

---

**ESCOLA FAZENDÁRIA**

---

# **RELATÓRIO ANUAL DE CAPACITAÇÃO E TREINAMENTO**

## **RACT 2011**

---

**ESCOLA FAZENDÁRIA**

---

**PARTE I:**

**DISPOSIÇÕES GERAIS**

---

**ESCOLA FAZENDÁRIA**

---

## **1. INTRODUÇÃO**

Este Relatório Anual de Capacitação e Treinamento – RACT visa demonstrar de forma consolidada as atividades de treinamento e capacitação realizadas durante o ano de 2011, conforme a Resolução SEFAZ N° 479, de 31/01/2012 que dispõe sobre o Plano Anual de Capacitação e Treinamento, o Relatório Anual de Atividade de Capacitação e Treinamento, institui o Plano de Eventos de Capacitação da SEFAZ, e dá outras providências.

Sendo assim, será descrito a seguir as principais atividades realizadas pela Escola Fazendária do Estado do Rio de Janeiro no ano anterior, sendo divididas em Eventos de Capacitação e Treinamento, Eventos Externo e Eventos de Educação Fiscal.

Além disso, estão sendo encaminhados, em anexo, o Levantamento de Eventos Realizados na Escola Fazendária e o Relatório de Capacitação de 2010.

### **✓ OBJETIVOS**

Proporcionar aos gestores informações e indicadores dos resultados das capacitações e treinamentos realizados no ano de 2011, em relação à demanda apresentada, e consolidada pelo Levantamento das Necessidades de Treinamento – 2011, e o Planejamento Estratégico da SEFAZ.

### **✓ REGULAMENTAÇÃO**

Os principais documentos que embasam o Relatório Anual de Capacitação e Treinamento são:

---

## ESCOLA FAZENDÁRIA

---

- Resolução SEFAZ N° 45, de 29/06/2007 – Aprova o Regimento Interno da Secretaria de Estado de Fazenda;
- Decreto 42.027 de 10/09/2009 – Dispõe sobre a estrutura da Secretaria de Estado de Fazenda – SEFAZ, e dá outras providências;
- Resolução SEFAZ N° 362, de 03/01/2011 – Sistematiza e consolida as diretrizes e a regulamentação aplicáveis à formação continuada e o desenvolvimento dos servidores da administração fazendária do Estado do Rio de Janeiro e dá outras providências;
- Resolução SEFAZ N° 479, de 31/01/2012 – Dispõe sobre o Plano Anual de Capacitação e Treinamento, o Relatório Anual de Atividade de Capacitação e Treinamento, institui o Plano de Eventos de Capacitação da SEFAZ, e dá outras providências;
- Portaria Conjunta CRH/EFAZ N° 001 de 06/02/2012 – Aprova o regulamento do Plano de Eventos de Capacitação da Secretaria de Estado de Fazenda (PEC-SEFAZ).

## 2. EVENTOS DE CAPACITAÇÃO E TREINAMENTO

Com o intuito de focalizar os Eventos de Capacitação nas demandas das áreas, no mês de março de 2011, foram solicitadas as áreas da SEFAZ as sugestões de Treinamento e Capacitação, através do Levantamento de Necessidades de Treinamento, conforme regulamentação da Resolução SEFAZ N° 362/2011, de 03/01/2011. Com o objetivo de melhor organizar as demandas, foram adotadas os seguintes critérios:

- ✓ **Trilhas de aprendizagem** - estratégias de promoção do desenvolvimento de competências, tendo como referência as expectativas dos órgãos da SEFAZ, bem como as necessidades, desempenhos e aspirações profissionais:
  - **gestão tributária;**
  - **gestão financeira;**

---

## ESCOLA FAZENDÁRIA

---

- **gestão de controle interno;**
- **gestão fazendária.**
  
- ✓ **Áreas de capacitação:** especificidades das atividades desenvolvidas nas unidades administrativas demandantes:
  - **Técnica;**
  - **Comportamental;**
  - **Informática;**
  - **Administrativo;**
  - **Gerencial.**
  
- ✓ **Unidade Participante:** Identificação da Unidade Administrativa.
  
- ✓ **Instrutores:**
  - Interna: toda atividade de capacitação cujo conteúdo seja desenvolvido e ministrado principalmente por servidores da SEFAZ.
  - Externo: toda atividade de capacitação cujo conteúdo seja desenvolvido e ministrado por professores externos.
  
- ✓ **Eventos Presenciais:**
  - cursos, treinamentos, workshops, oficinas e palestras;
  - encontros, seminários, congressos;
  - simpósios, jornadas, fóruns;
  - conferências e outros.
  
- **Programas de Capacitação Inicial:** capacitação sistematizada destinada aos novos servidores concursados, aprovados e empossados na SEFAZ;
  
- **Especialização:** curso de pós-graduação lato sensu que deve ter a duração mínima de 360 horas, conforme legislação vigente.

---

ESCOLA FAZENDÁRIA

---

## METODOLOGIA DOS RELATÓRIOS

### QUANTIDADE DE VAGAS:

- **VAGAS - demanda:** Número absoluto de servidores indicadas.
- **VAGAS - oferta:** Número absoluto de vagas ofertadas.
- **VAGAS - preenchidas:** Número absoluto de vagas preenchidas.

### CATEGORIA DOS SERVIDORES:

- **SERVIDORES - AFR:** Número de Auditores Fiscais treinados.
- **SERVIDORES - FAZ:** Número de servidores fazendários treinados, com exceção dos Auditores Fiscais.
- **SERVIDORES – E.Q.:** Número de servidores contratados treinados.

### TURMAS FORMADAS:

- **TURMAS – quantidade:** Quantidade de turmas formadas por evento de capacitação;
- **TURMAS – horas/turma:** Quantidade de horas ministradas por turma;
- **TURMAS – total de horas:** Total de horas ministradas por evento de capacitação;

**AVALIAÇÃO DA CAPACITAÇÃO REALIZADA:** ao final dos treinamentos, os participantes respondem a avaliação de reação, na qual é questionado o grau de satisfação dos participantes quanto ao atendimento dos objetivos do curso.

---

## ESCOLA FAZENDÁRIA

---

Após ser realizada a consolidação das demandas, iniciou-se a etapa de Planejamento dos treinamentos, na qual foram negociadas com as áreas as especificações das demandas e confirmado a necessidade das mesmas. Dessa forma, foram ofertadas **21 (vinte e um) eventos** de capacitação e treinamento, dos quais se formaram **34 (trinta e quatro) turmas**, totalizando **730 horas/aula** ministradas e **1037 (mil e trinta e sete) vagas** preenchidas. Ainda constatou-se que a avaliação de reação desses eventos atingiu uma média de 80%.

A Divisão de Programas Educacionais Para melhor organizar as demandas de treinamento propostas pelas áreas através d, foram utilizadas as seguintes nomenclaturas, conforme a Portaria CRH/EFAZ N° 001/2012.

---

**ESCOLA FAZENDÁRIA**

---

✓ **INDICADORES:** Conforme o §1º do art. 7º da Resolução SEFAZ N° 479, de 31/01/2012, são considerados indicadores para fins de avaliação:

- a) Número de participantes em eventos internos;
- b) Número de participantes em eventos externos;
- c) Número de horas utilizadas em capacitação;
- d) Número de turmas formadas;
- e) Número de eventos demandados;
- f) Número de vagas ofertadas;
- g) Número de vagas preenchidas;
- h) Número de participantes por trilha de aprendizagem;
- i) Média percentual da avaliação de reação;
- j) Custo médio por evento de capacitação e treinamento;
- k) Custo médio por hora aula; e
- l) Custo médio por aluno.

---

**ESCOLA FAZENDÁRIA**

---

3. SÍNTESE DOS CURSOS REALIZADOS PELA DIVISÃO DE CAPACITAÇÃO

✓ I PROGRAMA DE CAPACITAÇÃO INICIAL DE OFICIAIS DE FAZENDA

*Data de Realização:* 09 á 15/02/2011

*Local do Evento:* Auditório da Escola Fazendária

*Instrutoria:* Diversos

✓ II PROGRAMA DE CAPACITAÇÃO INICIAL DE OFICIAIS DE FAZENDA

*Data de Realização:* 04/10 á 07/10/2011

*Local do Evento:* Auditório da Escola Fazendária

*Instrutoria:* Diversos

✓ PROGRAMA DE CAPACITAÇÃO INICIAL DE ANALISTAS DE CONTROLE INTERNO

*Data de Realização:* 19/07 á 12/08/2011

*Local do Evento:* Auditório da Escola Fazendária

*Instrutoria:* Diversos

✓ PROFIS 2011 (1)

*Data de Realização:* Turma 1: 11/04 á 15/04/2011;

Turma 2: 26/04 á 02/05/2011; e

Turma 3: 27/06 á 01/07/2011;

*Local do Evento:* Auditório da Escola Fazendária

*Instrutoria:* Diversos

---

**ESCOLA FAZENDÁRIA**

---

✓ PROFIS 2011 (2)

*Data de Realização:* Turma 1: 15/08 á 25/08/2011;

Turma 2: 22/08 á 26/08/2011; e

Turma 3: 30/08 á 02/09/2011;

*Local do Evento:* Auditório da Escola Fazendária

*Instrutoria:* Diversos

✓ NOTA FISCAL ELETRÔNIA

*Data de Realização:* Turma 1: 14/04/2011; Turma 2: 28/04/2011;

Turma 3: 05/05/2011; Turma 4: 19/05/2011;

Turma 5: 02/06/2011; e Turma 6: 09/06/2011

*Local do Evento:* Auditório da Escola Fazendária e Auditório do Centro Cultural do Banco do Brasil

*Instrutoria:* João Carlos Nascimento

✓ ECONOMETRIA

*Data de Realização:* 23/05 á 19/09/2011

*Local do Evento:* Laboratório da Escola Fazendária

*Instrutoria:* Elcyon Caiado Rocha Lima

✓ CURSO DE CAPACITAÇÃO EM SECRETARIA DE GABINETE

*Data de Realização:* 06/06 á 22/06/2011

*Local do Evento:* CEPERJ

---

**ESCOLA FAZENDÁRIA**

---

*Instrutoria: professor do CEPERJ*

✓ **TRIBUTOS RETIDOS NA FONTE**

*Data de Realização:* Turma 1: 21/06/2011; e

Turma 2: 30/09/2011

*Local do Evento:* Sala de Aula da Escola Fazendária

*Instrutoria:* Alberto Gonçalves

✓ **MANUAL DE ACOMPANHAMENTO E FISCALIZAÇÃO DE CONTRATOS E INSTRUMENTOS CONGÊNERES**

*Data de Realização:* 01/08 á 12/08/2011; e

*Local do Evento:* Sala de Aula da Escola Fazendária

*Instrutoria:* Ana Maria de Oliveira Dutra

✓ **INTRODUÇÃO Á GESTÃO DOCUMENTAL DA SEFAZ**

*Data de Realização:* 29/08 e 30/08/2011; e

*Local do Evento:* Auditório da Escola Fazendária

*Instrutoria:* Diversos

✓ **EXCEL I**

*Data de Realização:* 06/09/2011

*Local do Evento:* Laboratório da Escola Fazendária

*Instrutoria:* Regina Serrão Lanzillotte

---

**ESCOLA FAZENDÁRIA**

---

✓ EXCEL II

*Data de Realização:* 08/09 á 23/09/2011

*Local do Evento:* Laboratório da Escola Fazendária

*Instrutoria:* Regina Serrão Lanzillotte

✓ EXCEL III

*Data de Realização:* 27/09 á 11/10/2011

*Local do Evento:* Laboratório da Escola Fazendária

*Instrutoria:* Regina Serrão Lanzillotte

✓ EXCEL I

*Data de Realização:* 05/12 á 08/12/2011

*Local do Evento:* Laboratório da Escola Fazendária

*Instrutoria:* Neufer Pinto

✓ CONTABILIDADE PÚBLICA

*Data de Realização:* 06/09 á 27/09/2011

*Local do Evento:* Sala de Aula da Escola Fazendária

*Instrutoria:* Waldir Jorge Ladeira dos Santos

✓ CONTABILIDADE PÚBLICA AVANÇADA

*Data de Realização:* 29/09 á 13/10/2011

*Local do Evento:* Sala de Aula da Escola Fazendária

*Instrutoria:* Pedro Luis de Castro Carvalho Neto

---

**ESCOLA FAZENDÁRIA**

---

✓ **CONTABILIDADE PÚBLICA E RESPONSABILIDADE FISCAL**

*Data de Realização:* 20/10 á 03/11/2011

*Local do Evento:* Sala de Aula da Escola Fazendária

*Instrutoria:* Pedro Luis de Castro Carvalho Neto

✓ **LEGAL ENGLISH PRESENTATION**

*Data de Realização:* Turma 1: 27/09 á 11/10/2011; e

Turma 2: 28/09 á 14/10/2011;

*Local do Evento:* Sala de Aula da Escola Fazendária

*Instrutoria:* Markko Llich e Megan Jelley

✓ **SINDICÂNCIA E PROCESSO ADMINISTRATIVO DISCIPLINAR: DA  
INSTAURAÇÃO AO JULGAMENTO**

*Data de Realização:* 28/09 á 30/09/2011

*Local do Evento:* IDEMP

*Instrutoria:* Rogério Nogueiro

✓ **GERENCIAMENTO DE PROJETOS**

*Data de Realização:* 31/10 á 28/11/2011

*Local do Evento:* Sala de Aula da Escola Fazendária

*Instrutoria:* Roberto Pons

---

## ESCOLA FAZENDÁRIA

---

### 4. RESULTADOS

Conforme pode ser observado na planilha anexa – “RELATÓRIO ANUAL DE CAPACITAÇÕES – 2011”

Quanto as capacitações, ainda ressalta-se que foram ofertadas 11 vagas (5 referentes a turma 2010/2011 e 6 de 2011/2012) no curso de Pós-Graduação em Direito Tributário ministrado pela UFF nas dependências da Escola Fazendária. A carga horária dos dois semestres de 2011 totaliza 360 horas aula.

Também, deve ser observado que os valores totais do Relatório Anual de Capacitação 2011 referem-se apenas aos eventos demandados pelo LNT 2011 e planejados pela Divisão de Capacitação da Escola Fazendária. Além destes, outros eventos foram realizados na Escola, sendo previamente solicitada a concessão de espaço através do aplicativo “RESERVA DE SALAS” na página da intranet, totalizando 1.544 (mil quinhentos e quarenta e quatro) horas em eventos e 3.189 (três mil cento e oitenta e nove) participantes durante o ano de 2011.

Em comparação com o exercício anterior, observa-se um acréscimo no total de horas ministradas nas dependências da Escola Fazendária – de 1.196 horas no ano de 2010 para 1.544,75 horas no ano de 2011, representando um acréscimo de 29%. Como também, um incremento de 42% no número de participantes que estiveram na repartição – de 2.253 participantes em 2010, para 3.189 em 2011.

Em relação ao custo com contratação de instrutores, obteve-se um custo médio por hora/aula no valor de R\$ 105,72 e um custo médio por aluno de R\$ 74,37.

### 5. **EVENTOS DE EDUCAÇÃO FISCAL**

No ano de 2011, a Divisão de Educação Fiscal e Intercâmbios aumentou a sua participação nos eventos internos da Secretaria de Fazenda, principalmente com a sua inclusão nos Programas de Capacitação Inicial de Oficiais de Fazenda e Analistas de Controle

## ESCOLA FAZENDÁRIA

---

Interno. Essa inclusão permitiu que os novos servidores da SEFAZ-RJ fossem logo após a sua posse, sensibilizados quanto à relevância da Educação Fiscal no contexto social.

Ainda, com o intuito de sensibilizar a Secretaria de Fazenda e seus servidores, foram realizadas duas edições do “Fórum Permanente de Educação Fiscal” – com os temas Pirataria e Atendimento ao contribuinte – que contaram com a participação de instrutores internos e externos a Instituição.

Além disso, atendendo a necessidade de divulgação do Programa de Educação Fiscal dentro do Estado do Rio de Janeiro, foram realizadas palestras de sensibilização em dois Programas de Ambientação dos novos servidores da Secretaria Municipal de Fazenda da Cidade do Rio de Janeiro. Como também, a participação em evento da Sociedade Civil, dentre eles um debate sobre *“Planejamento Tributário”* na Câmara de Dirigentes e Lojista de Niterói, e, a participação no *“Ciclo de Estudos de Capacitação e Desenvolvimento na Prevenção e Repressão à Contrafação, Pirataria e Proteção da Propriedade Intelectual”*.

Também, a Divisão de Educação Fiscal e Intercâmbio reassumiu a posição de gestora da Educação Fiscal no Estado do Rio de Janeiro, sediando na Escola Fazendária os Encontros Presenciais dos Cursos de Disseminadores de Educação Fiscal, do Programa Nacional de Educação Fiscal – PNEF – da Escola Superior de Administração Fazendária.

Quanto ao Grupo de Educação Fiscal do Estado do Rio de Janeiro (GEFE-RJ), foram realizadas reuniões com vistas a promover a integração entre os municípios com vistas à institucionalização do Programa de Educação Fiscal Municipal.

## 6. EVENTOS EXTERNOS

Durante o ano de 2011, a Escola Fazendária atuou organizando – e sediando alguns deles – cinco eventos: BANCO MUNDIAL, CONACI, GEFIN e GT Contabilidade, COGEF e Seminário de Convênios para os Municípios.

---

## **ESCOLA FAZENDÁRIA**

---

A 13ª Reunião da Comissão de Gestão Fazendária do COGEF, ocorreu nos dias 20 e 21 de setembro de 2011 e contou com a participação de representantes das Secretarias da Fazenda Estadual, do Banco Interamericano de Desenvolvimento – BID, e do Banco Nacional de Desenvolvimento Econômico e Social – BNDES.

O I Encontro do CONACI – Conselho Nacional de Controle Interno – ocorreu no dia 25/11/2011, no Hotel Winsdor Guanabara, e foi formado pelos dirigentes das pastas das unidades centrais de Controle Interno dos Estados da Federação e dos Municípios de Vitória, Belém e Rio de Janeiro.

## **PARTE II :**

# **RELATÓRIOS**



GOVERNO DO  
**Rio de Janeiro**

SECRETARIA  
DE FAZENDA



---

**ESCOLA FAZENDÁRIA**

---

# **LEVANTAMENTO ANUAL DE EVENTOS REALIZADOS - 2011**

---

Av. Rio Branco, 147 – 8º andar  
FONES/FAX: (21) 2334.9987  
E-mail: [escolafazendaria@sef.rj.gov.br](mailto:escolafazendaria@sef.rj.gov.br)

---

**ESCOLA FAZENDÁRIA**

---

# **RELATÓRIO ANUAL DE CAPACITAÇÕES - 2011**



GOVERNO DO  
**Rio de Janeiro**

SECRETARIA  
DE FAZENDA



---

**ESCOLA FAZENDÁRIA**

---

# **RELATÓRIO ANUAL DE EVENTOS EXTERNOS - 2011**

---

Av. Rio Branco, 147 – 8º andar  
FONES/FAX: (21) 2334.9987  
E-mail: [escolafazendaria@sef.rj.gov.br](mailto:escolafazendaria@sef.rj.gov.br)

**ESCOLA FAZENDÁRIA**

---

# **RELATÓRIO ANUAL DE EDUCAÇÃO FISCAL - 2011**



GOVERNO DO  
**Rio de Janeiro**

SECRETARIA  
DE FAZENDA



---

**ESCOLA FAZENDÁRIA**

---

# **RELATÓRIO DE CUSTOS DAS CAPACITAÇÕES - 2011**

---

Av. Rio Branco, 147 – 8º andar  
FONES/FAX: (21) 2334.9987  
E-mail: [escolafazendaria@sef.rj.gov.br](mailto:escolafazendaria@sef.rj.gov.br)

**ESCOLA FAZENDÁRIA**

---

# **PORTARIA CONJUNTA CRH/EFAZ: INDICADORES DO RACT**

---

**ESCOLA FAZENDÁRIA**

---

# **RELATÓRIO EFAZ 2010**



---

**ESCOLA FAZENDÁRIA**

---

**PARTE III :**

**LEGISLAÇÃO PERTINENTE**

**ESCOLA FAZENDÁRIA**

---