 18H	8	AFRE	30	18
89		REUNIÃO - GRUPO DE TRABALHO SUPLAM	SUPLAM	SALA 2	23/08/2013	10H ÀS 13H	3	SERV	15	15
90		TREINAMENTO PARA UTILIZAÇÃO DO SIAFEM E SIG	CGE	LABORATÓRIO	4 E 11/11/2013	9H30 ÀS 13H30	8	NA	27	17
91	LRFISCAL2	LEI DE RESPONSABILIDADE FISCAL	CGE	SALA 1	16,18,20/09/2013	14H ÀS 18H	12	ACI	30	30
92	FORGESPRO1	FORMAÇÃO DE GESTORES DE PROCESSOS	SUPOF	LABORATÓRIO	02,03,04,05,06,16,17,18,19 E 20/09/2013	09H ÀS 13H	40	SERV	18	15
93	FORGESPRO2	FORMAÇÃO DE GESTORES DE PROCESSOS	SUPOF	LABORATÓRIO	02,03,04,05,06,16,17,18,19 E 20/09/2013	14H ÀS 18H	40	SERV	18	17



Governo do Estado do Rio de Janeiro
Secretaria de Estado de Fazenda
Escola Fazendária

RACT 2013 | 28

Nº	TURMA	EVENTOS	UNIDADES REQUISITANTES	LOCAL	DATA	HORÁRIO	CARGA HORÁRIA (H)	PÚBLICO-ALVO	VAGAS OFERTADAS	Nº DE PARTICIPANTES
94	IMOBINT02	CONTAB. APLIC. AO SETOR PÚBLICO: IMOB. E INTANG.	CGE	SALA 2	23,25,27/09/2013	14H ÀS 18H	12	ACI	25	22
95	FISCONTRAT	GESTÃO E FISCALIZAÇÃO DE CONTRATOS ADMINISTRATIVOS	DGAF	SALA 2	11/10/2013	08:00 14H ÀS 18H E 09H ÀS 13H	16	SERV	30	23
96	FISPALESTR	GESTÃO E FISCALIZAÇÃO DE CONTRATOS ADMINISTRATIVOS	DGAF	AUDITÓRIO SEFAZ	17/10/2013	14H ÀS 17H30	3	SERV	30	15
97	IMOBINT03	CONTAB. APLIC. AO SETOR PÚBLICO: IMOB. E INTANG.	CGE	SALA 2	14,16 a 18/10/2013	14H ÀS 16H	12	ACI	35	27
98	FORGESAVAN	FORMAÇÃO DE GESTORES DE PROCESSOS	SUPOF	SALA 1	23,24,25,26 E 27/SET E 7,8,9,10,11,21,22,23,24 E 25/OUT/2013	13H ÀS 18H	80	SERV	26	24
99	AUDISCANC	SIST. DE CAPTAÇÃO E AUDIT. DE COMBUSTÍVEIS	SSER	LABORATÓRIO	18, 19, 21, 22/11/2013	09H ÀS 18H	32	AFRE	27	20
100	IVPCIOFT2	PROGRAMA DE CAPACITAÇÃO DE OFICIAIS DE FAZENDA	CRH	AUDITÓRIO SEFAZ	04, 05, 06/NOV/2013	10H ÀS 18H	15	OF	100	78
101	VISIOAUD02	VISIO: APLICABILIDADE NO CONTEXTO DE AUDITORIA	AGE	LABORATÓRIO	25 E 26/11/2013	14H ÀS 18H30	9	ACI	27	13
102	IVPCIOFT1	PROGRAMA DE CAPACITAÇÃO DE OFICIAIS DE FAZENDA	CRH	AUDITÓRIO SEFAZ	30,31/OUT; 01/NOV/2013	10H ÀS 17H	15	OF	100	71
103	IVPCOFITD	PROGRAMA DE CAPACITAÇÃO DE OFICIAIS DE FAZENDA	SSER	SALA 2	11 E 12/NOV/2013	10H ÀS 17H	14	OF	12	8
104	ICMS-ST	SUBSTITUIÇÃO TRIBUTÁRIA PARA EQUIPE DE BARREIRAS	SSER	LABORATÓRIO	13/11/2013	09 ÀS 13H	4	AFRE	27	19
105	EXBASINTE2	EXCEL BÁSICO E INTERMEDIÁRIO	AGE/AJUR/CGE/ CRH/SUBFIN/ DGAF/SSER/JRF	LABORATÓRIO	25 A 29/11/2013	9H ÀS 13H	20	SERV	27	18
106	INTELFISC	CURSO BÁSICO DE INTELIGÊNCIA FISCAL	SSER	SALA 2	26, 28/NOV; 03, 05, 10/DEZ/2013	09H ÀS 18H	40	AFRE	20	15
107	TOMACONT	TOMADA DE CONTAS ESPECIAIS	AGE	AUDITÓRIO SEFAZ	12/12/2013	09H ÀS 13H	4	SERV	180	189
108	READESP	REGIMES ADUANEIROS ESPECIAIS	AJUR	AUDITÓRIO EFAZ	13/12/2013	09:00 09H ÀS 18H	40	AFRE	40	27



Governo do Estado do Rio de Janeiro
Secretaria de Estado de Fazenda
Escola Fazendária

RACT 2013 | 29

Nº	TURMA	EVENTOS	UNIDADES REQUISITANTES	LOCAL	DATA	HORÁRIO	CARGA HORÁRIA (H)	PÚBLICO-ALVO	VAGAS OFERTADAS	Nº DE PARTICIPANTES	
109	REDOF03	REDAÇÃO OFICIAL E OFICINA DE LÍNGUA PORTUGUESA	CC/CGE/CRH/ DGAF/SG/SSER/ JRF/SUBFIN	AUDITÓRIO EFAZ	02, 03, 04, 05, 06, 09, 12, 13, 16/DEZ/2013	09H ÀS 12H/ 09H ÀS 13H	30	SERV	30	23	
110	REDESEPLAG	ELABORAÇÃO DE PROGRAMAS DE POLÍTICAS PÚBLICAS	SEPLAG/EFAZ	SALA 1	18,22,25 E 29/11 E 02,06,16 E 16/12/2013	8:30 ÀS 12:30	32	SERV	41	41	
111	PQRIO02	INTRODUÇÃO AO MEG - PREPARAÇÃO PARA A BANCA EXAMINADORA	EFAZ	AUDITÓRIO EFAZ	10/07/2013	9H ÀS 17H	8	SERV	45	31	
112		PALESTRA RJ PREV PARA OS NOVOS OFICIAIS	CRH	AUDITÓRIO SEFAZ	07/10/2013	14:30H ÀS 17H	3	OF	200	141	
SubTotal - 2º Semestre de 2013							Total de horas:	707	Total	2.712	1.961
TOTAL DE 2013						TOTAL DE HORAS OCUPADAS:	1.239	TOTAL DE VAGAS	4.732	3.387	

* VIA DE REGRA, ÀS TERÇAS-FEIRAS, QUARTAS-FEIRAS E QUINTAS-FEIRAS À NOITE OCORRERAM 2 CURSOS DE ESPECIALIZAÇÃO (PETROGÁS E DIREITO TRIBUTÁRIO)



Governo do Estado do Rio de Janeiro
Secretaria de Estado de Fazenda
Escola Fazendária

RACT 2013 | 30

ANEXO 2

Eventos de Capacitação - LNT 2013



Govorno do Estado do Rio de Janeiro
Secretaria de Estado de Fazenda
Escola Fazendária

RACT 2013 | 31

NOME DO EVENTO	TRILHA DE APRENDIZAGEM	ÁREA DE CAPACITAÇÃO	UNIDADES PARTICIPANTES	VAGAS		ALUNOS CERTIFICADOS	QTDE. DE TURMAS	C.H. TOTAL (H)	INSTRUTOR	AVALIAÇÃO DE REAÇÃO
				OFERTADAS	PREENCHIDAS					
MULTIPLICADORES DE NORMAS E USO DO SISTEMA DO IPVA	GESTÃO TRIBUTÁRIA	TÉCNICO	SSER	8	7	6	1	36	INTERNO	76%
PROGRAMA CAPACITAÇÃO INICIAL DE ANALISTAS EM FINANÇAS PÚBLICAS	GESTÃO FAZENDÁRIA	TÉCNICO	CRH	10	9	8	1	12	INTERNO	92%
ANÁLISE DE PONTO DE FUNÇÃO	GESTÃO FAZENDÁRIA	INFORMÁTICA	AGE, ATI, SG, SSER	28	28	23	2	64	EXTERNO	86%
ACCESS PARA FISCALIZAÇÃO	GESTÃO TRIBUTÁRIA	INFORMÁTICA	SSER	27	25	22	1	24	INTERNO	91%
ICMS NAS OPER. DE COM. DE IMPORTAÇÃO E EXPORTAÇÃO	GESTÃO TRIBUTÁRIA	GERENCIAL	SSER	30	31	29	1	3	EXTERNO	88%
SUBSTITUIÇÃO TRIBUTÁRIA PARA EQUIPE DE BARREIRAS	GESTÃO TRIBUTÁRIA	TÉCNICO	JRF, CC, EFAZ, CTCE, SSER, SG	297	289	250	11	60	INTERNO	93%
TELECOMUNICAÇÕES PARA AUDITORES FISCAIS	GESTÃO TRIBUTÁRIA	TÉCNICO	SSER	30	31	26	1	40	EXTERNO	88%
MERCADO DE ENERGIA PARA AUDITORES FISCAIS	GESTÃO TRIBUTÁRIA	TÉCNICO	JRF, CC, SG, SSER	30	31	30	1	32	EXTERNO	59%
EXCEL APLICADO A FISCALIZAÇÃO	GESTÃO TRIBUTÁRIA	INFORMÁTICA	EFAZ, SSER	27	27	23	1	12	INTERNO	96%
CONTAB. APLIC. AO SETOR PÚBLICO: IMOB. E INTANG.	GESTÃO DE CONTROLE INTERNO	TÉCNICO	AGE, CGE, DGAF	85	80	72	3	36	INTERNO	94%
PENALIDADES APLICADAS AO ICMS	GESTÃO TRIBUTÁRIA	TÉCNICO	JRF, CC, EFAZ, SG, SSER	910	945	516	8	26	INTERNO	91%
EXCEL BÁSICO E INTERMEDIÁRIO	GESTÃO FAZENDÁRIA	INFORMÁTICA	AGE, DGAF, SUBFIN	54	45	41	2	40	EXTERNO/ INTERNO	96%
ANALISE DE INFORMAÇÃO DE APURAÇÃO DE ICMS	GESTÃO TRIBUTÁRIA	INFORMÁTICA	SSER	30	27	25	1	4	INTERNO	92%
EXCEL AVANÇADO	GESTÃO FAZENDÁRIA	INFORMÁTICA	AGE, AJUR, CGE, CRH, DGAF, EFAZ, SSER, SUBFIN	27	26	26	1	20	EXTERNO	92%
LEI DE RESPONSABILIDADE FISCAL	GESTÃO DE CONTROLE INTERNO	TÉCNICO	CGE	60	58	56	2	28	INTERNO	93%
PLANEJ. DE AUDITORIA, RELATÓRIOS E PAPÉIS DE TRAB.	GESTÃO DE CONTROLE INTERNO	TÉCNICO	AGE	81	71	61	2	10	INTERNO	95%



Govorno do Estado do Rio de Janeiro
Secretaria de Estado de Fazenda
Escola Fazendária

NOME DO EVENTO	TRILHA DE APRENDIZAGEM	ÁREA DE CAPACITAÇÃO	UNIDADES PARTICIPANTES	VAGAS		ALUNOS CERTIFICADOS	QTDE. DE TURMAS	C.H. TOTAL (H)	INSTRUTOR	AVALIAÇÃO DE REAÇÃO
				OFERTADAS	PREENCHIDAS					
VISIO: APLICABILIDADE NO CONTEXTO DE AUDITORIA	GESTÃO DE CONTROLE INTERNO	GERENCIAL	AGE	54	41	34	2	17	INTERNO	92%
STRUCTURED QUERY LANGUAGE	GESTÃO TRIBUTÁRIA	TÉCNICO	SSER	54	46	40	2	56	INTERNO	85%
TOPICOS AVANÇADOS EM ECONOMOMETRIA	GESTÃO FAZENDÁRIA	TÉCNICO	JRF, SG, SSER, SUBFIN, SUPOF	27	15	10	1	54	EXTERNO	91%
INST. PROC. E PRINC. VERIF. EM BENEFÍCIOS FISCAIS	GESTÃO TRIBUTÁRIA	TÉCNICO	JRF, SSER, AGE, EFAZ, SG	845	565	453	13	26	INTERNO	91%
PRO. CAPAC. INICIAL ANALISTAS DE CONTROLE INTERNO	GESTÃO FAZENDÁRIA	TÉCNICO	CRH	47	47	38	1	35	INTERNO	96%
RESP. DE AGENTES PERANTE OS TRIBUNAIS DE CONTAS	GESTÃO DE CONTROLE INTERNO	TÉCNICO	AGE	30	33	33	1	20	EXTERNO	97%
SISTEMA SPED E EFD	GESTÃO TRIBUTÁRIA	TÉCNICO	SSER	208	216	194	8	24	INTERNO	97%
FORMAÇÃO DE GESTORES DE PROCESSOS	GESTÃO FINANCEIRA	GERENCIAL	AGE, AJUR, JRF, ATI, CGE, DGAF, SG, SSER, SUBFIN, SUPOF	62	59	56	3	160	EXTERNO	93%
GESTÃO E FISCALIZAÇÃO DE CONTRATOS ADMINISTRATIVOS	GESTÃO FAZENDÁRIA	TÉCNICO	ATI, CRH, DGAF, EFAZ, SSER, SUBFIN	60	62	38	2	19	EXTERNO/ INTERNO	91%
SIST. DE CAPTAÇÃO E AUDIT. DE COMBUSTÍVEIS	GESTÃO TRIBUTÁRIA	TÉCNICO	SG, SSER	27	26	20	1	32	EXTERNO	97%
PROGRAMA DE CAPACITAÇÃO DE OFICIAIS DE FAZENDA	GESTÃO FAZENDÁRIA	TÉCNICO	CRH	200	165	149	2	30	INTERNO	88%
TOMADA DE CONTAS ESPECIAIS	GESTÃO DE CONTROLE INTERNO	TÉCNICO	AGE, DGAF, SUBFIN	180	215	189	1	4	INTERNO	92%
REGIMES ADUANEIROS ESPECIAIS	GESTÃO TRIBUTÁRIA	TÉCNICO	SSER, AGE, JRF, AJUR	40	33	27	1	40	EXTERNO	90%
CURSO DE CAPACITAÇÃO TÉCNICA NA INDÚSTRIA DO PETRÓLEO E GÁS	GESTÃO TRIBUTÁRIA	TÉCNICO	SSER, AJUR, CC, JRF, CG, SG, SUBFIN, SUPOF	30	28		1	250	EXTERNO	
REDAÇÃO OFICIAL E OFICINA DE LÍNGUA PORTUGUESA	GESTÃO FAZENDÁRIA	TÉCNICO	AGE, CG, DGAF, EFAZ, SG, SSER, SUBFIN	30	23	23	1	30	EXTERNO	96%
TOTAL DE 2013				3.628	3.304	2.518	79	1.244		92%



Governo do Estado do Rio de Janeiro
Secretaria de Estado de Fazenda
Escola Fazendária

RACT 2013 | 33

ANEXO 3

Custos de Capacitação - LNT 2013



Governo do Estado do Rio de Janeiro
Secretaria de Estado de Fazenda
Escola Fazendária

RACT 2013 | 34

Nome do Curso	Valor do Curso (R\$)	Vagas Ofertadas	Custo/aluno (R\$)	C.H. Total (H)	Custo/HA (R\$)	Custo/HA/aluno (R\$)	Instrutoria
ANÁLISE DE PONTO DE FUNÇÃO	R\$ 20.200,00	28	R\$ 721,43	64	R\$ 315,63	R\$ 11,27	EXT
ACCESS PARA FISCALIZAÇÃO	R\$ 1.104,00	27	R\$ 40,89	24	R\$ 46,00	R\$ 1,70	INT
SUBSTITUIÇÃO TRIBUTÁRIA PARA EQUIPE DE BARREIRAS	R\$ 3.240,00	270	R\$ 12,00	56	R\$ 57,86	R\$ 0,21	INT
TELECOMUNICAÇÕES PARA AUDITORES FISCAIS	R\$ 35.000,00	30	R\$ 1.166,67	40	R\$ 875,00	R\$ 29,17	EXT
MERCADO DE ENERGIA PARA AUDITORES FISCAIS	R\$ 30.500,00	30	R\$ 1.016,67	32	R\$ 953,13	R\$ 31,77	EXT
CONTAB. APLIC. AO SETOR PÚBLICO: IMOB. E INTANG.	R\$ 2.160,00	85	R\$ 25,41	36	R\$ 60,00	R\$ 0,71	INT
EXCEL BÁSICO E INTERMEDIÁRIO **	R\$ 3.450,00	54	R\$ 63,89	40	R\$ 86,25	R\$ 1,60	EXT/INT
EXCEL AVANÇADO	R\$ 2.250,00	27	R\$ 83,33	20	R\$ 112,50	R\$ 4,17	EXT
LEI DE RESPONSABILIDADE FISCAL	R\$ 2.001,00	60	R\$ 33,35	28	R\$ 71,46	R\$ 1,19	INT
PLANEJ. DE AUDITORIA, RELATÓRIOS E PAPÉIS DE TRAB.	R\$ 600,00	81	R\$ 7,41	10	R\$ 60,00	R\$ 0,74	INT
VISIO: APLICABILIDADE NO CONTEXTO DE AUDITORIA	R\$ 1.020,00	54	R\$ 18,89	17	R\$ 60,00	R\$ 1,11	INT
STRUCTURED QUERY LANGUAGE	R\$ 3.864,00	54	R\$ 71,56	56	R\$ 69,00	R\$ 1,28	INT
TOPICOS AVANÇADOS EM ECONOMETRIA	R\$ 10.800,00	27	R\$ 400,00	54	R\$ 200,00	R\$ 7,41	EXT
RESP. DE AGENTES PERANTE OS TRIBUNAIS DE CONTAS	R\$ 18.000,00	30	R\$ 600,00	20	R\$ 900,00	R\$ 30,00	EXT
SISTEMA SPED E EFD	R\$ 1.440,00	208	R\$ 6,92	24	R\$ 60,00	R\$ 0,29	INT
FORMAÇÃO DE GESTORES DE PROCESSOS	R\$ 63.000,00	62	R\$ 1.016,13	160	R\$ 393,75	R\$ 6,35	EXT
GESTÃO E FISCALIZAÇÃO DE CONTRATOS ADMINISTRATIVOS ***	R\$ 7.680,00	30	R\$ 256,00	16	R\$ 480,00	R\$ 16,00	EXT/INT
SIST. DE CAPTAÇÃO E AUDIT. DE COMBUSTÍVEIS	R\$ 30.000,00	27	R\$ 1.111,11	32	R\$ 937,50	R\$ 34,72	EXT
REGIMES ADUANEIROS ESPECIAIS	R\$ 3.300,00	40	R\$ 82,50	40	R\$ 82,50	R\$ 2,06	EXT
CURSO DE CAPACITAÇÃO TÉCNICA NA INDÚSTRIA DO PETRÓLEO E GÁS	R\$ 120.000,00	30	R\$ 4.000,00	250	R\$ 480,00	R\$ 16,00	EXT
REDAÇÃO OFICIAL E OFICINA DE LÍNGUA PORTUGUESA	R\$ 7.950,00	30	R\$ 265,00	30	R\$ 265,00	R\$ 8,83	EXT
Total de 2013 *	R\$ 367.559,00	1.284		1.049			
Valores Médios	R\$ 17.502,81		R\$ 286,26		R\$ 350,39	R\$ 5,11	

* Não contabilizados R\$ 6.289,90 do Curso Básico de Inteligência Fiscal (não-LNT) de 40 horas e 20 vagas ofertadas

** Curso Excel Básico e Intermediário com instrutoria interna (R\$ 1.200,00) e outra externa (R\$ 2.250,00)

*** Curso Gestão e Fiscalização de Contratos Administrativos com instrutoria interna (R\$ 0,00) e outra externa (R\$ 7.680,00)



Governo do Estado do Rio de Janeiro
Secretaria de Estado de Fazenda
Escola Fazendária

RACT 2013 | 35

ANEXO 4

Eventos Externos



Governo do Estado do Rio de Janeiro
 Secretaria de Estado de Fazenda
 Escola Fazendária

RACT 2013 | 36

Nº	EVENTO	DATA	LOCAL	UNIDADE REQUISITANTE	ABRANGÊNCIA (INTERNACIONAL, NACIONAL, ESTADUAL E MUNICIPAL)	PÚBLICO-ALVO	
						ESTIMADO	EFETIVO
1	SEMINÁRIOS PREFEITURAS	03 e 04/04/2013	AUDITÓRIO - EFAZ- RJ	AGE	ESTADUAL	400	311
		17 a 19/04/2013	AUDITÓRIO - EFAZ-RJ				
		08 e 09/05/2013	AUDITÓRIO – SEC. DE MEIO AMBIENTE – RIO DAS OSTRAS				
		05 e 06/06/2013	AUDITÓRIO - CENTRO DE CIDADANIA – VASSOURAS				
		07 e 08/08/2013	AUDITÓRIO - CINE TEATRO JAYME COELHO – SÃO FIDÉLIS				
		04 e 05/09/2013	AUDITÓRIO - SALA AZUL - PREFEITURA DE NOVA FRIBURGO				
		02 e 03/10/2013	AUDITÓRIO - AUDITÓRIO JR CONTABILIDADE - TRÊS RIOS				
		06 e 07/11/2013	AUDITÓRIO DA CASA DO EMPRESÁRIO - ITAPERUNA				
2	TREINAMENTO PARA UTILIZAÇÃO DO SIAFEM E SIG	04 e 11/11/2013	LABORATÓRIO EFAZ -RJ	MPERJ	MUNICIPAL	31	27
3	OFICINA DE ORDENAMENTO ORÇAMENTÁRIO E FINANCEIRO DA DESPESA PÚBLICA	12/11/2013	PRÉDIO DA GERÊNCIA REGIONAL DE ADMINISTRAÇÃO DO MINISTÉRIO DA FAZENDA - ESAF 13º ANDAR: AUDITÓRIO 12º ANDAR: 3 SALAS DE AULA (OFICINAS)	AGE	MUNICIPAL	250	98
TOTAL DE 2013						681	436



Governo do Estado do Rio de Janeiro
Secretaria de Estado de Fazenda
Escola Fazendária

RACT 2013 | 37

ANEXO 5

Eventos de Educação Fiscal e Alunos Atendidos nas Escolas



Governo do Estado do Rio de Janeiro
 Secretaria de Estado de Fazenda
 Escola Fazendária

RACT 2013 | 38

Nº	EVENTOS	DATA	LOCAL	PAUTA	PARTICIPANTES	QTDE. DE EVENTOS	C. H. TOTAL (H)
SENSIBILIZAÇÃO							
1	Reunião na IPLAN-RIO (Verônica Santos)	18/01/2013	Av. Presidente Vargas, 1.331, sl 1302	Ver Relatório	1	1	1h 30'
2	Reunião Grupo Regional-RJ de combate á pirataria - Sistema FIRJAN	24/01/2013	Av Graça Aranha, nº 1	Combate à Pirataria	S. I.	1	2h 30'
3	Reunião na Secretaria de Educação do Município com Heloísa Mesquita e Maria Luiza Mendonça	31/01/2013	Prefeitura sala 301	Primeira abordagem para entra nas escolas municipais da cidade do rio	2	1	1h
4	Palestra MUNICÍPIOS em AÇÃO	20/02/2013	Palácio da Guanabara	Sensibilização para formação de GEFM's	132	1	5h
5	Reunião na Secretaria de Educação do Município com Heloísa Mesquita	04/03/2013	Prefeitura sala 301	Educopedia	2	2	2h
6	Reunião na Secretaria de Educação do Município com Heloísa Mesquita, Beatriz Alqueres	07/03/2013	Prefeitura sala 301	Educopedia	2	3	2h
7	Comemoração do Dia Estadual de Educação Fiscal	12/03/2013	Auditório da EFAZ	Palestra do GEFE-RJ para Universidades	26	1	2h 30'
8	II Seminário Convênios para Municípios do Estado do Rio de Janeiro	17/04/2013	Auditório da EFAZ	Sensibilização para formação de GEFM's	43	1	20'
9	II Seminário Convênios para Municípios do Estado do Rio de Janeiro	08/05/2013	Rio das Ostras	Sensibilização para formação de GEFM's	42	1	20'
10	Ação Global no Morro dos Macacos	18/05/2013	Rio de Janeiro/RJ	Trabalho Voluntário	180	1	manhã
11	IV Seminário Estadual de Educação Fiscal	22/05/2013	São Paulo/SP	Apresentações com tema em Educação fiscal	S. I.	1	1 dia
12	Reunião na Secretaria de Educação do Município com Paula Regina Santos e Mônica Araújo de Souza	29/05/2013	Prefeitura sala 321	Educopedia pelo PROFAZ	2	1	1h
13	II Seminário Convênios para Municípios do Estado do Rio de Janeiro	05/06/2013	Vassouras/RJ	Sensibilização para formação de GEFM's	26	1	1h10'
14	Reunião na SEPLAG com Haidine Duarte, e com Rio Previdência (João Mendonça e Diogo Soares Leite)	11/06/2013	SEPLAG/RJ	Convite para a Educação Fiscal dar palestras no curso sobre PPA nos municípios	3	1	1h 10'
15	Palestra em Macaé para Capacitação em PPA	27/06/2013	Macaé/RJ	Convite feito pela SEPLAG para dar uma palestra para os servidores dos municípios que estarão presentes na Capacitação do PPA.	27	1	2h
16	Reunião na Secretaria de Educação do Município com Heloísa Mesquita	29/06/2013	Prefeitura do Rio	Detalhes finais para a elaboração do CI e do TCT	4	1	8h
17	Palestra para servidores de Miguel Pereira	16/07/2013	Miguel Pereira/RJ	Palestra de sensibilização	13	1	1h 10'



Governo do Estado do Rio de Janeiro
Secretaria de Estado de Fazenda
Escola Fazendária

Nº	EVENTOS	DATA	LOCAL	PAUTA	PARTICIPANTES	QTDE. DE EVENTOS	C. H. TOTAL (H)
18	Reunião Grupo Regional-RJ de combate á pirataria - Sistema FIRJAN	01/08/2013	Av Graça Aranha, nº 1	Combate à Pirataria	S. I.	1	2h 30'
19	II Seminário Convênios para Municípios do estado do rio de Janeiro	07/08/2013	Cineteatro Jayme Coelho São Fidelis/RJ	Sensibilização para formação de GEFM's	37	1	1h
20	Palestra para Capacitação em PPA	16/08/2013	CEPERJ/RJ	Convite feito pela SEPLAG para dar uma palestra para os servidores dos municípios que estarão presentes na Capacitação do PPA.	24	1	2h
21	Palestra para Terceira Idade em Miguel Pereira	21/08/2013	Miguel Pereira/RJ	Palestra de sensibilização da parte da sociedade que já se encontra na Terceira Idade.	23	1	1h10'
22	Palestra em Macaé para Capacitação em PPA	28/08/2013	CEDERJ/RJ	Convite feito pela SEPLAG para dar uma palestra para os servidores dos municípios que estarão presentes na Capacitação do PPA.	30	1	2h
23	Palestra em Macaé para Capacitação em PPA	30/08/2013	PIRAÍ/RJ	Convite feito pela SEPLAG para dar uma palestra para os servidores dos municípios que estarão presentes na Capacitação do PPA.	35	1	2h
24	II Seminário Convênios para Municípios do estado do rio de Janeiro	04/09/2013	Nova Friburgo/RJ	Sensibilização para formação de GEFM's	31	1	1h
25	II Seminário Convênios para Municípios do estado do rio de Janeiro	02/10/2013	Três Rios/RJ	Sensibilização para formação de GEFM's	25	1	1h
26	Palestra de sensibilização em Quissamã	14/10/2013	Quissamã/RJ	Sensibilização para formação de GEFM's	26	1	1h e 10'
27	Formação sobre Finanças Públicas e Educação Fiscal para Prefeituras	21 a 23/10/2013	São Paulo/SP	Adquirir know how para ano que vem oferecer o mesmo seminário aos prefeitos do estado do RJ.	S. I.	3	2 dias e meio
28	Palestra de sensibilização em Paraíba do Sul	29/10/2013	Paraíba do Sul/RJ	Sensibilização para formação de GEFM's	20	1	1h
29	Reunião com o Sr. Risolia (Secretário Estadual de Educação)	31/10/2013	Rio de Janeiro/RJ	Solicitação de representante comprometido com a Educação fiscal por parte da SEEDUC	2	1	S. I.
30	Entrevista sobre Sociologia Fiscal	1º/11/2013	EFAZ/RJ	Solicitada por Rafael Barros	1	1	S. I.
31	Palestra de sensibilização em Iguaba Grande	18/11/2013	Iguaba Grande/RJ	Sensibilização para formação de GEFM's	28	1	1h
32	Reunião do grupo de Combate à Pirataria	21/11/2013	FIRJAN/RJ		S. I.	1	S. I.
33	Debate –Cidadania ao Olhar do Estudante Resendense	22/11/2013	Resende/RJ	Mesa Redonda	80	1	S. I.
SUBTOTAL - SENSIBILIZAÇÃO					867	38	



Governo do Estado do Rio de Janeiro
Secretaria de Estado de Fazenda
Escola Fazendária

RACT 2013 | 40

Nº	EVENTOS	DATA	LOCAL	PAUTA	PARTICIPANTES	QTDE. DE EVENTOS	C. H. TOTAL (H)
CAPACITAÇÃO							
1	II Programa de Capacitação Inicial dos Analistas em Finanças Públicas	09/01/2013	21º andar da SEFAZ	Apresentação da Educação Fiscal, o que é isso?	9	1	30'
2	III Ciclo de Capacitação	15/03/2013	Quartel	Educação Fiscal no Combate à Pirataria	287	1	1h 30'
3	EAD 1 semestre	25/03/2013	EAD	Plataforma Moodle da ESAF	187	1	S. l.
4	EAD 2 semestre	02/09/2013	EAD	Plataforma Moodle da ESAF	185	1	S. l.
5	Aula presencial para o Curso de Formação de Tutores 1º semestre/2013 da ESAF	29/04/2013	Laboratório da EFAZ	Plataforma Moodle da ESAF	12	1	manhã e tarde
6	Aula de Capacitação para professores de Resende e Ímitrifés	12/07/2013	Resende/RJ	Aula de oito horas para quarenta professores de Resende, Volta Redoenda e Barra Mansa.	40	1	8h
7	Programa de Capacitação Inicial dos Analistas em Controle Interno	19/07/2013	21º andar da SEFAZ	Apresentação da Educação Fiscal, o que é isso?	41	1	1h
8	Aula de Capacitação para professores de Rio das Ostras	14 e 15/08/2013	Rio das Ostras/RJ	A pedido, estamos capacitando novos professores para darem continuidade ao trabalho de Educação Fiscal no município	41	1	10h
9	Palestra sobre Código Tributário Nacional na Câmara Municipal de Rio das Ostras	03/10/2013	Rio das Ostras/RJ	A pedido, a Divisão de Educação Fiscal dará palestra acerca dos temas solicitados.	96	1	1h
10	Aula de Capacitação para professores de Miguel Pereira	18/10/2013	Rio de Janeiro/RJ	A pedido, estamos capacitando novos professores para darem início ao trabalho de Educação Fiscal no município	2	1	8h
11	Programa de Capacitação Inicial dos Oficiais de Fazenda	30/10/2013	21º andar da SEFAZ	Apresentação da Educação Fiscal, o que é isso?	72	1	1h
12	Programa de Capacitação Inicial dos Oficiais de Fazenda	04/11/2013	21º andar da SEFAZ	Apresentação da Educação Fiscal, o que é isso?	81	1	1h
13	Aula presencial para o Curso de Formação de Tutores 2º semestre/2013 da ESAF	20/12/2013	Laboratório da EFAZ	Plataforma Moodle da ESAF	15	1	manhã e tarde
SUBTOTAL - CAPACITAÇÃO					1.068	13	



Governo do Estado do Rio de Janeiro
Secretaria de Estado de Fazenda
Escola Fazendária

RACT 2013 | 41

Nº	EVENTOS	DATA	LOCAL	PAUTA	PARTICIPANTES	QTDE. DE EVENTOS	C. H. TOTAL (H)
GEFM							
1	Reunião do GEFE-RJ	15/01/2013	Sala 2 da EFAZ	Ver ATA	S. I.	1	3h
2	Reunião com a Representante da SEDUC do Rio de Janeiro na GEFE-RJ	24/01/2013	EFAZ	Tentativa de reanimar o trabalho de Educação Fiscal deles	1	1	S. I.
3	Reunião GEFE-RJ	05/02/2013	Sala 1 da EFAZ	Ver ATA	S. I.	2	2h
4	51ª Reunião do GEF	25/02/2013	ESAF/DF	Ver ATA	S. I.	1	10h
5	Reunião de Coordenadores do DEF	26 a 28/02/2013	ESAF/DF	Curso de Disseminador de Educação Fiscal oferecido pela ESAF	S. I.	1	3 dias
6	Reunião GEFE-RJ	12/03/2013	Sala 1 da EFAZ	Ver ATA	S. I.	3	2h
7	Visita à Escola Abrahão Hermano e à Secretaria de Educação de Resende Rosaly de Azevedo	02/04/2013	Resende/RJ	Conhecer o trabalho do GEFM de Resende e fortalecê-lo	S. I.	1	5h
8	Reunião com o Secretário de Educação de Armação de Búzios Cláudio Mendonça	08/04/2013	Búzios/RJ	Sensibilizá-los para que criem o GEFM de Búzios	1	1	2h
9	Reunião GEFE-RJ	24/04/2013	EFAZ/RJ	Ver ATA	S. I.	1	manhã
10	Reunião com o Secretário de Fazenda de Niterói (Cesar Augusto Barbiero) e Observatório Social do Brasil (Guilherme Souza Magalhães)	03/05/2013	Niterói/RJ	Sensibilizá-los para que criem o GEFM de Niterói	2	1	2h
11	Reunião com o Secretário de Fazenda (Jorgino Fabiano) e o Secretário de planejamento (Jales Lins) e com a Prefeita de Iguaba Grande	07/05/2013	Iguaba Grande/RJ	Sensibilizá-los para que criem o GEFM de Iguaba Grande	3	1	1h 30'
12	Visita à Secretaria de Educação de Rio das Ostras	08/05/2013	Rio das Ostras	Tentativa de reanimar o trabalho de Educação Fiscal deles.	1	1	30'
13	52ª Reunião GEF	20 e 21/05	São Paulo/SP	Planejamento Estratégico 3013/2015	S. I.	2	2 dias
14	Reunião com o Secretário de Fazenda (Carlo Magno) (+3 secretários) e como Prefeito Renan de Vassouras	04/06/2013	Vassouras/RJ	Sensibilizá-los para que criem o GEFM de Vassouras	5	1	40'
15	Reunião com o Sub- Secretário de Arrecadação (Jozé Máximo) de Rio Claro	05/06/2013	Vassouras/RJ	Sensibilizá-los para que criem o GEFM de Rio Claro	1	1	20'



Governo do Estado do Rio de Janeiro
Secretaria de Estado de Fazenda
Escola Fazendária

RACT 2013 | 42

Nº	EVENTOS	DATA	LOCAL	PAUTA	PARTICIPANTES	QTDE. DE EVENTOS	C. H. TOTAL (H)
16	Reunião GEFE-RJ	11/06/2013	EFAZ/RJ	Ver ATA	S. I.	1	manhã
17	Reunião com Monica Couto, de Macaé	12/06/2013	EFAZ	Retomada da Educação Fiscal no município	1	1	50'
18	Reunião com representantes de SEMED, SEMFAZ, SECPLAN e SEMDEC de Rio das Ostras e estruturação do plano de Ação	17/06/2013	Auditório da Secretaria de Turismo/Rio das Ostras	Após visita aos representantes, em 08/05, recebi contato solicitando esta reunião.	10	1	11 às 15:40h
19	Reunião com Secretário de Fazenda de Miguel Pereira	19/06/2013	Secretaria de Fazenda e Finanças de Miguel Pereira/RJ	O município deseja capacitar professores e disseminar os conteúdos de Educação Fiscal junto aos seus municípios.	1	1	1:10h
20	Reunião com o Secretário de Fazenda e Vice-Prefeito de Quissamã	06/08/2013	Prefeitura de Quissamã/RJ	Sensibilizá-los para que criem o GEFM de Quissamã	1	1	20'
21	Reunião GEFE-RJ	13/08/2013	EFAZ/RJ	Ver ATA	S. I.	1	manhã
22	Lançamento do Programa de Educação Fiscal de Rio das Ostras na Câmara Municipal	22/08/2013	Câmara Municipal de Rio das Ostras/RJ	Palestra	82	1	2h
23	53ª Reunião GEF	19 e 20/09	Brasília/DF	Vários assuntos, conforme Ata.	S. I.	2	2 dias
24	Reunião GEFE-RJ	08/10/2013	EFAZ/RJ	Ver ATA	S. I.	1	manhã
25	54ª Reunião GEF	19/11/2013	Brasília/DF	Vários assuntos, conforme Ata.	S. I.	1	S. I.
26	Reunião GEFE-RJ	17/12/2013	EFAZ/RJ	Ver ATA	S. I.	1	manhã
SUBTOTAL - GESTÃO					109	31	
TOTAL					2.044	82	

S. I. - SEM INFORMAÇÃO



Governo do Estado do Rio de Janeiro
Secretaria de Estado de Fazenda
Escola Fazendária

ALUNOS ATENDIDOS NAS ESCOLAS		
MUNICÍPIO	ESCOLA	ALUNOS
RESENDE	E.M Abrahão Hermano Ribenboim	735
	E.M Jardim das Acácias	63
	E.M Prof. Carlinhos	33
	E.M Noel de Carvalho	244
	E.M Lidia Pires de Magalhães	40
	E.M Maria Dulce	22
	Conselheiros	86
RIO DAS OSTRAS	ESCOLA MUNICIPAL SIMAR MACHADO SODRÉ	190
	ESCOLA MUNICIPAL JOÃO BENTO DUARTE NETO	134
	ESCOLA MUNICIPAL NILTON BALTHAZAR	689
	ESCOLA MUNICIPAL PROFESSORA ROSÂNGELA DUARTE FARIA	641
	ESCOLA MUNICIPAL PADRE JOSÉ DILSON DÓREA	704
	ESCOLA MUNICIPAL FRANCISCO DE ASSIS MEDEIROS RANGEL	681
	ESCOLA MUNICIPAL INAYÁ MORAES D'OUTO	568
	ESCOLA MUNICIPAL MARIA TEIXEIRA DE PAULA	485
	ESCOLA MUNICIPAL CIDADE PRAIANA	800
	CIEP - BRIZOLÃO - MESTRE MARÇAL - MUNICIPALIZADO	595
	ESCOLA MUNICIPAL VEREADOR PEDRO MOREIRA DOS SANTOS	767
	ESCOLA MUNICIPAL ACERBAL PINTO MALHEIROS	126
	ESCOLA MUNICIPAL FANY BATISTA ESTEVES	87
	ESCOLA MUNICIPAL MARIA DA PENHA DE OLIVEIRA	532
	ESCOLA ESTADUAL MUNICIPALIZADA FAZENDAS REUNIDAS ATLÂNTICA	242
	ESCOLA ESTADUAL MUNICIPALIZADA FAZENDA DA PRAIA	228
	ESCOLA MUNICIPAL PROFESSORA MARINETE COELHO DE SOUZA	185
COLÉGIO MUNICIPAL PROFESSORA AMÉRICA ABDALLA	1.026	
INSTITUTO MUNICIPAL DE EDUCAÇÃO DE RIO DAS OSTRAS	283	
TOTAL EM 2013		10.186