

2024-2027 PLANO ESTRATÉGICO E DIRETOR DE TECNOLOGIA DA INFORMAÇÃO E COMUNICAÇÃO / PEDTIC VERSÃO 2026.1

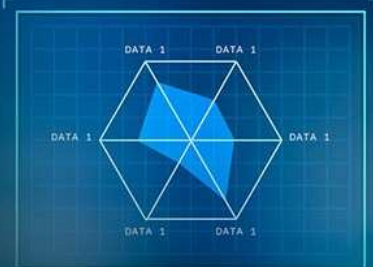


ANÁLISE DE DADOS E
INTELIGÊNCIA DE NEGÓCIO



TITLE 1 ///

Lorem ipsum dolor sit amet, consectetur adipiscing elit, sed diam nonummy nibh euismod tincidunt ut laoreet dolore magna.



OPTION 2

DIGITALIZAÇÃO DE SERVIÇOS

Lorem ipsum dolor sit amet, consectetur adipiscing elit, sed diam nonummy nibh euismod tincidunt ut.



MODERNIZAÇÃO DAS APLICAÇÕES

Lorem ipsum dolor sit amet, consectetur adipiscing elit, sed diam nonummy nibh euismod tincidunt ut laoreet dolore volutpat.



MIGRAR PARA NUVEM

Lorem ipsum dolor sit amet, consectetur adipiscing elit, sed diam nonummy nibh euismod tincidunt ut.



SEGURANÇA DA INFORMAÇÃO

Lorem ipsum dolor sit amet, consectetur adipiscing elit, sed diam nonummy nibh euismod tincidunt ut.

SECRETARIA DE ESTADO DE
FAZENDA DO RIO DE JANEIRO

SECRETÁRIO ESTADUAL DE FAZENDA

Juliano Pasqual

SUBSECRETÁRIO-GERAL

Wagner Tadeu Matiota

CHEFE DE GABINETE

Wagner Tadeu Matiota

SUBSECRETÁRIO DE TECNOLOGIA DA INFORMAÇÃO E COMUNICAÇÃO

Célia Regina Rodrigues Drumond Flores

Ramon Jesus Pinto De Sousa – Subsecretário Adjunto

REPRESENTANTES DAS ÁREAS DE NEGÓCIO

Adilson Zegur – Subsecretaria de Estado de Receita

– Subsecretaria do Tesouro do Estado do Rio de Janeiro

Vanessa Huckleberry Portella Siqueira – Subsecretaria de Assuntos Jurídicos

Francisco Pereira Iglesias – Subsecretaria de Controle Interno

Katia Rebelo – Subsecretaria de Administração

Yasmim da Costa Monteiro – Subsecretaria de Contabilidade Geral

Thompson Lemos da Silva Neto – Subsecretaria de Política Tributária e Relações Institucionais

EQUIPE DE ELABORAÇÃO

Bernardo Bruno Marques

Bruna Silva De Araujo

Camila Vieira Siqueira

Dayane Martins Fontoura

Gabriel Moraes De Brito

Isaias Martins Junior

João Elias Antonio Filho

Julia Ribeiro Pires

Luciana Ferreira De Azeredo Praca

Luciana Martins Mayerhoffer

Marcus Vinícius Caetano da Silva

Maria Cristina Ferreira Barbosa Dos Santos

Maria Ester Lacerda Tinoco De Oliveira

Paulo Marcelo da Rocha Silva

Ramon Rodrigo Flores Mendes

Rodrigo Martins de Souza

PROJETO GRÁFICO E DIAGRAMAÇÃO

Dayane Martins Fontoura

Julia Ribeiro Pires

SUMÁRIO

SUMÁRIO	3
1. STATUS DO DOCUMENTO	5
2. CONTROLE DE VERSÃO	5
3. CONTROLE E MONITORAMENTO DO PEDTIC 2025	6
MONITORAMENTO DO PEDTIC 2025.....	6
3.1. VISÃO GERAL DA EXECUÇÃO DAS AÇÕES DO PEDTIC.....	7
2025 ERRO! INDICADOR NÃO DEFINIDO.	
3.2. PANORAMA GERAL DA AVALIAÇÃO.....	10
4. REFERÊNCIA	11
5. ELABORAÇÃO DO PEDTIC 2026.....	13
5.1. EQUIPE DA SUBSECRETARIA ADJUNTA DE PLANEJAMENTO E GOVERNANÇA DE TIC.....	13
5.2. EQUIPE DE PLANEJAMENTO E ELABORAÇÃO.....	13
5.3. ESTRUTURA ORGANIZACIONAL	14
5.4. INOVAÇÕES E TENDÊNCIAS TECNOLÓGICAS.....	15
5.5. DIRECIONADORES DA SEFAZ - TIC	16
6. ALINHAMENTO DO PLANO COM AS POLÍTICAS GOVERNAMENTAIS E COM AS ESTRATÉGIAS DA ORGANIZAÇÃO	18
7. VISÃO GERAL DOS OBJETIVOS ESTRATÉGICO DE TECNOLOGIA DA INFORMAÇÃO E COMUNICAÇÃO..	20
7.1. DETALHAMENTO OETIC'S	22
OETIC 1 – MELHORAR A QUALIDADE DO ATENDIMENTO AO CIDADÃO	22
OETIC 2 – MODERNIZAR AS APLICAÇÕES	22
OETIC 3 – ELEVAR A MATURIDADE ANALÍTICA DA SEFAZ-RJ	22
OETIC 4 – PCT – PLANO DE CONTRATAÇÕES E TERCEIRIZAÇÕES	23
OETIC 5 – MODERNIZAR A INFRAESTRUTURA DE TIC DA SEFAZ-RJ	23
OETIC 6 – IMPLANTAR PROCESSO DE <i>SOFTWARE</i> ÁGIL COM DEVOPS.....	23
OETIC 7 – MELHORAR A SEGURANÇA DA INFORMAÇÃO	23
OETIC 8 – APRIMORAR A GOVERNANÇA E A GESTÃO DE TIC	24
OETIC 9 – IMPLANTAR INTELIGÊNCIA ARTIFICIAL NA SEFAZ-RJ	24
8. ROADMAP ESTRATÉGICO	25
8.1. MATRIZ SWOT.....	27
9. PLANEJAMENTO	28
PREPARAÇÃO	28
9.1. NECESSIDADES E AÇÕES.....	29
9.2. LEVANTAMENTO NECESSIDADES.....	31
10. RELATÓRIO SINTÉTICO DE GESTÃO	57

11. PLANO DE GESTÃO DE PESSOAS	94
12. PLANEJAMENTO DE CAPACITAÇÃO	95
13. ANEXOS	96
ANEXO I – PLANO DE CONTRATAÇÕES ANUAL DE TIC (PCA).....	96
ANEXO II – INVENTÁRIO DE RECURSOS	127
ANEXO III – PLANO DE MODERNIZAÇÃO DOS SISTEMAS	151
ANEXO IV – PLANEJAMENTO ESTRATÉGICO INSTITUCIONAL	174
ANEXO V – PRESTAÇÃO DE SERVIÇOS DE TIC	174

1. STATUS DO DOCUMENTO

Ano de vigência	2026
Elaboração	2025
Revisão Anual	2026
Revisão extraordinária	2026

2. CONTROLE DE VERSÃO

Data	Versão	Alteração	Motivação/Justificativa	Responsável NSTIC/RJ
21/12/2023	2024.1	Versão de Criação do documento	Portaria PRODERJ/PRE Nº 825, de 26 de fevereiro de 2021	Equipe de Elaboração do PEDTIC (EqEPDTIC)
19/08/2024	2024.1	Revisão e reorganização dos Títulos	Readequação à Portaria PRODERJ/PRE Nº 825, de 26 de fevereiro de 2021	Equipe de Elaboração do PEDTIC (EqEPDTIC)
20/12/2024	2025.1	Revisão Anual	Revisão total do documento e atualização do STATUS das ações previstas	Equipe de Elaboração do PEDTIC (EqEPDTIC)
13/01/2025	2025.2	Revisão Extraordinária	Readequação Portaria PRODERJ/PRE Nº 825, de 26 de fevereiro de 2021	Equipe de Elaboração do PEDTIC (EqEPDTIC)
01/11/2025	2026.1	Revisão Anual	Revisão total do documento e atualização do STATUS das ações previstas	Equipe de Elaboração do PEDTIC (EqEPDTIC)

3. CONTROLE E MONITORAMENTO DO PEDTIC 2025

MONITORAMENTO DO PEDTIC 2025

No ano de 2025, foram realizadas diversas ações por esta Subsecretaria de Tecnologia da Informação e Comunicação (SUBTIC) que resultaram em avanços significativos, destacando-se a elevação da posição da SEFAZ-RJ no Prêmio de Maturidade Digital do Estado do Rio de Janeiro, passando do 5º para o 4º lugar.

No âmbito do Objetivo Estratégico de Tecnologia da Informação e Comunicação (OETIC) voltado à melhoria da segurança da informação, ressalta-se a redução do nível de exposição para 22%, representando um avanço relevante na mitigação de riscos.

Em relação à OETIC de implantação de processo de software ágil com DevOps, houve melhora na taxa de atendimento das entregas dentro do prazo, alcançando 45% no mês de agosto.

Destaca-se, ainda, a implementação de um painel de Business Intelligence (BI) para acompanhamento dos objetivos estratégicos do PEDTIC, ampliando a capacidade de monitoramento e tomada de decisão baseada em dados.



Figura 1 - Painel de acompanhamento do PEDTIC

Ao analisar os produtos previstos no PEDTIC 2025, observa-se um total de 199 produtos, dos quais 164 são de natureza não orçamentária e 35 possuem vinculação orçamentária. Dentre o total, 88 produtos estão concluídos e 60 ainda não foram iniciados.

Cabe destacar que 16 produtos foram classificados como de alta prioridade na Matriz GUT (Gravidade, Urgência e Tendência), sendo que 10 desses já se encontram concluídos.

3.1. RELATÓRIO DE EXECUÇÃO ORÇAMENTÁRIA

2021

PPA - Programa		PPA - Ação		F R	Dotação Inicial	Dotação Atualizada	Despesas Empenhadas	Despesas Liquidadas	Despesas do Exercício Pagas
ID	Descrição	ID	Descrição						
0435	Modernização Tecnológica	8103	Gestão de Tecnologia da Informação e Comunicação	1500.100	R\$ 48,611,553.00	R\$ 52,525,944.06	R\$ 22,142,010.83	R\$ 22,142,010.83	R\$ 22,142,010.83

2022

PPA - Programa		PPA - Ação		F R	Dotação Inicial	Dotação Atualizada	Despesas Empenhadas	Despesas Liquidadas	Despesas do Exercício Pagas
ID	Descrição	ID	Descrição						
0435	Modernização Tecnológica	8103	Gestão de Tecnologia da Informação e Comunicação	1500.100	R\$ 75,866,184.00	R\$ 75,866,184.00	R\$ 24,829,199.90	R\$ 24,829,199.90	R\$ 24,829,199.90
		5787	Modernização e Expansão do Ambiente de Tecnologia da Informação e Comunicação	.100.000	R\$ 55,503,417.00	R\$ 61,484,417.00	R\$ 23,366,080.92	R\$ 23,366,080.92	R\$ 23,366,080.92

2023

PPA - Programa		PPA - Ação		F R	Dotação Inicial	Dotação Atualizada	Despesas Empenhadas	Despesas Liquidadas	Despesas do Exercício Pagas
ID	Descrição	ID	Descrição						
0435	Modernização Tecnológica	8103	Gestão de Tecnologia da Informação e Comunicação	1500	R\$ 47,740,492.00	R\$ 47,740,492.00	R\$ 33,376,900.81	R\$ 24,498,000.69	R\$ 24,322,952.02
		5787	Modernização e Expansão do Ambiente de Tecnologia da Informação e Comunicação	0100	R\$ 44,531,834.00	R\$ 66,531,834.00	R\$ 57,800,318.23	R\$ 24,066,526.83	R\$ 18,828,025.88

2024

PPA - Programa		PPA - Ação		F R	Dotação Inicial	Dotação Atualizada	Despesas Empenhadas	Despesas Liquidadas	Despesas do Exercício Pagas
ID	Descrição	ID	Descrição						
0435	Modernização Tecnológica	8103	Gestão de Tecnologia da Informação e Comunicação	1500	R\$ 47,198,600.00	R\$ 59,670,484.00	R\$ 35,397,261.51	R\$ 26,001,503.52	R\$ 25,895,576.86
		5787	Modernização e Expansão do Ambiente de Tecnologia da Informação e Comunicação	0100	R\$ 79,303,110.00	R\$ 78,375,984.00	R\$ 46,525,492.50	R\$ 29,785,055.51	R\$ 30,012,483.61

2025

PPA - Programa		PPA - Ação		F R	Dotação Inicial	Dotação Atualizada	Despesas Empenhadas	Despesas Liquidadas	Despesas do Exercício Pagas
ID	Descrição	ID	Descrição						
0435	Modernização Tecnológica	8103	Gestão de Tecnologia da Informação e Comunicação	150	R\$ 48,994,887,00	R\$ 56,994,887,00	R\$ 36,323,217,14	R\$ 27,873,908,84	R\$ 27,748,025,18
		5787	Modernização e Expansão do Ambiente de Tecnologia da Informação e Comunicação	0100	R\$ 96,049,239,00	R\$ 96,049,239,00	R\$ 62,493,560,04	R\$ 51,104,094,72	R\$ 51,104,094,72

3.2. PANORAMA GERAL DA AVALIAÇÃO

PEDTIC 2025

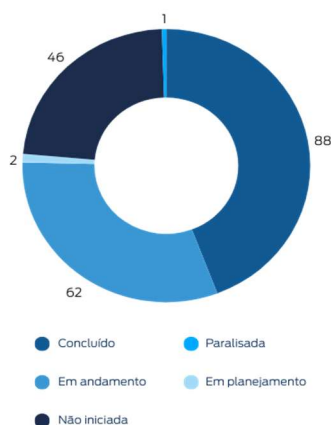
Acompanhamento das ações

Total de
199
ações

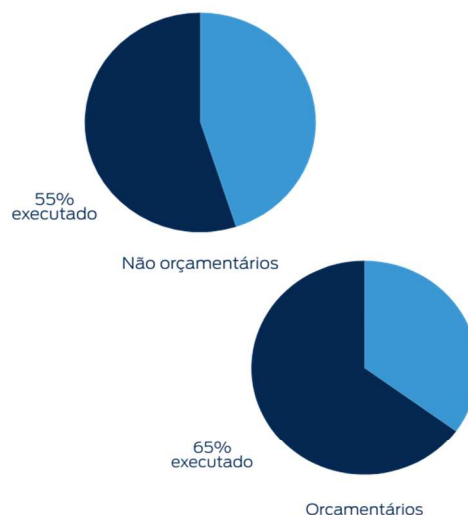
16%
Orçamentárias

82%
Não orçamentárias

Status das ações



Média de execução por tipo



Produtos por área responsável

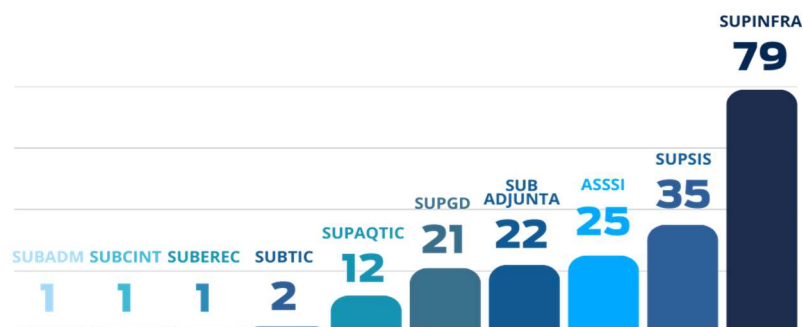


Figura 2 - Panorama geral da avaliação

4. REFERÊNCIA

A base técnica e legal referenciada como diretriz para a estruturação deste PDTIC considerou os conceitos, boas práticas e normas aplicáveis à melhor condução dos processos de governança em TIC, conforme abaixo descritos:

REFERÊNCIA

Portaria PRODERJ/PRE nº 825, de 26 de fevereiro de 2021

Institui a política da governança, a estratégia da governança e as normas do Plano Estratégico e Diretor de Tecnologia da Informação e Comunicação no âmbito do Poder Executivo da Administração Pública Estadual Direta e Indireta do Estado do Rio de Janeiro, e dá outras providências.

Decreto nº 49.326, de 16 de outubro de 2024

Institui, sem aumento de despesa, a estratégia estadual de governo digital do estado do rio de janeiro, para o período de 2024 a 2027, e dá outras providências.

Decreto nº 48.672, de 04 de setembro de 2023

Regulamenta a Lei Nº 9.128, de 11 de dezembro de 2020, que dispõe sobre a transformação digital dos serviços públicos do poder executivo do Estado do Rio de Janeiro.

Decreto nº 46.642, de 17 de abril de 2019

Regulamenta a fase preparatória das contratações no âmbito do Estado do Rio de Janeiro.

Resolução SEFAZ nº 509 de 31 de março de 2023

Dispõe sobre processos de tecnologia da informação e comunicação no âmbito da secretaria de estado de fazenda (sefaz-rj).

Instrução Normativa SGD 01/2019

Dispõe sobre o processo de contratação de soluções de Tecnologia da Informação e Comunicação pelos órgãos e entidades integrantes do Sistema de Administração dos Recursos de Tecnologia da Informação (SISP) do Poder Executivo Federal.

Guia de Elaboração de PDTIC do SISP versão 2.1

O Guia de PDTIC do SISP tem por finalidade disponibilizar conhecimento para auxiliar a elaboração e o acompanhamento de um PDTIC, com conteúdo e qualidade mínimos para aprimorar a governança e a gestão da Tecnologia da Informação e Comunicações nos órgãos da Administração Pública Federal – APF.

O novo modelo de contratação de soluções de TI pela administração pública/Augusto Sherman Cavalcanti (2015)

Este livro propõe ajudar os gestores públicos a planejar as contratações econômicas, qualitativas, seguras e legais, na área de TIC.

Governança digital 4.0/Aguinaldo Aragon Fernandes, Jose Luis Diniz, Vladimir Ferraz de Abreu (2019)

Este livro aborda a importância da governança em um mundo digital, ágil e rápido na tomada de decisões.

Comunicação do TCE-RJ Processo 304.888-8/2019 – Governança de TI na Administração Estadual

Relatório de Auditoria Governamental. Inspeção Ordinária de Levantamento. Plano Anual de Auditoria Governamental – PAAG. Diagnóstico da Situação de Governança de TI. Necessidade de Aprimoramento.

Plano de Recuperação Fiscal

O Plano de Recuperação Fiscal do ERJ é o documento elaborado para adesão ao Regime de Recuperação Fiscal previsto na Lei Complementar Federal nº 159/2017, que visa o reequilíbrio das contas públicas em compasso com as determinações da Lei de Responsabilidade Fiscal – LC Federal nº 101/2000. É composto por lei ou por conjunto de leis, por diagnóstico em que se reconhece a situação de desequilíbrio financeiro e pelo detalhamento das medidas de ajuste, com os impactos esperados e os prazos para a sua adoção.

ITIL V4 Atualização 2019

É um conjunto de boas práticas para serem aplicadas na infraestrutura, operação e gerenciamento de serviços de tecnologia da informação e busca promover a gestão com foco no cliente e na qualidade dos serviços de TI.

ISO 27001/2005

A norma ISO 27001 serve para que as organizações adotem um modelo adequado de estabelecimento, implementação, operação, monitoramento, revisão e gestão de um Sistema de Gestão de Segurança da Informação.

ISO 27002/2013

A ISO 27002 (antes conhecida como ISO 17799) é uma norma internacional contendo controles para a segurança da Informação. Deve ser usada como um conjunto completo de controles para a segurança da informação que funcionam como um guia para a organização.

ISO 27005/2022

Fornece diretrizes para gerenciar riscos de segurança da informação em uma organização, cabendo à organização definir sua abordagem ao processo de gestão de riscos.

ISO 31000/2018

Fornece diretrizes para gerenciar riscos enfrentados pelas organizações (qualquer indústria ou setor). A aplicação destas diretrizes pode ser personalizada para qualquer organização e seu contexto.

Manual de gestão de riscos do TCU – 2ª edição, 2020

O manual é instrumento de suporte para a concepção, a implementação, o monitoramento e a melhoria contínua da gestão de riscos.

ABNT NBR ISO/IEC 38.500:2009

Fornece um *framework* para a governança eficaz de TI, compreendendo princípios para orientar os dirigentes das organizações, assim como apontar normas técnicas aplicáveis para estruturar e avaliar os processos críticos da TI. Tem por objetivo prover padrões formais aos gestores de TI, ajudando a cumprir as suas obrigações legais, regulamentares e éticas no contexto da governança e do gerenciamento da TI.

ABNT NBR ISO/IEC 20.000-1:2011

Versa sobre gestão de qualidade de serviços de TI. É a primeira norma mundial especificamente focada na gestão de serviços de TI. Não formaliza a inclusão das práticas da ITIL, embora esteja descrito na norma um conjunto de processos de gestão que estão alinhados com os processos definidos dentro dos livros da metodologia.

5. ELABORAÇÃO DO PEDTIC 2026

5.1. EQUIPE DA SUBSECRETARIA ADJUNTA DE PLANEJAMENTO E GOVERNANÇA DE TIC

Compete à Subsecretaria Adjunta de Planejamento e Governança de TIC elaborar, coordenar e acompanhar o PEDTIC, conforme Resolução SEFAZ N° 676, de 09 de Julho de 2024.

Ramon Jesus Pinto de Sousa
Bernardo Bruno Marques
Luciana Martins Mayerhoffer
Camila Vieira Siqueira
Luciana Ferreira De Azeredo Praça
Maria Cristina Ferreira Barbosa Dos Santos
Bruna Silva De Araujo
Dayane Martins Fontoura
Maria Ester Lacerda Tinoco De Oliveira
Ramon Rodrigues Flores Mendes
Julia Ribeiro Pires
Gabriel Moraes De Brito

5.2. EQUIPE DE PLANEJAMENTO E ELABORAÇÃO

De acordo com a Portaria PRODERJ/PRE n° 825, de 26 de fevereiro de 2021, que instituiu a Política da Governança, a Estratégia da Governança e as normas do PEDTIC, os Níveis Setoriais de Tecnologia da Informação e Comunicação – NSTIC/RJ serão os responsáveis pela elaboração do PEDTIC. No âmbito da SEFAZ, o NSTIC/RJ foi determinado pela Resolução SEFAZ n° 810, de 28 de julho de 2025. E é constituído pelos seguintes servidores:

1. Fulvio Alessander Longhi De Souza – Titular¹
2. Ramon Jesus Pinto de Sousa – Suplente²

A Portaria prevê também a criação de um Comitê Permanente do PEDTIC. Na SEFAZ-RJ, o comitê foi criado pela Resolução SEFAZ n° 462, de 07 de novembro de 2022, atualizado pela Resolução SEFAZ n° 839, de 28 de novembro de 2025, e é constituído pelos seguintes servidores:

1. Presidente do Comitê Permanente – Celia Regina Rodrigues Drumond Flores

¹ O servidor Fulvio Alessander Longhi De Souza ocupou a titularidade até a data de sua exoneração do cargo de Subsecretário de TIC, em 30 de setembro de 2025

² A partir da vacância do cargo titular, o suplente Ramon Jesus Pinto de Sousa passou a responder pela gestão e condução das atividades do NSTIC/RJ.

2. Representante da Assessoria Setorial de Planejamento e Orçamento – Jorge Luis Dantas Batista
3. Representante da Superintendência de Engenharia e Patrimônio – Gilson Carlos Pereira Leal Junior
4. Representante da Subsecretaria de Estado de Receita – João Carlos da Costa Junior
5. Representante da Chefia de Gabinete – Leonardo Costa Farias
6. Representante do Fundo Especial de Administração Fazendária – Soraia Duarte Guimarães

5.3. ESTRUTURA ORGANIZACIONAL

A estrutura da Subsecretaria de Tecnologia da Informação e Comunicação - SUBTIC - foi instituída pelo Decreto nº 48.893, de 11 de janeiro de 2024, conforme a representação abaixo.

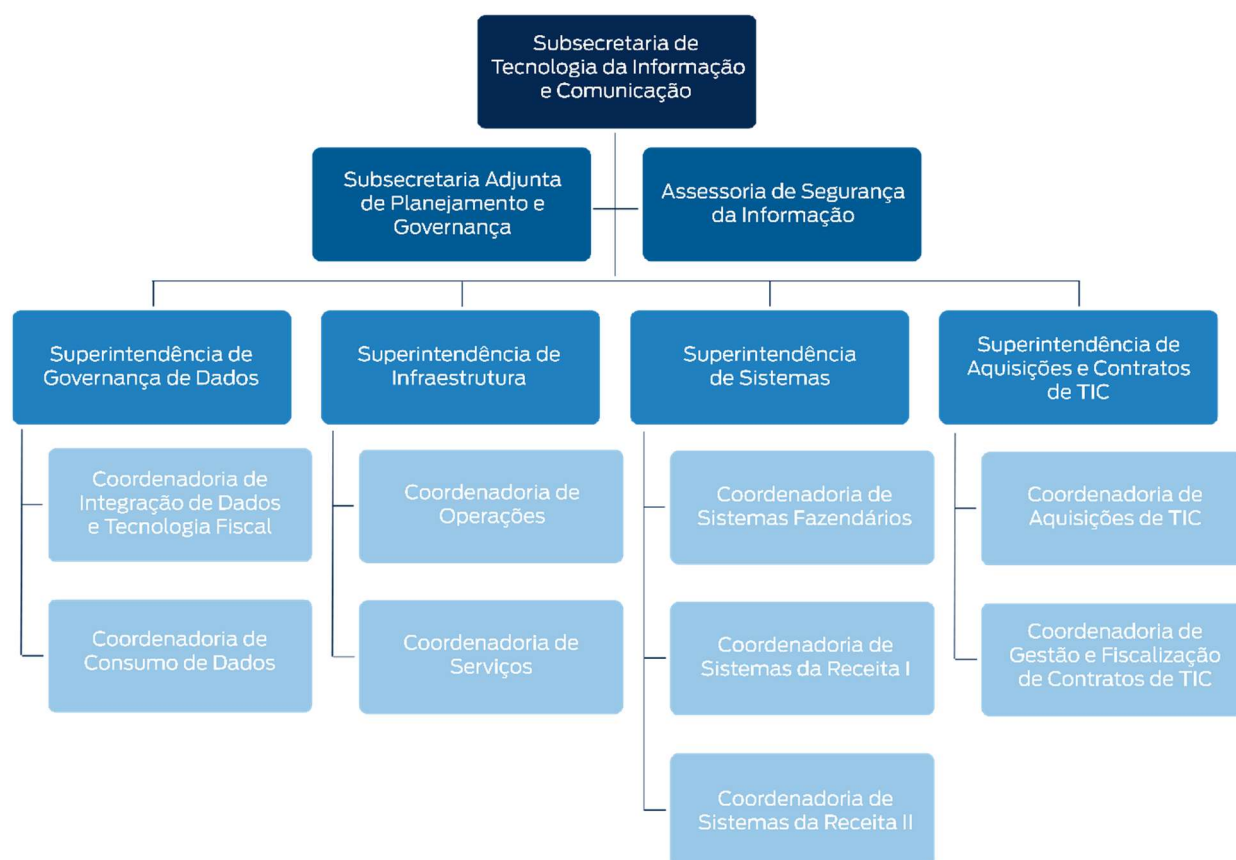


Figura 3- Organograma Subsecretaria de Tecnologia da Informação e Comunicação

5.4. INOVAÇÕES E TENDÊNCIAS TECNOLÓGICAS

A administração tributária moderna opera em um cenário de transformação contínua, impulsionado pela digitalização da economia e por mudanças legislativas estruturantes. Para a Secretaria de Estado de Fazenda (SEFAZ-RJ), manter-se à frente deste cenário não é apenas uma opção, mas uma necessidade para garantir a eficiência da arrecadação e a promoção da justiça fiscal. Esta seção delinea as principais inovações tecnológicas que nortearão a estratégia de TIC, com foco especial nos desafios e oportunidades decorrentes da Reforma Tributária.

A promulgação da Reforma Tributária representa o epicentro de uma transformação sem precedentes para os sistemas fiscais estaduais. A transição para o novo modelo de tributação sobre o consumo, com a criação do Imposto sobre Bens e Serviços (IBS), resultará em uma mudança fundamental na forma como os dados são gerados, coletados, processados e compartilhados.

Este novo paradigma causará uma explosão no volume de dados transacionais a serem gerenciados pela SEFAZ-RJ. A granularidade das informações exigidas e a necessidade de interoperabilidade com o Comitê Gestor do IBS e outras entidades federativas demandarão uma capacidade de processamento de dados em uma escala exponencialmente maior do que a atual. A infraestrutura tecnológica legada, projetada para um modelo tributário diferente, não será capaz de suportar as demandas de performance, escalabilidade e disponibilidade que o novo sistema exigirá. Portanto, a modernização da nossa infraestrutura de dados e a adoção de arquiteturas de computação de alta performance, preferencialmente em nuvem, são imperativas e constituem o pilar central desta estratégia de inovação.

Diante do iminente dilúvio de dados, a capacidade humana de auditoria, por si só, torna-se insuficiente para garantir a conformidade fiscal de maneira ampla e eficaz. É neste ponto que a Inteligência Artificial (IA) e o Aprendizado de Máquina (Machine Learning) deixam de ser tendências e se tornam competências essenciais para a administração tributária.

A estratégia da SEFAZ-RJ prevê a aplicação de IA em diversas frentes da auditoria fiscal, com os seguintes objetivos:

- **Detecção de Anomalias e Padrões de Sonegação:** Utilizar algoritmos avançados para analisar bilhões de transações e identificar padrões complexos, inconsistências e comportamentos atípicos que seriam invisíveis à análise humana, permitindo uma atuação fiscal mais precisa e proativa.
- **Automação e Otimização da Fiscalização:** Automatizar a verificação de conformidade em operações de baixo risco e alta volumetria, liberando o valioso tempo dos auditores fiscais para se concentrarem em casos de alta complexidade que exigem análise estratégica e aprofundada.
- **Análise Preditiva de Risco:** Desenvolver modelos preditivos que classifiquem os contribuintes com base no risco de inconformidade, direcionando os esforços de fiscalização de forma mais inteligente e eficiente, maximizando o retorno sobre cada ação fiscalizatória.
- **Cruzamento Inteligente de Dados:** Integrar e cruzar, de forma automatizada, informações de diversas fontes (documentos fiscais eletrônicos, declarações, dados de instituições financeiras etc.) para construir uma visão completa do comportamento do contribuinte e identificar divergências de forma mais rápida.

5.5. DIRECIONADORES DA SEFAZ - TIC

A elaboração do Plano Estratégico e Diretor de Tecnologia da Informação e Comunicação (PEDTIC) da Secretaria de Estado de Fazenda é um processo metodicamente orientado por um robusto arcabouço de direcionadores que asseguram seu completo alinhamento estratégico, conformidade legal e viabilidade orçamentária. A base de todo o planejamento emana do Planejamento Estratégico Institucional (Book Estratégico da SEFAZ-RJ), que define a missão, a visão e os objetivos institucionais, garantindo que cada iniciativa de TIC proposta neste plano sirva como um catalisador para o alcance das metas finalísticas da Secretaria.

Este alinhamento institucional está inserido em um contexto mais amplo de modernização governamental, guiado pela Estratégia Estadual de Governo Digital (Decreto nº 49.326/2024), que estabelece o caminho para a transformação digital dos serviços públicos no período de 2024 a 2027. Tal estratégia é operacionalizada pelo Decreto nº 48.672/2023, que regulamenta a transformação digital e impulsiona a SEFAZ-RJ a priorizar a eficiência e a melhoria contínua na prestação de seus serviços. Adicionalmente, a busca pela eficiência é reforçada por normativos que promovem a desburocratização, como o Decreto Estadual nº 48.816/2023, que dispensa o reconhecimento de firma e a autenticação de documentos, e o Decreto Estadual nº 48.817/2023, que institui o Selo de Desburocratização e Simplificação. Tais diretrizes impulsionam a adoção de soluções tecnológicas que simplifiquem a vida do cidadão e das empresas.

No âmbito da governança de TIC, este PEDTIC adere estritamente às normas do órgão central, o PRODERJ, em especial à Portaria PRODERJ/PRE nº 825/2021, que institui a política e a estrutura de governança para todo o Poder Executivo, e à Instrução Normativa PRODERJ nº 05. Internamente, o planejamento é também orientado pela Resolução SEFAZ nº 815, que estabelece normas sobre os processos de Tecnologia da Informação e Comunicação no âmbito da SEFAZ-RJ garantindo que as iniciativas de TIC atendam a requisitos específicos da Secretaria.

Para assegurar a qualidade e a padronização, a metodologia de elaboração deste documento baseia-se nas melhores práticas do Governo Federal, adotando o Guia de Elaboração de PDTIC do SISP (versão 2.1) como principal referencial técnico e a Instrução Normativa SGD/ME nº 94/2022 como norte para os processos de contratação de TIC. Finalmente, a exequibilidade de todas as ações aqui planejadas é rigorosamente vinculada aos instrumentos de planejamento financeiro do Estado, o Plano Plurianual (PPA), que define as prioridades de médio prazo, e a Lei Orçamentária Anual (LOA), que aloca os recursos necessários para a sua implementação a cada exercício.



Figura 4 - Direcionadores do PEDTIC

6. ALINHAMENTO DO PLANO COM AS POLÍTICAS GOVERNAMENTAIS E COM AS ESTRATÉGIAS DA ORGANIZAÇÃO

Na elaboração do Plano Plurianual 2024-2027, a SEFAZ propôs três programas vinculados à sua unidade de planejamento:

1. 0470 – Fortalecimento da Gestão Pública;
1. 0473 – Gestão tributária; e
2. 0493 – Gestão de Tecnologia da Informação e Governo Digital.

O Programa Gestão de Tecnologia da Informação e Governo Digital (0493) tem como objetivo desenvolver e implementar iniciativas ligadas ao uso estratégico da Tecnologia da Informação como elemento de modernização da gestão pública, a fim de garantir um processo de gestão de demandas de TI eficiente e transparente para atender às finalidades institucionais.

A Iniciativa Implementação de Solução Tecnológica (0163) tem como objetivo integrar os papéis de suporte tecnológico, segurança da informação, desenvolvimento de soluções e gestão de dados.

0493 - Gestão de Tecnologia da Informação e Governo Digital	
Iniciativa 0163: Implementação de Solução Tecnológica	Ação 5787: Modernização e Expansão do Ambiente de TIC
	Ação 8103: Gestão de TIC
	Ação 4640: Desenvolvimento Tecnológico e Inovação Digital

Tabela 1 - Programa PPA

As normas do PEDTIC referentes a investimentos e despesas de custeios são observadas no Plano Anual de Contratações da Sefaz.

Metas financeiras PPA 2026			
Programa 0493 - Gestão de Tecnologia da Informação e Governo Digital			
Iniciativa 0164 Aprimoramento dos Instrumentos de Gestão Orçamentária e Financeira	Ação 4626: Gestão Financeira e Gasto Público	2026 8.421.897	2027 8.842.992

Programa 0470 - Fortalecimento da Gestão Pública			
Iniciativa 0163 Implementação de Solução Tecnológica	Ação 5787: Modernização e Expansão do Ambiente de Tecnologia da Informação e Comunicação	2026 91.857.397	2027 95.211.654
	Ação 8103: Gestão de Tecnologia da Informação e Comunicação	2026 64.422.916	2027 67.644.062
	Ação 4640: Desenvolvimento Tecnológico e Inovação	2026 330.000	2027 346.500

Figura 5 - Metas Financeiras PPA 2026

Projeto de Lei Orçamentária Anual		
Programa 0164 - Aprimoramento dos Instrumentos de Gestão Orçamentária e Financeira		
Iniciativa 0164 Aprimoramento dos Instrumentos de Gestão Orçamentária e Financeira	Ação 4626 : Gestão Financeira e Gasto Público	2026 8.421.897

Programa 0163 - Implementação de Solução Tecnológica		
Iniciativa 0163 Implementação de Solução Tecnológica	Ação 5787 Modernização e Expansão do Ambiente de Tecnologia da Informação e Comunicação	2026 90.677.729
	Ação 8103: Gestão de Tecnologia da Informação e Comunicação	2026 64.422.916
		Total Estimado 163.522.542

Figura 6 - Projeto de Lei Orçamentária Anual

7. VISÃO GERAL DOS OBJETIVOS ESTRATÉGICO DE TECNOLOGIA DA INFORMAÇÃO E COMUNICAÇÃO



Figura 7 - Objetivos Estratégicos do TIC

OETIC	DESCRIÇÃO	DETALHAMENTO	ALINHAMENTO AO PPA
01	MELHORAR A QUALIDADE DO ATENDIMENTO AO CIDADÃO	Melhorar a experiência do cidadão e melhorar ambiente de negócios	0493 - Gestão de Tecnologia da Informação e Governo Digital
02	MODERNIZAR AS APLICAÇÕES	Modernizar os sistemas legados	0493 - Gestão de Tecnologia da Informação e Governo Digital
03	ELEVAR A MATURIDADE ANALÍTICA DA SEFAZ-RJ	Alcançar 100% das áreas e 40% dos funcionários consumindo dados	0493 - Gestão de Tecnologia da Informação e Governo Digital
04	PLANO DE CONTRATAÇÕES E TERCEIRIZAÇÕES	Cumprir o TAC com o MPRI	0493 - Gestão de Tecnologia da Informação e Governo Digital
05	MODERNIZAR A INFRAESTRUTURA DE TIC DA SEFAZ-RJ	Atualizar Equipamentos e Sistemas institucionais e adotar soluções em Nuvem	0493 - Gestão de Tecnologia da Informação e Governo Digital
06	IMPLANTAR PROCESSO DE SOFTWARE ÁGIL COM DEVOPS	Promover agilidade, mais produtividade e menor <i>Time to Market</i>	0493 - Gestão de Tecnologia da Informação e Governo Digital
07	MELHORAR SEGURANÇA DA INFORMAÇÃO	Garantir a Segurança dos ativos da SEFAZ, gerenciamento de riscos, prevenção de incidentes e educação dos usuários	0493 - Gestão de Tecnologia da Informação e Governo Digital
08	APRIMORAR A GOVERNANÇA E A GESTÃO DE TIC	Monitoramento do Desempenho de serviços de TIC e Gerenciamento de Riscos de TIC.	0493 - Gestão de Tecnologia da Informação e Governo Digital
09	IMPLANTAR INTELIGENCIA ARTIFICIAL NA SEFAZ -RJ	Implantar soluções de Inteligência Artificial (IA) na SEFAZ-RJ como ferramenta estratégica.	0493 - Gestão de Tecnologia da Informação e Governo Digital

Tabela 2 - Visão Geral dos OETIC's

7.1. DETALHAMENTO OETIC'S

A Subsecretaria de Tecnologia da Informação e Comunicação estabeleceu os seguintes Objetivos Estratégicos de TIC (OETIC), que irão construir na área de TIC, e consequentemente na SEFAZ, as capacidades organizacionais requeridas para suportar os objetivos estratégicos governamentais.

OETIC 1 – MELHORAR A QUALIDADE DO ATENDIMENTO AO CIDADÃO

A digitalização de serviços e as iniciativas de governo digital (Estratégia de Governo Digital e Lei de Governo Digital) constam no planejamento da SEFAZ desde a versão 1.1 do PEDTIC 2021-2023, publicado em maio de 2021.

Em adequação ao Decreto nº 48.672, de 04 de setembro de 2023, que regulamenta a Lei 9.128/2020, que dispõe sobre transformação digital dos serviços públicos do Poder Executivo do Estado do Rio de Janeiro, definiu-se o objetivo Digitalização dos Serviços. Houve grande avanço nesse Objetivo, e foi alcançado o feito de digitalizar, em ao menos uma de suas etapas, todos os serviços prestados pela SEFAZ-RJ. Portanto tornou-se imperativo, a partir desse momento, buscar a melhoria na qualidade desses serviços digitais prestados.

OETIC 2 – MODERNIZAR AS APLICAÇÕES

Considerando a existência de sistemas corporativos institucionais legados, ainda baseados em tecnologias que não são compatíveis com os padrões modernos de tecnologia da informação, reconhecemos a necessidade de modernização desses sistemas para que possam gerar mais valor para as áreas de negócio, melhorar a qualidade da experiência do usuário, aumentar a produtividade do servidor e viabilizar a interoperabilidade dos sistemas.

O objetivo é que os sistemas sejam modernizados de forma racional, iterativa e progressiva, de forma que assumam nova arquitetura tecnológica e atendam a padrões modernos de qualidade, sem causar impactos ao negócio.

OETIC 3 – ELEVAR A MATURIDADE ANALÍTICA DA SEFAZ-RJ

A SEFAZ-RJ reconhece a importância das informações como um suporte essencial para a tomada de decisões, impactando diretamente todas as suas áreas, com destaque para as subsecretarias da Receita, do Tesouro e de Contabilidade.

Nos últimos anos, foram realizados avanços significativos na governança de dados, incluindo a redução da defasagem tecnológica e o fortalecimento das práticas de tratamento, armazenamento e gestão de informações, graças ao trabalho dedicado de uma Superintendência especializada no tema.

Entretanto, ainda há um caminho a percorrer para atingir o nível de maturidade necessário para atender plenamente às demandas das áreas de negócio que utilizam essas informações no dia a dia. Com base no assessoramento do Gartner e na troca de experiências com outras secretarias de fazenda, a SEFAZ-RJ segue empenhada na busca pela excelência analítica.

OETIC 4 – PCT – PLANO DE CONTRATAÇÕES E TERCEIRIZAÇÕES

O Plano de Contratações e Terceirizações (PCT) consiste, simplificada, na contratação de serviços de TIC com empresas especializadas de mercado, ou, alternativamente, na alocação de mão de obra terceirizada, com a finalidade de dimensionar adequadamente os recursos humanos à demanda e estabelecer a proporção adequada entre as categorias funcionais – efetivos, extra-quadros e terceirizados.

O PCT foi iniciado no primeiro trimestre de 2021 e deste plano resultou a assinatura do Contrato 008/2022 cujo objeto é a prestação de serviços técnicos especializados em desenvolvimento e manutenção de *software* em regime de Fábrica de Software. Tendo em vista a autorização do Governador para realização de concurso público, conforme publicado em Diário Oficial, a previsão é que o dimensionamento entre as categorias funcionais esteja adequado em dezembro de 2024.

OETIC 5 – MODERNIZAR A INFRAESTRUTURA DE TIC DA SEFAZ-RJ

A SEFAZ tem *datacenter* próprio localizado no edifício sede, consistindo em sala segura que contém todo o *hardware* necessário ao provimento de serviços de TIC. A manutenção de toda essa estrutura exige constantes investimentos de capital e equipe técnica especializada em todos os tipos de componentes de um *datacenter* típico.

Com avanço da computação em nuvem, em todas as suas modalidades – Infraestrutura como Serviço (IaaS), Plataforma como Serviço (PaaS) e *Software* como Serviço (SaaS) – e variantes pública, híbrida, privada (on premises / at customer) ou multi-nuvem (multicloud), identificamos a necessidade de modernizar a Infraestrutura Organizacional e compatibilizá-la às inovações tecnológicas mais recentes.

OETIC 6 – IMPLANTAR PROCESSO DE SOFTWARE ÁGIL COM DEVOPS

Até 2020, a área de sistemas da TI da SEFAZ utilizou-se, predominantemente, de processo de *software* tradicional, denominado cascata ou waterfall, com arquitetura corporativa estabelecida para suportar processos de controle derivados do framework ITIL de governança de TI.

Todavia, após estudo técnico realizado, constatou-se a necessidade de profunda reforma, uma vez que o modelo tradicional não atendia às áreas de negócio a contento, não gerando capacidade organizacional para a Sefaz entregar projetos com velocidade necessária, nem adaptar sistemas às mudanças legislativas de maneira ágil. Assim, foi estabelecido objetivo estratégico de implantar processo ágil com práticas DevOps.

OETIC 7 – MELHORAR A SEGURANÇA DA INFORMAÇÃO

As revoluções e implicações decorrentes da digitalização de serviços e da transformação digital eliminam alguns riscos em termo de Segurança da Informação e trazem, todavia, outros novos.

No campo normativo, relevante citar a imperatividade de adequação à Instrução Normativa PRODERJ/PRE nº 02 de 28 de abril de 2022, a qual impõe regras, diretrizes e princípios da Governança de Tecnologia da Informação e Comunicação.

Como decorrência da Lei nº 12.965 de 23 de abril de 2014, deve-se buscar a preservação da estabilidade, segurança e funcionalidade da rede, por meio de medidas técnicas compatíveis com os padrões internacionais e pelo estímulo ao uso de boas práticas (art. 3º, V). Neste sentido, traz-se a lume que os padrões

internacionais (ISO, NIST, dentre outros) sofreram diversas atualizações no período (diversas normas técnicas foram editadas ou atualizadas).

No que tange a dados e informações sujeitos a tratamento, deve-se atender às prescrições da Lei Geral de Proteção de Dados (LGPD), mas, também, ao art. 198 do Código Tributário Nacional (CTN), considerando haver diversas informações sujeitas ao sigilo fiscal, ou seja, que revelam a situação econômica ou financeira de pessoas físicas e jurídicas do Estado do Rio de Janeiro e sobre a natureza e o estado de seus negócios ou atividades.

OETIC 8 – APRIMORAR A GOVERNANÇA E A GESTÃO DE TIC

Com a expansão dos investimentos em TIC e consequente aumento da capacidade de a SUBTIC gerar valor à SEFAZ-RJ, faz-se necessário o aprimoramento constante dos processos de governança e de gestão de TIC para garantir a entrega de resultados e a economicidade das ações realizadas.

Assim, foi estabelecido este Objetivo Estratégico, que consiste em melhorar a governança e a gestão de TIC, mensurado por meio do indicador iGOV, do TCE-RJ, elevando o órgão à posição de destaque como líder no ranking estadual.

OETIC 9 – IMPLANTAR INTELIGÊNCIA ARTIFICIAL NA SEFAZ-RJ

A inclusão deste Objetivo Estratégico de Tecnologia da Informação e Comunicação (OETIC) no Plano Estratégico de Diretrizes de Tecnologia da Informação e Comunicação (PEDTIC) reflete a tendência contemporânea de utilização de Inteligência Artificial (IA) como uma ferramenta estratégica para impulsionar a eficiência, a precisão e a agilidade nos processos fiscais e administrativos. A adoção de soluções baseadas em IA possibilitará a automação de tarefas repetitivas, a otimização na análise de grandes volumes de dados e a identificação de padrões complexos, apoiando a tomada de decisões de forma mais assertiva e informada.

Adicionalmente, espera-se que a implementação de IA contribua significativamente para o aprimoramento do atendimento ao contribuinte, a detecção e prevenção de fraudes e o incremento da arrecadação estadual, alinhando-se às prioridades de modernização tecnológica e transparência da administração pública. Este objetivo reforça o compromisso da SEFAZ-RJ com a inovação contínua, consolidando sua posição como uma instituição de excelência no atendimento às demandas da sociedade, de maneira eficiente, ética e proativa.

8. ROADMAP ESTRATÉGICO

	1º semestre de 2026	2º semestre de 2026	2027
IMPLANTAÇÃO DA INTELIGÊNCIA ARTIFICIAL		CONTRATAÇÃO DE SOLUÇÃO INTEGRADA DE INTELIGÊNCIA ARTIFICIAL GENERATIVA (LLM)	INÍCIO DO PROJETO AUDITORIA INTELIGENTE
MELHORIA DO ATENDIMENTO AO CIDADÃO	UNIFICAR O PORTAL DA SEFAZ AO RJDIGITAL	PLATAFORMA OMNICHANNEL	
MODERNIZAÇÃO DAS APLICAÇÕES	MIGRAR SISTEMAS LEGADOS PARA NOVA ARQUITETURA TECNOLÓGICA	AQUISIÇÃO DE SONARQUE	FINALIZAÇÃO DA MIGRAÇÃO DE SISTEMAS LEGADOS PARA NOVA ARQUITETURA TECNOLÓGICA
ANÁLISE DE DADOS E INTELIGÊNCIA DO NEGÓCIO	ESTRUTURAÇÃO DATA LAKE E CONTRATAR BANCO DE DADOS ORACLE	FINALIZAÇÃO DA ESTRUTURAÇÃO DATA LAKE	
IMPLANTAÇÃO DE PROCESSOS ÁGIL COM DEVOPS	AQUISIÇÃO ENTERPRISE GITLAB	TREINAMENTO E CERTIFICAÇÕES EM ITIL4, COBIT 2019, SCRUM, PMP E ISO 27001	
MELHORIA DA SEGURANÇA DA INFORMAÇÃO	PENTEST AUTOMATIZADO	CONTRATAR FERRAMENTA DE RASTREABILIDADE, AUDITORIA E PROTEÇÃO DE ARQUIVOS	IMPLEMENTAÇÃO DO SOC
APRIMORAMENTO DA GOVERNANÇA E GESTÃO DE TIC	LICENÇAS DYNATRACE E ADQUIRIR COMPUTADORES	IMPLEMENTAR SOLUÇÃO DE GESTÃO DE SERVIÇOS E INVENTÁRIO DE STIVOS BASEADA EM SOFTWARE LIVRE	TIME DE SUSTENTAÇÃO 24X7

Figura 8 - Roadmap Estratégico

O Roadmap Estratégico de TIC representa o roteiro tático para a execução dos objetivos definidos neste Plano Estratégico, traduzindo a visão de futuro da SEFAZ-RJ em uma jornada evolutiva e faseada. As iniciativas estão organizadas em eixos estratégicos interdependentes, demonstrando um planejamento coeso que equilibra a modernização estrutural com entregas de valor imediato. A seguir, detalha-se a lógica estratégica por trás de cada eixo.

INTELIGÊNCIA E DADOS COMO NÚCLEO DA TRANSFORMAÇÃO

A capacidade analítica da Secretaria é tratada como prioridade desde o início. No primeiro semestre de 2026, inicia-se a Estruturação do Data Lake e a Contratação de Banco de Dados Oracle, criando o repositório centralizado necessário para lidar com o volume fiscal. A consolidação dessa base de dados ocorre no segundo semestre de 2026 com a finalização da estruturação do Data Lake.

Este alicerce robusto habilita o eixo de Inteligência Artificial. A estratégia prevê a Contratação de Solução Integrada de IA Generativa (LLM) no segundo semestre de 2026, introduzindo capacidades cognitivas modernas à Secretaria. Com os dados organizados e a tecnologia de IA estabelecida, o ciclo se completa em 2027 com o Início do Projeto de Auditoria Inteligente, maximizando a eficácia na detecção de fraudes e na fiscalização.

2. MODERNIZAÇÃO, AGILIDADE E QUALIDADE DE SOFTWARE

A renovação do parque tecnológico é profunda e contínua. O roadmap estipula o início da Migração de Sistemas Legados para Nova Arquitetura Tecnológica já no primeiro semestre de 2026, um projeto complexo que se estende até sua finalização em 2027.

Para suportar essa transição, adota-se o GitLab Enterprise no início de 2026 para gestão de código, seguido pela Aquisição do SonarQube no segundo semestre para garantir a qualidade e segurança do código-fonte. O fator humano é valorizado no segundo semestre de 2026, com um amplo programa de Treinamento e Certificações em metodologias essenciais (ITIL4, COBIT 2019, SCRUM, PMP e ISO 27001), assegurando que as equipes dominem as novas práticas.

3. GOVERNANÇA, INFRAESTRUTURA E MONITORAMENTO

A estratégia de governança antecipa a observabilidade. Diferente de modelos tradicionais, a aquisição de Licenças Dynatrace e a renovação do parque de Computadores ocorrem já no primeiro semestre de 2026, garantindo monitoramento de performance e infraestrutura adequada desde o início.

No segundo semestre de 2026, o foco volta-se para a eficiência operacional com a implementação de uma Solução de Gestão de Serviços (ITSM) e Inventário baseada em Software Livre, otimizando custos. A jornada culmina em 2027 com a estruturação de um Time de Sustentação 24x7, essencial para garantir a disponibilidade ininterrupta dos serviços críticos modernizados.

4. SEGURANÇA DA INFORMAÇÃO

A segurança segue uma abordagem proativa e crescente. Inicia-se no primeiro semestre de 2026 com Pentest Automatizado, permitindo a identificação rápida de vulnerabilidades. No segundo semestre, a maturidade evolui para a proteção de dados com a contratação de Ferramenta de Rastreabilidade, Auditoria e Proteção de Arquivos.

O ápice da estratégia de defesa ocorre em 2027 com a Implementação do SOC (Security Operations Center). Esta sequência lógica garante que, ao implementar o centro de operações de segurança, a Secretaria já tenha corrigido vulnerabilidades básicas e estabelecido controles de dados, tornando o monitoramento do SOC muito mais efetivo.

5. FOCO NA MELHORIA DA EXPERIÊNCIA DO CIDADÃO

A interface com o contribuinte é modernizada rapidamente. O primeiro semestre de 2026 foca na integração, com a iniciativa de Unificar o Portal da SEFAZ ao RJDigital, simplificando o acesso aos serviços estaduais. No segundo semestre de 2026, a implementação da Plataforma Omnichannel transforma o atendimento, garantindo uma experiência fluida e padronizada em todos os canais de contato.

O roadmap evidencia um planejamento estratégico onde cada fase prepara o terreno para a próxima: a infraestrutura e os dados (2026.1) suportam a IA e a qualidade de software (2026.2), que por sua vez viabilizam operações críticas e avançadas de segurança e auditoria (2027). Este roteiro posiciona a TIC da SEFAZ-RJ como um pilar de inovação e eficiência para a administração tributária.

8.1. MATRIZ SWOT

AMBIENTE INTERNO	FORÇAS	FRAQUEZAS
	<ol style="list-style-type: none"> 3. Parceria com as áreas de negócio 4. Equipe multidisciplinar comprometida 5. Disponibilização de Capacitação para os servidores 6. Vasto Acervo de Dados Tributários e Econômicos 7. Centralidade estratégica na governança financeira 	<ol style="list-style-type: none"> 8. Defasagem tecnológica 9. Quantitativo de pessoal efetivo insuficiente 10. Grande número de bens e serviços corporativos desatualizados e baseados em tecnologias e modelagens obsoletas 11. Baixa Maturidade em Governança de Dados: 12. Conhecimento Técnico Concentrado e Risco de Descontinuidade
AMBIENTE EXTERNO	OPORTUNIDADES	AMEAÇAS
	<ol style="list-style-type: none"> 13. Modernização Impulsionada pela Reforma Tributária 14. Aumento da demanda da sociedade por serviços digitais 15. Utilização das novas tecnologias no combate à sonegação fiscal 16. Atuação integrada entre as Fazendas Públicas 17. Atender as Determinações e Recomendações do TCE-RJ 	<ol style="list-style-type: none"> 18. Crise econômica e teto de gastos 19. Redução das receitas de ICMS 20. Mudança de gestão e descontinuidade das ações do governo 21. Reestruturação dos Modelos de Negócios das Grandes empresas do Mercado Fornecedor de TI 22. Reaquecimento do setor privado pode atrair mão de obra especializada 23. Aumento de custos em decorrência da alta do Dólar 24. Restrição orçamentária 25. Aumento Exponencial das Ameaças Cibernética 26. Restrições de Contratação em Ano Eleitoral 27. Instabilidade e Incerteza do Período Eleitoral

Tabela 3 - Matriz SWOT

9. PLANEJAMENTO

PREPARAÇÃO

O processo de elaboração do PEDTIC 2024-2027 foi dividido em 4 fases: Preparação, Avaliação do PEDTIC anterior, Planejamento e Controle, seguindo as normas da Portaria PRODERJ/PRE nº 825, de 26 de fevereiro de 2021.

O processo iniciou-se após a elaboração da proposta do Plano Plurianual, com o alinhamento entre os objetivos estratégicos de TIC e os demais instrumentos de planejamento. As atividades seguiram o cronograma abaixo:

Atividade	Descrição	Direcionadores	Fase 1	Fase 2	Fase 3	Fase 4	Responsável
Planejamento Estratégico	Alinhamento OETIC x Instrumentos						SUBTIC
	Revisão da Matriz SWOT						
Preparação	Definição do período de elaboração e composição do comitê do PEDTIC						SEFAZ
Avaliação	Monitoramento PEDTIC anterior						SUBADJUNTA
Planejamento	Mapa de operacionalização dos OETIC						
	Panorama da avaliação						
	Levantamento de prioridades						SUBADJUNTA
	Relatório Sintético de Gestão						
	Plano de Gestão de Pessoas						
	Inventário de Recursos de TIC						
Publicação	Produção do documento (Conclusão)						SUBTIC

Figura 9 - Cronograma de elaboração

9.1. NECESSIDADES E AÇÕES

Em junho de 2020 foram identificadas necessidades após avaliação dos fluxos de processos, da estrutura de pessoal, da infraestrutura de TIC e de reuniões com as áreas de negócio, que foram registradas no PEDTIC 2021-2023. No ano de 2023, essas necessidades foram reavaliadas após novas reuniões com as áreas de negócio, avaliação dos serviços de TIC e avaliação das entregas do PEDTIC anterior.

ID Necessidade	Necessidade
N01	Aperfeiçoar a Governança e a Gestão de TIC
N02	Aumentar a efetividade da área de aquisições de TIC
N03	Reestruturar a gestão de pessoal
N04	Modernizar a infraestrutura de TIC
N05	Gerir a infraestrutura e as operações de TIC
N06	Digitalização de Serviços
N07	Prover novas soluções de sistemas
N08	Modernização das Aplicações
N09	Modernizar o processo de desenvolvimento e operação de sistemas (DevOps)
N10	Sustentar os sistemas corporativos
N11	Gerir dados e informações corporativos
N12	Facilitar o consumo de dados corporativos
N13	Garantir a confidencialidade, a integridade, a disponibilidade, a autenticidade, o não-repúdio e a rastreabilidade da informação

Tabela 4 - Levantamento de Necessidades

Para o ano de 2026, as necessidades foram mantidas; entretanto, as ações passaram por revisão e foram renumeradas, adotando agora um padrão único de numeração. Essa padronização tem como objetivo garantir maior conformidade e ampliar a rastreabilidade das ações, conforme exemplificado a seguir.

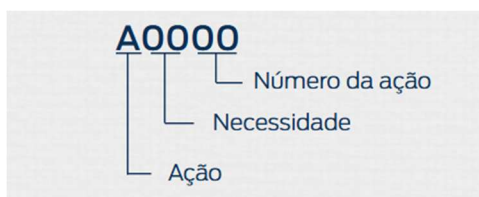


Figura 10 - Padronização da numeração

Ao longo do exercício de 2025, foram conduzidas rodadas de alinhamento com as superintendências para a reavaliação das ações planejadas para 2026. Como resultado dessa revisão, as ações descontinuadas foram consolidadas e encontram-se detalhadas no Anexo VII.

Adicionalmente, com base nos objetivos estratégicos da SEFAZ e da SUBTIC, bem como no levantamento de necessidades, foram definidas as iniciativas necessárias para o alcance dos resultados esperados. Cada iniciativa compreende a implementação coordenada de ações que podem envolver múltiplas áreas da organização. A matriz de vinculação entre necessidades, iniciativas e ações está disponível para consulta no Anexo VI.

9.2. LEVANTAMENTO NECESSIDADES

Ações Orçamentárias						
Objetivos Estratégicos	ID - Prioridade	Ação	G	U	T	GUT
OETIC 7	1	Contratar ferramenta de vulnerabilidade	5	5	5	125
OETIC 7	2	Licenciamento e Serviço de Sustentação de ambiente de WAF	5	5	5	125
OETIC 5	3	Contratação de empresa especializada no fornecimento de solução de virtualização, gerenciamento integrado e virtualização da computação em nuvem	5	5	5	125
OETIC 4	4	Contratar ou renovar serviço de suporte técnico ao usuário final - service desk	5	5	5	125
OETIC 5	5	Prestação de serviços de conexão de links de internet e rede de comunicação de dados, através da utilização da tecnologia VPN IP MPLS ou SD-WAN e internet (IPConnect), dispondo de mecanismo de proteção a ataques de disponibilidade de serviço	5	5	5	125
OETIC 3	6	Contratar solução de Banco de Dados como Serviço (DBaaS) de alta performance para ambientes de missão crítica	5	5	5	125
OETIC 8	7	Contratar plataforma automatizada de cotação e pesquisa mercadológica para suporte às aquisições.	5	5	5	125
OETIC 9	8	Contratar solução em nuvem multicloud	5	5	5	125

OETIC 7	9	Adquirir anualmente Certificados Digitais (e-CNPJ/SSL)	5	5	4	100
OETIC 7	10	Adquirir anualmente Certificados Digitais (e-CPF)	5	5	4	100
OETIC 4	11	Plano de Contratações e terceirizações	5	5	4	100
OETIC 2	12	Modernização do SIAFE-Rio	5	5	4	100
OETIC 2	13	Serviço especializado em produtos das plataformas Red Hat Enterprise, Jboss Enterprise Middleware e Red Hat Cloud Suite	5	5	4	100
OETIC 7	14	Solução de LGPD	5	5	4	100
OETIC 5	15	Aquisição de Solução de backup	5	5	4	100
OETIC 3	16	Bancos de Dados VS Data	5	5	4	100
OETIC 5	17	Suporte técnico Switch core [2R Datatel]	5	4	4	80
OETIC 4	18	Plano de Contratação de Terceirizados - PCT Infraestrutura	5	4	4	80
OETIC 5	19	Red Hat Aderente - Serviços EDS	5	4	4	80

OETIC 5	20	Adquirir Serviços técnicos especializados e suporte técnico remoto e presencial a usuários de TIC	5	4	4	80
OETIC 7	21	Contratar empresa de prestação de serviços para a área de Segurança da Informação	5	4	4	80
OETIC 5	22	Contratar Suporte de Infraestrutura Crítica (HCI)	5	4	4	80
OETIC 7	23	Contratar serviços gerenciados de segurança da informação	4	5	4	80
OETIC 7	24	Cofre de Senhas	4	4	4	64
OETIC 4	25	Plano de Contratação de Terceirizados - PCT Sistemas - Fábrica de Métricas	4	4	4	64
OETIC 2	26	Adquirir software de análise estática de código	4	4	4	64
OETIC 6	27	Adquirir licenças de subscrição em plataforma de desenvolvimento de sistemas	4	4	4	64
OETIC 5	28	Contratar Ferramenta de Observabilidade	4	4	4	64
OETIC 5	29	Aquisição de 1800 computadores	4	4	4	64
OETIC 5	30	Adquirir appliances dedicados para armazenamento, deduplicação e recuperação de backups.	4	4	4	64

OETIC 7	31	Adquirir solução para visibilidade, rastreabilidade, auditoria e proteção de arquivos armazenados na rede e no e-mail corporativo	3	4	5	60
OETIC 5	32	Contratar solução para recuperação de desastre (DR)	4	3	5	60
OETIC 7	33	Contratar ferramenta de segurança de rede	4	4	3	48
OETIC 5	34	Fornecimento de solução de virtualização de máquinas	4	4	3	48
OETIC 5	35	Adquirir e implantar solução de Infraestrutura de Desktops Virtuais (VDI) em ambiente de nuvem	4	3	4	48
OETIC 5	36	Upgrade de computadores	4	3	3	36
OETIC 5	37	Contratar ou renovar serviço de manutenção da Sala-Cofre/Sala Segura	2	5	3	30
OETIC 5	38	Aquisição de Monitores para CFTV	3	3	3	27
OETIC 5	39	Contratar empresa para fornecimento de serviços técnicos ou de mão de obra de caráter multidisciplinar na área de infraestrutura	3	3	2	18
OETIC 5	40	Contratar ou renovar serviço de manutenção das salas técnicas	3	3	2	18
OETIC 5	41	Contratar empresa de prestação de serviços para a área de Infraestrutura	3	1	5	15

OETIC 5	42	Ferramenta de <i>software</i> gráfico	2	2	2	8
OETIC 5	43	Ampliar e modernizar a solução de rede Wi-fi	2	2	1	4

Tabela 5 - Matriz GUT - Ações orçamentárias

Ações Não Orçamentárias						
Objetivos Estratégicos	ID - Prioridade	Ação	G	U	T	GUT
OETIC 7	1	Realizar 10 treinamentos e capacitações quanto à importância da cultura organizacional em segurança da informação.	5	5	5	125
OETIC 4	2	Contratar empresa de prestação de serviços para a área de Sistemas	5	5	5	125
OETIC 5	3	Internet backup nos postos fiscais.	5	5	5	125
OETIC 3	4	Desenvolver integração com Sistema CEOS da SEFAZ-PB para compartilhamento de dados cadastrais e fiscais para ACT com SEFAZ PB.	5	5	5	125
OETIC 3	5	Processamento da DERE (Declaração de serviços financeiros, planos de assistência a saúde, concurso de prognósticos) para Adequação Reforma Tributária.	5	5	5	125
OETIC 3	6	Processamento LCC para Adequação Reforma Tributária.	5	5	5	125

OETIC 3	7	Processamento de NFSe Via (Pedágio) para Adequação Reforma Tributária.	5	5	5	125
OETIC 3	8	Processamento de NFSe para Adequação Reforma Tributária.	5	5	5	125
OETIC 3	9	Processamento de tabelas auxiliares dos DFe e Declarações para Adequação Reforma Tributária.	5	5	5	125
OETIC 3	10	Auditar se todas as operações de entrada e saída foram escrituradas na EFD e se foram no valor correto; verificar se o contribuinte necessita complementar seu imposto ou se tem direito à restituição, conferindo o valor retido com a saída efetiva da mercadoria; para Relatórios de Restituição do ICMS ST.	5	5	5	125
OETIC 3	11	Disponibilização de serviços para recuperação de dados de declarações para integração com o Sistema PDPA para Disponibilização de Declarações para atendimento do PDPA (ECD, DIMP, OIE, EFD).	5	5	5	125
OETIC 3	12	Disponibilização de serviços para recuperação dos XMLs dos DFe para integração com o Sistema PDPA para Disponibilização de DFe para atendimento do PDPA.	5	5	5	125
OETIC 3	13	Desenvolvimento de serviços para atendimento de demanda do sistema TDTG (Sistema para Tratamento Diferenciado para Transporte de Gás Natural por Gasoduto) para Disponibilização de dados dos DFe para TDTG/SIGAS.	5	5	5	125
OETIC 3	14	Elaboração de relatórios para suportar a atividade de análise dos dados do Acordo referente ao Processo SEI 140001/062643/2021 para Relatórios de Receitas Não Tributárias.	5	5	5	125
OETIC 3	15	Modelagem e carga de Base de Dados com informações do Acordo referente ao Processo SEI 140001/062643/2021 para Carga dos dados do Acordo RNT.	5	5	5	125
OETIC 3	16	Melhorias nos BIs de monitoramento para a Monitoramento de contribuintes do ICMS.	5	5	5	125
OETIC 3	17	Automação de malhas de dados de receitas não tributárias para a COPLAN (Malhas) - Receitas não tributárias.	5	5	5	125

OETIC 3	18	Ferramenta para estudo de dados para elaboração da malha para COPLAN (Malhas) - Barreiras Fiscais.	5	5	5	125
OETIC 3	19	Ferramenta para estudo de dados para elaboração da malha para a COPLAN (Malhas) - Fiscalização.	5	5	5	125
OETIC 3	20	Automação de malhas para atividades de monitoramento para a COPLAN (Malhas) - Monitoramento.	5	5	5	125
OETIC 3	21	Demandas da SUPGD no Anexo III com 100% Homologado e em Produção	5	5	5	125
OETIC 3	22	Demandas Funcionais da Reforma Tributária nos Sistemas de Pagamentos 100% Homologado e em Produção	5	5	5	125
OETIC 3	23	Demandas Funcionais da Reforma Tributária do Consumo de Declarações 100% Homologado e em Produção	5	5	5	125
OETIC 3	24	Manter o produto Consulta DFe (para documentos implantados) em conformidade com as novas versões de Notas técnicas e Boletins técnicos publicados pelo Comitê Gestor do IBS.	5	5	5	125
OETIC 3	25	Manter DFe implantados em conformidade com as novas versões de Notas técnicas e Boletins técnicos publicados pelo Comitê Gestor do IBS.	5	5	5	125
OETIC 3	26	Atualizar Extrator IDFe para tratamento adequado de CNPJ alfanumérico.	5	5	5	125
OETIC 3	27	Atualizar o Cancelamento Extemporâneo para atender RTC para documentos já implementados e o CNPJ alfanumérico.	5	5	5	125
OETIC 3	28	Atualizar Consulta DFe para exibir os novos campos da RTC para documentos já implementados e o CNPJ alfanumérico.	5	5	5	125

OETIC 3	29	Atualizar DFe já implantados para atender RTC (Nfe, NFCe, NFeCom, NF3E, CTe/CTeOS/GTVe, MDFe, Bpe) e o CNPJ alfanumérico.	5	5	5	125
OETIC 3	30	Demandas Funcionais da Reforma Tributária do Consumo no Sistema SINCAD 100% Homologado e em Produção	5	5	5	125
OETIC 2	31	Demandas Funcionais do Sistema IPVA 80% do Anexo III Homologado e em Produção	5	5	5	125
OETIC 2	32	Demandas Funcionais do Sistema ITD 100% do Anexo III Homologado e em Produção	5	5	5	125
OETIC 2	33	Demandas Funcionais do Sistema DEC 100% do Anexo III Homologado e em Produção	5	5	5	125
OETIC 2	34	NOVO Sistema SIGAS com 100% do Anexo III Homologado e em Produção	5	5	5	125
OETIC 2	35	NOVO Sistema de Auditoria Fiscal (PDDA/AERJ) com 100% do Anexo III Homologado e em Produção	5	5	5	125
OETIC 2	36	NOVO Sistema Ferramenta de Ressarcimento ST com 100% do Anexo III Homologado e em Produção	5	5	5	125
OETIC 2	37	NOVO Sistema Ferramenta de SCA com 100% do Anexo III Homologado e em Produção	5	5	5	125
OETIC 2	38	Demandas Funcionais do CRF 100% do Anexo III Homologado e em Produção	5	5	5	125
OETIC 2	39	Demandas Funcionais do Sistema Fisco Fácil 100% do Anexo III Homologado e em Produção	5	5	5	125

OETIC 2	40	Demandas Funcionais de PAGAMENTOS 75% do Anexo III Homologado e em Produção	5	5	5	125
OETIC 2	41	Demandas Funcionais de DECLARAÇÕES 90% do Anexo III Homologado e em Produção	5	5	5	125
OETIC 2	42	Demandas Funcionais de DOCUMENTOS FISCAIS 88% do Anexo III Homologado e em Produção	5	5	5	125
OETIC 2	43	NOVO Sistema Cadastramento BEFIS com 100% do Anexo III Homologado e em Produção	5	5	5	125
OETIC 2	44	Demandas Funcionais do Sistema SINCAD 100% DO Anexo III, Homologado e em Produção	5	5	5	125
OETIC 2	45	NOVO Sistema SCOMEX com 70% do Anexo III Homologado e em Produção	5	5	5	125
OETIC 2	46	Demandas Funcionais do Sistema E-PROCURAÇÃO 100% do Anexo III Homologado e em Produção	5	5	5	125
OETIC 2	47	Demandas Funcionais do Sistema Central de Serviços 100% do Anexo III Homologado e em Produção	5	5	5	125
OETIC 6	48	Sistemas de Ressarcimento de ICMS-ST	5	5	5	125
OETIC 6	49	Implementar manutenções evolutivas de negócio	5	5	5	125
OETIC 1	50	Integrar serviços eletrônicos com login único Gov.br	5	5	5	125

OETIC 8	51	Implementar solução de Gestão de Serviços e Inventário baseada em software livre	5	5	5	125
OETIC 3	52	Contratar empresa para fornecimento de serviços técnicos ou de mão de obra de caráter multidisciplinar na área de dados	5	5	5	125
OETIC 5	53	Viabilizar solução de servidores de aplicação	5	5	5	125
OETIC 3	54	Viabilizar solução de banco de dados	5	5	5	125
OETIC 5	55	Microsoft 365	5	5	5	125
OETIC 5	56	Contratar solução para novo datacenter primário	5	5	5	125
OETIC 2	57	Migrar sistemas em Delphi	5	5	5	125
OETIC 2	58	Implementar manutenções corretivas	5	5	5	125
OETIC 2	59	Implantar controle de vulnerabilidades das aplicações	5	5	5	125
OETIC 6	60	Contratar empresa especializada em desenvolvimento de software para execução total ou parcial da modernização	5	5	5	125
OETIC 2	61	Contratar empresa para fornecimento de serviços técnicos ou de mão de obra de caráter multidisciplinar na área de sistemas	5	5	5	125

OETIC 3	62	Prover solução de integração de dados (barramento de serviços/API Management) entre a Secretaria e órgãos externos (Convênio com a RFB, entre outros)	5	4	5	100
OETIC 7	63	Aprimorar controles para assegurar a conformidade com a LGPD	5	5	4	100
OETIC 3	64	Reestruturar a arquitetura analítica de dados da SEFAZ (OLAP)	4	5	5	100
OETIC 5	65	Viabilizar solução de hardware hiper convergente	5	5	4	100
OETIC 5	66	Viabilizar solução de hardware de roteadores de rede	5	5	4	100
OETIC 5	67	Viabilizar solução de hardware de computadores de rede	5	5	4	100
OETIC 5	68	Manutenção preventiva, corretiva e suporte técnico de sala segura	5	5	4	100
OETIC 5	69	Aquisição de Ativos de Redes	5	5	4	100
OETIC 2	70	Contratar empresa para fornecimento de serviços técnicos ou de mão de obra de caráter multidisciplinar na área de sistemas	5	5	4	100
OETIC 7	71	Implementar ferramenta de análise de vulnerabilidades	5	5	4	100
OETIC 7	72	Adotar a autenticação em dois fatores nos sistemas corporativos da SEFAZ-RJ	4	5	5	100

OETIC 2	73	NOVO Sistema SEFLEGIS com 100% do Anexo III Homologado e em Produção	5	4	4	80
OETIC 2	74	Demandas Funcionais do Sistema FALE CONOSCO LEGISLAÇÃO com 100% do Anexo III Homologado e em Produção	5	4	4	80
OETIC 2	75	Demandas Funcionais do Sistema IPM e Painei IPM 100% do Anexo III Homologado e em Produção	5	4	4	80
OETIC 2	76	Demandas Funcionais do Sistema SBF com 95% do Anexo III Homologado e em Produção	5	4	4	80
OETIC 2	77	NOVO Sistema E-Contencioso com 50% do Anexo III Homologado e em Produção, em 2026.	5	4	4	80
OETIC 1	78	Estruturar e implantar o processo de Gerenciamento de Incidentes de TIC.	4	5	4	80
OETIC 1	79	Padronizar e unificar o Catálogo de Serviços de TIC da SUBTIC	4	5	4	80
OETIC 3	80	Revisar a arquitetura transacional de dados da SEFAZ (OLTP)	4	5	4	80
OETIC 5	81	Contratar Serviços de Impressão	5	4	4	80
OETIC 5	82	Serviços de Comunicação de Dados (Link de Dados) - partícipe	5	4	4	80
OETIC 6	83	Implementar time de sustentação	5	4	4	80

OETIC 2	84	Migrar sistemas em Weblogic	4	5	4	80
OETIC 7	85	implementar solução de fornecimento de certificados SSL	5	4	4	80
OETIC 7	86	Implementar solução de fornecimento de certificados e-CNPJ	5	4	4	80
OETIC 7	87	Contratar empresa de prestação de serviços para a área de Segurança da Informação	4	4	5	80
OETIC 8	88	Adaptar o processo de compras à Lei 14.133/21 - Nova Lei de Licitações e Contratos Administrativos	3	5	5	75
OETIC 3	89	Incorporar as bases de dados OLTP ao EDW	5	5	3	75
OETIC 5	90	Viabilizar infraestrutura que permita reuniões presenciais ou virtuais	3	5	5	75
OETIC 5	91	Viabilizar infraestrutura de redes locais cabeadas	3	5	5	75
OETIC 5	92	Viabilizar engenharia da Sala Cofre	3	5	5	75
OETIC 5	93	Viabilizar infraestrutura de equipamentos de TIC da Sala Cofre	3	5	5	75
OETIC 5	94	Prover soluções para telefonia fixa	3	5	5	75

OETIC 7	95	Viabilizar ferramentas para gestão de acessos em sistemas e garantir a segurança de acessos e dos dados.	3	5	5	75
OETIC 7	96	Promover treinamentos, palestras e workshops sobre segurança da informação e de TIC com especialistas do mercado.	3	5	5	75
OETIC 7	97	Modernizar os ativos de segurança de redes: firewall e web gateway.	3	5	5	75
OETIC 7	98	Implementar solução de fornecimento de assinaturas e certificação digital para pessoas físicas.	3	5	5	75
OETIC 7	99	Contratar serviços gerenciados de segurança da informação	3	5	5	75
OETIC 7	100	Adotar a autenticação em dois fatores nos acessos aos sistemas, aplicativos e ambientes conforme necessidade da organização.	3	5	5	75
OETIC 3	101	Desenvolver e implantar integração de dados dos novos DFe (BPeTM, BPeTA, NFGas, NFAg, NFeABI e outros).	4	4	4	64
OETIC 3	102	Incluir novos documentos na Consulta DFe.	4	4	4	64
OETIC 3	103	Incluir no Extrator IDFe novos DFe da RTC.	4	4	4	64
OETIC 3	104	Apoiar curadores de conteúdo para implantação dos novos assuntos para demandas de Assistentes Virtuais (IA) como demandado pela SUACO/SUCIEF.	4	4	4	64
OETIC 3	105	Elaboração de BIs com indicadores de resultados da arrecadação de receitas tributárias e não tributárias (Melhorias nos BIs: R0007, R0025 e R0035; integrados também a BIs do Tesouro) para Relatórios para a Alta Administração vinculados aos OKRs 4.1 e 4.2 do Book Estratégico da SEFAZ-RJ 2025-2028.	4	4	4	64

OETIC 3	106	Elaboração de BIs com indicadores de ampliação de capacidade de atendimento para Relatórios para a Alta Administração vinculados aos OKRs 5.1, 5.2 e 5.3 do Book Estratégico da SEFAZ-RJ 2025-2028.	4	4	4	64
OETIC 3	107	Elaboração de BIs de acompanhamento da promoção a conformidade tributária para Relatórios para a Alta Administração vinculados aos OKRs 6.1, 6.2 e 6.3 do Book Estratégico da SEFAZ-RJ 2025-2028.	4	4	4	64
OETIC 3	108	Elaboração de BI de acompanhamento da redução do estoque de processos em julgamento administrativo para Relatórios para a Alta Administração vinculados aos OKRs 7.1 do Book Estratégico da SEFAZ-RJ 2025-2028.	4	4	4	64
OETIC 2	109	Demandas Funcionais do Sistema PLAFIS 100% do Anexo X Homologado e em Produção, em 2026.	4	4	4	64
OETIC 2	110	Demandas Funcionais do Sistema AIC 100% do Anexo X Homologado e em Produção, em 2026.	4	4	4	64
OETIC 3	111	Editar normas de Governança de Dados	4	4	4	64
OETIC 5	112	Disponibilizar WI-FI em todas as dependências da sede, auditorias regionais e postos fiscais, permitindo o uso de equipamentos móveis corporativos e pessoais.	4	4	4	64
OETIC 2	113	Implementar manutenções evolutivas de TI (débito técnico)	4	4	4	64
OETIC 2	114	Estabelecer novo padrão de arquitetura de software baseado em serviços	4	4	4	64
OETIC 7	115	Implementar solução de criptografia para envio e recebimento de dados, planilhas e documentos restritos.	4	4	4	64
OETIC 7	116	Adotar a autenticação em dois fatores na ferramenta de colaboração e escritório	4	4	4	64

OETIC 1	117	Modernizar o Portal da Transparência	4	4	3	48
OETIC 7	118	Conscientização quanto à importância da cultura organizacional em segurança da informação.	4	3	4	48
OETIC 3	119	Desenvolver e publicar um catálogo de dados	4	4	3	48
OETIC 3	120	Adquirir Solução de Governança de Dados	4	4	3	48
OETIC 6	121	Adquirir/desenvolver soluções para atender ao portfólio da Subsecretaria de Estado de Receita	4	4	3	48
OETIC 1	122	Reestruturar o Portal da Secretaria de Estado de Fazenda	4	4	3	48
OETIC 8	123	Manter contrato com empresa de aconselhamento imparcial de TIC	3	5	3	45
OETIC 8	124	Atualizar modelos de artefatos de planejamento da contratação para a nova lei de licitações	3	5	3	45
OETIC 5	125	Garantir a disponibilidade e dimensionamento adequado dos serviços, equipamentos e insumos de impressão/digitalização para o uso corporativo.	3	5	3	45
OETIC 7	126	Prover conexão segura, criptografada e assimétrica aos sistemas web da SEFAZ-RJ disponibilizados para consumo externo.	3	5	3	45
OETIC 7	127	Promover a integração e o alinhamento das políticas, normas e procedimentos de RH com a Segurança de Informação.	3	5	3	45

OETIC 7	128	Implementar programa de gestão de vulnerabilidades de segurança dos servidores.	3	5	3	45
OETIC 1	129	Desenvolver portal de legislação tributária	2	5	4	40
OETIC 2	130	NOVO Sistema Conta Corrente Tributário com 50% do Anexo III Homologado e em Produção	3	3	4	36
OETIC 8	131	Viabilizar a utilização da base de conhecimento do Sistema ETP Digital, em conformidade com a Instrução Normativa nº 40/2020.	3	4	3	36
OETIC 3	132	Capacitar servidores em áreas-chave de dados, como arquitetura de dados, engenharia de dados, ciência de dados, entre outras.	3	4	3	36
OETIC 3	133	Migrar o consumo de dados analíticos do ambiente OLTP para o Ambiente Analítico da SEFAZ	3	4	3	36
OETIC 3	134	Prover plataforma de ciência de dados e aprendizagem de máquina	3	4	3	36
OETIC 5	135	Prover Infraestrutura para utilização em operações fiscais de campo, incluindo-se internet móvel nos veículos de apoio à fiscalização volante	3	4	3	36
OETIC 5	136	Garantir a alta disponibilidade, performance, acesso aos arquivos e sistemas na rede corporativa, e ferramentas de reunião para o trabalho remoto (Home Office).	3	4	3	36
OETIC 7	137	Aprimorar as regras de acesso aos sites, portais, sistemas e bases de dados corporativas	3	4	3	36
OETIC 1	138	Normatizar governança dos portais da Sefaz	2	4	4	32

OETIC 8	139	Publicar anualmente versão revisada do PDTIC, considerando os resultados alcançados.	2	5	3	30
OETIC 5	140	Elaborar o projeto de migração da infraestrutura tradicional para nuvem.	2	5	3	30
OETIC 2	141	Elaborar plano de ação para modernização de aplicações conforme metodologia do Gartner	2	5	3	30
OETIC 2	142	Elaborar estratégia para modernização de aplicações conforme metodologia do Gartner	2	5	3	30
OETIC 8	143	Definir e aplicar metodologia de pesquisa para a construção da análise de cenários do Estudo Técnico Preliminar.	3	3	3	27
OETIC 8	144	Treinar e capacitar as equipes técnicas de TIC quanto à elaboração dos artefatos de planejamento das contratações.	3	3	3	27
OETIC 2	145	Desenvolver ou adquirir novas soluções de sistemas para áreas finalísticas	3	3	3	27
OETIC 8	146	Adquirir ferramentas de trabalho para área de TIC	3	3	3	27
OETIC 3	147	Migrar legado para nova ferramenta (self-service BI)	3	3	3	27
OETIC 3	148	Modernizar recepção de dados externos, declarações e documentos fiscais eletrônicos	3	3	3	27
OETIC 5	149	Web Service de integração com SIGRH/PGE	3	3	3	27

OETIC 5	150	Migrar SISPAT para o PRODERJ	3	3	3	27
OETIC 5	151	Migrar SIPAD para o PRODERJ	3	3	3	27
OETIC 5	152	Migrar SIP para o PRODERJ	3	3	3	27
OETIC 5	153	Migrar SIGA-BI para o PRODERJ	3	3	3	27
OETIC 5	154	Migrar SBM para o PRODERJ	3	3	3	27
OETIC 5	155	Migrar Portal Gestão para o PRODERJ	3	3	3	27
OETIC 5	156	Migrar Portal Gestão de Pessoas para o PRODERJ	3	3	3	27
OETIC 5	157	Migrar PORTAL DO SERVIDOR para o PRODERJ	3	3	3	27
OETIC 5	158	Migrar Portal da Consulta a Remuneração para o PRODERJ	3	3	3	27
OETIC 5	159	Migrar Portal da AGE para o PRODERJ	3	3	3	27
OETIC 6	160	Contratar empresa especializada em desenvolvimento de software ou plataforma de serviços digitais / plataforma de experiência digital	3	3	3	27

OETIC 2	161	Elaborar plano de ação para modernização dos serviços	3	3	3	27
OETIC 7	162	Implementar solução para visibilidade, rastreabilidade, auditoria e proteção de arquivos armazenados na rede e no e-mail corporativo	3	3	3	27
OETIC 6	163	Modernizar o processo de desenvolvimento (DevOps)	2	4	3	24
OETIC 5	164	Mapear e implementar processo de Gestão de Requisições	2	4	3	24
OETIC 5	165	Mapear e implementar processo de Gestão de Conhecimento	2	4	3	24
OETIC 5	166	Mapear e implementar processo de Gestão de Ativos	2	4	3	24
OETIC 5	167	Prover e manter atualizada a solução de backup corporativo.	2	5	2	20
OETIC 6	168	Implantar testes automáticos	2	5	2	20
OETIC 3	169	Capacitar servidores nas ferramentas de dados da SEFAZ	3	3	2	18
OETIC 5	170	Mapear e implementar processo de Infraestrutura como código	3	3	2	18
OETIC 5	171	Mapear e implementar processo de Gestão de Configuração	3	3	2	18

OETIC 5	172	Implementar solução de orquestração de containers	3	3	2	18
OETIC 5	173	Implementar solução de observabilidade	3	3	2	18
OETIC 6	174	Implantar plataforma de CI/CD e DevOps	3	3	2	18
OETIC 5	175	Implantar orquestração de container	3	3	2	18
OETIC 5	176	Containerizar os sistemas	3	3	2	18
OETIC 5	177	Aquisição de Laboratório Forense	3	3	2	18
OETIC 7	178	Modernizar solução de WAF, balanceamento de carga e DNS.	3	3	2	18
OETIC 7	179	Disponibilizar solução / ferramenta para centralização de logs	3	3	2	18
OETIC 7	180	Definir critérios para criação de usuários internos, usuários externos e perfis temporários.	3	3	2	18
OETIC 2	181	Implantar testes de Disaster Recover	2	4	2	16
OETIC 8	182	Elaborar modelo de governança para novas soluções de sistemas para áreas finalísticas	3	1	5	15

OETIC 8	183	Aumentar a alocação de colaboradores para a área de Governança de TIC	3	1	5	15
OETIC 3	184	Integrar cargas de dados ao serviço de mensageria corporativo	3	2	2	12
OETIC 5	185	Garantir a alta disponibilidade e dimensionamento adequado da VPN para o uso corporativo.	3	2	2	12
OETIC 2	186	Implantar ferramenta de trace	3	2	2	12
OETIC 2	187	Implantar controle de desempenho das aplicações	3	2	2	12
OETIC 5	188	Apoiar tecnicamente a contratação de solução de GED para digitalização e indexação de grandes volumes	2	5	1	10
OETIC 8	189	Capacitar servidores em Governança de TIC	3	3	1	9
OETIC 8	190	Viabilizar solução/ferramenta para monitorar os processos de aquisições, garantindo celeridade e transparência.	3	3	1	9
OETIC 5	191	Prover solução de telefonia móvel	3	3	1	9
OETIC 5	192	Automatizar o provisionamento de recursos de TI através de práticas de Infraestrutura como Código (IaC)	3	3	1	9
OETIC 8	193	Implementar programa de Gestão de Serviços de TIC	3	3	1	9

OETIC 8	194	Adquirir solução de treinamento contínuo online	3	3	1	9
OETIC 3	195	Fomentar o uso de self-service BI	2	2	2	8
OETIC 3	196	Implantar política de retenção e descarte de dados	2	2	2	8
OETIC 3	197	Capacitar servidores para utilização da Solução de Self-Service BI	2	2	2	8
OETIC 3	198	Viabilizar solução de integração de dados entre a Secretaria e órgãos externos	2	2	2	8
OETIC 5	199	Renovar a infraestrutura de TIC do prédio sede, auditorias fiscais e demais unidades da SEFAZ	2	2	2	8
OETIC 8	200	Ambiente Virtual de Aprendizagem	2	2	2	8
OETIC 2	201	Adquirir ou implementar solução de auditoria de uso	2	2	2	8
OETIC 2	202	Implantar alertas	2	2	2	8
OETIC 2	203	Implantar centralização de logs	2	2	2	8
OETIC 1	204	Adquirir plataforma de experiência digital (DXP)	2	2	2	8

OETIC 8	205	Iniciar o processo de renovação dos contratos vigentes, de acordo com o interesse público, com antecedência mínima de 180 dias do seu término.	2	3	1	6
OETIC 8	206	Treinar e capacitar a equipe de aquisições de TIC.	2	3	1	6
OETIC 5	207	Migrar SISOBÍ para o PRODERJ	2	3	1	6
OETIC 5	208	Migrar SEI-RJ para o PRODERJ	2	3	1	6
OETIC 5	209	Implementar sistema de monitoramento de TV no prédio sede, auditorias fiscais e demais unidades da SEFAZ	2	3	1	6
OETIC 8	210	Aprimorar o processo de Gerenciamento de Riscos de TIC	5	1	1	5
OETIC 8	211	Desenvolver processo de Gestão de Qualidade dos serviços de TIC	5	1	1	5
OETIC 8	212	Desenvolver processo de Programas e Projetos de TIC	5	1	1	5
OETIC 3	213	Prover Solução de Análise de Vínculos	2	2	1	4
OETIC 5	214	Disponibilizar notebooks para atender a demandas de mobilidade ou de segurança.	2	2	1	4
OETIC 5	215	Adquirir webcam e headset para as estações trabalho	2	2	1	4

OETIC 3	216	Implantar dashboards	2	2	1	4
OETIC 8	217	Adquirir solução de treinamento contínuo online	2	2	1	4
OETIC 8	218	Desenvolver processo de Gerenciamento do Relacionamento com o Negócio	3	1	1	3
OETIC 8	219	Desenvolver processo de Gerenciamento do Portfólio de TIC	3	1	1	3
OETIC 8	220	Aprimorar o processo de Comunicação de TIC	3	1	1	3
OETIC 8	221	Aprimorar o processo de Gestão de Recursos Humanos de TIC	3	1	1	3
OETIC 8	222	Aprimorar o processo de Gestão Financeira de TIC	3	1	1	3
OETIC 8	223	Elaborar Manual de Planejamento da Contratação de Soluções de TIC e Manual de Gestão de Contratos de TIC.	3	1	1	3
OETIC 8	224	Aprimorar o processo de Gestão Estratégica de Fornecedores de TIC	3	1	1	3
OETIC 8	225	Desenvolver processo de Gerenciamento da Mudança Organizacional	2	1	1	2
OETIC 8	226	Desenvolver processo de Gerenciamento da Inovação	2	1	1	2

OETIC 8	227	Desenvolver processo de Gestão do Conhecimento	2	1	1	2
OETIC 8	228	Rever anualmente a estratégia de TIC	2	1	1	2
OETIC 8	229	Aprimorar o processo de Monitoramento do Desempenho de TIC	2	1	1	2
OETIC 3	230	Adquirir solução de data integration	2	1	1	2
OETIC 5	231	Viabilizar infraestrutura para realização de sessões do Conselho de Contribuintes, presenciais, remotas ou mistas.	2	1	1	2
OETIC 5	232	Adquirir soluções para ensino a distância (LMS)	2	1	1	2
OETIC 1	233	Expandir e atualizar o portal da SUBTIC	1	1	1	1
OETIC 8	234	Aprimorar o processo de Governança de TIC	1	1	1	1

Tabela 6 - Matriz GUT - Ações não orçamentárias

10. RELATÓRIO SINTÉTICO DE GESTÃO

O presente Relatório Sintético de Gestão de Tecnologia da Informação e Comunicação (TIC) oferece uma visão consolidada e estratégica das iniciativas do órgão, integrando as dimensões de planejamento, governança e execução financeira. O documento estrutura-se no alinhamento das demandas das áreas de negócio aos objetivos institucionais, assegurando que as soluções tecnológicas gerem valor público. Simultaneamente, apresenta as ações não orçamentárias, focadas no fortalecimento da maturidade institucional, normatização e processos que não demandam recursos diretos, e detalha as ações orçamentárias, elaboradas em conformidade com a Portaria PRODERJ nº 825. Este panorama unificado visa subsidiar a priorização de investimentos e a tomada de decisão no âmbito do PEDTIC, promovendo a eficiência operacional e a melhoria contínua dos serviços prestados.

Alinhamento Estratégico		Prioridades					Produto			Operacional					Informações
Oetic/Ação/ PPA	Valor Estimado	ID - Prioridade	Grau (Resolução SEF AZ nº 509/2023)	Descrição	GU	Status	Descrição	Área Responsável	Meta	Status da meta	Processo SEI	ID	Executado (%)	Conclusão	Tipo de iniciativa
O:5 A:0437 P:5787	R\$400,753.00	3	7	ativos críticos ausentes	125	Mantida	Contratação de empresa especializada no fornecimento de solução de virtualização, gerenciamento integrado e virtualização da computação em nuvem	SUPINFRA	Realizar até 2027	Não Iniciado	N/A	N/A	0%	Contínuo	Orçamentária
O:4 A:0415 P:	N/A	4	N/A	N/A	125	Mantida	Contratar ou renovar serviço de suporte técnico ao usuário final - service desk	SUPINFRA	Realizar até 2025	Em andamento	N/A	N/A	24%	Dez-2027	Orçamentária
O:5 A:0442 P: 8103	R\$2,947,500.46	5	2	Renovar contratos existentes	125	Mantida	Prestação de serviços de conexão de links de internet e rede de comunicação de dados, através da utilização da tecnologia VPN IP MPLS ou SD-WAN e internet (IPConnect), dispondo de mecanismo de proteção a ataques de disponibilidade de serviço	SUPINFRA	N/A	Concluído	SEI-040227/000035/2021	206100/2024/00069	10%	Dez-2026	Orçamentária
O:5 A:0438 P: 5787	R\$11,746,734.48	4	2	Renovar contratos existentes	125	Mantida	Microsoft 365	SUPINFRA	Não se aplica	Concluído	SEI-040227/000058/2020	206100/2024/00071	100%	Dec-23	Orçamentária
O:5 A:0439 P: 5787	R\$1,120,000.00	31	35	Renovar contratos existentes	100	Mantida	Aquisição de Solução de backup	SUPINFRA	Realizar até 2025	Concluído	SEI-040227/000175/2023	206100/2024/00073	100%	Dez-2027	Orçamentária
O:5 A:0523 P:8103	R\$590,000.00	55	61	Prestação de serviços continuados de suporte e manutenção Dell EMC na modalidade prosupport missão crítica para os equipamentos Data Domain DD9300, Isilon H400, Isilon A200 e VXRAIL E560F EMC instalados no datacenter	80	Mantida	Suporte técnico Switch core [2R Datatel]	SUPINFRA	Realizar até 2025	Concluído	SEI-040227/000076/2023	206100/2024/00054	100%	Contínuo	Orçamentária

Alinhamento Estratégico		Prioridades					Produto		Operacional						Informações
Oetic/Ação/ PPA	Valor Estimado	ID - Prioridade	Grau (Resolução SEFAZ nº 509/2023)	Descrição	GUT	Status	Descrição	Área Responsável	Meta	Status da meta	Processo SEI	ID	Executado (%)	Conclusão	Tipo de iniciativa
O:4 A:0914 P:5787	R\$4,000,000.00	17	62	N/A	80	Mantida	Plano de Contratação de Terceirizados - PCT Infraestrutura	SUPINFRA	Realizar até 2025	Concluído	N/A	206100/2024/00094	100%	Dez-2027	Orçamentária
O:5 A:0525 P:8103	R\$6,592,895.55	61	69	Red Hat - Serviços	80	Mantida	Red Hat Aderente - Serviços EDS	SUPINFRA	Realizar até 2025	Concluído	SEI-040227/000057/2021	206100/2024/00072	10%	Dez-2027	Orçamentária
O:5 A:0527 P:8103	R\$1,513,528.00	63	72	Service Desk	80	Mantida	Adquirir Serviços técnicos especializados e suporte técnico remoto e presencial a usuários de TIC	SUPINFRA	Realizar até 2025	Concluído	SEI-04/109/002254/2019	206100/2024/00057	100%	Dez-2027	Orçamentária
O:5 A:0528 P:8103	R\$1,901,732.00	64	74	Prestação de serviços continuados de suporte e manutenção Dell EMC na modalidade prosupport missão crítica para os equipamentos Data Domain DD9300, Isilon H400, Isilon A200 e VXRAIL E560F EMC instalados no datacenter	80	Mantida	Contratar Suporte de Infraestrutura Crítica (HCI)	SUPINFRA	Realizar até 2025	Concluído	SEI-040227/000102/2022	206100/2024/00060	100%	Dez-2027	Orçamentária
O:5 A:0435 P:5787	R\$16,577,649,20	11	N/A	ativos críticos existentes fora de vida útil ou sem suporte	100	Mantida	Aquisição de Ativos de Redes	SUPINFRA	Realizar até 2025	Concluído	SEI-040227/000038/2024	206100/2024/00053	100%	Dez-2027	Orçamentária
O:5 A:0524 P:8103	R\$1,393,000.00	12	N/A	Renovar contratos existentes	100	Mantida	Manutenção preventiva, corretiva e suporte técnico de sala segura	SUPINFRA	Realizar até 2025	Concluído	SEI-040109/000136/2020	206100/2024/00058	100%	Dez-2027	Orçamentária
O:5 A:0521 P:5787	R\$3,400,000.00	68	85	Contratação de Empresa	64	Mantida	Contratar Ferramenta de Observabilidade	SUPINFRA	Realizar até 2025	Concluído	SEI-040008/000167/2024	206100/2024/00082	100%	Dez-2027	Orçamentária

Alinhamento Estratégico		Prioridades					Produto		Operacional						Informações
Oetic/Ação/ PPA	Valor Estimado	ID - Prioridade	Grau (Resolução SEFAZ nº 509/2023)	Descrição	G U T	Status	Descrição	Área Responsável	Meta	Status da meta	Processo SEI	ID	Execu tado (%)	Concl usão	Tipo de iniciativa
O:5 A:0446 P:8103	N/A	28	86	N/A	64	Inserida	Aquisição de 1800 computadores	SUPI NFR A	Realizar até 2027	Não Iniciado	N/A	N/A	0%	Dez- 2027	Orçamentária
O:5 A:0443 P:8103	R\$584,780.00	15	N/A	Link de Dados (Participante)	80	Mantida	Serviços de Comunicação de Dados (Link de Dados) - participe	SUPI NFR A	Realizar até 2025	Concluído	SEI- 040227/000 001/2021	206100/2 024/0007 0	100%	Contí nuo	Orçamentária
O:5 A:0526 P:8103	R\$722,780.00	16	N/A	Serviços de Impressão	80	Mantida	Contratar Serviços de Impressão	SUPI NFR A	Realizar até 2025	Concluído	SEI- 040227/000 009/2021	206100/2 024/0007 5	100%	Dez- 2027	Orçamentária
O:5 A:0447 P:5787	N/A	99	118	N/A	64	Inserida	Adquirir appliances dedicados para armazenamento, deduplicação e recuperação de backups.	SUPI NFR A	Realizar até 2027	Não Iniciado	N/A	N/A	0%	Dez- 2026	Orçamentária
O:5 A:0433 P:	N/A	103	124	N/A	60	Mantida	Contratar solução para recuperação de desastre (DR)	SUPI NFR A	Realizar até 2025	Em andament o	N/A	Não se aplica	0%	Dez- 2027	Orçamentária
O:5 A:0441 P:8103	N/A	33	129	ativos críticos existentes fora de vida útil ou sem suporte	48	Retirada	Fornecimento de solução de virtualização de máquinas	SUPI NFR A	Realizar até 2027	Não Iniciado	SEI- 040227/000 050/2023	Não se Aplica	0%	Contí nuo	Orçamentária
O:5 A:0413 P:	N/A	34	130	N/A	48	Mantida	Recuperando dados. Aguarde alguns segundos e tente cortar ou copiar novamente.	SUPI NFR A	Realizar até 2027	Em andament o	N/A	N/A	100%	Contí nuo	Orçamentária

Alinhamento Estratégico		Prioridades				Produto			Operacional						Informações
Oetic/Ação/ PPA	Valor Estimado	ID - Prio rida de	Grau (Resolu ção SEFAZ nº 509/202 3)	Descrição	G U T	Status	Descrição	Área Respo nsável	Meta	Status da meta	Processo SEI	ID	Execut ado (%)	Concl usão	Tipo de iniciativa
O:5 A:0444 P:8103	R\$163,507.00	35	131	Ativos críticos existentes com vida útil ou suporte a vencer em até 18 meses.	36	Retirada	Upgrade de computadores	SUPI NFR A	Realizar até 2027	Não Iniciado	SEI-040008/000406/2024	206100/2024/00092	0%	Dez-2027	Orçamentária
O:5 A:0423 P:8103	N/A	111	137	N/A	30	Retirada	Contratar ou renovar serviço de manutenção da Sala-Cofre/Sala Segura	SUPI NFR A	Realizar até 2027	Não Iniciado	N/A	N/A	0%	Contínuo	Orçamentária
O:5 A:0436 P:5787	R\$801,507.00	117	144	ativos críticos ausentes	27	Mantida	Aquisição de Monitores para CFTV	SUPI NFR A	Realizar até 2027	Em andamento	N/A	206100/2024/00062	40%	Dez-2027	Orçamentária
O:5 A:0507 P:	N/A	38	145	N/A	18	Retirada	Contratar empresa para fornecimento de serviços técnicos ou de mão de obra de caráter multidisciplinar na área de infraestrutura	SUPI NFR A	Realizar até 2027	Não Iniciado	N/A	N/A	0%	Contínuo	Orçamentária
O:5 A:0424 P:	N/A	118	147	N/A	18	Retirada	Contratar ou renovar serviço de manutenção das salas técnicas	SUPI NFR A	Realizar até 2027	Não Iniciado	N/A	N/A	0%	Dez-2027	Orçamentária
O:5 A:0302 P:	N/A	137	167	N/A	15	Retirada	Contratar empresa de prestação de serviços para a área de Infraestrutura	SUPI NFR A	Realizar até 2027	Não Iniciado	N/A	N/A	0%	Dez-2027	Orçamentária
O:5 A:0427 P:	N/A	173	205	N/A	4	Mantida	Ampliar e modernizar a solução de rede Wi-fi	SUPI NFR A	Realizar até 2027	Concluído	N/A	N/A	100%	Contínuo	Orçamentária

Alinhamento Estratégico		Prioridades					Produto		Operacional						Informações
Oetic/Ação / PPA	Valor Estimado	ID - Prioridade	Grau (Resolução SEF AZ nº 509/2023)	Descrição	GUT	Status	Descrição	Área Responsável	Meta	Status da meta	Processo SEI	ID	Executado (%)	Conclusão	Tipo de iniciativa
O:4 A:0712 P:5787	R\$27,497,919.70	29	29	Renovar contratos existentes	100	Mantida	Plano de Contratações e terceirizações	SUPSI	Realizar até 2025	Concluído	SEI-040227/000022/2021	206100/2024/00068	100%	Contínuo	Orçamentária
O:2 A:0807 P: 5787	R\$9,630,339.13	11	30	Renovar contratos existentes	100	Mantida	Modernização do SIAFE-Rio	SUPSI	Realizar até 2025	Concluído	SEI-040080/000063/2021	206100/2024/00059	100%	Contínuo	Orçamentária
O:2 A:0522 P:5787	R\$5,013,450.00	12	31	Renovar contratos existentes	100	Mantida	Serviço especializado em produtos das plataformas Red Hat Enterprise, Jboss Enterprise Middleware e Red Hat Cloud Suite	SUPSI	Realizar até 2025	Concluído	SEI-040227/000056/2021	206100/2024/00055	100%	Contínuo	Orçamentária
O:4 A:0913 P:5787	R\$333,920.00	24	78	Fábrica de Métricas	64	Mantida	Plano de Contratação de Terceirizados - PCT Sistemas - Fábrica de Métricas	SUPSI	Realizar até 2025	Concluído	SEI-040227/000022/2021	206100/2024/00065	100%	Contínuo	Orçamentária
O:2 A:0915 P:	N/A	25	79	N/A	64	Inserida	Adquirir software de análise estática de código	SUPSI	Realizar até 2027	Não Iniciado	N/A	N/A	0%	Dez-2027	Orçamentária
O:6 A:0916 P:5787	R\$1,270,620.0	65	81	N/A	64	Inserida	Adquirir licenças de subscrição em plataforma de desenvolvimento de sistemas	SUPSI	Realizar até 2026	Não Iniciado	N/A	N/A	0%	Dez-2026	Orçamentária
O:5 A:0717 P:8103	R\$96,181.00	149	180	N/A	8	Mantida	Ferramenta de software gráfico	SUPSI	Realizar até 2027	Em andamento	SEI-040227/000109/2023	206100/2024/00079	60%	Jan-2025	Orçamentária

Alinhamento Estratégico		Prioridades					Produto		Operacional						Informações
Oetic/Ação/ PPA	Valor Estimado	ID - Prioridade	Grau (Resolução SEFAZ nº 509/2023)	Descrição	GU T	Status	Descrição	Área Responsável	Meta	Status da meta	Processo SEI	ID	Executado (%)	Conclusão	Tipo de iniciativa
O:3 A:1113 P:5787	R\$40,000,000	6	N/A	Contratar solução de Banco de Dados como Serviço (DBaaS) de alta performance para ambientes de missão crítica	125	Inserida	Contratar solução de Banco de Dados como Serviço (DBaaS) de alta performance para ambientes de missão crítica	SUPGD	Realizar até 2027	Não iniciado	N/A	N/A	0%	Dez-2027	Orçamentária
O:3 A:1114 P:5787	R\$9,000,000.00	8	1	Risco ou dano eminente	125	Inserida	Contratar solução em nuvem multicloud	SUPGD	Realizar até 2027	Não iniciado	N/A	N/A	0%	Dez-2027	Orçamentária
O:7 A:1323 P:8103	R\$2,714,680.00	13	32	Ativos vinculados a projetos de geração de valor para áreas não finalísticas	100	Mantida	Solução de LGPD	SUPGD	Realizar até 2027	Não Iniciado	SEI-040001/000957/2024	206100/2024/00077	0%	Contínuo	Orçamentária
O:3 A:1112 P:8103	\$21,445,461.00	47	52	Prestação de serviços de fornecimento de processamento de banco de dados oracle em nuvem privada, na modalidade paas – platform as a service e iaas – infrastructure as a service do oracle database exadata cloud at customer infrastructure, modelo x9m ou superior, half rack, incluindo ativação da solução, subscrição de créditos universais oracle através de OCPU’S de oracle database exadata cloud, suporte técnico priority, serviços técnicos especializados para a preparação e migração de ambientes, dados e workloads, operação assistida da solução e treinamento para a capacitação dos profissionais da SEFAZ-RJ, na forma do Termo de Referência e do instrumento convocatório.	100	Mantida	Bancos de Dados VS Data	SUPGD	Realizar até 2025	Concluído	SEI-040063/000015/2020	206100/2024/00076	100%	Contínuo	Orçamentária

Alinhamento Estratégico		Prioridades				Produto		Operacional							Informações
Oetic/Ação/PPA	Valor Estimado	ID - Prioridade	Grau (Resolução SEFAZ nº 509/2023)	Descrição	GUT	Status	Descrição	Área Responsável	Meta	Status da meta	Processo SEI	ID	Executado (%)	Conclusão	Tipo de iniciativa
O:7 A:1331 P: 5787	R\$1,000,000.00	1	N/A	N/A	125	Inserida	Contratar ferramenta de vulnerabilidade	ASSSI	Realizar até 2026	Não Iniciado	N/A	N/A	0%	Dez-2027	Orçamentária
O:7 A:1321 P:8103	R\$14,868,255.86	2	1	Risco ou Dano iminente	125	Mantida	Licenciamento e Serviço de Sustentação de ambiente de WAF	ASSSI	N/A	Concluído	SEI-040227/000268/2023	206100/2024/00078	100%	Contínuo	Orçamentária
O:7 A:1322 P:8103	R\$20,000.00	9	2	Renovar contratos existentes	100	Mantida	Adquirir anualmente Certificados Digitais (e-CNPJ/SSL)	ASSSI	Realizar até 2025	Concluído	SEI-040008/000058/2024	206100/2024/00080	100%	Contínuo	Orçamentária
O:7 A:1324 P:8103	R\$30,000.00	10	2	Prestação de serviços a contratação de solução de certificação digital para pessoa física por modelo A3 ICP-Brasil	100	Mantida	Adquirir anualmente Certificados Digitais (e-CPF)	ASSSI	Realizar até 2025	Concluído	SEI-040227/000008/2022	206100/2024/00074	100%	Contínuo	Orçamentária
O:7 A:1327 P:	R\$100,000,000.00	22	75	N/A	80	Inserida	Contratar empresa de prestação de serviços para a área de Segurança da Informação	ASSSI	Realizar até 2027	Em andamento	N/A	N/A	0%	Dez-2027	Orçamentária
O:7 A:1329 P: Marcus	N/A	23	76	N/A	80	Inserida	Contratar serviços gerenciados de segurança da informação	ASSSI	Realizar até 2027	Não Iniciado	N/A	N/A	0%	Dez-2027	Orçamentária
O:7 A:1320 P:5787	R\$1,903,340.00	24	2	Aquisição de solução de gerenciamento de acessos privilegiados	64	Mantida	Cofre de Senhas	ASSSI	Realizar até 2027	Não Iniciado	SEI-040008/000386/2024	206100/2024/00093	0%	Dez-2027	Orçamentária

Alinhamento Estratégico		Prioridades					Produto		Operacional						Informações
Oetic/Ação/PPA	Valor Estimado	ID - Prioridade	Grau (Resolução SEFAZ nº 509/2023)	Descrição	GUT	Status	Descrição	Área Responsável	Meta	Status da meta	Processo SEI	ID	Executado (%)	Conclusão	Tipo de iniciativa
O:7 A:1333 P: 5787	N/A	31	N/A	N/A	60	Inserida	Adquirir solução para visibilidade, rastreabilidade, auditoria e proteção de arquivos armazenados na rede e no e-mail corporativo	ASSSI	Realizar até 2027	Não Iniciado	N/A	N/A	0%	Dez-2027	Orçamentária
O:7 A:1328 P:	N/A	33	N/A	N/A	48	Inserida	Contratar ferramenta de segurança de rede	ASSSI	Realizar até 2027	Não Iniciado	N/A	N/A	0%	Dez-2027	Orçamentária

Alinhamento Estratégico		Prioridades					Produto		Operacional						Informações
Oetic/Ação/PPA	Valor Estimado	ID - Prioridade	Grau (Resolução SEFAZ nº 509/2023)	Descrição	GUT	Status	Descrição	Área Responsável	Meta	Status da meta	Processo SEI	ID	Executado (%)	Conclusão	Tipo de iniciativa
O:8 A:0209 P:	N/A	7	N/A	N/A	125	Inserida	Contratar plataforma automatizada de cotação e pesquisa mercadológica para suporte às aquisições.	SUPA QTIC	Realizar até 2027	Não Iniciado	N/A	N/A	0%	Dez-2027	Orçamentária

Alinhamento Estratégico		Prioridades					Produto		Operacional						Informações
Oetic/Ação / PPA	Valor Estimado	ID - Prioridade	Grau (Resolução SEFAZ nº 509/2023)	Descrição	GUT	Status	Descrição	Área Responsável	Meta	Status da meta	Processo SEI	ID	Executado (%)	Conclusão	Tipo de iniciativa
O:7 A:1302 P:	N/A	1	N/A	N/A	125	Mantida	Realizar 10 treinamentos e capacitações quanto à importância da cultura organizacional em segurança da informação.	ASSSI	Realizar até 2025	Concluído	N/A	N/A	100%	Dez-2026	Não orçamentária
O:7 A:1325 P:	N/A	2	N/A	N/A	100	Inserida	Adotar a autenticação em dois fatores nos sistemas corporativos da SEFAZ-RJ	ASSSI	Realizar até 2027	Não Iniciado	N/A	N/A	0%	Dez-2027	Não orçamentária
O:7 A:1330 P:	N/A	3	N/A	N/A	100	Inserida	Implementar ferramenta de análise de vulnerabilidades	ASSSI	Realizar até 2027	Não Iniciado	N/A	N/A	0%	Dez-2027	Não orçamentária
O:7 A:0303 P:	N/A	4	N/A	N/A	80	Retirada	Contratar empresa de prestação de serviços para a área de Segurança da Informação	ASSSI	Realizar até 2027	Não iniciado	N/A	N/A	0%	Dez-2027	Não orçamentária
O:7 A:1318 P:	N/A	5	N/A	N/A	80	Mantida	Implementar solução de fornecimento de certificados e-CNPJ	ASSSI	Realizar até 2027	Concluído	N/A	N/A	100%	Contínuo	Não orçamentária
O:7 A:1316 P:	N/A	6	N/A	N/A	80	Mantida	implementar solução de fornecimento de certificados SSL	ASSSI	Realizar até 2027	Concluído	N/A	N/A	100%	Contínuo	Não orçamentária
O:7 A:1319 P:	N/A	7	N/A	N/A	75	Retirada	Contratar serviços gerenciados de segurança da informação	ASSSI	Realizar até 2027	Não Iniciado	N/A	N/A	0%	Contínuo	Não orçamentária
O:7 A:1311 P:	N/A	8	N/A	N/A	75	Mantida	Implementar solução de fornecimento de assinaturas e certificação digital para pessoas físicas.	ASSSI	Realizar até 2027	Concluído	N/A	N/A	100%	Contínuo	Não orçamentária
O:7 A:1314 P:	N/A	9	N/A	N/A	75	Mantida	Modernizar os ativos de segurança de redes: firewall e web gateway.	ASSSI	Realizar até 2027	Em andamento	N/A	N/A	50%	Contínuo	Não orçamentária
O:7 A:1301 P:	N/A	10	N/A	N/A	75	Mantida	Promover treinamentos, palestras e workshops sobre segurança da informação e de TIC com especialistas do mercado.	ASSSI	Realizar até 2027	Concluído	N/A	N/A	100%	Contínuo	Não orçamentária

Alinhamento Estratégico		Prioridades					Produto		Operacional						Informações
Oetic/Ação/PPA	Valor Estimado	ID - Prioridade	Grau (Resolução SEFAZ nº 509/2023)	Descrição	GUT	Status	Descrição	Área Responsável	Meta	Status da meta	Processo SEI	ID	Executado (%)	Conclusão	Tipo de iniciativa
O:7 A:1310 P:	N/A	11	N/A	N/A	125	Mantida	Viabilizar ferramentas para gestão de acessos em sistemas e garantir a segurança de acessos e dos dados.	ASSS I	Realizar até 2027	Em andamento	N/A	N/A	50%	Contínuo	Não orçamentária
O:7 A:1306 P:	N/A	12	N/A	N/A	75	Retirada	Adotar a autenticação em dois fatores nos acessos aos sistemas, aplicativos e ambientes conforme necessidade da organização.	ASSS I	Realizar até 2027	Não iniciado	N/A	N/A	0%	Dez-2027	Não orçamentária
O:7 A:1332 P:	N/A	13	N/A	N/A	64	Inserida	Adotar a autenticação em dois fatores na ferramenta de colaboração e escritório	ASSS I	Realizar até 2026	Concluído	N/A	N/A	100%	Dez-2026	Não orçamentária
O:7 A:1309 P:	N/A	14	N/A	N/A	64	Retirada	Implementar solução de criptografia para envio e recebimento de dados, planilhas e documentos restritos.	ASSS I	Realizar até 2027	Não Iniciado	N/A	N/A	0%	Dez-2027	Não orçamentária
O:7 A:1326 P:	N/A	15	N/A	N/A	48	Inserida	Conscientização quanto à importância da cultura organizacional em segurança da informação.	ASSS I	Realizar até 2027	Em andamento	N/A	N/A	50%	Dez-2026	Não orçamentária
O:7 A:1307 P:	N/A	16	N/A	N/A	45	Mantida	Implementar programa de gestão de vulnerabilidades de segurança dos servidores.	ASSS I	Realizar até 2027	Em andamento	N/A	N/A	20%	Dez-2027	Não orçamentária
O:7 A:1303 P:	N/A	17	N/A	N/A	45	Mantida	Promover a integração e o alinhamento das políticas, normas e procedimentos de RH com a Segurança de Informação.	ASSS I	Realizar até 2027	Não Iniciado	N/A	N/A	0%	Contínuo	Não orçamentária

Alinhamento Estratégico		Prioridades					Produto		Operacional						Informações
Oetic/Ação/PPA	Valor Estimado	ID - Prioridade	Grau (Resolução SEFAZ nº 509/2023)	Descrição	GUT	Status	Descrição	Área Responsável	Meta	Status da meta	Processo SEI	ID	Executado (%)	Conclusão	Tipo de iniciativa
O:7 A:1313 P:	N/A	18	N/A	N/A	45	Mantida	Prover conexão segura, criptografada e assimétrica aos sistemas web da SEFAZ-RJ disponibilizados para consumo externo.	ASSS I	Realizar até 2027	Concluído	N/A	N/A	100%	Contínuo	Não orçamentária
O:7 A:1304 P:	N/A	19	N/A	N/A	36	Mantida	Aprimorar as regras de acesso aos sites, portais, sistemas e bases de dados corporativas	ASSS I	Realizar até 2027	Em andamento	N/A	N/A	80%	Contínuo	Não orçamentária
O:7 A:1317 P:	N/A	20	N/A	N/A	27	Mantida	Recuperando dados. Aguarde alguns segundos e tente cortar ou copiar novamente.	ASSS I	Realizar até 2027	Não Iniciado	N/A	N/A	0%	Contínuo	Não orçamentária
O:7 A:1305 P:	N/A	21	N/A	N/A	18	Mantida	Definir critérios para criação de usuários internos, usuários externos e perfis temporários.	ASSS I	Realizar até 2027	Em andamento	N/A	N/A	70%	Dez-2027	Não orçamentária
O:7 A:1308 P:	N/A	22	N/A	N/A	18	Mantida	Disponibilizar solução / ferramenta para centralização de logs	ASSS I	Realizar até 2027	Concluído	N/A	N/A	100%	Dez-2027	Não orçamentária
O:7 A:1315 P:	N/A	23	N/A	N/A	18	Mantida	Modernizar solução de WAF, balanceamento de carga e DNS.	ASSS I	Realizar até 2027	Concluído	N/A	N/A	100%	Contínuo	Não orçamentária

Alinhamento Estratégico		Prioridades					Produto		Operacional						Informações
Oetic/Ação/PPA	Valor Estimado	ID - Prioridade	Grau (Resolução SEFAZ nº 509/2023)	Descrição	GUT	Status	Descrição	Área Responsável	Meta	Status da meta	Processo SEI	ID	Executado (%)	Conclusão	Tipo de iniciativa
O:8 A:0124 P:	N/A	1	N/A	N/A	125	Inserida	Implementar solução de Gestão de Serviços e Inventário baseada em software livre	SUBADJUNTA	Realizar até 2025	Em planejamento	N/A	N/A	0%	Dez-2027	Não orçamentária
O:7 A:0122 P:	N/A	2	N/A	N/A	100	Mantida	Aprimorar controles para assegurar a conformidade com a LGPD	SUBADJUNTA	Realizar até 2027	Não iniciado	N/A	N/A	0%	Dez-2027	Não orçamentária
O:1 A:0125 P:	N/A	3	N/A	N/A	80	Mantida	Padronizar e unificar o Catálogo de Serviços de TIC da SUBTIC;	SUBADJUNTA	Realizar até 2026	Não iniciado	N/A	N/A	0%	Dez-2026	Não orçamentária
O:1 A:0126 P:	N/A	4	N/A	N/A	80	Mantida	Estruturar e implantar o processo de Gerenciamento de Incidentes de TIC.	SUBADJUNTA	Realizar até 2027	Não iniciado	N/A	N/A	0%	Dez-2027	Não orçamentária
O:8 A:0119 P:	N/A	5	N/A	N/A	45	Retirada	Manter contrato com empresa de aconselhamento imparcial de TIC	SUBADJUNTA	Realizar até 2027	Concluído	N/A	N/A	100%	Dez-2026	Não orçamentária
O:8 A:0101 P:	N/A	6	N/A	N/A	30	Mantida	Publicar anualmente versão revisada do PDTIC, considerando os resultados alcançados.	SUBADJUNTA	Realizar até 2027	Concluído			100%	Contínuo	Não orçamentária
O:8 A:0121 P:	N/A	7	N/A	N/A	15	Mantida	Aumentar a alocação de colaboradores para a área de Governança de TIC	SUBADJUNTA	Realizar até 2027	Concluído	N/A	N/A	100%	Dez-2026	Não orçamentária
O:8 A:0705 P:	N/A	8	N/A	N/A	15	Mantida	Elaborar modelo de governança para novas soluções de sistemas para áreas finalísticas	SUBADJUNTA	Realizar até 2027	Em andamento	N/A	N/A	10%	Contínuo	Não orçamentária
O:8 A:0120 P:	N/A	9	N/A	N/A	9	Mantida	Capacitar servidores em Governança de TIC	SUBADJUNTA	Realizar até 2027	Concluído	N/A	N/A	100%	Dez-2024	Não orçamentária

Alinhamento Estratégico		Prioridades					Produto		Operacional						Informações
Oetic/Ação/PPA	Valor Estimado	ID - Prioridade	Grau (Resolução SEFAZ nº 509/2023)	Descrição	Grupos	Status	Descrição	Área Responsável	Meta	Status da meta	Processo SEI	ID	Executado (%)	Conclusão	Tipo de iniciativa
O:8 A:0112 P:	N/A	10	N/A	N/A	5	Retirada	Desenvolver processo de Programas e Projetos de TIC	SUBAD JUNTA	Realizar até 2027	Não iniciado	N/A	N/A	0%	Dez-2027	Não orçamentária
O:8 A:0113 P:	N/A	11	N/A	N/A	5	Retirada	Desenvolver processo de Gestão de Qualidade dos serviços de TIC	SUBAD JUNTA	Realizar até 2027	Não Iniciado	N/A	N/A	0%	Dez-2027	Não orçamentária
O:8 A:0115 P:	N/A	12	N/A	N/A	5	Mantida	Aprimorar o processo de Gerenciamento de Riscos de TIC	SUBAD JUNTA	Realizar até 2027	Em andamento	N/A	N/A	100%	Dez-2026	Não orçamentária
O:8 A:0106 P:	N/A	13	N/A	N/A	3	Mantida	Aprimorar o processo de Gestão Financeira de TIC	SUBAD JUNTA	Realizar até 2027	Não Iniciado	N/A	N/A	10%	Dez-2027	Não orçamentária
O:8 A:0108 P:	N/A	14	N/A	N/A	3	Mantida	Aprimorar o processo de Gestão de Recursos Humanos de TIC	SUBAD JUNTA	Realizar até 2027	Em andamento	N/A	N/A	83%	Contínuo	Não orçamentário
O:8 A:0109 P:	N/A	15	N/A	N/A	3	Mantida	Aprimorar o processo de Comunicação de TIC	SUBAD JUNTA	Realizar até 2027	Em andamento	N/A	N/A	60%	Contínuo	Não orçamentário
O:8 A:0111 P:	N/A	16	N/A	N/A	3	Mantida	Desenvolver processo de Gerenciamento do Portfolio de TIC	SUBAD JUNTA		Não iniciado	N/A	N/A	0%	Dez-2027	Não orçamentária
O:8 A:0118 P:	N/A	17	N/A	N/A	3	Retirada	Desenvolver processo de Gerenciamento do Relacionamento com o Negócio	SUBAD JUNTA	Realizar até 2027	Não iniciado	N/A	N/A	0%	Dez-2026	Não orçamentária
O:8 A:0103 P:	N/A	18	N/A	N/A	2	Mantida	Aprimorar o processo de Monitoramento do Desempenho de TIC	SUBAD JUNTA	Realizar até 2027	Em andamento	N/A	N/A	80%	Contínuo	Não orçamentário

Alinhamento Estratégico		Prioridades					Produto		Operacional						Informações
Oetic/Ação / PPA	Valor Estimado	ID - Prioridade	Grau (Resolução SEFAZ nº 509/2023)	Descrição	GU	Status	Descrição	Área Responsável	Meta	Status da meta	Processo SEI	ID	Executado (%)	Conclusão	Tipo de iniciativa
O:8 A:0105 P:	N/A	19	N/A	N/A	2	Mantida	Rever anualmente a estratégia de TIC	SUBADJUNTA	Realizar até 2027	Concluído	N/A	N/A	96%	Contínuo	Não orçamentário
O:8 A:0110 P:	N/A	20	N/A	N/A	2	Retirada	Desenvolver processo de Gestão do Conhecimento	SUBADJUNTA	Realizar até 2027	Não Iniciado	N/A	N/A	0%	Dez-2027	Não orçamentário
O:8 A:0116 P:	N/A	21	N/A	N/A	2	Retirada	Desenvolver processo de Gerenciamento da Inovação	SUBADJUNTA	Realizar até 2027	Não iniciado	N/A	N/A	0%	Dez-2024	Não orçamentária
O:8 A:0117 P:	N/A	22	N/A	N/A	2	Mantida	Desenvolver processo de Gerenciamento da Mudança Organizacional	SUBADJUNTA	Realizar até 2027	Concluído	N/A	N/A	100%	Dez-2026	Não orçamentária
O:1 A:0102 P:	N/A	23	N/A	N/A	1	Mantida	Expandir e atualizar o portal da SUBTIC	SUBADJUNTA	Realizar até 2027	Concluído	N/A	N/A	100%	Contínuo	Não orçamentária
O:8 A:0104 P:	N/A	62	N/A	N/A	1	Mantida	Aprimorar o processo de Governança de TIC	SUBADJUNTA	Realizar até 2027	Não iniciado	N/A	N/A	0%	Contínuo	Não orçamentária

Alinhamento Estratégico		Prioridades					Produto		Operacional						Informações
Oetic/Ação / PPA	Valor Estimado	ID - Prioridade	Grau (Resolução SEFAZ nº 509/2023)	Descrição	GUT	Status	Descrição	Área Responsável	Meta	Status da meta	Processo SEI	ID	Executado (%)	Conclusão	Tipo de iniciativa
O:5 A:0434 P:	N/A	1	N/A	N/A	125	Retirada	Contratar solução para novo datacenter primário	SUPIN FRA	Realizar até 2025	Não Iniciado	N/A	N/A	0%	N/A	Não orçamentária
O:5 A:0417 P:	N/A	3	N/A	N/A	125	Mantida	Viabilizar solução de servidores de aplicação	SUPIN FRA	Realizar até 2025	Concluído	N/A	N/A	100%	Contínuo	Não orçamentária
O:5 A:0420 P:	N/A	6	N/A	N/A	100	Mantida	Viabilizar solução de hardware de computadores de rede	SUPIN FRA	Realizar até 2027	Concluído	N/A	N/A	100%	Contínuo	Não orçamentária
O:5 A:0419 P:	N/A	7	N/A	N/A	100	Retirada	Viabilizar solução de hardware de roteadores de rede	SUPIN FRA	Realizar até 2027	Não Iniciado	N/A	N/A	0%	Contínuo	Não orçamentária
O:5 A:0418 P:	N/A	8	N/A	N/A	100	Retirada	Viabilizar solução de hardware hiper convergente	SUPIN FRA	Realizar até 2027	Não Iniciado	N/A	N/A	0%	Dez-2027	Não orçamentária
O:5 A:0410 P:	N/A	11	N/A	N/A	75	Mantida	Prover soluções para telefonia fixa	SUPIN FRA	Realizar até 2027	Concluído	N/A	N/A	100%	Dez-2027	Não orçamentária
O:5 A:0422 P:	N/A	12	N/A	N/A	75	Mantida	Viabilizar infraestrutura de equipamentos de TIC da Sala Cofre	SUPIN FRA	Realizar até 2027	Concluído	N/A	N/A	N/A	Dez-2027	Não orçamentária
O:5 A:0529 P:	N/A	13	N/A	N/A	75	Inserida	Viabilizar engenharia da Sala Cofre	SUPIN FRA	Realizar até 2027	Não iniciado	N/A	N/A	N/A	Dez-2027	Não orçamentária
O:5 A:0421 P:	N/A	14	N/A	N/A	75	Mantida	Viabilizar infraestrutura de redes locais cabeadas	SUPIN FRA	Realizar até 2027	Concluído	N/A	N/A	100%	Dez-2027	Não orçamentária

Alinhamento Estratégico		Prioridades					Produto		Operacional						Informações
Oetic/Ação/ PPA	Valor Estimado	ID - Prioridade	Grau (Resolu ção SEFAZ nº 509/202 3)	Descrição	GU T	Status	Descrição	Área Respo nsável	Meta	Status da meta	Processo SEI	ID	Exec utad o (%)	Concl usão	Tipo de iniciativa
O:5 A:0511 P:	N/A	107	N/A	N/A	27	Mantida	Migrar PORTAL DO SERVIDOR para o PRODERJ	SUPI NFR A	Realizar até 2027	Concluído	N/A	N/A	100%	Dez- 2027	Não orçamentária
O:5 A:0509 P:	N/A	105	N/A	N/A	27	Mantida	Migrar Portal Gestão de Pessoas para o PRODERJ	SUPI NFR A	Realizar até 2027	Concluído	N/A	N/A	100%	Dez- 2027	Não orçamentária
O:5 A:0510 P:	N/A	106	N/A	N/A	27	Mantida	Migrar Portal Gestão para o PRODERJ	SUPI NFR A	Realizar até 2027	Concluído	N/A	N/A	100%	Dec- 23	Não orçamentária
O:5 A:0520 P:	N/A	104	N/A	N/A	27	Mantida	Migrar SBM para o PRODERJ	SUPI NFR A	Realizar até 2027	Concluído	N/A	N/A	100%	Dez- 2026	Não orçamentária
O:5 A:0518 P:	N/A	103	N/A	N/A	27	Mantida	Migrar SIGA-BI para o PRODERJ	SUPI NFR A	Realizar até 2027	Concluído	N/A	N/A	100%	Dez- 2026	Não orçamentária
O:5 A:0517 P:	N/A	102	N/A	N/A	27	Mantida	Migrar SIP para o PRODERJ	SUPI NFR A	Realizar até 2027	Concluído	N/A	N/A	100%	Dec- 23	Não orçamentária
O:5 A:0516 P:	N/A	101	N/A	N/A	27	Mantida	Migrar SIPAD para o PRODERJ	SUPI NFR A	Realizar até 2027	Não iniciado	N/A	N/A	0%	Dez- 2027	Não orçamentária
O:5 A:0514 P:	N/A	100	N/A	N/A	27	Mantida	Migrar SISPAT para o PRODERJ	SUPI NFR A	Realizar até 2027	Concluído	N/A	N/A	100%	Dec- 23	Não orçamentária
O:5 A:0503 P:	N/A	117	N/A	N/A	24	Mantida	Mapear e implementar processo de Gestão de Ativos	SUPI NFR A	Realizar até 2027	Em andamento	N/A	N/A	0%	Dez- 2027	Não orçamentária
O:5 A:0505 P:	N/A	118	N/A	N/A	24	Mantida	Mapear e implementar processo de Gestão de Conhecimento	SUPI NFR A	Realizar até 2027	Não Iniciado	N/A	N/A	0%	Dez- 2027	Não orçamentária

Alinhamento Estratégico		Prioridades					Produto		Operacional						Informações
Oetic/Ação/ PPA	Valor Estimado	ID - Prioridade	Grau (Resolu ção SEFAZ nº 509/202 3)	Descrição	GU T	Status	Descrição	Área Respo nsável	Meta	Status da meta	Processo SEI	ID	Exec utad o (%)	Concl usão	Tipo de iniciativa
O:5 A:0408 P:	N/A	15	N/A	N/A	75	Mantida	Viabilizar infraestrutura que permita reuniões presenciais ou virtuais	SUPI NFR A	Realizar até 2027	Concluído	N/A	N/A	100%	Contí nuo	Não orçamentária
O:5 A:0403 P:	N/A	16	N/A	N/A	64	Mantida	Disponibilizar WI-FI em todas as dependências da sede, auditorias regionais e postos fiscais, permitindo o uso de equipamentos móveis corporativos e pessoais.	SUPI NFR A	Realizar até 2027	Em andamento	N/A	N/A	80%	Dez- 2027	Não orçamentária
O:5 A:0407 P:	N/A	73	N/A	N/A	45	Mantida	Garantir a disponibilidade e dimensionamento adequado dos serviços, equipamentos e insumos de impressão/digitalização para o uso corporativo.	SUPI NFR A	Realizar até 2027	Concluído	N/A	N/A	100%	Dez- 2027	Não orçamentária
O:5 A:0409 P:	N/A	80	N/A	N/A	36	Mantida	Garantir a alta disponibilidade, performance, acesso aos arquivos e sistemas na rede corporativa, e ferramentas de reunião para o trabalho remoto (Home Office).	SUPI NFR A	Realizar até 2027	Concluído	N/A	N/A	100%	Dez- 2027	Não orçamentária
O:5 A:0411 P:	N/A	81	N/A	N/A	36	Mantida	Prover Infraestrutura para utilização em operações fiscais de campo.	SUPI NFR A	Realizar até 2027	Em andamento	N/A	N/A	50%	Dez- 2027	Não orçamentária
O:5 A:0428 P:	N/A	89	N/A	N/A	30	Mantida	Elaborar o projeto de migração da infraestrutura tradicional para nuvem.	SUPI NFR A	Realizar até 2027	Não iniciado	N/A	N/A	0%	Dez- 2026	Não orçamentária
O:5 A:0513 P:	N/A	109	N/A	N/A	27	Mantida	Migrar Portal da AGE para o PRODERJ	SUPI NFR A	Realizar até 2027	Concluído	N/A	N/A	100%	Contí nuo	Não orçamentária
O:5 A:0512 P:	N/A	108	N/A	N/A	27	Mantida	Migrar Portal da Consulta a Remuneração para o PRODERJ	SUPI NFR A	Realizar até 2027	Concluído	N/A	N/A	100%	Dez- 2025	Não orçamentária

Alinhamento Estratégico		Prioridades					Produto		Operacional						Informações
Oetic/Ação / PPA	Valor Estimado	ID - Prioridade	Grau (Resolução SEFAZ nº 509/2023)	Descrição	GUT	Status	Descrição	Área Responsável	Meta	Status da meta	Processo SEI	ID	Executado (%)	Conclusão	Tipo de iniciativa
O:5 A:0502 P:	N/A	116	N/A	N/A	24	Mantida	Mapear e implementar processo de Gestão de Requisições	SUPINFR A	Realizar até 2027	Não Iniciado	N/A	N/A	0%	Dez-2027	Não orçamentária
O:6 A:0803 P:	N/A	119	N/A	N/A	24	Mantida	Modernizar o processo de desenvolvimento (DevOps)	SUPINFR A	Realizar até 2027	Em andamento	N/A	N/A	-	Dez-2027	Não orçamentária
O:6 A:0803 P:	N/A	119	N/A	N/A	24	Mantida	Modernizar o processo de desenvolvimento (DevOps)	SUPINFR A	Realizar até 2027	Em andamento	N/A	N/A	-	Dez-2027	Não orçamentária
O:5 A:0404 P:	N/A	121	N/A	N/A	20	Mantida	Prover e manter atualizada a solução de backup corporativo.	SUPINFR A	Realizar até 2027	Concluído	N/A	N/A	100%	Dez-2027	Não orçamentária
O:5 A:0445 P:	N/A	137	N/A	N/A	18	Retirada	Aquisição de Laboratório Forense	SUPINFR A	Realizar até 2027	Não iniciado	N/A	N/A	0%	Dez-2027	Não orçamentária
O:5 A:0905 P:	N/A	132	N/A	N/A	18	Mantida	Containerizar os sistemas	SUPINFR A	Realizar até 2027	Em andamento	N/A	N/A	30%	Dez-2027	Não orçamentária
O:5 A:0904 P:	N/A	131	N/A	N/A	18	Retirada	Implantar orquestração de container	SUPINFR A	Realizar até 2027	Não iniciado	N/A	N/A	0%	-	Não orçamentária
O:6 A:0903 P:	N/A	130	N/A	N/A	18	Mantida	Implantar plataforma de CI/CD e DevOps	SUPINFR A	Realizar até 2027	Em andamento	N/A	N/A	-	Contínuo	Não orçamentária
O:5 A:0432 P:	N/A	126	N/A	N/A	18	Mantida	Implementar solução de observabilidade	SUPINFR A	Realizar até 2027	Concluído	N/A	N/A	100%	Dez-2027	Não orçamentária
O:6 A:0803 P:	N/A	119	N/A	N/A	24	Mantida	Modernizar o processo de desenvolvimento (DevOps)	SUPINFR A	Realizar até 2027	Em andamento	N/A	N/A	-	Dez-2027	Não orçamentária

Alinhamento Estratégico		Prioridades					Produto		Operacional						Informações
Oetic/Ação/ PPA	Valor Estimado	ID - Prioridade	Grau (Resolução SEFAZ nº 509/2023)	Descrição	GU T	Status	Descrição	Área Responsável	Meta	Status da meta	Processo SEI	ID	Executado (%)	Conclusão	Tipo de iniciativa
O:5 A:0404 P:	N/A	121	N/A	N/A	20	Mantida	Prover e manter atualizada a solução de backup corporativo.	SUPINFR A	Realizar até 2027	Concluído	N/A	N/A	100%	Dez-2027	Não orçamentária
O:5 A:0445 P:	N/A	137	N/A	N/A	18	Retirada	Aquisição de Laboratório Forense	SUPINFR A	Realizar até 2027	Não iniciado	N/A	N/A	0%	Dez-2027	Não orçamentária
O:5 A:0905 P:	N/A	132	N/A	N/A	18	Mantida	Containerizar os sistemas	SUPINFR A	Realizar até 2027	Em andamento	N/A	N/A	30%	Dez-2027	Não orçamentária
O:5 A:0904 P:	N/A	131	N/A	N/A	18	Retirada	Implantar orquestração de container	SUPINFR A	Realizar até 2027	Não iniciado	N/A	N/A	0%	-	Não orçamentária
O:6 A:0903 P:	N/A	130	N/A	N/A	18	Mantida	Implantar plataforma de CI/CD e DevOps	SUPINFR A	Realizar até 2027	Em andamento	N/A	N/A	-	Contínuo	Não orçamentária
O:5 A:0432 P:	N/A	126	N/A	N/A	18	Mantida	Implementar solução de observabilidade	SUPINFR A	Realizar até 2027	Concluído	N/A	N/A	100%	Dez-2027	Não orçamentária
O:5 A:0430 P:	N/A	125	N/A	N/A	18	Mantida	Implementar solução de orquestração de containers	SUPINFR A	Realizar até 2027	Em andamento	N/A	N/A	0%	Dez-2027	Não orçamentária
O:5 A:0504 P:	N/A	128	N/A	N/A	18	Mantida	Mapear e implementar processo de Gestão de Configuração	SUPINFR A	Realizar até 2027	Não iniciado	N/A	N/A	0%	Dez-2027	Não orçamentária
O:5 A:0501 P:	N/A	127	N/A	N/A	18	Mantida	Mapear e implementar processo de Infraestrutura como código	SUPINFR A	Realizar até 2027	Não Iniciado	N/A	N/A	0%	Dez-2027	Não orçamentária

Alinhamento Estratégico		Prioridades					Produto			Operacional						Informações
Oetic/Ação/PPA	Valor Estimado	ID - Prioridade	Grau (Resolução SEFAZ nº 509/2023)	Descrição	GUT	Status	Descrição	Área Responsável	Meta	Status da meta	Processo SEI	ID	Executado (%)	Conclusão	Tipo de iniciativa	
O:2 A:0908 P:	N/A	138	N/A	N/A	16	Retirada	Implantar testes de Disaster Recover	SUPIN FRA	Realizar até 2027	Não iniciado	N/A	N/A	0%	Dez-2027	Não orçamentária	
O:5 A:0406 P:	N/A	142	N/A	N/A	12	Mantida	Garantir a alta disponibilidade e dimensionamento adequado da VPN para o uso corporativo.	SUPIN FRA	Realizar até 2027	Concluído	N/A	N/A	100%	Contínuo	Não orçamentária	
O:5 A:0402 P:	N/A	146	N/A	N/A	10	Mantida	Apoiar tecnicamente a contratação de solução de GED para digitalização e indexação de grandes volumes	SUPIN FRA	Realizar até 2028	Em andamento	N/A	N/A	50%	Dez-2027	Não orçamentária	
O:8 A:0506 P:	N/A	152	N/A	N/A	9	Retirada	Adquirir solução de treinamento contínuo online	SUPIN FRA	Realizar até 2027	Não Iniciado	N/A	N/A	0%	Dez-2027	Não orçamentária	
O:8 A:0429 P:	N/A	150	N/A	N/A	9	Mantida	Implementar programa de Gestão de Serviços de TIC	SUPIN FRA	Realizar até 2027	Em andamento	N/A	N/A	50%	Dez-2026	Não orçamentária	
O:5 A:0431 P:	N/A	151	N/A	N/A	9	Mantida	Automatizar o provisionamento de recursos de TI através de práticas de Infraestrutura como Código (IaC)	SUPIN FRA	Realizar até 2027	Não Iniciado	N/A	N/A	0%	Dez-2027	Não orçamentária	
O:5 A:0405 P:	N/A	149	N/A	N/A	9	Mantida	Prover solução de telefonia móvel	SUPIN FRA	Realizar até 2027	Em andamento	N/A	N/A	20%	Dez-2027	Não orçamentária	
O:8 A:0716 P:8103	N/A	153	9	Ativos vinculados a projetos de geração de valor para áreas não finalísticas	8	Retirada	Ambiente Virtual de Aprendizagem	SUPIN FRA	Realizar até 2027	Não Iniciado	SEI-040227/000161/2023	206100/2024/00098	0%	Contínuo	Não orçamentária	
O:5 A:0425 P:	N/A	157	N/A	N/A	8	Mantida	Renovar a infraestrutura de TIC do prédio sede, auditorias fiscais e demais unidades da SEFAZ	SUPIN FRA	Realizar até 2027	Em andamento	N/A	N/A	70%	Dez-2027	Não orçamentária	
O:5 A:0426 P:	N/A	170	N/A	N/A	6	Retirada	Implementar sistema de monitoramento de TV no prédio sede, auditorias fiscais e demais unidades da SEFAZ	SUPIN FRA	Realizar até 2027	Não iniciado	N/A	N/A	0%	Contínuo	Não orçamentária	

Alinhamento Estratégico		Prioridades					Produto		Operacional						Informações
Oetic/Ação/PPA	Valor Estimado	ID - Prioridade	Grau (Resolução SEFAZ nº 509/2023)	Descrição	GUT	Status	Descrição	Área Responsável	Meta	Status da meta	Processo SEI	ID	Executado (%)	Conclusão	Tipo de iniciativa
O:5 A:0519 P:	N/A	172	N/A	N/A	6	Mantida	Migrar SEI-RJ para o PRODERJ	SUPINFR A	Realizar até 2027	Concluído	N/A	N/A	100%	Dez-2026	Não orçamentária
O:5 A:0515 P:	N/A	171	N/A	N/A	6	Mantida	Migrar SISOBÍ para o PRODERJ	SUPINFR A	Realizar até 2027	Concluído	N/A	N/A	100%	Dez-2023	Não orçamentária
O:5 A:0412 P:	N/A	176	N/A	N/A	4	Mantida	Adquirir webcam e headset para as estações trabalho	SUPINFR A	Realizar até 2027	Paralisada	N/A	N/A	0%	Contínuo	Não orçamentária
O:5 A:0414 P:	N/A	177	N/A	N/A	4	Mantida	Disponibilizar notebooks para atender a demandas de mobilidade ou de segurança.	SUPINFR A	Realizar até 2027	Concluído	N/A	N/A	100%	Dez-2026	Não orçamentária
O:5 A:0703 P:	N/A	196	N/A	N/A	2	Retirada	Adquirir soluções para ensino a distância (LMS)	SUPINFR A	Realizar até 2027	Não Iniciado	N/A	N/A	0%	Contínuo	Não orçamentária
O:5 A:0401 P:	N/A	194	N/A	N/A	2	Mantida	Viabilizar infraestrutura para realização de sessões do Conselho de Contribuintes, presenciais, remotas ou mistas.	SUPINFR A	Realizar até 2027	Concluído	N/A	N/A	100%	Dez-2027	Não orçamentária

Alinhamento Estratégico		Prioridades					Produto		Operacional						Informações
Oetic/Ação / PPA	Valor Estimado	ID - Prioridade	Grau (Resolução SEFAZ nº 509/2023)	Descrição	GUT	Status	Descrição	Área Responsável	Meta	Status da meta	Processo SEI	ID	Executado (%)	Conclusão	Tipo de iniciativa
O:2 A:0810 P:	N/A	34	N/A	N/A	80	Inserida	Migrar sistemas em Weblogic	SUPSIS	18 sistemas	Em andamento	N/A	N/A	N/A	Dez-2027	Não orçamentária
O:6 A:1005 P:	N/A	35	N/A	N/A	80	Inserida	Implementar time de sustentação	SUPSIS	Realizar até 2027	Não Iniciado	N/A	N/A	0%	Dez-2027	Não orçamentária
O:2 A:0901 P:	N/A	41	N/A	N/A	64	Mantida	Estabelecer novo padrão de arquitetura de software baseado em serviços	SUPSIS	Realizar até 2027	Concluído	N/A	N/A	100%	Dec-23	Não orçamentária
O:2 A:1003 P:	N/A	42	N/A	N/A	64	Retirada	Implementar manutenções evolutivas de TI (débito técnico)	SUPSIS	Realizar até 2027	Em andamento	N/A	N/A	50%	Contínuo	Não orçamentária
O:1 A:0603 P:	N/A	46	N/A	N/A	48	Mantida	Modernizar o Portal da Transparência	SUPSIS	Realizar até 2027	Concluído	N/A	N/A	100%	Dec-23	Não orçamentária
O:1 A:0808 P:	N/A	47	N/A	N/A	48	Mantida	Reestruturar o Portal da Secretaria de Estado de Fazenda	SUPSIS	Realizar até 2027	Concluído	N/A	N/A	100%	Dec-23	Não orçamentária
O:6 A:0805 P:	N/A	48	N/A	N/A	48	Mantida	Adquirir/desenvolver soluções para atender ao portfólio da Subsecretaria de Estado de Receita	SUPSIS	Realizar até 2027	Em andamento	N/A	N/A	N/A	Contínuo	Não orçamentária
O:1 A:0708 P:	N/A	49	N/A	N/A	40	Mantida	Desenvolver portal de legislação tributária	SUPSIS	Realizar até 2027	Em andamento	N/A	N/A	30%	Dez-2027	Não orçamentária
O:1 A:0709 P:	N/A	51	N/A	N/A	32	Mantida	Normatizar governança dos portais da Sefaz	SUPSIS	Realizar até 2027	Concluído	N/A	N/A	100%	Dec-23	Não orçamentária

Alinhamento Estratégico		Prioridades					Produto		Operacional						Informações
Oeic/Ação / PPA	Valor Estimado	ID - Prioridade	Grau (Resolução SEFAZ nº 509/2023)	Descrição	GUT	Status	Descrição	Área Responsável	Meta	Status da meta	Processo SEI	ID	Executado (%)	Conclusão	Tipo de iniciativa
O:4 A:0301 P:	N/A	2	N/A	N/A	125	Mantida	Contratar empresa de prestação de serviços para a área de Sistemas	SUP SIS	Realizar até 2025	Concluído	N/A	N/A	100%	Contínuo	Não orçamentária
O:2 A:0804 P:	N/A	2	N/A	N/A	125	Mantida	Contratar empresa para fornecimento de serviços técnicos ou de mão de obra de caráter multidisciplinar na área de sistemas	SUP SIS	Realizar até 2025	Concluído	N/A	N/A	100%	Contínuo	Não orçamentária
O:6 A:0711 P:	N/A	3	N/A	N/A	125	Mantida	Contratar empresa especializada em desenvolvimento de software para execução total ou parcial da modernização	SUP SIS	Realizar até 2025	Concluído	N/A	N/A	100%	N/A	Não orçamentária
O:2 A:0906 P:	N/A	4	N/A	N/A	125	Mantida	Implantar controle de vulnerabilidades das aplicações	SUP SIS	Realizar até 2025	Concluído	N/A	N/A	100%	Dez-2025	Não orçamentária
O:2 A:1001 P:	N/A	5	N/A	N/A	125	Mantida	Implementar manutenções corretivas	SUP SIS	Realizar até 2025	Concluído	N/A	N/A	100%	Contínuo	Não orçamentária
O:2 A:0809 P:	N/A	6	N/A	N/A	125	Inserida	Migrar sistemas em Delphi	SUP SIS	10 sistemas	Em andamento	N/A	N/A	N/A	Dez-2027	Não orçamentária
O:1 A:0701 P:	N/A	7	N/A	N/A	125	Mantida	Integrar serviços eletrônicos com login único Gov.br	SUP SIS	Realizar até 2027	Em andamento	N/A	N/A	20%	Dez-2027	Não orçamentária
O:6 A:1002 P:	N/A	8	N/A	N/A	27	Mantida	Implementar manutenções evolutivas de negócio	SUP SIS	Realizar até 2027	Em andamento	N/A	N/A	N/A	Contínuo	Não orçamentária
O:6 A:0806 P:	N/A	9	N/A	N/A	125	Mantida	Sistemas de Ressarcimento de ICMS-ST	SUP SIS	Realizar até 2025	Em andamento	N/A	N/A	60%	Contínuo	Não orçamentária
O:2 A:1004 P:	N/A	33	N/A	N/A	100	Mantida	Contratar empresa para fornecimento de serviços técnicos ou de mão de obra de caráter multidisciplinar na área de sistemas	SUP SIS	Realizar até 2027	Concluído	N/A	N/A	100%	Contínuo	Não orçamentária

Alinhamento Estratégico		Prioridades					Produto		Operacional						Informações
Oetic/Ação / PPA	Valor Estimado	ID - Prioridade	Grau (Resolução SEF AZ nº 509/2023)	Descrição	GUT	Status	Descrição	Área Responsável	Meta	Status da meta	Processo SEI	ID	Executado (%)	Conclusão	Tipo de iniciativa
O:2 A:0909 P:	N/A	61	N/A	N/A	8	Mantida	Adquirir plataforma de experiência digital (DXP)	SUPSIS	Realizar até 2027	Em andamento	N/A	N/A	0%	Dez-2027	Não orçamentária
O:2 A:0910 P:	N/A	62	N/A	N/A	8	Retirada	Implantar alertas	SUPSIS	Realizar até 2027	Não iniciado	N/A	N/A	0%	Dez-2027	Não orçamentária
O:2 A:0704 P:	N/A	63	N/A	N/A	8	Mantida	Adquirir ou implementar solução de auditoria de uso	SUPSIS	Realizar até 2026	Em andamento	N/A	N/A	40%	Mai-2026	Não orçamentária
O:8 A:0710 P:	N/A	64	N/A	N/A	4	Mantida	Adquirir solução de treinamento contínuo online	SUPSIS	Realizar até 2027	Não Iniciado	N/A	N/A	0%	Contínuo	Não orçamentária
O:3 A:0911 P:	N/A	65	N/A	N/A	4	Mantida	Implantar dashboards	SUPSIS	Realizar até 2027	Não Iniciado	N/A	N/A	0%	Dez-2027	Não orçamentária

Alinhamento Estratégico		Prioridades					Produto		Operacional						Informações
Oetic/Ação/PPA	Valor Estimado	ID - Prioridade	Grau (Resolução SEFAZ nº 509/2023)	Descrição	GUT	Status	Descrição	Área Responsável	Meta	Status da meta	Processo SEI	ID	Executado (%)	Conclusão	Tipo de iniciativa
O:3 A:0416 P:	N/A	1	N/A	N/A	125	Mantida	Viabilizar solução de banco de dados	SUPG D	Realizar até 2025	Concluído	N/A	N/A	100%	Dez-2027	Não orçamentária
O:3 A:1104 P:	N/A	2	N/A	N/A	125	Mantida	Contratar empresa para fornecimento de serviços técnicos ou de mão de obra de caráter multidisciplinar na área de dados	SUPG D	Realizar até 2025	Não iniciado	N/A	N/A	0%	Contínuo	Não orçamentária
O:3 A:1101 P:	N/A	3	N/A	N/A	100	Mantida	Reestruturar a arquitetura analítica de dados da SEFAZ (OLAP)	SUPG D	Realizar até 2027	Concluído	N/A	N/A	100%	N/A	Não orçamentária
O:3 A:1102 P:	N/A	4	N/A	N/A	8	Mantida	Revisar a arquitetura transacional de dados da SEFAZ (OLTP)	SUPG D	Realizar até 2027	Em andamento	N/A	N/A	90%	Dez-2027	Não orçamentária
O:3 A:1206 P:	N/A	5	N/A	N/A	75	Mantida	Incorporar as bases de dados OLTP ao EDW	SUPG D	Realizar até 2027	Em andamento	N/A	N/A	24%	Dez-2027	Não orçamentária
O:3 A:1110 P:	N/A	6	N/A	N/A	64	Mantida	Editar normas de Governança de Dados	SUPG D	Realizar até 2027	Não iniciado	N/A	N/A	0%	Dez-2027	Não orçamentária
O:3 A:1109 P:	N/A	7	N/A	N/A	48	Mantida	Adquirir Solução de Governança de Dados	SUPG D	Realizar até 2027	Não iniciado	N/A	N/A	0%	Contínuo	Não orçamentária
O:3 A:1208 P:	N/A	8	N/A	N/A	48	Mantida	Desenvolver e publicar um catálogo de dados	SUPG D	Realizar até 2027	Em andamento	N/A	N/A	10%	Dez-2027	Não orçamentária
O:3 A:1202 P:	N/A	9	N/A	N/A	36	Mantida	Prover plataforma de ciência de dados e aprendizagem de máquina	SUPG D	Realizar até 2027	Não iniciado	N/A	N/A	0%	Contínuo	Não orçamentária

Alinhamento Estratégico		Prioridades					Produto		Operacional						Informações
Oetic/Ação/PPA	Valor Estimado	ID - Prioridade	Grau (Resolução SEFAZ nº 509/2023)	Descrição	GUT	Status	Descrição	Área Responsável	Meta	Status da meta	Processo SEI	ID	Executado (%)	Conclusão	Tipo de iniciativa
O:3 A:1207 P:	N/A	10	N/A	N/A	36	Mantida	Migrar o consumo de dados analíticos do ambiente OLTP para o Ambiente Analítico da SEFAZ	SUPGD	Realizar até 2027	Não iniciado	N/A	N/A	0%	Dez-2027	Não orçamentária
O:3 A:1105 P:	N/A	11	N/A	N/A	36	Mantida	Capacitar servidores em áreas-chave de dados, como arquitetura de dados, engenharia de dados, ciência de dados, entre outras.	SUPGD	Realizar até 2027	Em andamento	N/A	N/A	83%	Contínuo	Não orçamentária
O:3 A:1106 P:	N/A	12	N/A	N/A	27	Mantida	Modernizar recepção de dados externos, declarações e documentos fiscais eletrônicos	SUPGD	Realizar até 2027	Concluído	N/A	N/A	100%	Contínuo	Não orçamentária
O:3 A:1203 P:	N/A	13	N/A	N/A	27	Mantida	Migrar legado para nova ferramenta (self-service BI)	SUPGD	Realizar até 2027	Concluído	N/A	N/A	100%	N/A	Não orçamentária
O:3 A:1103 P:	N/A	14	N/A	N/A	18	Mantida	Capacitar servidores nas ferramentas de dados da SEFAZ	SUPGD	Realizar até 2027	Em andamento	N/A	N/A	20%	Dez-2027	Não orçamentária
O:3 A:1108 P:	N/A	15	N/A	N/A	12	Mantida	Integrar cargas de dados ao serviço de mensageria corporativo	SUPGD	Realizar até 2027	Não iniciado	N/A	N/A	0%	Dez-2027	Não orçamentária
O:3 A:1107 P:	N/A	16	N/A	N/A	8	Mantida	Viabilizar solução de integração de dados entre a Secretaria e órgãos externos	SUPGD	Realizar até 2027	Concluído	N/A	N/A	100%	Contínuo	Não orçamentária
O:3 A:1204 P:	N/A	17	N/A	N/A	8	Mantida	Capacitar servidores para utilização da Solução de Self-Service BI	SUPGD	Realizar até 2027	Concluído	N/A	N/A	100%	Contínuo	Não orçamentária
O:3 A:1111 P:	N/A	18	N/A	N/A	8	Mantida	Implantar política de retenção e descarte de dados	SUPGD	Realizar até 2027	Não Iniciado	N/A	N/A	0%	Dez-2027	Não orçamentária

Alinhamento Estratégico		Prioridades					Produto		Operacional						Informações
Oetic/Ação/PPA	Valor Estimado	ID - Prioridade	Grau (Resolução SEFAZ nº 509/2023)	Descrição	GUT	Status	Descrição	Área Responsável	Meta	Status da meta	Processo SEI	ID	Executado (%)	Conclusão	Tipo de iniciativa
O:3 A:1209 P:	N/A	19	N/A	N/A	8	Mantida	Fomentar o uso de self-service BI	SUPGD	Realizar até 2027	Em andamento	N/A	N/A	96%	Contínuo	Não orçamentária
O:3 A:1201 P:	N/A	20	N/A	N/A	4	Mantida	Prover Solução de Análise de Vínculos	SUPGD	Realizar até 2027	Não Iniciado	N/A	N/A	0%	Contínuo	Não orçamentária
O:3 A:1205 P:	N/A	21	N/A	N/A	2	Mantida	Adquirir solução de data integration	SUPGD	Realizar até 2027	Não iniciado	N/A	N/A	0%	Contínuo	Não orçamentária

Alinhamento Estratégico		Prioridades					Produto		Operacional						Informações
Oetic/Ação/PPA	Valor Estimado	ID - Prioridade	Grau (Resolução SEFAZ nº 509/2023)	Descrição	GUT	Status	Descrição	Área Responsável	Meta	Status da meta	Processo SEI	ID	Executado (%)	Conclusão	Tipo de iniciativa
O:8 A:0123 P:	N/A	1	N/A	N/A	75	Mantida	Adaptar o processo de compras à Lei 14.133/21 - Nova Lei de Licitações e Contratos Administrativos	SUP AQTI C	Realizar até 2027	Concluído	N/A	N/A	100%	N/A	Não orçamentária
O:8 A:0204 P:	N/A	2	N/A	N/A	45	Mantida	Atualizar modelos de artefatos de planejamento da contratação para a nova lei de licitações	SUP AQTI C	Realizar até 2027	Concluído	N/A	N/A	100%	N/A	Não orçamentária
O:8 A:0205 P:	N/A	3	N/A	N/A	36	Mantida	Viabilizar a utilização da base de conhecimento do Sistema ETP Digital, em conformidade com a Instrução Normativa nº 40/2020.	SUP AQTI C	Realizar até 2027	Concluído	N/A	N/A	100%	N/A	Não orçamentária
O:8 A:0702 P:	N/A	4	N/A	N/A	27	Mantida	Adquirir ferramentas de trabalho para área de TIC	SUP AQTI C	Realizar até 2027	Em andamento	N/A	N/A	63%	Contínuo	Não orçamentária
O:2 A:0706 P:	N/A	5	N/A	N/A	27	Retirada	Desenvolver ou adquirir novas soluções de sistemas para áreas finalísticas	SUP AQTI C	Realizar até 2027	Não Iniciado	N/A	N/A	0%	Contínuo	Não orçamentária
O:8 A:0203 P:	N/A	6	N/A	N/A	27	Mantida	Treinar e capacitar as equipes técnicas de TIC quanto à elaboração dos artefatos de planejamento das contratações.	SUP AQTI C	Realizar até 2027	Concluído	N/A	N/A	100%	Contínuo	Não orçamentária
O:8 A:0206 P:	N/A	7	N/A	N/A	27	Mantida	Definir e aplicar metodologia de pesquisa para a construção da análise de cenários do Estudo Técnico Preliminar.	SUP AQTI C	Realizar até 2027	Concluído	N/A	N/A	100%	Dez-2027	Não orçamentária
O:8 A:0207 P:	N/A	8	N/A	N/A	9	Mantida	Viabilizar solução/ferramenta para monitorar os processos de aquisições, garantindo celeridade e transparência.	SUP AQTI C	Realizar até 2027	Concluído	N/A	N/A	100%	Dez-2027	Não orçamentária

Alinhamento Estratégico		Prioridades					Produto		Operacional						Informações
Oetic/Ação / PPA	Valor Estimado	ID - Prioridade	Área Demandante	Descrição	GUT	Status	Descrição	Área Responsável	Meta	Status da meta	Processo SEI	ID	Executado (%)	Conclusão	Tipo de iniciativa
O:2 A:0720 P:	N/A	1	SSER	N/A	125	Inserida	Demandas Funcionais do Sistema Central de Serviços 100% do Anexo III Homologado e em Produção	SUPSIS	Realizar até 2026	Não Iniciado	N/A	N/A	0%	Dez-2026	Não orçamentária
O:2 A:0722 P:	N/A	2	SSER	N/A	125	Inserida	Demandas Funcionais do Sistema E-PROCURAÇÃO 100% do Anexo III Homologado e em Produção	SUPSIS	Realizar até 2026	Não Iniciado	N/A	N/A	0%	Dez-2026	Não orçamentária
O:2 A:0723 P:	N/A	3	SSER	N/A	125	Inserida	NOVO Sistema SCOMEX com 70% do Anexo III Homologado e em Produção	SUPSIS	Realizar até 2026	Não Iniciado	N/A	N/A	0%	Dez-2026	Não orçamentária
O:2 A:0724 P:	N/A	4	SSER	N/A	125	Inserida	Demandas Funcionais do Sistema SINCAD 100% DO Anexo III, Homologado e em Produção	SUPSIS	Realizar até 2026	Não Iniciado	N/A	N/A	0%	Dez-2026	Não orçamentária
O:2 A:0725 P:	N/A	5	SSER	N/A	125	Inserida	NOVO Sistema Cadastramento BEFIS com 100% do Anexo III Homologado e em Produção	SUPSIS	Realizar até 2026	Não Iniciado	N/A	N/A	0%	Dez-2026	Não orçamentária
O:2 A:0726 P:	N/A	6	SSER	N/A	125	Inserida	Demandas Funcionais de DOCUMENTOS FISCAIS 88% do Anexo III Homologado e em Produção, em 2026.	SUPSIS	Realizar até 2026	Não Iniciado	N/A	N/A	0%	Dez-2026	Não orçamentária
O:2 A:0727 P:	N/A	7	SSER	N/A	125	Inserida	Demandas Funcionais de DECLARAÇÕES 90% do Anexo III Homologado e em Produção	SUPSIS	Realizar até 2026	Não Iniciado	N/A	N/A	0%	Dez-2026	Não orçamentária
O:2 A:A0728 P:	N/A	8	SSER	N/A	125	Inserida	Demandas Funcionais de PAGAMENTOS 75% do Anexo III Homologado e em Produção	SUPSIS	Realizar até 2026	Não Iniciado	N/A	N/A	0%	Dez-2026	Não orçamentária
O:2 A:0729 P:	N/A	9	SSER	N/A	125	Inserida	Demandas Funcionais do Sistema Fisco Fácil 100% do Anexo III Homologado e em Produção	SUPSIS	Realizar até 2026	Não Iniciado	N/A	N/A	0%	Dez-2026	Não orçamentária
O:2 A:0730 P:	N/A	10	SSER	N/A	125	Inserida	Demandas Funcionais do CRF 100% do Anexo III Homologado e em Produção	SUPSIS	Realizar até 2026	Não Iniciado	N/A	N/A	0%	Dez-2026	Não orçamentária

Alinhamento Estratégico		Prioridades					Produto		Operacional						Informações
Oetic/Ação / PPA	Valor Estimado	ID - Prioridade	Área Demandante	Descrição	GUT	Status	Descrição	Área Responsável	Meta	Status da meta	Processo SEI	ID	Executado (%)	Conclusão	Tipo de iniciativa
O:3 A:1120 P:	N/A	21	SSER	N/A	125	Inserida	Atualizar o Cancelamento Extemporâneo para atender RTC para documentos já implementados e o CNPJ alfanumérico.	SUPSIS	Realizar até 2026	Não Iniciado	N/A	N/A	0%	Dez-2026	Não orçamentária
O:3 A:1121 P:	N/A	22	SSER	N/A	125	Inserida	Atualizar Extrator IDFe para tratamento adequado de CNPJ alfanumérico.	SUPGD	Realizar até 2026	Não Iniciado	N/A	N/A	0%	Dez-2026	Não orçamentária
O:3 A:1123 P:	N/A	23	SSER	N/A	125	Inserida	Manter DFe implantados em conformidade com as novas versões de Notas técnicas e Boletins técnicos publicados pelo Comitê Gestor do IBS.	SUPGD	Realizar até 2026	Não Iniciado	N/A	N/A	0%	Dez-2026	Não orçamentária
O:3 A:1124 P:	N/A	24	SSER	N/A	125	Inserida	Manter o produto Consulta DFe (para documentos implantados) em conformidade com as novas versões de Notas técnicas e Boletins técnicos publicados pelo Comitê Gestor do IBS.	SUPSIS	Realizar até 2026	Não Iniciado	N/A	N/A	0%	Dez-2026	Não orçamentária
O:3 A:1125 P:	N/A	25	SSER	N/A	125	Inserida	Demandas Funcionais da Reforma Tributária do Consumo de Declarações 100% Homologado e em Produção	SUPSIS	Realizar até 2026	Não Iniciado	N/A	N/A	0%	Dez-2026	Não orçamentária
O:3 A:1126 P:	N/A	26	SSER	N/A	125	Inserida	Demandas Funcionais da Reforma Tributária nos Sistemas de Pagamentos 100% Homologado e em Produção	SUPSIS	Realizar até 2026	Não Iniciado	N/A	N/A	0%	Dez-2026	Não orçamentária
O:3 A:1127 P:	N/A	27	SSER	N/A	125	Inserida	Demandas da SUPGD no Anexo III com 100% Homologado e em Produção	SUPGD	Realizar até 2026	Não Iniciado	N/A	N/A	0%	Dez-2026	Não orçamentária
O:3 A:1128 P:	N/A	28	SSER	N/A	125	Inserida	Automação de malhas para atividades de monitoramento para a COPLAN (Malhas) - Monitoramento.	SUPGD	Realizar até 2026	Não Iniciado	N/A	N/A	0%	Dez-2026	Não orçamentária
O:3 A:1129 P:	N/A	29	SSER	N/A	125	Inserida	Ferramenta para estudo de dados para elaboração da malha para a COPLAN (Malhas) - Fiscalização.	SUPGD	Realizar até 2026	Não Iniciado	N/A	N/A	0%	Dez-2026	Não orçamentária
O:3 A:1130 P:	N/A	30	SSER	N/A	125	Inserida	Ferramenta para estudo de dados para elaboração da malha para COPLAN (Malhas) - Barreiras Fiscais.	SUPGD	Realizar até 2026	Não Iniciado	N/A	N/A	0%	Dez-2026	Não orçamentária

Alinhamento Estratégico		Prioridades					Produto		Operacional						Informações
Oetic/Ação / PPA	Valor Estimado	ID - Prioridade	Área Demandante	Descrição	GUT	Status	Descrição	Área Responsável	Meta	Status da meta	Processo SEI	ID	Execução (%)	Conclusão	Tipo de iniciativa
O:2 A:0732 P:	N/A	11	SSER	N/A	125	Inserida	NOVO Sistema Ferramenta de SCA com 100% do Anexo III Homologado e em Produção	SUPSIS	Realizar até 2026	Não Iniciado	N/A	N/A	0%	Dez-2026	Não orçamentária
O:2 A:0733 P:	N/A	12	SSER	N/A	125	Inserida	NOVO Sistema Ferramenta de Ressarcimento ST com 100% do Anexo III Homologado e em Produção	SUPSIS	Realizar até 2026	Não Iniciado	N/A	N/A	0%	Dez-2026	Não orçamentária
O:2 A:0734 P:	N/A	13	SSER	N/A	125	Inserida	NOVO Sistema de Auditoria Fiscal (PDDA/AERJ) com 100% do Anexo III Homologado e em Produção	SUPSIS	Realizar até 2026	Não Iniciado	N/A	N/A	0%	Dez-2026	Não orçamentária
O:2 A:0735 P:	N/A	14	SSER	N/A	125	Inserida	NOVO Sistema SIGAS com 100% do Anexo III Homologado e em Produção	SUPSIS	Realizar até 2026	Não Iniciado	N/A	N/A	0%	Dez-2026	Não orçamentária
O:2 A:0740 P:	N/A	15	SSER	N/A	125	Inserida	Demandas Funcionais do Sistema DEC 100% do Anexo III Homologado e em Produção	SUPSIS	Realizar até 2026	Não Iniciado	N/A	N/A	0%	Dez-2026	Não orçamentária
O:2 A:0741 P:	N/A	16	SSER	N/A	125	Inserida	Demandas Funcionais do Sistema ITD 100% do Anexo III Homologado e em Produção	SUPSIS	Realizar até 2026	Não Iniciado	N/A	N/A	0%	Dez-2026	Não orçamentária
O:2 A:0742 P:	N/A	17	SSER	N/A	125	Inserida	Demandas Funcionais do Sistema IPVA 80% do Anexo III Homologado e em Produção	SUPSIS	Realizar até 2026	Não Iniciado	N/A	N/A	0%	Dez-2026	Não orçamentária
O:3 A:1115 P:	N/A	18	SSER	N/A	125	Inserida	Demandas Funcionais da Reforma Tributária do Consumo no Sistema SINCAD 100% Homologado e em Produção	SUPSIS	Realizar até 2026	Não Iniciado	N/A	N/A	0%	Dez-2026	Não orçamentária
O:3 A:1117 P:	N/A	19	SSER	N/A	125	Inserida	Atualizar DFe já implantados para atender RTC (Nfe, NFCe, NFCom, NF3E, CTe/CTeOS/GTve, MDFe, Bpe) e o CNPJ alfanumérico	SUPGD	Realizar até 2026	Não Iniciado	N/A	N/A	0%	Dez-2026	Não orçamentária
O:3 A:1119 P:	N/A	20	SSER	N/A	125	Inserida	Atualizar Consulta DFe para exibir os novos campos da RTC para documentos já implementados e o CNPJ alfanumérico.	SUPSIS	Realizar até 2026	Não Iniciado	N/A	N/A	0%	Dez-2026	Não orçamentária

Alinhamento Estratégico		Prioridades					Produto		Operacional						Informações
Oetic/Ação / PPA	Valor Estimado	ID - Prioridade	Área Demandante	Descrição	GUT	Status	Descrição	Área Responsável	Meta	Status da meta	Processo SEI	ID	Executado (%)	Conclusão	Tipo de iniciativa
O:2 A:0721 P:	N/A	49	SSER	N/A	80	Inserida	Demandas Funcionais do Sistema IPM e Painel IPM 100% do Anexo III Homologado e em Produção	SUP SIS	Realizar até 2026	Não Iniciado	N/A	N/A	0%	Dez-2026	Não orçamentária
O:2 A:0736 P:	N/A	50	SSER	N/A	80	Inserida	Demandas Funcionais do Sistema SBF com 95% do Anexo III Homologado e em Produção	SUP SIS	Realizar até 2026	Não Iniciado	N/A	N/A	0%	Dez-2026	Não orçamentária
O:2 A:0743 P:	N/A	51	SSER	N/A	80	Inserida	NOVO Sistema E-Contencioso com 50% do Anexo III Homologado e em Produção, em 2026.	SUP SIS	Realizar até 2026	Não Iniciado	N/A	N/A	0%	Dez-2026	Não orçamentária
O:3 A:1116 P:	N/A	52	SSER	N/A	64	Inserida	Desenvolver e implantar integração de dados dos novos DFe (BPeTM, BPeTA, NFGas, NFAg, NFeABI e outros).	SUP GD	Realizar até 2026	Não Iniciado	N/A	N/A	0%	Dez-2026	Não orçamentária
O:3 A:1118 P:	N/A	53	SSER	N/A	64	Inserida	Incluir novos documentos na Consulta DFe.	SUP SIS	Realizar até 2026	Não Iniciado	N/A	N/A	0%	Dez-2026	Não orçamentária
O:3 A:1122 P:	N/A	54	SSER	N/A	64	Inserida	Incluir no Extrator IDFe novos DFe da RTC.	SUP GD	Realizar até 2026	Não Iniciado	N/A	N/A	0%	Dez-2026	Não orçamentária
O:3 A:1145 P:	N/A	55	SSER	N/A	64	Inserida	Apoiar curadores de conteúdo para implantação dos novos assuntos para demandas de Assistentes Virtuais (IA) como demandado pela SUACO/SUCIEF.	SUP GD	Realizar até 2026	Não Iniciado	N/A	N/A	0%	Dez-2026	Não orçamentária
O:3 A:1146 P:	N/A	56	SSER	N/A	64	Inserida	Elaboração de BIs com indicadores de resultados da arrecadação de receitas tributárias e não tributárias (Melhorias nos BIs: R0007, R0025 e R0035; integrados também a BIs do Tesouro) para Relatórios para a Alta Administração vinculados aos OKRs 4.1 e 4.2 do Book Estratégico da SEFAZ-RJ 2025-2028.	SUP GD	Realizar até 2026	Não Iniciado	N/A	N/A	0%	Dez-2026	Não orçamentária

Alinhamento Estratégico		Prioridades					Produto		Operacional						Informações
Oetic/Ação / PPA	Valor Estimado	ID - Prioridade	Área Demandante	Descrição	GUT	Status	Descrição	Área Responsável	Meta	Status da meta	Processo SEI	ID	Executado (%)	Conclusão	Tipo de iniciativa
O:3 A:1131 P:	N/A	31	SSER	N/A	125	Inserida	Automação de malhas de dados de receitas não tributárias para a COPLAN (Malhas) - Receitas não tributárias.	SUPGD	Realizar até 2026	Não Iniciado	N/A	N/A	0%	Dez-2026	Não orçamentária
O:3 A:1132 P:	N/A	32	SSER	N/A	125	Inserida	Melhorias nos BIs de monitoramento para a Monitoramento de contribuintes do ICMS.	SUPGD	Realizar até 2026	Não Iniciado	N/A	N/A	0%	Dez-2026	Não orçamentária
O:3 A:1133 P:	N/A	33	SSER	N/A	125	Inserida	Modelagem e carga de Base de Dados com informações do Acordo referente ao Processo SEI 140001/062643/2021 para Carga dos dados do Acordo RNT.	SUPGD	Realizar até 2026	Não Iniciado	N/A	N/A	0%	Dez-2026	Não orçamentária
O:3 A:1134 P:	N/A	34	SSER	N/A	125	Inserida	Elaboração de relatórios para suportar a atividade de análise dos dados do Acordo referente ao Processo SEI 140001/062643/2021 para Relatórios de Receitas Não Tributárias.	SUPGD	Realizar até 2026	Não Iniciado	N/A	N/A	0%	Dez-2026	Não orçamentária
O:3 A:1135 P:	N/A	35	SSER	N/A	125	Inserida	Desenvolvimento de serviços para atendimento de demanda do sistema TDTG (Sistema para Tratamento Diferenciado para Transporte de Gás Natural por Gasoduto) para Disponibilização de dados dos DFe para TDTG/SIGAS.	SUPGD	Realizar até 2026	Não Iniciado	N/A	N/A	0%	Dez-2026	Não orçamentária
O:3 A:1136 P:	N/A	36	SSER	N/A	125	Inserida	Disponibilização de serviços para recuperação dos XMLs dos DFe para integração com o Sistema PDPA para Disponibilização de DFe para atendimento do PDPA.	SUPGIS	Realizar até 2026	Não Iniciado	N/A	N/A	0%	Dez-2026	Não orçamentária
O:3 A:1137 P:	N/A	37	SSER	N/A	125	Inserida	Disponibilização de serviços para recuperação de dados de declarações para integração com o Sistema PDPA para Disponibilização de Declarações para atendimento do PDPA (ECD, DIMP, OIE, EFD).	SUPGD	Realizar até 2026	Não Iniciado	N/A	N/A	0%	Dez-2026	Não orçamentária
O:3 A:1138 P:	N/A	38	SSER	N/A	125	Inserida	Auditar se todas as operações de entrada e saída foram escrituradas na EFD e se foram no valor correto; verificar se o contribuinte necessita complementar seu imposto ou se tem direito à restituição, conferindo o valor retido com a saída efetiva da mercadoria; para Relatórios de Restituição do ICMS ST.	SUPGD	Realizar até 2026	Não Iniciado	N/A	N/A	0%	Dez-2026	Não orçamentária

Alinhamento Estratégico		Prioridades					Produto		Operacional						Informações
Oetic/Ação / PPA	Valor Estimado	ID - Prioridade	Área Demandante	Descrição	GUT	Status	Descrição	Área Responsável	Meta	Status da meta	Processo SEI	ID	Executado (%)	Conclusão	Tipo de iniciativa
O:3 A:1139 P:	N/A	39	SSER	N/A	125	Inserida	Processamento de tabelas auxiliares dos DFe e Declarações para Adequação Reforma Tributária	SUPGD	Realizar até 2026	Não Iniciado	N/A	N/A	0%	Dez-2026	Não orçamentária
O:3 A:1140 P:	N/A	40	SSER	N/A	125	Inserida	Processamento de NFSe para Adequação Reforma Tributária.	SUPGD	Realizar até 2026	Não Iniciado	N/A	N/A	0%	Dez-2026	Não orçamentária
O:3 A:1141 P:	N/A	41	SSER	N/A	125	Inserida	Processamento de NFSe Via (Pedágio) para Adequação Reforma Tributária.	SUPGD	Realizar até 2026	Não Iniciado	N/A	N/A	0%	Dez-2026	Não orçamentária
O:3 A:1142 P:	N/A	42	SSER	N/A	125	Inserida	Processamento LCC para Adequação Reforma Tributária.	SUPGD	Realizar até 2026	Não Iniciado	N/A	N/A	0%	Dez-2026	Não orçamentária
O:3 A:1143 P:	N/A	43	SSER	N/A	125	Inserida	Processamento da DERE (Declaração de serviços financeiros, planos de assistência a saúde, concurso de prognósticos) para Adequação Reforma Tributária.	SUPGD	Realizar até 2026	Não Iniciado	N/A	N/A	0%	Dez-2026	Não orçamentária
O:3 A:1144 P:	N/A	44	SSER	N/A	125	Inserida	Desenvolver integração com Sistema CEOS da SEFAZ-PB para compartilhamento de dados cadastrais e fiscais para ACT com SEFAZ PB.	SUPGD	Realizar até 2026	Não Iniciado	N/A	N/A	0%	Dez-2026	Não orçamentária
O:5 A:0448 P:	N/A	45	SSER	N/A	125	Inserida	Internet backup nos postos fiscais.	SUPINFRA	Realizar até 2026	Não Iniciado	N/A	N/A	0%	Dez-2026	Não orçamentária
O:3 A:1150 P:	N/A	46	SSER	N/A	100	Inserida	Prover solução de integração de dados (barramento de serviços/API Management) entre a Secretaria e órgãos externos (Convênio com a RFB, entre outros)	SUPGD	Realizar até 2026	Não Iniciado	N/A	N/A	0%	Dez-2026	Não orçamentária
O:2 A:0718 P:	N/A	47	SSER	N/A	80	Inserida	NOVO Sistema SEFLEGIS com 100% do Anexo III Homologado e em Produção	SUP SIS	Realizar até 2026	Não Iniciado	N/A	N/A	0%	Dez-2026	Não orçamentária
O:2 A:0719 P:	N/A	48	SSER	N/A	80	Inserida	Demandas Funcionais do Sistema FALE CONOSCO LEGISLAÇÃO com 100% do Anexo III Homologado e em Produção	SUP SIS	Realizar até 2026	Não Iniciado	N/A	N/A	0%	Dez-2026	Não orçamentária

Alinhamento Estratégico		Prioridades					Produto		Operacional						Informações
Oetic/Ação / PPA	Valor Estimado	ID - Prioridade	Área Demandante	Descrição	GUT	Status	Descrição	Área Responsável	Meta	Status da meta	Processo SEI	ID	Executado (%)	Conclusão	Tipo de iniciativa
O:3 A:1147 P:	N/A	57	SSER	N/A	64	Inserida	Elaboração de BIs com indicadores de ampliação de capacidade de atendimento para Relatórios para a Alta Administração vinculados aos OKRs 5.1, 5.2 e 5.3 do Book Estratégico da SEFAZ-RJ 2025-2028.	SUPGD	Realizar até 2026	Não Iniciado	N/A	N/A	0%	Dez-2026	Não orçamentária
O:3 A:1148 P:	N/A	58	SSER	N/A	64	Inserida	Elaboração de BIs de acompanhamento da promoção a conformidade tributária para para Relatórios para a Alta Administração vinculados aos OKRs 6.1, 6.2 e 6.3 do Book Estratégico da SEFAZ-RJ 2025-2028.	SUPGD	Realizar até 2026	Não Iniciado	N/A	N/A	0%	Dez-2026	Não orçamentária
O:3 A:1149 P:	N/A	59	SSER	N/A	64	Inserida	Elaboração de BI de acompanhamento da redução do estoque de processos em julgamento administrativo para Relatórios para a Alta Administração vinculados aos OKRs 7.1 do Book Estratégico da SEFAZ-RJ 2025-2028.	SUPGD	Realizar até 2026	Não Iniciado	N/A	N/A	0%	Dez-2026	Não orçamentária
O:2 A:0731 P:	N/A	61	SSER	N/A	36	Inserida	NOVO Sistema Conta Corrente Tributário com 50% do Anexo III Homologado e em Produção	SUP SIS	Realizar até 2026	Não Iniciado	N/A	N/A	0%	Dez-2026	Não orçamentária

11. PLANO DE GESTÃO DE PESSOAS

A Gestão de Pessoal está em um processo de constante evolução e aprendizado. Do mesmo modo que busca o alinhamento com os objetivos organizacionais da SEFAZ-RJ e os princípios e diretrizes que norteiam este plano, busca a identificação dos pontos de excelência e das oportunidades de melhoria. Desta forma, a gestão atua para aumentar a sintonia da equipe com a organização, criar um ambiente de aprendizagem permanente e de incentivo ao desempenho, à motivação e à qualidade do trabalho, baseada em cinco pilares estratégicos.

1. **Motivação:** ações relacionadas a liderança estruturada, desenvolvimento das capacidades técnicas e flexibilização de horário e local de trabalho.
2. **Comunicação:** manter uma comunicação efetiva, objetiva e bilateral, de forma que as metas e objetivos organizacionais estejam claros e bem definidos. Envolve a criação de canais de comunicação oficiais e a interação entre todos os níveis hierárquicos.
3. **Trabalho em equipe:** cada indivíduo deve ter responsabilidade e compromisso com seu papel nos processos da organização, estando alinhado e em sintonia com as ações, metas e resultados. Envolve a formação de equipes multidisciplinares, a troca de conhecimento e a busca por soluções inovadoras.
4. **Competência e conhecimento:** gerir e agregar as características de cada indivíduo de forma a estimular a diversidade, a objetividade, o foco e o aprimoramento contínuo. Monitorar o desempenho dos colaboradores e das equipes, desenvolvendo pessoal e profissionalmente cada componente para a maximização dos resultados.
5. **Desenvolvimento pessoal e profissional:** investimento no desenvolvimento do indivíduo, acompanhando a evolução tecnológica e a transformação da sociedade. Requer valorização da evolução técnica do indivíduo, seja em treinamentos (externos ou *in company*) ou remuneratória.

DENOMINAÇÃO DO CARGO	REGIME	VAGAS EXISTENTES	OCUPANTES
AUDITOR FISCAL DA RECEITA ESTADUAL	EFETIVO	907	662
ANALISTA DA FAZENDA ESTADUAL	EFETIVO	533	205
ANALISTA EM FINANÇAS PÚBLICAS	EFETIVO	50	19
AGENTA DE FAZENDA	EFETIVO	1405	83

Tabela 7 - Quadro de Pessoal em 18/12/2025

O quadro de pessoal referente a SUBTIC está descrito abaixo:

Vínculo	OCUPANTES
EFETIVO	15
EM COMISSÃO	86
TOTAL	101

Tabela 8 - Quadro de Pessoal alocado na SUBTIC - 16/12/2025

12. PLANEJAMENTO DE CAPACITAÇÃO

Capacitação	Quantidade de Pessoas	Custo estimado
ITSM Fundamentos e boas práticas	2	R\$ 846.24
Cybersecurity Pentest	4	R\$ 2,796.00
Desenvolvimento de UX/CX	27	R\$ 807.30
Segurança em IA & Machine Learning	5	R\$ 174.50
Transformação Digital	27	R\$ 780.30
ITIL Foundation	2	R\$ 4,986.00
GitLab	5	R\$ 164.50
Ponto de Função	29	R\$1.099,10
Oracle Cloud Infrastructure	8	R\$255,20
Kubernetes/OpenShift	2	R\$63,80

Tabela 9 - Planejamento de Capacitação

13. ANEXOS

ANEXO I – Plano de Contratações anual de TIC (PCA)

Código do Item	Descrição do Item	Vl. Total	Data Desejada	Ano Vigência PCA
6980	SERVICO DE ASSINATURA (PLATAFORMA DE SAUDE/BEM ESTAR)	R\$ 108.780,00	01/12/2025	2025
6980	SERVICO DE ASSINATURA (PLATAFORMA DE SAUDE/BEM ESTAR)	R\$ 108.780,00	01/12/2025	2025
6422	LICENCA DE USO SOFTWARE RED HAT ENTERPRISE LINUX	R\$ 1.290.534,00	26/11/2025	2025
6423	LICENCA DE USO SOFTWARE RED HAT SMART MANAGEMENT	R\$ 450.825,00	26/11/2025	2025
6396	SERVICOS DE CERTIFICACAO DIGITAL (SSL SINGLE DOMAIN)	R\$ 3.300,00	30/05/2025	2025
6401	FONES, MONOFONES, MICROFONES (RECEPTOR DE MESA)	R\$ 490,00	01/01/2025	2025
6402	FONES, MONOFONES, MICROFONES (RECEPTOR DE MESA)	R\$ 490,00	01/05/2025	2025
6403	FONES, MONOFONES, MICROFONES (HEADSET COM FIO)	R\$ 106.575,80	01/05/2025	2025
6405	EQUIPAMENTOS DE PROCESSAMENTO DE DADOS (TELA PROJEÇÃO)	R\$ 4.000,00	01/02/2025	2025
6406	SERVICOS, ADMINISTRACAO, DESENVOLVIMENTO DE APLICACOES	R\$ 70.000,00	01/07/2025	2025
6407	ACESSORIOS PARA PROCESSAMENTO DE DADOS (WEBCAM)	R\$ 103.229,30	01/05/2025	2025
6408	FONES, MONOFONES, MICROFONES (DE MAO, DUPLO)	R\$ 5.000,00	01/02/2025	2025
6409	SERVICOS DE IMPLANTACAO DE SOLUCAO DE SOFTWARE (CONECTIVIDADE)	R\$ 600.000,00	01/01/2025	2025

6411	SERVICOS DE LOCACAO DE SOFTWARE (MONITORAMENTO USUARIO)	R\$ 128.600,00	30/10/2025	2025
6412	SERVICOS DE LOCACAO DE SOFTWARE (MONITORAMENTO APLICACOES)	R\$ 1.653.600,00	30/10/2025	2025
6413	SERVICOS DE CERTIFICACAO DIGITAL (TIPO A3)	R\$ 309.285,60	20/09/2025	2025
6414	SERVICOS DE CERTIFICACAO DIGITAL (TIPO A1)	R\$ 540,00	30/05/2025	2025
6415	SERVICOS, ADMINISTRACAO, DESENVOLVIMENTO DE APLICACOES (CUSTOMIZACAO)	R\$ 105.000,00	01/04/2025	2025
6418	CAMERAS CINEMATOGRAFICAS	R\$ 7.000,00	01/03/2025	2025
6419	FONES, MONOFONES, MICROFONES (HEADSET PROFISSIONAL)	R\$ 22.245,48	01/01/2025	2025
6420	FONES, MONOFONES, MICROFONES (HEADSET PROFISSIONAL)	R\$ 14.820,75	01/05/2025	2025
6421	UNIDADE DE ARMAZENAMENTO (MEMORIA RAM)	R\$ 96.550,00	01/05/2025	2025
6424	LICENCA DE USO SOFTWARE RED HAT OPENSIFT CONTAINER	R\$ 4.901.882,00	26/11/2025	2025
6425	LICENCA DE USO SOFTWARE RED HAT ANSIBLE AUTOMATION	R\$ 1.031.353,00	26/11/2025	2025
6427	SERVICOS, ADMINISTRACAO, DESENVOLVIMENTO DE APLICACOES	R\$ 1.371.293,00	30/10/2025	2025
6429	SERVICOS DE LOCACAO DE SOFTWARE (BASE DADOS CNPJ)	R\$ 15.055,00	01/01/2025	2025
6435	SERVICOS, ADMINISTRACAO, DESENVOLVIMENTO DE APLICACOES (GNRE)	R\$ 126.869,00	24/01/2025	2025
6439	SERVICO DE ASSINATURA (BASE DADOS D.O.)	R\$ 300.000,00	03/03/2025	2025
6440	SERVICOS DE ACESSO A REDE MUNDIAL (PROCESSAMENTO VIRTUAL)	R\$ 3.565.988,00	24/01/2025	2025
6441	LICENCA DE USO SOFTWARE RED HAT OPENSIFT RUNTIMES	R\$ 761.415,80	26/11/2025	2025

6617	LICENCA DE USO SOFTWARE RED HAT OPENSIFT PREMIUM	R\$ 1.122.497,00	26/11/2025	2025
6618	LICENCA DE USO SOFTWARE RED HAT JBOSS	R\$ 1.464.757,00	26/11/2025	2025
6619	LICENCA DE USO SOFTWARE RED HAT OPENSIFT STORAGE	R\$ 462.441,80	26/11/2025	2025
6620	SERVICO DE INFRAESTRUTURA TI (SERVICE DESK)	R\$ 1.447.721,00	21/01/2025	2025
6621	SERVICOS DE SUPORTE E MANUTENCAO ISILON H400	R\$ 165.512,00	26/09/2025	2025
6622	SERVICOS DE SUPORTE E MANUTENCAO ISILON A200	R\$ 91.596,00	26/09/2025	2025
6623	SERVICOS DE SUPORTE E MANUTENCAO VXRAIL	R\$ 1.139.145,00	26/09/2025	2025
6624	ACESSORIOS PARA PROCESSAMENTO DE DADOS (LICENCA PERPETUA)	R\$ 102.000,00	01/04/2025	2025
6625	SERVICOS, ADMINISTRACAO, DESENVOLVIMENTO (SUPORTE TECNICO)	R\$ 21.000,00	01/04/2025	2025
6626	SERVICOS DE PRODUCAO DE PROGRAMAS (AMBIENTE VIRTUAL)	R\$ 10.000,00	01/01/2025	2025
6627	LICENCA MICROSOFT CORE INFRASTRUCTURE	R\$ 81.153,60	21/11/2025	2025
6628	LICENCA MICROSOFT SQL SERVER CORE	R\$ 409.779,00	21/11/2025	2025
6629	LICENCA MICROSOFT VISUAL STUDIO	R\$ 10.852,81	21/11/2025	2025
6630	SERVICOS DE LOCACAO DE SOFTWARE (MICROSOFT 365 E5)	R\$ 5.708.766,00	21/11/2025	2025
6631	SERVICOS DE LOCACAO DE SOFTWARE (PROJECT ONLINE P1)	R\$ 41.332,00	21/11/2025	2025
6632	SERVICOS DE LOCACAO DE SOFTWARE (PROJECT ONLINE P3)	R\$ 163.525,60	21/11/2025	2025
6633	SERVICOS DE LOCACAO DE SOFTWARE (PROJECT ONLINE P5)	R\$ 22.725,20	21/11/2025	2025

6634	SERVICOS DE LOCACAO DE SOFTWARE (VISIO P2)	R\$ 31.007,50	21/11/2025	2025
6635	SERVICOS DE LOCACAO DE SOFTWARE (AZURE MONETARY)	R\$ 1.639.030,00	21/11/2025	2025
6636	SERVICOS DE LOCACAO DE SOFTWARE (MICROSOFT 365 E3)	R\$ 634.732,00	21/11/2025	2025
6637	SERVICOS DE CERTIFICACAO DIGITAL (SSL WILDCARD)	R\$ 1.380,00	30/05/2025	2025
6638	SERVICOS DE CERTIFICACAO DIGITAL (SSL SINGLE DOMAIN)	R\$ 315,00	30/05/2025	2025
6639	EQUIPAMENTOS DE SEGURANCA (FIREWALL TIPO 1)	R\$ 373.333,30	31/07/2025	2025
6640	COMPONENTES DE REDE (GERENCIAMENTO ATIVOS)	R\$ 373.333,30	31/07/2025	2025
6641	COMPONENTES DE REDE (GERENCIAMENTO LOGS)	R\$ 373.333,30	31/07/2025	2025
6642	ACESSORIOS PARA PROCESSAMENTO DE DADOS (LICENCAS)	R\$ 373.333,30	31/07/2025	2025
6643	SERVICOS DE TREINAMENTO (FIREWALL TIPO 01)	R\$ 373.333,30	31/07/2025	2025
6644	EQUIPAMENTOS DE SEGURANCA (FIREWALL TIPO 2)	R\$ 373.333,30	31/07/2025	2025
6645	COMPONENTES DE REDE (GERENCIAMENTO FIREWALL 02)	R\$ 373.333,30	31/07/2025	2025
6646	COMPONENTES DE REDE (LOGS FIREWALL 02)	R\$ 373.333,30	31/07/2025	2025
6647	ACESSORIOS PARA PROCESSAMENTO DE DADOS (LICENCA FW 02)	R\$ 373.333,30	31/07/2025	2025
6648	SERVICOS DE TREINAMENTO (FIREWALL TIPO 02)	R\$ 373.333,30	31/07/2025	2025
6649	EQUIPAMENTOS DE SEGURANCA (FIREWALL TIPO 3)	R\$ 373.333,30	31/07/2025	2025
6650	COMPONENTES DE REDE (GERENCIAMENTO FIREWALL 03)	R\$ 373.333,30	31/07/2025	2025

6651	COMPONENTES DE REDE (LOGS FIREWALL 03)	R\$ 373.333,30	31/07/2025	2025
6652	ACESSORIOS PARA PROCESSAMENTO DE DADOS (LICENCA FW 03)	R\$ 373.333,30	31/07/2025	2025
6653	SERVICOS DE TREINAMENTO (FIREWALL TIPO 03)	R\$ 373.333,30	31/07/2025	2025
6654	LICENCA DE SOFTWARE DE MONITORAMENTO SEGURANCA	R\$ 360.654,10	30/10/2025	2025
6655	SERVICOS DE TREINAMENTO (MONITORAMENTO)	R\$ 16.022,16	30/10/2025	2025
6656	SERVICO DE ASSINATURA (SISTEMA ZENITE)	R\$ 50.000,00	01/11/2025	2025
6658	EQUIPAMENTOS PARA GRAVACAO E REPRODUCAO DE VIDEO	R\$ 100.000,00	01/02/2025	2025
6659	SERVICOS DE LOCACAO DE SOFTWARE (ORCAMENTO OBRAS)	R\$ 1.000,00	25/07/2025	2025
6660	EQUIPAMENTOS DE PROCESSAMENTO DE DADOS (PROCESSADOR)	R\$ 3.509.344,00	01/05/2025	2025
6661	UNIDADE DE ARMAZENAMENTO (SSD M2)	R\$ 538.073,30	01/05/2025	2025
6662	LICENCIAMENTO VEEAM PROTECAO DADOS (VM)	R\$ 333.333,40	31/08/2025	2025
6663	LICENCIAMENTO VEEAM DATA PLATFORM ADVANCED	R\$ 333.333,60	31/08/2025	2025
6664	LICENCIAMENTO VEEAM ORQUESTRAÇÃO	R\$ 333.333,60	31/08/2025	2025
6665	LICENCIAMENTO VEEAM BACKUP CONTAINERS	R\$ 333.333,60	31/08/2025	2025
6666	LICENCIAMENTO VEEAM BACKUP OFFICE 365	R\$ 333.336,20	31/08/2025	2025
6667	SERVICOS DE TREINAMENTO (VEEAM)	R\$ 333.333,30	31/08/2025	2025
6668	ACESSORIOS PARA PROCESSAMENTO DE DADOS (WEBCAM)	R\$ 31.110,00	01/01/2025	2025

6669	ACESSORIOS PARA PROCESSAMENTO DE DADOS (WEBCAM)	R\$ 22.950,00	01/05/2025	2025
6673	SERVICOS DE REPROGRAFIA E IMPRESSAO CORPORATIVA	R\$ 120.000,00	01/01/2025	2025
6849	SERVICOS DE LOCACAO DE SOFTWARE (EDICAO VIDEO)	R\$ 20.020,00	03/02/2025	2025
6850	SERVICOS DE REVISAO, INSTALACAO SOFTWARE	R\$ 1.393.000,00	01/12/2025	2025
6852	EQUIPAMENTOS PARA GRAVACAO E REPRODUCAO DE SOM	R\$ 3.000,00	01/02/2025	2025
6853	EQUIPAMENTOS PARA PROJECAO (PROJETOR)	R\$ 30.000,00	01/04/2025	2025
6854	FONES, MONOFONES, MICROFONES (HEADSET DUPLO)	R\$ 5.000,00	01/02/2025	2025
6855	UNIDADE DE ARMAZENAMENTO (HD 4TB)	R\$ 8.000,00	01/03/2025	2025
6856	IMPLANTACAO CADASTRO COMPARTILHADO (B-CADASTROS)	R\$ 15.055,00	01/01/2025	2025
6857	ASSINATURA DE BASE DE DADOS CPF	R\$ 15.055,00	01/01/2025	2025
6860	SERVICO SUPORTE TECNICO SMART NET TOTAL CARE	R\$ 49.166,67	06/01/2025	2025
6861	SERVICO DE SUSTENTACAO DO AMBIENTE WAF	R\$ 162.000,00	06/01/2025	2025
6862	SUBSCRICAO DE SOLUCAO DE GESTAO (SOFTWARE)	R\$ 1.352.366,00	06/01/2025	2025
6863	SERVICOS DE CONSULTORIA (ASSISTENCIA TECNICA)	R\$ 7.142.400,00	06/01/2025	2025
6864	SERVICO DE INFRAESTRUTURA TI (CREDITOS ORACLE)	R\$ 1.377.108,00	06/01/2025	2025
6865	SERVICO DE INFRAESTRUTURA TI (BANCO DE DADOS)	R\$ 2.141.062,00	06/01/2025	2025
6866	SERVICOS DE ACESSO A REDE MUNDIAL (LINK DE DADOS)	R\$ 11.294,98	06/01/2025	2025
6867	SERVICOS DE ACESSO A REDE MUNDIAL (LINK DE DADOS)	R\$ 6.035,10	06/01/2025	2025

6868	SERVICOS DE ACESSO A REDE MUNDIAL (LINK DE DADOS)	R\$ 15.102,44	06/01/2025	2025
6869	SERVICOS DE ACESSO A REDE MUNDIAL (LINK DE DADOS)	R\$ 69.354,94	06/01/2025	2025
6870	SERVICOS DE TELEFONIA (TRAFEGO MOVEL-FIXO)	R\$ 7.776,00	06/01/2025	2025
6871	SERVICOS DE TELEFONIA (FIXA COMUTADO)	R\$ 48.415,98	06/01/2025	2025
6872	SERVICO DE UPGRADE E IMPLANTACAO DE MODULOS	R\$ 697.425,50	06/01/2025	2025
6873	SERVICO DE INFRAESTRUTURA TI (CUSTOMIZACAO SOFTWARE)	R\$ 4.314.005,00	06/01/2025	2025
6874	SERVICOS DE DESENVOLVIMENTO DE NOVOS SISTEMAS	R\$ 29.129.762,0 0	06/01/2025	2025
6875	OUTSOURCING DE IMPRESSAO - TIPO III	R\$ 25.615,20	06/01/2025	2025
6876	SERVICOS DE TREINAMENTO (F5 BIG-IP)	R\$ 684.000,00	06/01/2025	2025
6877	SERVICOS DE TREINAMENTO (LGPD PERFIL TECNICO)	R\$ 29.006,56	06/01/2025	2025
6878	SERVICO DE INFRAESTRUTURA TI (ORACLE NUVEM)	R\$ 569.122,00	06/01/2025	2025
6879	SERVICOS DE ACESSO A REDE MUNDIAL (LINK DE DADOS)	R\$ 40.654,34	06/01/2025	2025
6880	SERVICO DE SUPORTE TECNICO E MANUTENCAO	R\$ 352.526,90	06/01/2025	2025
6881	SERVICOS DE ACESSO A REDE MUNDIAL (LINK DE DADOS)	R\$ 8.525,02	06/01/2025	2025
6882	OUTSOURCING DE IMPRESSAO - TIPO VII	R\$ 4.296,00	06/01/2025	2025
6883	SERVICOS DE SUPORTE E MANUTENCAO DATADOMAIN	R\$ 276.811,00	06/01/2025	2025
6884	SUBSCRICAO DE SOLUCAO DE MONITORAMENTO DE DADOS	R\$ 820.792,00	06/01/2025	2025

6885	SUBSCRICAO DE SOLUCAO DE MONITORAMENTO DE DADOS	R\$ 60.017,75	06/01/2025	2025
6886	SERVICO DE INFRAESTRUTURA TI (SERVICE DESK)	R\$ 1.900.000,00	28/11/2025	2025
6887	SERVICOS DE ACESSO A REDE MUNDIAL (LINK DE DADOS)	R\$ 17.256,24	06/01/2025	2025
6888	SERVICOS DE TELEFONIA (FIXO-FIXO LOCAL)	R\$ 6.220,80	06/01/2025	2025
6889	SERVICO DE SUSTENTACAO DO AMBIENTE WAF	R\$ 162.000,00	06/01/2025	2025
6890	LICENCA DE SOFTWARE DE MONITORAMENTO DE LOGS	R\$ 116.433,60	06/01/2025	2025
6891	SERVICOS DE TREINAMENTO (F5 BIG-IP)	R\$ 684.000,00	06/01/2025	2025
6892	SERVICOS DE ACESSO A REDE MUNDIAL (LINK DE DADOS)	R\$ 15.541,98	06/01/2025	2025
6893	OUTSOURCING DE IMPRESSAO - TIPO VI	R\$ 11.814,00	06/01/2025	2025
6894	SERVICO DE SUPORTE TECNICO ON-SITE 24X7	R\$ 28.000,00	06/01/2025	2025
6895	CONSULTORIA ESPECIALIZADA (LGPD)	R\$ 1.127.670,00	06/01/2025	2025
6896	SERVICOS DE ASSESSORIA (LGPD TECNICO)	R\$ 418.133,10	06/01/2025	2025
6897	SERVICOS DE ACESSO A REDE MUNDIAL (LINK DE DADOS)	R\$ 21.146,80	06/01/2025	2025
6898	SERVICOS DE ACESSO A REDE MUNDIAL (LINK DE DADOS)	R\$ 4.957,26	06/01/2025	2025
6899	SERVICOS DE ACESSO A REDE MUNDIAL (LINK DE DADOS)	R\$ 15.478,32	06/01/2025	2025
6900	SERVICOS DE ACESSO A REDE MUNDIAL (LINK DE DADOS)	R\$ 6.206,09	06/01/2025	2025
6901	SERVICOS DE ACESSO A REDE MUNDIAL (LINK DE DADOS)	R\$ 22.675,40	06/01/2025	2025
6902	SERVICOS DE TELEFONIA (LDI)	R\$ 174,96	06/01/2025	2025

6903	SERVICOS DE TELEFONIA (FIXO-FIXO LDN)	R\$ 4.685,04	06/01/2025	2025
6904	SERVICOS DE TELEFONIA (MOVEL-FIXO)	R\$ 12.800,00	06/01/2025	2025
6905	SERVICOS DE TELEFONIA (0800)	R\$ 260.572,00	06/01/2025	2025
6906	SERVICO DE SUPORTE TECNICO ON-SITE 24X7	R\$ 28.000,00	06/01/2025	2025
6907	SERVICOS DE TREINAMENTO (F5 BIG-IP)	R\$ 684.000,00	06/01/2025	2025
6908	SERVICO DE SUPORTE TECNICO ON-SITE 24X7	R\$ 28.000,00	06/01/2025	2025
6909	SERVICO DE SUSTENTACAO DO AMBIENTE WAF	R\$ 162.000,00	06/01/2025	2025
6910	SERVICOS DE ACESSO A REDE MUNDIAL (LINK DE DADOS)	R\$ 23.612,60	06/01/2025	2025
6911	SERVICO DE MENSURACAO E AFERICAO DE PONTO DE FUNCAO	R\$ 353.883,10	06/01/2025	2025
6912	OUTSOURCING DE IMPRESSAO - TIPO IV	R\$ 21.573,92	06/01/2025	2025
6913	SERVICOS, ADMINISTRACAO, DESENVOLVIMENTO (RED HAT)	R\$ 9.086.029,00	06/01/2025	2025
6914	SERVICOS DE DIGITALIZACAO	R\$ 5.836.250,00	01/02/2025	2025
6918	SERVICOS ESPECIALIZADOS DE PLANEJAMENTO E LICENCIAMENTO	R\$ 933.330,00	01/02/2025	2025
6922	SOFTWARE AUTODESK AEC COLECTION	R\$ 168.520,20	30/05/2025	2025
6923	LICENCA DE USO DE SOFTWARE ADOBE CREATIVE CLOUD	R\$ 136.064,00	30/05/2025	2025
6924	LICENCA DE USO DE SOFTWARE COREL DRAW	R\$ 10.167,14	30/05/2025	2025
6926	EQUIPAMENTOS DE PROCESSAMENTO DE DADOS (MONITOR)	R\$ 663.946,10	01/05/2025	2025
6929	SERVICO DE SUPORTE TECNICO	R\$ 318.000,00	30/05/2025	2025

6930	CURSO MOODLE PARA DESENVOLVEDORES	R\$ 9.500,00	30/05/2025	2025
6931	SERVICO DE CUSTOMIZACAO E PERSONALIZACAO DE SISTEMA	R\$ 10.000,00	30/05/2025	2025
6932	SERVICO DE IMPLANTACAO DE SISTEMA DE GESTAO DE ENSINO	R\$ 13.416,67	30/05/2025	2025
6933	MULTIFUNCIONAL 4 EM 1	R\$ 19.589,73	01/05/2025	2025
6934	EQUIPAMENTOS DE PROCESSAMENTO DE DADOS (PROCESSADOR)	R\$ 119.490,90	01/05/2025	2025
6935	EQUIPAMENTOS DE PROCESSAMENTO DE DADOS (TABLET)	R\$ 26.057,72	01/05/2025	2025
6983	SERVICOS DE LOCACAO DE SOFTWARE (POWER APPS)	R\$ 33.852,00	31/07/2025	2025
6984	SERVICOS DE LOCACAO DE SOFTWARE (COPILOT STUDIO)	R\$ 34.521,60	31/07/2025	2025
6985	SERVICOS DE LOCACAO DE SOFTWARE (ENTRA PRIVATE ACCESS)	R\$ 935.525,70	31/07/2025	2025
6986	SERVICOS DE LOCACAO DE SOFTWARE (POWER AUTOMATE)	R\$ 33.066,24	31/07/2025	2025
6987	SERVICOS DE LOCACAO DE SOFTWARE (M365 COPILOT)	R\$ 518.016,00	31/07/2025	2025
6988	SERVICOS DE LOCACAO DE SOFTWARE (ENTRA SUITE P2)	R\$ 1.936.759,00	31/08/2025	2025
6989	SERVICOS DE LOCACAO DE SOFTWARE (INTUNE SUITE)	R\$ 8.318.741,00	31/10/2025	2025
6990	SERVICOS DE LOCACAO DE SOFTWARE (SHAREPOINT P1)	R\$ 12.268,80	31/07/2025	2025
6991	SERVICOS DE LOCACAO DE SOFTWARE (INTUNE SUITE P2)	R\$ 839.224,80	31/07/2025	2025
6992	SERVICOS DE LOCACAO DE SOFTWARE (POWER AUTOMATE)	R\$ 40.632,00	31/07/2025	2025
6993	SERVICOS DE LOCACAO DE SOFTWARE (DEFENDER EXPERTS)	R\$ 928.746,00	31/07/2025	2025

6994	RED HAT OPENSIFT PLATFORM PLUS WITH APPLICATION FOUNDATIONS	R\$ 2.419.560,00	27/11/2025	2025
6995	RED HAT ANSIBLE AUTOMATION PLATFORM	R\$ 1.228.740,00	01/11/2025	2025
6996	RED HAT RUNTIMES	R\$ 525.648,00	01/11/2025	2025
6997	RED HAT OPENSIFT PLATFORM PLUS	R\$ 8.850.250,00	01/11/2025	2025
6998	RED HAT OPENSIFT PLATFORM PLUS WITH RUNTIMES	R\$ 969.160,00	01/11/2025	2025
6999	RED HAT ENTERPRISE LINUX FOR VIRTUAL DATACENTERS	R\$ 766.560,00	01/11/2025	2025
7000	RED HAT SMART MANAGEMENT FOR UNLIMITED GUESTS	R\$ 286.176,00	01/11/2025	2025
7001	RED HAT OPENSIFT AI	R\$ 154.550,00	01/11/2025	2025
7002	RED HAT LEARNING SUBSCRIPTION STANDARD	R\$ 285.888,00	01/11/2025	2025
6939	SERVICO DE LOCACAO DE MESA DIGITALIZADORA	R\$ 12.000,00	31/10/2025	2025
6940	EQUIPAMENTOS DE PROCESSAMENTO DE DADOS (PROCESSADOR)	R\$ 139.965,00	30/11/2025	2025
6942	SERVICO DE LOCACAO DE SCANNER DE PRODUCAO	R\$ 83.007,60	31/10/2025	2025
6943	LICENCA PARA PLATAFORMA DIGITAL	R\$ 12.471,00	05/12/2025	2025
6944	OUTSOURCING DE SOLUCAO DE VIDEO (NVR)	R\$ 100.071,00	05/12/2025	2025
6945	OUTSOURCING DE SOLUCAO DE VIDEO (NVR)	R\$ 279.624,20	05/12/2025	2025
6946	OUTSOURCING DE SOLUCAO DE VIDEO (NVR)	R\$ 79.904,16	05/12/2025	2025
6947	OUTSOURCING DE SOLUCAO DE VIDEOMONITORAMENTO	R\$ 107.264,00	05/12/2025	2025

6948	CAMERA IP TIPO BULLET VARIFOCAL (LOCACAO)	R\$ 10.864,80	05/12/2025	2025
6949	CAMERA IP TIPO MINI DOME (LOCACAO)	R\$ 7.207,68	05/12/2025	2025
6950	CAMERA IP TIPO SPEED DOME PTZ (LOCACAO)	R\$ 29.436,00	05/12/2025	2025
6951	CAMERA IP TIPO BULLET FIXA EXTERNA (LOCACAO)	R\$ 28.119,00	05/12/2025	2025
6952	CAMERA IP TIPO BULLET FIXA INTERNA (LOCACAO)	R\$ 281.190,00	05/12/2025	2025
6953	CAMERA IP TIPO BULLET OCR (LOCACAO)	R\$ 1.039,25	20/11/2025	2025
6954	ANALISTA TECNICO (2º NIVEL) - SERVICE DESK	R\$ 242.357,40	15/10/2025	2025
6956	SUPERVISOR DE ATENDIMENTO - SERVICE DESK	R\$ 27.672,37	15/12/2025	2025
6957	ANALISTA TECNICO (1º NIVEL) - SERVICE DESK	R\$ 63.286,62	15/12/2025	2025
6980	SERVICO DE ASSINATURA (PLATAFORMA DE SAUDE/BEM ESTAR)	R\$ 108.780,00	01/12/2025	2025
6422	LICENCA DE USO SOFTWARE RED HAT ENTERPRISE LINUX	R\$ 1.290.534,00	26/11/2025	2025
6423	LICENCA DE USO SOFTWARE RED HAT SMART MANAGEMENT	R\$ 450.825,00	26/11/2025	2025
6396	SERVICOS DE CERTIFICACAO DIGITAL (SSL SINGLE DOMAIN)	R\$ 3.300,00	30/05/2025	2025
6401	FONES, MONOFONES, MICROFONES (RECEPTOR DE MESA)	R\$ 490,00	01/01/2025	2025
6402	FONES, MONOFONES, MICROFONES (RECEPTOR DE MESA)	R\$ 490,00	01/05/2025	2025
6403	FONES, MONOFONES, MICROFONES (HEADSET COM FIO)	R\$ 106.575,80	01/05/2025	2025
6405	EQUIPAMENTOS DE PROCESSAMENTO DE DADOS (TELA PROJEÇÃO)	R\$ 4.000,00	01/02/2025	2025

6406	SERVICOS, ADMINISTRACAO, DESENVOLVIMENTO DE APLICACOES	R\$ 70.000,00	01/07/2025	2025
6407	ACESSORIOS PARA PROCESSAMENTO DE DADOS (WEBCAM)	R\$ 103.229,30	01/05/2025	2025
6408	FONES, MONOFONES, MICROFONES (DE MAO, DUPLO)	R\$ 5.000,00	01/02/2025	2025
6409	SERVICOS DE IMPLANTACAO DE SOLUCAO DE SOFTWARE (CONECTIVIDADE)	R\$ 600.000,00	01/01/2025	2025
6411	SERVICOS DE LOCACAO DE SOFTWARE (MONITORAMENTO USUARIO)	R\$ 128.600,00	30/10/2025	2025
6412	SERVICOS DE LOCACAO DE SOFTWARE (MONITORAMENTO APLICACOES)	R\$ 1.653.600,00	30/10/2025	2025
6413	SERVICOS DE CERTIFICACAO DIGITAL (TIPO A3)	R\$ 309.285,60	20/09/2025	2025
6414	SERVICOS DE CERTIFICACAO DIGITAL (TIPO A1)	R\$ 540,00	30/05/2025	2025
6415	SERVICOS, ADMINISTRACAO, DESENVOLVIMENTO DE APLICACOES (CUSTOMIZACAO)	R\$ 105.000,00	01/04/2025	2025
6418	CAMERAS CINEMATOGRAFICAS	R\$ 7.000,00	01/03/2025	2025
6419	FONES, MONOFONES, MICROFONES (HEADSET PROFISSIONAL)	R\$ 22.245,48	01/01/2025	2025
6420	FONES, MONOFONES, MICROFONES (HEADSET PROFISSIONAL)	R\$ 14.820,75	01/05/2025	2025
6421	UNIDADE DE ARMAZENAMENTO (MEMORIA RAM)	R\$ 96.550,00	01/05/2025	2025
6424	LICENCA DE USO SOFTWARE RED HAT OPENSIFT CONTAINER	R\$ 4.901.882,00	26/11/2025	2025
6425	LICENCA DE USO SOFTWARE RED HAT ANSIBLE AUTOMATION	R\$ 1.031.353,00	26/11/2025	2025
6427	SERVICOS, ADMINISTRACAO, DESENVOLVIMENTO DE APLICACOES	R\$ 1.371.293,00	30/10/2025	2025
6429	SERVICOS DE LOCACAO DE SOFTWARE (BASE DADOS CNPJ)	R\$ 15.055,00	01/01/2025	2025

6435	SERVICOS, ADMINISTRACAO, DESENVOLVIMENTO DE APLICACOES (GNRE)	R\$ 126.869,00	24/01/2025	2025
6439	SERVICO DE ASSINATURA (BASE DADOS D.O.)	R\$ 300.000,00	03/03/2025	2025
6440	SERVICOS DE ACESSO A REDE MUNDIAL (PROCESSAMENTO VIRTUAL)	R\$ 3.565.988,00	24/01/2025	2025
6441	LICENCA DE USO SOFTWARE RED HAT OPENSIFT RUNTIMES	R\$ 761.415,80	26/11/2025	2025
6617	LICENCA DE USO SOFTWARE RED HAT OPENSIFT PREMIUM	R\$ 1.122.497,00	26/11/2025	2025
6618	LICENCA DE USO SOFTWARE RED HAT JBOSS	R\$ 1.464.757,00	26/11/2025	2025
6619	LICENCA DE USO SOFTWARE RED HAT OPENSIFT STORAGE	R\$ 462.441,80	26/11/2025	2025
6620	SERVICO DE INFRAESTRUTURA TI (SERVICE DESK)	R\$ 1.447.721,00	21/01/2025	2025
6621	SERVICOS DE SUPORTE E MANUTENCAO ISILON H400	R\$ 165.512,00	26/09/2025	2025
6622	SERVICOS DE SUPORTE E MANUTENCAO ISILON A200	R\$ 91.596,00	26/09/2025	2025
6623	SERVICOS DE SUPORTE E MANUTENCAO VXRAIL	R\$ 1.139.145,00	26/09/2025	2025
6624	ACESSORIOS PARA PROCESSAMENTO DE DADOS (LICENCA PERPETUA)	R\$ 102.000,00	01/04/2025	2025
6625	SERVICOS, ADMINISTRACAO, DESENVOLVIMENTO (SUPORTE TECNICO)	R\$ 21.000,00	01/04/2025	2025
6626	SERVICOS DE PRODUCAO DE PROGRAMAS (AMBIENTE VIRTUAL)	R\$ 10.000,00	01/01/2025	2025
6627	LICENCA MICROSOFT CORE INFRASTRUCTURE	R\$ 81.153,60	21/11/2025	2025
6628	LICENCA MICROSOFT SQL SERVER CORE	R\$ 409.779,00	21/11/2025	2025
6629	LICENCA MICROSOFT VISUAL STUDIO	R\$ 10.852,81	21/11/2025	2025

6630	SERVICOS DE LOCACAO DE SOFTWARE (MICROSOFT 365 E5)	R\$ 5.708.766,00	21/11/2025	2025
6631	SERVICOS DE LOCACAO DE SOFTWARE (PROJECT ONLINE P1)	R\$ 41.332,00	21/11/2025	2025
6632	SERVICOS DE LOCACAO DE SOFTWARE (PROJECT ONLINE P3)	R\$ 163.525,60	21/11/2025	2025
6633	SERVICOS DE LOCACAO DE SOFTWARE (PROJECT ONLINE P5)	R\$ 22.725,20	21/11/2025	2025
6634	SERVICOS DE LOCACAO DE SOFTWARE (VISIO P2)	R\$ 31.007,50	21/11/2025	2025
6635	SERVICOS DE LOCACAO DE SOFTWARE (AZURE MONETARY)	R\$ 1.639.030,00	21/11/2025	2025
6636	SERVICOS DE LOCACAO DE SOFTWARE (MICROSOFT 365 E3)	R\$ 634.732,00	21/11/2025	2025
6637	SERVICOS DE CERTIFICACAO DIGITAL (SSL WILDCARD)	R\$ 1.380,00	30/05/2025	2025
6638	SERVICOS DE CERTIFICACAO DIGITAL (SSL SINGLE DOMAIN)	R\$ 315,00	30/05/2025	2025
6639	EQUIPAMENTOS DE SEGURANCA (FIREWALL TIPO 1)	R\$ 373.333,30	31/07/2025	2025
6640	COMPONENTES DE REDE (GERENCIAMENTO ATIVOS)	R\$ 373.333,30	31/07/2025	2025
6641	COMPONENTES DE REDE (GERENCIAMENTO LOGS)	R\$ 373.333,30	31/07/2025	2025
6642	ACESSORIOS PARA PROCESSAMENTO DE DADOS (LICENCAS)	R\$ 373.333,30	31/07/2025	2025
6643	SERVICOS DE TREINAMENTO (FIREWALL TIPO 01)	R\$ 373.333,30	31/07/2025	2025
6644	EQUIPAMENTOS DE SEGURANCA (FIREWALL TIPO 2)	R\$ 373.333,30	31/07/2025	2025
6645	COMPONENTES DE REDE (GERENCIAMENTO FIREWALL 02)	R\$ 373.333,30	31/07/2025	2025

6647	ACESSORIOS PARA PROCESSAMENTO DE DADOS (LICENCA FW 02)	R\$ 373.333,30	31/07/2025	2025
6648	SERVICOS DE TREINAMENTO (FIREWALL TIPO 02)	R\$ 373.333,30	31/07/2025	2025
6649	EQUIPAMENTOS DE SEGURANCA (FIREWALL TIPO 3)	R\$ 373.333,30	31/07/2025	2025
6650	COMPONENTES DE REDE (GERENCIAMENTO FIREWALL 03)	R\$ 373.333,30	31/07/2025	2025
6651	COMPONENTES DE REDE (LOGS FIREWALL 03)	R\$ 373.333,30	31/07/2025	2025
6652	ACESSORIOS PARA PROCESSAMENTO DE DADOS (LICENCA FW 03)	R\$ 373.333,30	31/07/2025	2025
6653	SERVICOS DE TREINAMENTO (FIREWALL TIPO 03)	R\$ 373.333,30	31/07/2025	2025
6654	LICENCA DE SOFTWARE DE MONITORAMENTO SEGURANCA	R\$ 360.654,10	30/10/2025	2025
6655	SERVICOS DE TREINAMENTO (MONITORAMENTO)	R\$ 16.022,16	30/10/2025	2025

6656	SERVICO DE ASSINATURA (SISTEMA ZENITE)	R\$ 50.000,00	01/11/2025	2025
6658	EQUIPAMENTOS PARA GRAVACAO E REPRODUCAO DE VIDEO	R\$ 100.000,00	01/02/2025	2025
6659	SERVICOS DE LOCACAO DE SOFTWARE (ORCAMENTO OBRAS)	R\$ 1.000,00	25/07/2025	2025
6660	EQUIPAMENTOS DE PROCESSAMENTO DE DADOS (PROCESSADOR)	R\$ 3.509.344,00	01/05/2025	2025
6661	UNIDADE DE ARMAZENAMENTO (SSD M2)	R\$ 538.073,30	01/05/2025	2025
6662	LICENCIAMENTO VEEAM PROTECAO DADOS (VM)	R\$ 333.333,40	31/08/2025	2025
6663	LICENCIAMENTO VEEAM DATA PLATFORM ADVANCED	R\$ 333.333,60	31/08/2025	2025
6664	LICENCIAMENTO VEEAM ORQUESTRAÇÃO	R\$ 333.333,60	31/08/2025	2025
6665	LICENCIAMENTO VEEAM BACKUP CONTAINERS	R\$ 333.333,60	31/08/2025	2025

6666	LICENCIAMENTO VEEAM BACKUP OFFICE 365	R\$ 333.336,20	31/08/2025	2025
6667	SERVICOS DE TREINAMENTO (VEEAM)	R\$ 333.333,30	31/08/2025	2025
6668	ACESSORIOS PARA PROCESSAMENTO DE DADOS (WEBCAM)	R\$ 31.110,00	01/01/2025	2025
6669	ACESSORIOS PARA PROCESSAMENTO DE DADOS (WEBCAM)	R\$ 22.950,00	01/05/2025	2025
6673	SERVICOS DE REPROGRAFIA E IMPRESSAO CORPORATIVA	R\$ 120.000,00	01/01/2025	2025
6849	SERVICOS DE LOCACAO DE SOFTWARE (EDICAO VIDEO)	R\$ 20.020,00	03/02/2025	2025
6850	SERVICOS DE REVISAO, INSTALACAO SOFTWARE	R\$ 1.393.000,00	01/12/2025	2025
6852	EQUIPAMENTOS PARA GRAVACAO E REPRODUCAO DE SOM	R\$ 3.000,00	01/02/2025	2025
6853	EQUIPAMENTOS PARA PROJECACAO (PROJETOR)	R\$ 30.000,00	01/04/2025	2025

6854	FONES, MONOFONES, MICROFONES (HEADSET DUPLO)	R\$ 5.000,00	01/02/2025	2025
6855	UNIDADE DE ARMAZENAMENTO (HD 4TB)	R\$ 8.000,00	01/03/2025	2025
6856	IMPLANTACAO CADASTRO COMPARTILHADO (B- CADASTROS)	R\$ 15.055,00	01/01/2025	2025
6857	ASSINATURA DE BASE DE DADOS CPF	R\$ 15.055,00	01/01/2025	2025
6860	SERVICO SUPORTE TECNICO SMART NET TOTAL CARE	R\$ 49.166,67	06/01/2025	2025
6861	SERVICO DE SUSTENTACAO DO AMBIENTE WAF	R\$ 162.000,00	06/01/2025	2025
6862	SUBSCRICAO DE SOLUCAO DE GESTAO (SOFTWARE)	R\$ 1.352.366,00	06/01/2025	2025
6863	SERVICOS DE CONSULTORIA (ASSISTENCIA TECNICA)	R\$ 7.142.400,00	06/01/2025	2025
6864	SERVICO DE INFRAESTRUTURA TI (CREDITOS ORACLE)	R\$ 1.377.108,00	06/01/2025	2025

6865	SERVICO DE INFRAESTRUTURA TI (BANCO DE DADOS)	R\$ 2.141.062,00	06/01/2025	2025
6866	SERVICOS DE ACESSO A REDE MUNDIAL (LINK DE DADOS)	R\$ 11.294,98	06/01/2025	2025
6867	SERVICOS DE ACESSO A REDE MUNDIAL (LINK DE DADOS)	R\$ 6.035,10	06/01/2025	2025
6868	SERVICOS DE ACESSO A REDE MUNDIAL (LINK DE DADOS)	R\$ 15.102,44	06/01/2025	2025
6869	SERVICOS DE ACESSO A REDE MUNDIAL (LINK DE DADOS)	R\$ 69.354,94	06/01/2025	2025
6870	SERVICOS DE TELEFONIA (TRAFEGO MOVEI-FIXO)	R\$ 7.776,00	06/01/2025	2025
6871	SERVICOS DE TELEFONIA (FIXA COMUTADO)	R\$ 48.415,98	06/01/2025	2025
6872	SERVICO DE UPGRADE E IMPLANTACAO DE MODULOS	R\$ 697.425,50	06/01/2025	2025
6873	SERVICO DE INFRAESTRUTURA TI (CUSTOMIZACAO SOFTWARE)	R\$ 4.314.005,00	06/01/2025	2025

6874	SERVICOS DE DESENVOLVIMENTO DE NOVOS SISTEMAS	R\$ 29.129.762,00	06/01/2025	2025
6875	OUTSOURCING DE IMPRESSAO - TIPO III	R\$ 25.615,20	06/01/2025	2025
6876	SERVICOS DE TREINAMENTO (F5 BIG- IP)	R\$ 684.000,00	06/01/2025	2025
6877	SERVICOS DE TREINAMENTO (LGPD PERFIL TECNICO)	R\$ 29.006,56	06/01/2025	2025
6878	SERVICO DE INFRAESTRUTURA TI (ORACLE NUVEM)	R\$ 569.122,00	06/01/2025	2025
6879	SERVICOS DE ACESSO A REDE MUNDIAL (LINK DE DADOS)	R\$ 40.654,34	06/01/2025	2025
6880	SERVICO DE SUPORTE TECNICO E MANUTENCAO	R\$ 352.526,90	06/01/2025	2025
6881	SERVICOS DE ACESSO A REDE MUNDIAL (LINK DE DADOS)	R\$ 8.525,02	06/01/2025	2025
6882	OUTSOURCING DE IMPRESSAO - TIPO VII	R\$ 4.296,00	06/01/2025	2025

6883	SERVICOS DE SUPORTE E MANUTENCAO DATADOMAIN	R\$ 276.811,00	06/01/2025	2025
6884	SUBSCRICAO DE SOLUCAO DE MONITORAMENTO DE DADOS	R\$ 820.792,00	06/01/2025	2025
6885	SUBSCRICAO DE SOLUCAO DE MONITORAMENTO DE DADOS	R\$ 60.017,75	06/01/2025	2025
6886	SERVICO DE INFRAESTRUTURA TI (SERVICE DESK)	R\$ 1.900.000,00	28/11/2025	2025
6887	SERVICOS DE ACESSO A REDE MUNDIAL (LINK DE DADOS)	R\$ 17.256,24	06/01/2025	2025
6888	SERVICOS DE TELEFONIA (FIXO-FIXO LOCAL)	R\$ 6.220,80	06/01/2025	2025
6889	SERVICO DE SUSTENTACAO DO AMBIENTE WAF	R\$ 162.000,00	06/01/2025	2025
6890	LICENCA DE SOFTWARE DE MONITORAMENTO DE LOGS	R\$ 116.433,60	06/01/2025	2025
6891	SERVICOS DE TREINAMENTO (F5 BIG- IP)	R\$ 684.000,00	06/01/2025	2025

6892	SERVICOS DE ACESSO A REDE MUNDIAL (LINK DE DADOS)	R\$ 15.541,98	06/01/2025	2025
6893	OUTSOURCING DE IMPRESSAO - TIPO VI	R\$ 11.814,00	06/01/2025	2025
6894	SERVICO DE SUPORTE TECNICO ON-SITE 24X7	R\$ 28.000,00	06/01/2025	2025
6895	CONSULTORIA ESPECIALIZADA (LGPD)	R\$ 1.127.670,00	06/01/2025	2025
6896	SERVICOS DE ASSESSORIA (LGPD TECNICO)	R\$ 418.133,10	06/01/2025	2025
6897	SERVICOS DE ACESSO A REDE MUNDIAL (LINK DE DADOS)	R\$ 21.146,80	06/01/2025	2025
6898	SERVICOS DE ACESSO A REDE MUNDIAL (LINK DE DADOS)	R\$ 4.957,26	06/01/2025	2025
6899	SERVICOS DE ACESSO A REDE MUNDIAL (LINK DE DADOS)	R\$ 15.478,32	06/01/2025	2025
6900	SERVICOS DE ACESSO A REDE MUNDIAL (LINK DE DADOS)	R\$ 6.206,09	06/01/2025	2025

6901	SERVICOS DE ACESSO A REDE MUNDIAL (LINK DE DADOS)	R\$ 22.675,40	06/01/2025	2025
6902	SERVICOS DE TELEFONIA (LDI)	R\$ 174,96	06/01/2025	2025
6903	SERVICOS DE TELEFONIA (FIXO-FIXO LDN)	R\$ 4.685,04	06/01/2025	2025
6904	SERVICOS DE TELEFONIA (MOVEL- FIXO)	R\$ 12.800,00	06/01/2025	2025
6905	SERVICOS DE TELEFONIA (0800)	R\$ 260.572,00	06/01/2025	2025
6906	SERVICO DE SUPORTE TECNICO ON-SITE 24X7	R\$ 28.000,00	06/01/2025	2025
6907	SERVICOS DE TREINAMENTO (F5 BIG- IP)	R\$ 684.000,00	06/01/2025	2025
6908	SERVICO DE SUPORTE TECNICO ON-SITE 24X7	R\$ 28.000,00	06/01/2025	2025
6909	SERVICO DE SUSTENTACAO DO AMBIENTE WAF	R\$ 162.000,00	06/01/2025	2025

6910	SERVICOS DE ACESSO A REDE MUNDIAL (LINK DE DADOS)	R\$ 23.612,60	06/01/2025	2025
6911	SERVICO DE MENSURACAO E AFERICAÇÃO DE PONTO DE FUNCAO	R\$ 353.883,10	06/01/2025	2025
6912	OUTSOURCING DE IMPRESSAO - TIPO IV	R\$ 21.573,92	06/01/2025	2025
6913	SERVICOS, ADMINISTRACAO, DESENVOLVIMENTO (RED HAT)	R\$ 9.086.029,00	06/01/2025	2025
6914	SERVICOS DE DIGITALIZACAO	R\$ 5.836.250,00	01/02/2025	2025
6918	SERVICOS ESPECIALIZADOS DE PLANEJAMENTO E LICENCIAMENTO	R\$ 933.330,00	01/02/2025	2025
6922	SOFTWARE AUTODESK AEC COLECTION	R\$ 168.520,20	30/05/2025	2025
6923	LICENCA DE USO DE SOFTWARE ADOBE CREATIVE CLOUD	R\$ 136.064,00	30/05/2025	2025
6924	LICENCA DE USO DE SOFTWARE COREL DRAW	R\$ 10.167,14	30/05/2025	2025

6926	EQUIPAMENTOS DE PROCESSAMENTO DE DADOS (MONITOR)	R\$ 663.946,10	01/05/2025	2025
6929	SERVICO DE SUPORTE TECNICO	R\$ 318.000,00	30/05/2025	2025
6930	CURSO MOODLE PARA DESENVOLVEDORES	R\$ 9.500,00	30/05/2025	2025
6931	SERVICO DE CUSTOMIZACAO E PERSONALIZACAO DE SISTEMA	R\$ 10.000,00	30/05/2025	2025
6932	SERVICO DE IMPLANTACAO DE SISTEMA DE GESTAO DE ENSINO	R\$ 13.416,67	30/05/2025	2025
6933	MULTIFUNCIONAL 4 EM 1	R\$ 19.589,73	01/05/2025	2025
6934	EQUIPAMENTOS DE PROCESSAMENTO DE DADOS (PROCESSADOR)	R\$ 119.490,90	01/05/2025	2025
6935	EQUIPAMENTOS DE PROCESSAMENTO DE DADOS (TABLET)	R\$ 26.057,72	01/05/2025	2025
6983	SERVICOS DE LOCACAO DE SOFTWARE (POWER APPS)	R\$ 33.852,00	31/07/2025	2025

6984	SERVICOS DE LOCACAO DE SOFTWARE (COPILOT STUDIO)	R\$ 34.521,60	31/07/2025	2025
6985	SERVICOS DE LOCACAO DE SOFTWARE (ENTRA PRIVATE ACCESS)	R\$ 935.525,70	31/07/2025	2025
6986	SERVICOS DE LOCACAO DE SOFTWARE (POWER AUTOMATE)	R\$ 33.066,24	31/07/2025	2025
6987	SERVICOS DE LOCACAO DE SOFTWARE (M365 COPILOT)	R\$ 518.016,00	31/07/2025	2025
6988	SERVICOS DE LOCACAO DE SOFTWARE (ENTRA SUITE P2)	R\$ 1.936.759,00	31/08/2025	2025
6989	SERVICOS DE LOCACAO DE SOFTWARE (INTUNE SUITE)	R\$ 8.318.741,00	31/10/2025	2025
6990	SERVICOS DE LOCACAO DE SOFTWARE (SHAREPOINT P1)	R\$ 12.268,80	31/07/2025	2025
6991	SERVICOS DE LOCACAO DE SOFTWARE (INTUNE SUITE P2)	R\$ 839.224,80	31/07/2025	2025
6992	SERVICOS DE LOCACAO DE SOFTWARE (POWER AUTOMATE)	R\$ 40.632,00	31/07/2025	2025

6993	SERVICOS DE LOCACAO DE SOFTWARE (DEFENDER EXPERTS)	R\$ 928.746,00	31/07/2025	2025
6994	RED HAT OPENSIFT PLATFORM PLUS WITH APPLICATION FOUNDATIONS	R\$ 2.419.560,00	27/11/2025	2025
6995	RED HAT ANSIBLE AUTOMATION PLATFORM	R\$ 1.228.740,00	01/11/2025	2025
6996	RED HAT RUNTIMES	R\$ 525.648,00	01/11/2025	2025
6997	RED HAT OPENSIFT PLATFORM PLUS	R\$ 8.850.250,00	01/11/2025	2025
6998	RED HAT OPENSIFT PLATFORM PLUS WITH RUNTIMES	R\$ 969.160,00	01/11/2025	2025
6999	RED HAT ENTERPRISE LINUX FOR VIRTUAL DATACENTERS	R\$ 766.560,00	01/11/2025	2025
7000	RED HAT SMART MANAGEMENT FOR UNLIMITED GUESTS	R\$ 286.176,00	01/11/2025	2025
7001	RED HAT OPENSIFT AI	R\$ 154.550,00	01/11/2025	2025

7002	RED HAT LEARNING SUBSCRIPTION STANDARD	R\$ 285.888,00	01/11/2025	2025
6939	SERVICO DE LOCACAO DE MESA DIGITALIZADORA	R\$ 12.000,00	31/10/2025	2025
6940	EQUIPAMENTOS DE PROCESSAMENTO DE DADOS (PROCESSADOR)	R\$ 139.965,00	30/11/2025	2025
6942	SERVICO DE LOCACAO DE SCANNER DE PRODUCAO	R\$ 83.007,60	31/10/2025	2025
6943	LICENCA PARA PLATAFORMA DIGITAL	R\$ 12.471,00	05/12/2025	2025
6944	OUTSOURCING DE SOLUCAO DE VIDEO (NVR)	R\$ 100.071,00	05/12/2025	2025
6945	OUTSOURCING DE SOLUCAO DE VIDEO (NVR)	R\$ 279.624,20	05/12/2025	2025
6946	OUTSOURCING DE SOLUCAO DE VIDEO (NVR)	R\$ 79.904,16	05/12/2025	2025
6947	OUTSOURCING DE SOLUCAO DE VIDEOMONITORAMENTO	R\$ 107.264,00	05/12/2025	2025

6948	CAMERA IP TIPO BULLET VARIFOCAL (LOCACAO)	R\$ 10.864,80	05/12/2025	2025
6949	CAMERA IP TIPO MINI DOME (LOCACAO)	R\$ 7.207,68	05/12/2025	2025
6950	CAMERA IP TIPO SPEED DOME PTZ (LOCACAO)	R\$ 29.436,00	05/12/2025	2025
6951	CAMERA IP TIPO BULLET FIXA EXTERNA (LOCACAO)	R\$ 28.119,00	05/12/2025	2025
6952	CAMERA IP TIPO BULLET FIXA INTERNA (LOCACAO)	R\$ 281.190,00	05/12/2025	2025
6953	CAMERA IP TIPO BULLET OCR (LOCACAO)	R\$ 1.039,25	20/11/2025	2025
6954	ANALISTA TECNICO (2° NIVEL) - SERVICE DESK	R\$ 242.357,40	15/10/2025	2025
6956	SUPERVISOR DE ATENDIMENTO - SERVICE DESK	R\$ 27.672,37	15/12/2025	2025

6957	ANALISTA TECNICO (1° NIVEL) - SERVICE DESK	R\$ 63.286,62	15/12/2025
------	---	---------------	------------

2025

ANEXO II – INVENTÁRIO DE RECURSOS

Nome	Sigla	Descrição	Finalidade
AGENDAMENTO (JRF, CC, IPVA, ICMS, ITD)	Sistema de Agendamento de Atendimento ao Contribuinte.	Sistema de Agendamento de Atendimento ao Contribuinte.	Serviço Digital
API SIAFE RIO	API SIAFE RIO	Disponibilização de informações públicas do Siafe	Sistemas especialista (finalístico) de uso pela Administração Pública
Aplicação web para Autorização de Acessos no SSA	AUTORIZADOR WEB	Plataforma que fornece e gerencia tokens de autenticação para permitir a comunicação segura entre diferentes serviços ou aplicativos	Sistemas administrativo (meio) de uso pela Administração Pública
Atendimento Cadastro	FORMULÁRIO DE ATENDIMENTO DO CADASTRO	Canal de comunicação dos usuários para sanar qualquer tipo de dúvida referente ao SINCAD onde dispara um e-mail com os dados preenchidos pelo usuário ao e-mail de "Atendimento de Cadastro".	Serviço Digital
Atendimento Digital	ADRJ - Portal de Atendimento Digital	ADRJ - Portal de serviços criado para facilitar o acesso e fornecer uma variedade de recursos aos contribuintes da Secretaria de Estado de Fazenda do Rio de Janeiro (SEFAZ- RJ)	Serviço Digital
Autenticidade de Declaração e Guias de Lançamento de ITD	SD-ITD CONSULTA	Sistema que visa consultar autenticidade de Declaração e Guias de lançamento de ITD	Serviço Digital
Barreiras sem Filas	BSF	Serviço digital com o objetivo de validar se a documentação fiscal disponibilidade para o transporte rodoviário está correta	Serviço Digital
Cadastro para emissão da Declaração do Valor de Aquisição da Energia Elétrica em Ambiente de Contratação Livre	CADASTRO DEVEC	Sistema que realiza cadastro das empresas para DEVEC	Sistemas especialista (finalístico) de uso pela Administração Pública
Cancelamento Extemporâneo	CANCELAMENTO EXT	Sistema que possibilita solicitação e consulta de reabertura de prazo para cancelamento extemporâneo de todos os documentos fiscais eletrônicos	Sistema para o cidadão
Certidão de Regularidade Fiscal	CRF	Emite a certidão de regularidade fiscal e confirma a autenticidade para não contribuintes de ICMS do Estado do Rio de Janeiro	Serviço Digital
Certidão de Regularidade Fiscal unificada	CRF Unificada	Emitir a certidão de regularidade fiscal todos contribuintes e cidadãos em local único	Serviço Digital
Código de Segurança do Contribuinte	CSC	Sistema que gera o QR Code da NFC-e e garante a autenticidade do DANFE	Serviço Digital

Nome	Sigla	Descrição	Finalidade
Conciliação ARR SIAFE	ARR SIAFE	Módulo de integração do Sistema de Arrecadação com o SIAFE	Sistemas especialista (finalístico) de uso pela Administração Pública
CONEXÃO FISCAL / PORTAL DAS PREFEITURAS	CONEXÃO FISCAL/ PORTAL DAS PREFEITURAS	Troca de informações econômica e fiscais entre Governo e Prefeituras do Rio de Janeiro.	Sistemas especialista (finalístico) de uso pela Administração Pública
Console de Administração do Sistema de Segurança de Acesso	SSA CONSOLE	Sistema de Segurança e Acesso - SSA. Unificar e padronizar os métodos de controle de acesso utilizados pelos sistemas e racionalizar e automatizar os processos de controle de acesso.	Sistemas administrativo (meio) de uso pela Administração Pública
Consulta Acórdãos - Junta de Revisão Fiscal	ACÓRDÃOS JRF	Consulta Web de Pautas e Acórdãos do Conselho do Contribuinte.	Serviço Digital
Consulta Credenciamento	CRED NFCe	Sistema que permite consultar contribuintes credenciados para NFCe	Serviço Digital
Consulta de Auto de Infração (recebido) por Aviso de Recebimento	AIC AR WEB	Consulta Web de Autos de Infração Recebidos por Aviso de Recebimento	Serviço Digital
Consulta de cotação de imóveis Prefeitura do RJ para SD-ITD	SD-ITD - COTAÇÃO IMÓVEIS	Serviço web de consulta de cotação de imóveis cadastrados na Prefeitura do RJ, destinados a avaliar bens imóveis declarados junto ao ITD	Sistemas administrativo (meio) de uso pela Administração Pública
Consulta Documentos Fiscais Eletrônicos (Fisco)	CONSULTA DFE	Sistema de uso pela SEFAZ-RJ que permite a consulta a Documentos Fiscais Eletrônicos	Sistemas administrativo (meio) de uso pela Administração Pública
Consulta Documentos Fiscais Eletrônicos (Contribuinte/Cidadão)	CONSULTA DFE	Sistema de uso pelo contribuinte/cidadão que permite a consulta a Documentos Fiscais Eletrônicos	Sistema para o cidadão
Consulta pagamentos de IPVA	Consulta pagamentos IPVA	Serviço digital de consulta pública dos pagamentos realizados para o RENAVAL informado	Serviço Digital
Consulta Pautas - Junta de Revisão Fiscal	PAUTAS JRF	Consulta Web de Pautas e Acórdãos na Junta de Revisão Fiscal.	Serviço Digital
Consulta RAF	Consulta RAF	Permite ao contribuinte que está sofrendo ação fiscal em consultar o Relatório de Ação Fiscal (RAF) via internet	Serviço Digital
Conta Corrente do Contribuinte	CCT	Sistema que tem por objetivo o controle do crédito tributário do contribuinte	Sistemas administrativo (meio) de uso pela Administração Pública
Declaração do Valor de Aquisição da Energia Elétrica em Ambiente de Contratação Livre	DEVEC	Sistema que realiza aquisição da Energia Elétrica e cálculos da Declaração do Valor de Aquisição da Energia Elétrica em Ambiente de Contratação Livre	Sistemas especialista (finalístico) de uso pela Administração Pública

Nome	Sigla	Descrição	Finalidade
Declaração Municipal para o Índice de Participação dos Municípios	DECLAN-IPM	Sistema que realiza transmissão das declarações IPM	Serviço Digital
Dívida Pública	Dívida Pública	Ferramentas desenvolvidas para monitorar, gerenciar e controlar os aspectos relacionados à dívida pública do ERJ.	Sistemas especialista (finalístico) de uso pela Administração Pública
Domicílio eletrônico do Contribuinte	DeC	Domicílio Eletrônico do Contribuinte. Caixa Postal Virtual onde o contribuinte recebe as comunicações da SEFAZ, tais como notificações e intimações (ciência obrigatória) e avisos de simples comunicação.	Serviço Digital
E-Contencioso	E-CONTENCIOSO	Sistema de processo administrativo tributário. Para tratar de disputas e questões relacionadas à aplicação e arrecadação de tributos	Sistemas especialista (finalístico) de uso pela Administração Pública
Emissão DARJ IPVA	DARJ IPVA	Serviço digital que permite o pagamento do Tributo IPVA via DARJ	Serviço Digital
Emissor de Nota Fiscal Avulsa Eletrônica	NFA-E	Sistema que possibilita a emissão de Notas Fiscais Avulsas por MEI's, PJ's não contribuintes e PF's e PJ's paralisados	Sistemas administrativo (meio) de uso pela Administração Pública
e-Procureção	e-Procureção	Sistema de serviço virtual de cadastro e manutenção de procurações eletrônicas. A procuração eletrônica, denominada de e-procuração, permite somente ao outorgante conceder poderes para que terceiro o represente por meio dos serviços eletrônicos. Em princípio, o sistema e-procuração deverá ser totalmente automatizado. Exceção é a possibilidade de manter procuração ""ex officio"", que requer uma análise de solicitação do interessado por parte de uma autoridade da Administração Tributária.	Sistemas especialista (finalístico) de uso pela Administração Pública
Extrator de Documentos Fiscais Eletrônicos para público interno	Extrator IDF-e Web	Sistema que recebe solicitações de extração de DF-e, extrai os dados e disponibiliza para o público interno	Sistemas especialista (finalístico) de uso pela Administração Pública
Fale Conosco SUT - Contribuinte	FALE CONOSCO	Serviço de orientação ao contribuinte através do Fale Conosco do portal da Secretaria de Fazenda.	Serviço Digital
Fale Conosco SUT - Fiscal	FALE CONOSCO	Serviço de orientação ao contribuinte através do Fale	Sistemas especialista (finalístico) de uso pela Administração Pública

Nome	Sigla	Descrição	Finalidade
		Conosco do portal da Secretaria de Fazenda.	
Fisco Fácil	Fisco Fácil	Responsável em disponibilizar as informações econômicas e fiscais tanto ao Contribuinte quanto ao AFRE de forma simples e organizada.	Serviço Digital
Flexvision	Flexvision	Ferramenta de Business Intelligence (BI) desenvolvida para análise e visualização de dados provenientes da base de dados do SIAFE Rio.	Sistemas especialista (finalístico) de uso pela Administração Pública
Formulário de Atendimento de Declarações Fiscais (fale conosco)	FORMULÁRIO DE ATENDIMENTO DE DECLARAÇÕES FISCAIS	Canal de comunicação do contribuinte para interação com a equipe de declarações fiscais eletrônico e retirada de dúvidas.	Serviço Digital
Formulário de Atendimento de Documentos Fiscais Eletrônicos (fale conosco)	FORMULÁRIO DE ATENDIMENTO DE DOCUMENTOS FISCAIS	Canal de comunicação do contribuinte para interação com a equipe de documentos fiscais eletrônico e retirada de dúvidas.	Serviço Digital
GCT-Portal de Pagamentos	PORTAL DE PAGAMENTOS	Portal que possibilita a geração de DARJ's e arrecadação do Estado do Rio de Janeiro	Sistemas administrativo (meio) de uso pela Administração Pública
GCT-Recolhimentos Especiais	RECOLHIMENTOS ESPECIAIS	Sistema interno para emissões de cobranças de tributos apenas por auditores fiscais, permitindo exceções e regras especiais para emissão de cobranças	Sistemas administrativo (meio) de uso pela Administração Pública
Guia de Informação e Apuração do ICMS	GIA-ICMS	Aplicação que apura ICMS dos contribuintes em cada período e à apresentação de outras informações de interesse econômico-fiscal	Sistemas especialista (finalístico) de uso pela Administração Pública
Guia Nacional de Recolhimentos de Tributos Estaduais	GESTRIB GNRE	Serviço web acionado pelo Portal Nacional GNRE (2.0) de Pernambuco, que faz interface (interna) com GCT, ARR e SINCAD, possibilitando arrecadação por GNRE's	Sistemas administrativo (meio) de uso pela Administração Pública
Guia Nacional de Informação e Apuração do ICMS Substituição Tributária	GIA-ST	Aplicação que apura ST dos contribuintes em cada período e à apresentação de outras informações de interesse econômico-fiscal	Sistemas especialista (finalístico) de uso pela Administração Pública
Índice de Participação dos Municípios	IPM	Sistema que realiza os cálculos do Índice de Participação dos Municípios	Sistemas especialista (finalístico) de uso pela Administração Pública
Integrador GOV BR	GOV BR	Integrador GOV BR para autenticação dos sistemas da SEFAZ.	Sistemas administrativo (meio) de uso pela Administração Pública

Nome	Sigla	Descrição	Finalidade
Integrador PIX	PIX INTEGRADOR	Aplicação que realiza integração dos canais de pagamento da SEFAZ-RJ através do PIX com a rede bancária	Sistemas administrativo (meio) de uso pela Administração Pública
Intranet SEFAZ	INTRANET DA SEFAZ	Intranet da Secretaria de Fazenda. Disponibiliza informações, documentos, notícias, serviços e redes sociais.	Sistemas especialista (finalístico) de uso pela Administração Pública
Leilão Reverso	Leilão Reverso	Sistema de Leilão Reverso.	Sistemas especialista (finalístico) de uso pela Administração Pública
Ordem de Serviço (Workflow)	Ordem de Serviço (Workflow)	Sistema de apoio ao ADRJ para construção de fluxos de disponibilização de serviços ao contribuinte	Sistemas especialista (finalístico) de uso pela Administração Pública
Painel de ações da Declaração de Substituição Tributária, Diferencial de Alíquota e Antecipação	PAINEL DESTDA	Sistema que permite a consulta da obrigatoriedade e entrega da DeSTDA e a geração de relatório com as principais informações constantes da declaração	Serviço Digital
Painel de ações da Escrituração Fiscal Digital	PAINEL EFD	Sistema que permite a consulta e ações perante a EFD	Sistemas administrativo (meio) de uso pela Administração Pública
Consulta Confirmação de entrega do Convênio 115/03	Consulta Entrega Convênio 115/03	Sistema que permite a consulta/confirmação de entrega da obrigação acessória estabelecida no Convênio 115/03	Serviço Digital
Parcelamento de IPVA	Parcelamento IPVA	Serviço digital que permite o parcelamento do IPVA em atraso, conforme configuração prévia das condições de parcelamento pela área de gestão	Serviço Digital
PLAFIS	PLAFIS	Planejamento de Ação Fiscal. Viabiliza a geração, manutenção e controle do Relatório de Ação Fiscal realizado no contribuinte	Sistemas especialista (finalístico) de uso pela Administração Pública
PLAFIS WEB	PLAFIS WEB	Planejamento de Ação Fiscal. Viabiliza a geração, manutenção e controle do Relatório de Ação Fiscal realizado no contribuinte	Sistemas especialista (finalístico) de uso pela Administração Pública
Portal Convênio 115/03	PORTAL CONVÊNIO 115/03	Portal que reúne informações sobre o Convênio 115/2003.	Serviço Digital
Portal da Comissão de Ética	Portal da Comissão de Ética	Portal da Comissão de Ética Setorial da Secretaria de Estado de Fazenda do Estado do Rio de Janeiro é o órgão colegiado de natureza pedagógica.	Serviço Digital
Portal da Contabilidade	Portal da Contabilidade	Portal de conteúdo da Contabilidade Geral do Estado com informações, serviços e notícias.	Serviço Digital
Portal da Legislação	Portal da Legislação	Portal de consulta das legislações.	Serviço Digital

Nome	Sigla	Descrição	Finalidade
Portal da Ouvidoria	Portal da Ouvidoria	Canal de comunicação entre a Ouvidoria e o contribuinte, onde são registradas as reclamações, sugestões, elogios e denúncias.	Serviço Digital
Portal da SUBTIC	Portal da SUBTIC	Portal de transparência da Subsecretaria de Tecnologia da Informação e Comunicação da SEFAZ. Disponibiliza ao público uma visão de como funciona a área de TIC, contratos com seus fornecedores e prestadores de serviços e os projetos de TIC em andamento.	Serviço Digital
Portal da Transparência	Portal da Transparência	Portal de transparência com informações agrupadas da Secretária de Fazenda.	Serviço Digital
Portal da Transparência da Receita	Portal da Transparência da Receita	Portal de consulta para acessar dados estatísticos referentes a Cadastro, Declarações e Documentos Fiscais agregados, tais como o quantitativo de Documentos Fiscais emitidos, segmentado por tipo de documento, município e setor econômico.	Serviço Digital
Portal da Transparência Fiscal	Portal da Transparência Fiscal	Disponibiliza ao público em geral dados e informações das Contas Públicas (despesas e receitas) do Estado do Rio de Janeiro.	Serviço Digital
Portal de Pagamentos	Portal de Pagamentos	Portal de Pagamentos com os links para emissão de DARJ.	Sistemas especialista (finalístico) de uso pela Administração Pública
Portal do Cadastro	Portal do Cadastro	Portal com informações sobre Cadastro de Contribuinte.	Serviço Digital
Portal do Conselho do Contribuinte	Portal do Conselho do Contribuinte	Disponibiliza as informações em segunda instância dos recursos referentes a processos administrativos tributários, de natureza contenciosa.	Serviço Digital
Portal do e-Procuração	Portal do e-Procuração	Portal com informações do Sistema de serviço virtual de cadastro e manutenção de procurações eletrônicas.	Serviço Digital
Portal do ICMS	Portal do ICMS	Portal com as informações de declarações econômicas fiscais.	Serviço Digital
Portal do Royalties do Petróleo	Portal do Royalties do Petróleo	Disponibiliza as informações das receitas e despesas dos royalties do Petróleo e Participações Especiais do estado do Rio de Janeiro conforme a Lei 8719 de 24 de janeiro de 2020.	Serviço Digital

Nome	Sigla	Descrição	Finalidade
Portal do Tesouro	Portal do Tesouro	Portal de conteúdo Tesouro Estadual que disponibiliza a prestação de contas das despesas do ERJ.	Serviço Digital
Portal EFAZ	Portal EFAZ	Portal de conteúdo da Escola Fazendária que operacionaliza as demandas e propostas de programas de capacitação elencados nos Planos Anuais de Capacitação e Treinamento.	Serviço Digital
Portal Fazenda	PORTAL DA FAZENDA	Portal de entrada principal da Secretaria de Estado de Fazenda do RJ.	Serviço Digital
Portal GRE	Portal GRE	Guia de Recolhimento do Estado do Rio de Janeiro (GRE) é um dos documentos de arrecadação instituídos pela Secretaria de Estado de Fazenda (SEFAZ) para pagamentos a Órgãos Públicos do Estado do Rio de Janeiro.	Serviço Digital
Portal Integridade (Corregedoria Tributária de Controle Externo)	Portal Integridade	Portal de Integridade Pública da Secretaria de Estado de Fazenda do Rio de Janeiro – SEFAZ VALOR, aprovado por meio da Resolução SEFAZ nº 564, de 26 de setembro de 2023.	Serviço Digital
Portal IPVA	Portal IPVA	Canal de comunicação do contribuinte para busca de informações e pagamento do IPVA, assim como suas taxas.	Serviço Digital
Portal ITD	Portal ITD	Canal de comunicação do contribuinte do ITD, com as informações para pagamento e declarações de guia.	Serviço Digital
Portal SIAFE-RIO	Portal SIAFE-RIO	Portal de conteúdo e acesso aos sistemas Siafe-Rio e Flexvision.	Serviço Digital
Ressarcimento ICMS-ST	Ressarcimento ST	Sistema responsável pelo cálculo de ressarcimento de ICMS-ST a partir da EFD entregue pelo contribuinte e serviço digital onde o contribuinte realiza o pedido e uso destes recursos.	Serviço Digital
Saldo Credor Acumulado	SCA	Sistema que possibilita o controle do crédito tributário dos contribuintes	Sistemas especialista (finalístico) de uso pela Administração Pública
SCOMEX - Declaração Única de Importação	DUIMP	Sistema responsável em receber o Documento Único de Importação (DUIMP) da Receita Federal do Brasil, calcular e cobrar os impostos devidos e autorizar a liberação da	Serviço Digital

Nome	Sigla	Descrição	Finalidade
		mercadoria importada. Esse sistema substituirá o SCDI	
Serviço consulta a arrecadação	ARR SERVICE	Serviço de uso interno disponibilizado para que outros sistemas possam consumir informações de arrecadação	Sistemas administrativo (meio) de uso pela Administração Pública
SIAFE Rio	SIAFE-RIO	Sistema desenvolvido para auxiliar na gestão financeira do estado, integrando diversos processos relacionados à execução orçamentária, contabilidade pública, tesouraria, controle de custos, entre outros	Sistemas especialista (finalístico) de uso pela Administração Pública
SIAFEM	SIAFEM	Sistema de planejamento, execução, controle e prestação de contas das finanças públicas, abrangendo diversas áreas, como orçamento, contabilidade, tesouraria, execução orçamentária e financeira, entre outras.	Sistemas especialista (finalístico) de uso pela Administração Pública
Simple Nacional (Indeferimento e Pendências)	SN PENDÊNCIAS	Sistema que auxilia no Indeferimento e Pendências de empresas do Simples Nacional	Sistemas administrativo (meio) de uso pela Administração Pública
SINCAD - Portal Eletrônico do Contribuinte	Portal do Contabilista	Módulo do SINCAD voltado ao autoatendimento do Contabilista do contribuinte	Serviço Digital
Sistema de Administração do Tesouro	SATE	Sistema de Apoio ao Tesouro Estadual. Responsável pela gestão das informações das contas do Tesouro, seus investimentos e aplicações financeiras.	Sistemas especialista (finalístico) de uso pela Administração Pública
Sistema de Administração do Tesouro	SBF	Sistema de apoio aos Postos Fiscais do ERJ que fazem fronteira com outras UF's para fiscalizar as mercadorias em transporte rodoviário	Sistemas especialista (finalístico) de uso pela Administração Pública
Sistema de Barreiras Fiscais 2.0	SBF 2.0	Sistema de apoio aos Postos Fiscais do ERJ que fazem fronteira com outras UF's para fiscalizar as mercadorias em transporte rodoviário	Sistemas especialista (finalístico) de uso pela Administração Pública
Sistema de Benefícios Fiscais	BEFIS	Responsável em informatizar o processo de concessão do benefício fiscal, automatizando o processo de solicitação, enquadramento e concessão ao contribuinte, manter o histórico de todo processo realizado eletronicamente.	Sistemas especialista (finalístico) de uso pela Administração Pública

Nome	Sigla	Descrição	Finalidade
Sistema de Bloqueio de Acesso de Usuários	BLOQ	Sistema de Bloqueio de Acesso de Usuários. Bloqueia o acesso de um determinado usuário nos sistemas e ferramentas em todos os ambientes da SEFAZ, a saber: AD, BDs, Sistemas controlados pelo SSA e Sistemas e Ferramenta que possuem seus próprios controles de acesso.	Sistemas administrativo (meio) de uso pela Administração Pública
Sistema de Cadastro de usuários ITD	SD-ITD CADASTRO	Sistema de Cadastro dos usuários emissores de declarações ITD	Serviço Digital
Sistema de carga da base analítica de Dfe	Carga DFe Analítico	Sistema de carga da base analítica de Dfe	Sistemas especialista (finalístico) de uso pela Administração Pública
Sistema de carga da DIMP	Carga DIMP	Sistema de registro da recepção e de carga da DIMP (Declarações de Meios de Pagamento)	Sistemas especialista (finalístico) de uso pela Administração Pública
Sistema de carga da EFD (Escrituração Fiscal Digital) e OIE (Operações Interestaduais)	Carga EFD	Sistema de registro da recepção de arquivos EFD e OIE, via Receita BX, e de carga das informações na base de dados de controle e o arquivo zipado na base bruta da EFD	Sistemas especialista (finalístico) de uso pela Administração Pública
Sistema de carga de arquivos do Acordo Petrobrás	Carga Petrobras	Sistema de registro da recepção de arquivos dos referentes ao Processo SEI-140001/062643/2021 e sua respectiva carga	Sistemas especialista (finalístico) de uso pela Administração Pública
Sistema de carga de arquivos do Convênio 115	Carga 115	Sistema de registro da recepção de carga das informações de controle da recepção do Convênio 115/03 e do convênio 52/05, recebidos via TED, para BD SEF02 (C115_CONTROLE)	Sistemas especialista (finalístico) de uso pela Administração Pública
Sistema de carga de dados de Cartão de Débito e Crédito - SCCR (Carga TEF)	Carga TEF	Serviço de registro da recepção e de carga das informações de arquivos TEF com informações de Cartão de Crédito de Débito, enviadas pelas Administradoras de Cartão via TED, em base de dados relacional detalhada (SCCR). Os arquivos TEF são anteriores a 12/2019 e foram substituídos pela declaração DIMP.	Sistemas especialista (finalístico) de uso pela Administração Pública
Sistema de carga de dados do SIPETRO	Carga SIPETRO	Sistema de recepção e carga de dados do SIPETRO: dados de exploração e produção de Petróleo (DAPE - Declaração de Apuração de Participação Especial e BMP - Boletim Mensal de Produção)	Sistemas especialista (finalístico) de uso pela Administração Pública

Nome	Sigla	Descrição	Finalidade
Sistema de Carga de Documentos Fiscais Eletrônicos e respectivos eventos, do CCG (Cadastro Centralizado de GTINs) e do CCC (Cadastro Centralizado de Contribuintes)	Carga DF-e	Sistema de recepção e carga de NF3E, BP-e, MDF-e, NF-e, NFC-e, CT-e, CTe-OS e GTVe	Sistemas especialista (finalístico) de uso pela Administração Pública
Sistema de carga de ECD	Carga ECD	Sistema de recepção e carga dos arquivos de Escrituração Contábil Digital - ECD	Sistemas especialista (finalístico) de uso pela Administração Pública
Sistema de carga de séries temporais	SGST	Sistema que obtém dados de IPCA e dólar e carrega em BD relacional	Sistemas especialista (finalístico) de uso pela Administração Pública
Sistema de Consulta à Declarações de Importação para os fiscos estaduais (RFB)	SISCODI	Sistema responsável pelo cadastro básico, parametrização e consulta das Declarações de Importação (DI) encaminhada aos fiscos estaduais pela Receita Federal do Brasil (RFB)	Sistemas especialista (finalístico) de uso pela Administração Pública
Sistema de Controle de Autos de Infração	AIC	Sistema de Auto de Infração, Parcelamento, Notas de Débitos e acompanhamento dos processos na Junta de Revisão Fiscal	Sistemas especialista (finalístico) de uso pela Administração Pública
Sistema de Controle de Importação - Módulo do Fiel Depositário	SCDI - FIEL DEPOSITÁRIO	Módulo Fiel Depositário - Sistema responsável em receber as Declarações de Importação (DI) da Receita Federal, calcular e cobrar os impostos devidos e autorizar a liberação das mercadorias importada.	Serviço Digital
Sistema de Controle de Importação - Módulo do Fiscal	SCDI - AFRE	Módulo AFRE - Sistema responsável em receber as Declarações de Importação (DI) da Receita Federal, calcular e cobrar os impostos devidos e autorizar a liberação das mercadorias importada.	Sistemas especialista (finalístico) de uso pela Administração Pública
Sistema de Controle de Importação - Módulo do Representante Legal	SCDI - REP. LEGAL	Módulo Representante Legal - Sistema responsável em receber as Declarações de Importação (DI) da Receita Federal, calcular e cobrar os impostos devidos e autorizar a liberação das mercadorias importada.	Serviço Digital
Sistema de credenciamento de emissores de documentos fiscais eletrônicos e habilitação de entrega de EFD	CredIntDFe	Sistema de credenciamento de contribuintes para emissão de documentos fiscais eletrônicos (NFe, NFCe, CTe, CTeOS, BPe, NF3e) no CCC (Cadastro Centralizado de Contribuintes) e para entrega de EFD no sistema SpedFiscal	Sistemas especialista (finalístico) de uso pela Administração Pública
Sistema de Declaração e geração de guias de lançamento ITD	SD-ITD	Sistema que possibilita registrar declaração de fatos geradores do	Serviço Digital

Nome	Sigla	Descrição	Finalidade
		ITD e proceder ao lançamento do crédito tributário	
Sistema de Declarações Econômico-Fiscais	DEF GERENCIADOR	Sistema de uso da SEFAZ-RJ - Declarações Econômico-Fiscais	Sistemas especialista (finalístico) de uso pela Administração Pública
Sistema de envio de Relatórios automáticos		Sistema para configuração e envio de relatórios automaticamente para público interno e/ou externo	Sistemas especialista (finalístico) de uso pela Administração Pública
Sistema de extração de dados para entidades externas		Sistema que gera periodicamente arquivos com dados para fornecimento a entidades externas	Sistemas especialista (finalístico) de uso pela Administração Pública
Sistema de extração de dados para órgãos internos		Sistema que gera periodicamente arquivos com dados para fornecimento para unidades da SEFAZ	Sistemas especialista (finalístico) de uso pela Administração Pública
Sistema de Gestão de Arrecadação	ARR WEB	Sistema de uso da SEFAZ-RJ que permite gerar apostilamentos, consultar informações de pagamentos e disponibilizar relatórios	Sistemas administrativo (meio) de uso pela Administração Pública
Sistema de Guia de Recolhimento do Estado	SISGRE	Sistema de Guia de Recolhimento do Estado. Criação e recebimento de GRE, que é um documento de arrecadação para pagamento a órgãos públicos do ERJ de valores que não sejam tributos do ERJ.	Sistemas especialista (finalístico) de uso pela Administração Pública
Sistema de IPVA	IPVA - Módulo II	Gestão e controle do tributo IPVA	Sistemas especialista (finalístico) de uso pela Administração Pública
Sistema de IPVA 2.0	IPVA WEB	Gestão e controle do tributo IPVA	Sistemas especialista (finalístico) de uso pela Administração Pública
Sistema de Recursos Humanos (SEFAZ)	SRH	Sistema de Recursos Humanos. Gestão dos Recursos Humanos, organograma e lotação dos Servidores na SEFAZ.	Sistemas administrativo (meio) de uso pela Administração Pública
Sistema de Segurança de Acesso	SSA	Sistema de Segurança e Acesso - SSA. Unificar e padronizar os métodos de controle de acesso utilizados pelos sistemas e racionalizar e automatizar os processos de controle de acesso.	Sistemas administrativo (meio) de uso pela Administração Pública
Sistema de transmissão da GMD-RJ	GMD-RJ	Sistema para controle e formatação de arquivos a serem enviados para SEFAZ-RJ no formato TED. Integra-se ao TED-RS para transmissão dos arquivos. É utilizado para os arquivos do Ajuste SINIEF 03/2018.	Sistemas especialista (finalístico) de uso pela Administração Pública

Nome	Sigla	Descrição	Finalidade
Sistema do Regime Simplificado	SRS	Emite a certidão de regularidade fiscal de forma manual, quando o AFRE identifica um "falso positivo" na emissão da CRF de forma automática	Serviço Digital
Sistema Integrado de Cadastro	SINCAD	Sistema Integrado de Cadastro dos Contribuintes de ICMS do Estado do Rio de Janeiro integrado a JUCERJA via serviços	Sistemas especialista (finalístico) de uso pela Administração Pública
Site de conteúdo da Declaração de Substituição Tributária, Diferencial de Alíquota e Antecipação	Portal DIFAL	Emenda Constitucional 87/15 – Diferencial de alíquotas em operações destinadas a não contribuintes.	Serviço Digital
Site de conteúdo da Declaração do Valor de Aquisição da Energia Elétrica em Ambiente de Contratação Livre	Portal DEVEC	Portal de Declaração do Valor de Aquisição da Energia Elétrica em Ambiente de Contratação Livre.	Serviço Digital
Site de conteúdo da Escrituração Fiscal Digital	Site de conteúdo da Escrituração Fiscal Digital	Site de conteúdo da Escrituração Fiscal Digital	Serviço Digital
Site de conteúdo do Documento Fiscal Eletrônico	Site de conteúdo do Documento Fiscal Eletrônico	Site de conteúdo do Documento Fiscal Eletrônico	Serviço Digital
Site de conteúdo do Domicílio Eletrônico do Contribuinte	Portal DEC	Portal Domicílio Eletrônico do Contribuinte. Caixa Postal Virtual onde o contribuinte recebe as comunicações da SEFAZ.	Serviço Digital
Site de conteúdo do Fisco Fácil	Portal Fisco Fácil	Site de conteúdo do Fisco Fácil	Serviço Digital
Site de conteúdo do Sistema de Declaração Única de Importação	Portal Duimp	Site de conteúdo do Sistema de Declaração de Importação	Serviço Digital
Site Sefaz Ajuda	Site Sefaz Ajuda	Portal de conteúdo com as informações necessárias para a correta utilização das ferramentas de TIC disponibilizadas aos usuários da SEFAZ	Serviço Digital
TFE - Transparência Fiscal do Estado	CONSULTAS DA EXECUÇÃO ORÇAMENTÁRIA	Disponibiliza ao público em geral dados e informações das Contas Públicas (despesas e receitas) do Estado do Rio de Janeiro.	Serviço Digital
Validade Jurídica da EFD	Validade Jurídica	Sistema que possibilita aferir a validade jurídica de uma Escrituração Fiscal Digital	Sistemas especialista (finalístico) de uso pela Administração Pública
Pós Validação da EFD	Pós Validação EFD	Processo automatizado que possibilita verificar, analisar e garantir a integridade, conformidade e qualidade das informações fiscais enviadas ao Fisco e disponibiliza inconsistências no PAINEL EFD.	Sistemas especialista (finalístico) de uso pela Administração Pública

Nome	Sigla	Descrição	Finalidade
EFD Zerada	EFD Zerada	Processo automatizado que impede a Inscrição Estadual de contribuintes inadimplentes a partir da verificação de EFD's sem registros (zerada) mas com movimentações de DFes (não declarados)	Sistemas administrativo (meio) de uso pela Administração
Calculadora Tributária - Conta Corrente	CCT	Sistema que possibilita o cálculo em lote de diversos débitos.	Serviço Digital
Serviço para DARJ IPVA	GESTRIB DARJ IPVA	Serviço disponibilizado IPVA gerar DARJ	Sistemas administrativo (meio) de uso pela Administração
Sistema Eletrônico de Processamento de Dados	SEPD	Sistema que permite que contribuintes autorizados possam emitir e escriturar documentos fiscais e livros fiscais em formato impresso, mas gerados por meio de sistema informatizado, mediante pagamento de taxa.	Serviço Digital
Plataforma de Disponibilização de Dados para Auditoria	PDDA	Sistema que visa otimizar a rotina do trabalho dos AFRES, a partir de um conjunto de soluções tecnológicas voltadas à auditoria e processamento dos arquivos digitais, com vistas à identificação de indícios de sonegação fiscal, padrões sugestivos de irregularidades e fraudes tributárias.	Sistemas administrativo (meio) de uso pela Administração
Consulta ao Cadastro Centralizado de Contribuintes	Consulta CCC	Sistema que disponibiliza dados cadastrais e fiscais dos contribuintes de base unificada nacionalmente, fornecendo aos Auditores Fiscais informações essenciais para controle, credenciamento e monitoramento de emitentes de DFes.	Sistemas administrativo (meio) de uso pela Administração
API b-Cadastro	b-Cadastro	Disponibilização de endpoints com dados compartilhados da base de CPF, CNPJ e Simples Nacional da Receita Federal do Brasil para utilização nos sistemas da SEFAZ.	Serviço Digital
Complemento-ST	Complemento-ST	Complemento de ICMS ST de empresas recolhem no ERJ e posteriormente negociam o produto com cliente de outra UF. Neste caso, a empresa tem o direito de restituição do valor anteriormente recolhido	Serviço Digital

Nome	Sigla	Descrição	Finalidade
Saldo Credor Simplificado	Saldo Credor Simplificado	Sistema que possibilita o controle do crédito tributário dos contribuintes de forma simplificada	Sistemas especialista (finalístico) de uso pela Administração Pública
Serviço Digital ao Contribuinte - Postergação de prazo de pagamento IPVA	IPVA - Postergação de Prazo	Postergação do prazo de pagamento do IPVA para concessionárias de veículo que possuem CNAE de revenda de automóvel usado	Serviço Digital
Serviço Digital ao Contribuinte - Certidão de Regularidade Fiscal de IPVA	CRF IPVA	Certidão de Regularidade Fiscal de veículo automotor pertencente ao Estado do Rio de Janeiro	Serviço Digital
API Integrador SEI	API Integrador SEI	Integração entre sistemas da SEFAZ e o SEI – Sistema Eletrônico de Informações. Responsável por automatizar criação de processos, juntada de documentos e envio de informações diretamente do sistema de origem para o SEI.	Sistemas administrativo (meio) de uso pela Administração
Sistema Conselho do Contribuinte	CRC	O CRC (Conselho do Contribuinte) é o sistema institucional responsável por apoiar todas as atividades administrativas e processuais relacionadas aos recursos administrativos apresentados pelos contribuintes no âmbito tributário.	Sistemas especialista (finalístico) de uso pela Administração Pública
Módulo de Consulta Pautas - Junta de Revisão Fiscal	Módulo de Consulta Pautas - Junta de Revisão Fiscal	O Módulo de Consulta Pautas da Junta de Revisão Fiscal (JRF) é voltado à publicação, organização e consulta das pautas de julgamento dos processos administrativos tributários analisados pela JRF.	Sistemas especialista (finalístico) de uso pela Administração Pública
Módulo de Consulta Acórdãos - Junta de Revisão Fiscal	Módulo de Consulta Acórdãos - Junta de Revisão Fiscal	O Módulo de Consulta Acórdãos é responsável por disponibilizar, de forma organizada e pública, os acórdãos emitidos pela Junta de Revisão Fiscal (JRF) decorrentes dos julgamentos dos processos administrativos tributários.	Sistemas especialista (finalístico) de uso pela Administração Pública
Sistema de Legislação	SEFLEGIS	Sistema de legislação fazendária que reúne normas, decretos, resoluções, instruções normativas e demais atos oficiais relacionados à tributação estadual. Atua como base de consulta técnica para áreas internas e contribuintes.	Sistemas especialista (finalístico) de uso pela Administração Pública

Nome	Sigla	Descrição	Finalidade
Chatbot ITD	Chatbot ITD	Assistente virtual para atendimento automático aos contribuintes relacionados ao Imposto sobre Transmissão Causa Mortis e Doação (ITD). Responde dúvidas frequentes, orienta processos e reduz demanda humana no atendimento.	Serviço Digital
Chatbot IPVA	Chatbot IPVA	Assistente virtual voltado ao IPVA, permitindo consultas rápidas, orientações, perguntas frequentes, emissão de guias e apoio ao atendimento digital.	Serviço Digital
Portal de Gestão de Riscos e Integridade	Portal de Gestão de Riscos e Integridade	Ferramenta institucional voltada à governança e conformidade.	Serviço Digital
Portal de Notícias	Portal de Notícias	Canal oficial de publicação de comunicados, notícias, informativos e avisos institucionais da SEFAZ, atendendo comunicação interna e externa.	Serviço Digital
Central de Atendimento ao Contribuinte	Central de Ajuda	A Central de Atendimento ao Contribuinte é o canal institucional criado para facilitar a comunicação entre os contribuintes e a SEFAZ/RJ com abertura de solicitações e acompanhamento de demandas relacionadas aos serviços fazendários.	Serviço Digital
Carta de Serviços	SIGOS	O SIGOS é o sistema oficial utilizado pela SEFAZ/RJ para gerenciar, organizar, padronizar e publicar as informações da Carta de Serviços ao Cidadão integrado ao RJ Digital. Ele funciona como repositório central onde todas as áreas da SEFAZ registram e atualizam as informações sobre os serviços oferecidos ao público.	Sistemas especialista (finalístico) de uso pela Administração Pública
Declaração de Regularidade de Convênio	DRC	Permite geração e consulta de certidões de convênios atestam a situação contribuinte perante o Estado.	Sistemas especialista (finalístico) de uso pela Administração Pública
SIAFE Security	SIAFE Security	Módulo de segurança e controle de acesso ao SIAFE-Rio. Gerencia perfis, permissões, senhas, trilhas de auditoria e rastreabilidade das operações financeiras realizadas no sistema.	Sistemas especialista (finalístico) de uso pela Administração Pública

Nome	Sigla	Descrição	Finalidade
Sistema de Autorização	Sistema de Autorização	O Sistema de Autorização é uma camada intermediária responsável por validar, autorizar e controlar todas as solicitações feitas entre serviços da SEFAZ entre o front-end, o back-end e os serviços internos ou externos. Ele atua como autorizador central, garantindo que apenas usuários, sistemas ou aplicações devidamente autorizados possam executar determinadas ações ou consumir APIs.	Sistemas administrativo (meio) de uso pela Administração
Sistema de e-Mail Corporativo	e-Mail Corporativo	Serviço utilizado por sistemas internos para envio de e-mails transacionais. Não é o e-mail pessoal do servidor; é o serviço técnico de disparo integrado às aplicações.	Sistemas administrativo (meio) de uso pela Administração
Carga do ECT	Carga do ECT	Processo automatizado que importa dados enviados pelos Correios (ECT), como rastreamentos, avisos de entrega, devoluções, entre outros. Usado especialmente em processos de cobrança e fiscalização.	Sistemas administrativo (meio) de uso pela Administração
Serviço Consulta CEP	Serviço CEP	API interna para consulta e validação de endereços a partir do CEP, utilizada por diversos sistemas para padronizar dados cadastrais.	Sistemas administrativo (meio) de uso pela Administração
Gerador de Certificado SEFAZ	Gerador de Certificado SEFAZ	Ferramenta que cria certificados digitais de acesso para sistemas internos, serviços ou integrações, garantindo segurança e autenticação adequada entre módulos.	Sistemas administrativo (meio) de uso pela Administração
Autorizador de Serviço	Autorizador de Serviço	O Autorizador de Serviço é o módulo responsável por gerar, validar e gerenciar os tokens de autenticação e autorização utilizados pelos sistemas da SEFAZ para acessar APIs, serviços internos e integrações entre front-end e back-end. Ele funciona como a fonte oficial de credenciais, garantindo que cada sistema ou serviço possua um token único, seguro e com permissões controladas.	Sistemas especialista (finalístico) de uso pela Administração Pública

Nome	Sigla	Descrição	Finalidade
Controle de Acesso Externo	RHBK Externo	O Controle de Acesso Externo é o sistema responsável por gerenciar a autenticação e autorização de usuários externos que utilizam os serviços digitais da SEFAZ/RJ. Ele utiliza o RHBK como mecanismo de validação, garantindo segurança e controle de identidade para cidadãos, representantes, empresas e órgãos parceiros.	Sistemas especialista (finalístico) de uso pela Administração Pública
Consulta SAP	Consulta SAP	Esse sistema permitia que usuários consultassem dados específicos do SAP sem necessitar de acesso completo ao sistema, funcionando como uma interface simplificada para extração de informações.	Sistemas administrativo (meio) de uso pela Administração
Sistema de transporte diferenciado de gás natural por Gasoduto	SIGAS	O SIGAS é o sistema utilizado para gerenciar, registrar e controlar as informações relacionadas ao transporte, movimentação, medição e faturamento do gás canalizado no âmbito federal.	Sistemas especialista (finalístico) de uso pela Administração Pública
Parcelamento IPVA	IPVA em Dia	O Parcelamento IPVA é responsável por operacionalizar o Programa de Parcelamento do IPVA, permitindo que contribuintes regularizem débitos do Imposto sobre a Propriedade de Veículos Automotores por meio de condições facilitadas estabelecidas pelo Estado. Ele concentra toda a lógica de apuração, simulação, adesão e acompanhamento das parcelas.	Serviço Digital
Portal do ICMS	Portal do ICMS	Portal com informações relacionados ao ICMS, incluindo consultas, orientações, legislação e acesso a serviços digitais.	Serviço Digital
Portal Duimp	Portal Duimp	O Portal Duimp é utilizado para consultar, acompanhar e integrar informações da Declaração Única de Importação (DUIMP).	Serviço Digital
Sistema de Declaração à Receita Federal - envio de EFD-Reinf	SIDEC	Sistema responsável por gerar, validar e transmitir os eventos da EFD-Reinf à Receita Federal dos órgãos Estaduais.	Sistemas especialista (finalístico) de uso pela Administração Pública
Parcelamento de ITD	Parcelamento de ITD	O Parcelamento de ITD é o sistema responsável por gerenciar todas as etapas do parcelamento de débitos do ITD (Imposto sobre Transmissão Causa Mortis e Doação),	Serviço Digital

Nome	Sigla	Descrição	Finalidade
		permitindo que contribuintes regularizem valores devidos referentes a heranças e doações.	

INVENTÁRIO DE ATIVOS DE INFRAESTRUTURA

SEDE (ANDARES) E INSPETORIA	QUANTIDADE
CISCO SWITCH CATALYST 2960S	3
CISCO SWITCH 9300 L	73

PRESIDENTE VARGAS CORREDOR 1	RACK 1	QUANTIDADE
	CISCO SWITCH NEXUS 7K	2
	RACK 2	QUANTIDADE
	CISCO SWITCH 1900	1
	CISCO SWITCH 2900	1
	CISCO SWITCH 5500	1
	DATAKOM DM 704C	1
	ZTE	1
	RACK 3	QUANTIDADE
	ASGA FOM 16E1	1
	AVIAT NETWORKS IDUSPE	1
	CISCO SWITCH 1900	4
	CISCO DNA CENTER APPLIANCE	3
	DATAKOM DM 704C	3
	DATAKOM DM SWITCH 2104 G2	2

	XPS FULL RANGER	1
	RACK 4	QUANTIDADE
	CISCO SWITCH CATALYST 2960S	2
	DATAKOM DM 43770	4
	FORTINET FORTIGATE 100F	5
	FORTINET FORTIGATE 400E	4
	FORTINET FORTIGATE 600E	2
	RACK 5	QUANTIDADE
	DELL POWERED R520	1
	NVR AS 4000	1
	NVR AS 3000	3
	SERVIDORES HP PROLIANT DL 120 G7	5
	SERVIDORES HP PROLIANT DL 120 G8	2

PRESIDENTE VARGAS CORREDOR 11	RACK 1	QUANTIDADE
	DELL POWERED 2950	1
	MCAFEES FW 2150	2
	CMC CÂMERAS	1
	PC CÂMERAS	1
	RACK 2	QUANTIDADE
	F5 BIG-IP I-10800	2

PRESIDENTE VARGAS CORREDOR 4 - ESQUERDO	F5 BIG-IP I-5800	4
	FORTINET FORTIGATE 200B	2
	RACK 3	QUANTIDADE
	EXALOGIC X6-2	1
	RACK 4	QUANTIDADE
	AR CONDICIONADO EMERSON NETWORK POWER	1
	RACK 5	QUANTIDADE
	AR CONDICIONADO EMERSON NETWORK POWER	1
	RACK 6	QUANTIDADE
	RACK 44U	1
	RACK 7	QUANTIDADE
	SOLUÇÃO DE BACKUP EXAGRID	5

PRESIDENTE VARGAS CORREDOR 4 - ESQUERDO	RACK 1	QUANTIDADE
	DELL VxRAIL	30
	DELL SWITCH S524F	2
	EXTREME SWITCH X440	1
	RACK 2	QUANTIDADE

PRESIDENTE VARGAS CORREDOR 4 - DIREITO	AR CONDICIONADO MGE - AIR	1
	RACK 3	QUANTIDADE
	RACK 44 U	1
	RACK 4	QUANTIDADE
	AR CONDICIONADO EMERSON NETWORK POWER	1
	RACK 5	QUANTIDADE
	AR CONDICIONADO EMERSON NETWORK POWER	1
	RACK 6	QUANTIDADE
	AR CONDICIONADO HUAWEI AIR	1
	RACK 7	QUANTIDADE
	SOLUÇÃO DE BANCO DE DADOS ORACLE	1
	HUAWEI SWITCH S6730	2

PRESIDENTE VARGAS CORREDOR 4 - DIREITO	RACK 1	QUANTIDADE
	SOLUÇÃO DE BACKUP HUAWEI	6
	RACK 2	QUANTIDADE
	SOLUÇÃO DE STORAGE DATA DOMAIN	1
	HP SWITCH S6730	2

PRESIDENTE VARGAS CORREDOR PASSAGEM	RACK 3	QUANTIDADE
	SOLUÇÃO DE STORAGE ISILON	1
	RACK 4	QUANTIDADE
	AR CONDICIONADO EMERSON NETWORK POWER	1
	RACK 5	QUANTIDADE
	RACK 44 U	1
	RACK 6	QUANTIDADE
	RACK 44 U	1
	RACK 7	QUANTIDADE
	SOLUÇÃO DE BANCO DE DADOS ORACLE	1
	HUAWEI SWITCH S6730	2

PRESIDENTE VARGAS CORREDOR PASSAGEM	ITEM	QUANTIDADE
	GAS FM 200	1

PRESIDENTE VARGAS SALA UPS	ITEM	QUANTIDADE
	NOBREAK EATON	1
	NOBREAK APC	1
	BANCO DE BATERIAS	2
	RACK 44 U TÉCNICO	1
	AR CONDICIONADO SALA UPS	2

TIME	DENOMINAÇÃO DO ATIVO	DESCRIÇÃO	QUANTIDADE
BANCO DE DADOS	EXADATA X3	Equipamento Exadata X3.2 Quarter, contemplando 2 data-base servers, e 3 storage cell servers. Incluindo rack e infiniband.	1
BANCO DE DADOS	EXADATA X5	Equipamento X5.2 Quarter expansão, contemplando 2 data-base servers, e 4 storage cell servers. Compartilhando rack e infiniband de X3.	1
BANCO DE DADOS	EXADATA X7	Storage cell server X7.2, 9 storage cell servers inseridas no rack Exadata que contempla também X3 e X5.	1
BANCO DE DADOS	SERVIDOR OEM	Enterprise Manager Cloud Control 13c - https://poel7oem001v.sefnet.rj:7803/	1

EQUIPAMENTO DE USUÁRIO FINAL

TIPO	QUANTIDADE
DESKTOP	1647
NOTEBOOK	50
MACBOOK	1
VOIP	459

SOFTWARES DE PRODUTIVIDADE - USUÁRIO FINAL

PRODUTO	TOTAL DE LICENÇAS
Microsoft 365 Copilot	100
Microsoft 365 E3	400
Microsoft 365 E3 (no Teams)	250
Microsoft 365 E5	2030
Microsoft 365 E5 Security	25
Microsoft Copilot Studio User License	100
Microsoft Defender Vulnerability Management Add-on	25
Microsoft Viva Insights	200
Planner and Project Plan 3	132
Planner and Project Plan 5	5
Planner Plan 1	100
Power Automate Premium	20
SharePoint (Plan 1)	7
Teams Premium (for Departments)	2
Teams Rooms Premium	20
Visio Plan 2	50

—

ANEXO III – PLANO DE MODERNIZAÇÃO DOS SISTEMAS

O Plano de Modernização abaixo apresentado contém as principais ações a serem realizadas nos próximos anos com a finalidade de concretizar os objetivos Estratégico de TIC. Decorre na análise do portfólio, bem como da análise das demandas encaminhadas à SUBTIC pela SSER por meio de E-mail. A lista abaixo representa as ações previstas para os próximos anos:

Macroprocesso	SISTEMA	Ação	Conclusão Prevista	Status
Legislação	SEFLEGIS	Disponibilização do novo sistema de legislação	2026	Em andamento
Legislação	SEFLEGIS	Busca com IA	2026	Não Iniciado
Legislação	SEFLEGIS	Parser 1 (Metadados dos atos normativos tributários vigentes do Estado)	2025	Em andamento
Legislação	SEFLEGIS	Parser 2 (Importação Norma completa de Dados Portal Legislação)	2026	Em andamento
Legislação	SEFLEGIS	Parser 3 (importação de normas novas publicadas no DOERJ de forma estruturada)	2026	Em andamento
Legislação	SEFLEGIS	Interface com os sistemas da SSER	2027	Não Iniciado
Legislação	SEFLEGIS	Inclusão no BD de Regimes especiais, acordãos e Consultas Tributárias	2026	Não Iniciado
Legislação	SEFLEGIS	Interface com os usuários no Portal e definição dos perfis de acesso	2026	Não Iniciado
Legislação	SEFLEGIS	Carga de dados estruturados - Tributária básica	2026	Em andamento
Legislação	SEFLEGIS	Padronização Front-End	2026	Não Iniciado
Legislação	SEFLEGIS	Parser 4 (Revogação de normas jurídicas)	2026	Não Iniciado
Legislação	SEFLEGIS	Parser 5 (Publicação, Republicação, Retificação e Omissão)	2026	Não Iniciado
Atendimento	FALE CONOSCO LEGISLAÇÃO	Migração para o Novo Fale Conosco Legislação WEB	2026	Não Iniciado
Atendimento	Central de Serviços	Disponibilidade da CRF unificada	2026	Não Iniciado
Atendimento	Central de Serviços	Evolução dos serviços de eventos - fase 2;	2026	Em andamento
Atendimento	Central de Serviços	Evolução do serviço de parcelamento de ITD - fase 2	2026	Não Iniciado
Atendimento	Central de Serviços	Evolução do serviço de isenção de ICMS PCD;	2026	Em andamento
Atendimento	Central de Serviços	Disponibilização do serviço de isenção Taxista	2025	Em andamento
Atendimento	Central de Serviços	Disponibilização do serviço de isenção de IPVA PCD;	2026	Não Iniciado
Atendimento	Central de Serviços	SEI - Consumo de Dados	2026	Não Iniciado
Atendimento	Central de Serviços	Disponibilização de ferramenta de avaliação dos serviços e atendimentos disponíveis indicando o grau de satisfação dos usuários - Avaliação N1 ;	2026	Não Iniciado
Atendimento	DEC	Integração das funcionalidades à Central de Serviços	2026	Não Iniciado

Macroprocesso	SISTEMA	Ação	Conclusão Prevista	Status
Declarações	IPM	Melhorias no procedimento dos cálculos do valor adicionado, provisório e definitivo e nos arquivos de acompanhamento das Prefeituras	2026	Em andamento
Declarações	IPM	Melhorias no fluxo da interposição de recursos das prefeituras, com a geração do cálculo do fluxo definitivo	2026	Em andamento
Declarações	IPM	Desenvolvimento do módulo de Decisão Judicial (e cálculos)	2026	Em andamento
Declarações	IPM	Desenvolvimento dos relatórios de acompanhamento das DFEs (CTE, NFE Rural, NFe3, NFeCom) SUPGD	2025	Em andamento
Declarações	Painel IPM	Cálculo do IPM com base nas EFD, DF-e e AI (extinção da DECLAN-IPM)	2026	Em andamento
Atendimento	E-PROCURAÇÃO	Desenvolvimento de funcionalidade que permita outorga de procuração para Defensoria do Estado do RJ para casos de contribuintes assistidos;	2026	Não Iniciado
Atendimento	E-PROCURAÇÃO	Cobrança de taxa de serviço para emissão de e-procuração de empresas baixadas no cadastro da RFB	2026	Não Iniciado
Atendimento	E-PROCURAÇÃO	Integração à Central de Serviços	2026	Não Iniciado
Atendimento	E-PROCURAÇÃO	Implementação integral do Gov.Br como forma de autenticação da entrada para Pessoas físicas e MEI	2026	Não Iniciado
Atendimento	E-PROCURAÇÃO	Integração plena a Central de Serviços e Portais;	2026	Não Iniciado
Fiscalização	SCOMEX	DUIIMP - Integração com o Portal Único de Comércio Exterior da RFB (PUCOMEX)	2026	Em andamento
Fiscalização	SCOMEX	DUIIMP - Relatórios e Indicadores	2026	Em andamento
Fiscalização	SCOMEX	DUE - Integração com o Portal Único de Comércio Exterior da RFB (PUCOMEX)	2026	Não Iniciado

Macroprocesso	SISTEMA	Ação	Conclusão Prevista	Status
Fiscalização	SCOMEX	DUE - Controle de Exportação	2026	Não Iniciado
Fiscalização	SCOMEX	DUIMP - Integração com Saldo Credor Acumulado	2026	Em andamento
Fiscalização	SCOMEX	DUIMP - Integração com Conta Corrente	2026	Em andamento
Fiscalização	SCOMEX	DUIMP - Modal Rodoviário	2026	Não Iniciado
Fiscalização	SCOMEX	DUIMP - Gerar DARJ/GNRE dentro do módulo	2027	Não Iniciado
Fiscalização	SCOMEX	DUE - Módulo Auditor Fiscal	2027	Não Iniciado
Fiscalização	SCOMEX	DUE - Módulo Representante Legal	2027	Não Iniciado
Fiscalização	SCOMEX	DUE - Módulo Relatórios e Indicadores	2027	Não Iniciado
Fiscalização	SCDI	Eliminar 5 anos após entrada da DUIMP	2031	Não Iniciado
Fiscalização	SCDI-FIEL DEPOSITARIO	Tolerar por 5 anos após entrada da DUIMP	2031	Não Iniciado
Cadastro	SINCAD / SEC	Processar automaticamente os Eventos de Baixa de Ofício por anulação e inaptdão do CNPJ comunicados pelo REDESIM	2026	Não Iniciado
Cadastro	SINCAD / SEC	Impedimento Automático por omissão de declarações (EFD, PGDAS-D, DeSTDA e GIA-ST)	2026	Em andamento
Cadastro	SINCAD / SEC	Impedimento Automático por declarações sem movimento (EFD, PGDAS-D, DeSTDA e GIA-ST)	2026	Não Iniciado
Cadastro	SINCAD / SEC	Atualizar regime tributário das IEs com base nos eventos enviados pelo REGIN/REDESIM	2026	Não Iniciado
Cadastro	SINCAD / SEC	Alteração do CNPJ para alfanumérico	2026	Não Iniciado
Cadastro	SINCAD / SEC	Processar serviço S90 (REDESIM/RFB) - CNPJ irregular	2026	Não Iniciado
Cadastro	SINCAD / SEC	Análise automática dos pedidos de reativação de IEs baixadas no rito simplificado	2027	Não Iniciado

Macroprocesso	SISTEMA	Ação	Conclusão Prevista	Status
Cadastro	SINCAD / SEC	Impedimento Automático para IEs sem CNAE de IE obrigatória	2027	Não Iniciado
Cadastro	SINCAD / SEC	Impedimento Automático para IEs sem Tipo Unidade sujeito à IE	2027	Não Iniciado
Cadastro	SINCAD / SEC	Impedimento Automático para IEs com Tipo Unidade Escrit. Admin e Dep. Fechado	2027	Não Iniciado
Cadastro	SINCAD / SEC	Situação do CNPJ na RFB - Disponibilizar na consulta de Contribuintes do SINCAD-WEB	2026	Não Iniciado
Cadastro	SINCAD / SEC	Alterar Tipo de Análise para Automática dos DACs de Alteração Cadastral PJ das empresas Desativadas	2026	Não Iniciado
Cadastro	SINCAD / SEC	[CISC-Angular] - Migração para Angular (CISC 2.0)	2026	Em andamento
Cadastro	SINCAD / SEC	[SEC-Angular] - Migração para Angular e para Kafka (SEC 2.0 - > Central de Serviços)	2026	Não Iniciado
Cadastro	SINCAD / SEC	[Sincad-Web-Angular] - Migração para Angular (SINCAD 2.0)	2026	Não Iniciado
Cadastro	SINCAD / SEC	Harmonização das Situações Cadastrais RTC	2026	Não Iniciado
Cadastro	b-cadastrros	b-Cadastrros (Cadastro Compartilhado da Receita Federal)	2025	Em andamento
Cadastro	Consulta CCC (Marketplaces)	Criar serviço de Consulta ao CCC (Cadastro Centralizado de Contribuintes) para os Marketplaces	2026	Em andamento
Benefícios Fiscais	BEFIS	Módulo de Relatórios	2026	Não Iniciado
Benefícios Fiscais	BEFIS	Integração com sistemas internos: EFD	2026	Não Iniciado
Benefícios Fiscais	BEFIS	Expansão acesso interno (Escopos: AFREs, Servidores Sefaz, Órgãos Ext)	2026	Não Iniciado
Benefícios Fiscais	BEFIS	Implantar Funcionalidade "Proibidos de contratar com o Poder Público"	2026	Não Iniciado

Macroprocesso	SISTEMA	Ação	Conclusão Prevista	Status
Benefícios Fiscais	BEFIS	Realizar Integração com a PGE: CND Dívida Ativa	2027	Não Iniciado
Benefícios Fiscais	BEFIS	Módulo de Gestão de Irregularidades	2027	Não Iniciado
Benefícios Fiscais	BEFIS	Fornecer Informações para produção de Malhas Fiscais	2027	Não Iniciado
Obrigações Acessórias	DC-e	Implantação do DC-e - VII	2026	Não Iniciado
Obrigações acessórias	DF-e	Implantação dos XLTs, NFE COM	2026	Em andamento
Obrigações acessórias	DF-e	Implantação (apenas recepção) do novo documento (DC-e - declaração de conteúdo eletrônica)	2026	Em andamento
Obrigações acessórias	DF-e	Alteração em todos os documentos (NFe, NFAe, NFCe, Cte, Cte OS, GTVe, BPe, MDFe, NF3e, NFCom) e sistemas	2026	Em andamento
Obrigações acessórias	DF-e	Alteração do sistema de reabertura de prazo de cancelamento extemporâneo de todos os DFe que permitem esse evento. NFe, NFCe, NFAe, CTe, CTe OS, BPe, Por causa das alterações da RTC	2026	Não Iniciado
Obrigações acessórias	DF-e	implementação NFAg - nota fiscal eletrônica da água - recepção e consulta novo DFe implementado pela RTC	2026	Não Iniciado
Obrigações acessórias	DF-e	implementação do BP-e TA (bilhete de passagem de transporte aéreo) - recepção e consulta novo DFe implementado pela RTC	2026	Em andamento
Obrigações acessórias	DF-e	Implementação da NFGas (nota fiscal eletrônica do gás canalizado) - recepção e consulta novo DFe implementado pela RTC	2026	Não Iniciado

Macroprocesso	SISTEMA	Ação	Conclusão Prevista	Status
Obrigações acessórias	DF-e	Implementação da NF ABI (nota fiscal de bens imóveis) - recepção e consulta novo DFe implemnetado pela RTC	2026	Em andamento
Obrigações acessórias	DF-e	implementação do BPe TM (bilhete de passagem de transporte metropolitano) recepção, consulta e reabertura de prazo para cancelamento extemporâneo	2026	Não Iniciado
Obrigações acessórias	DF-e	Implementação da NFSe (nota fiscal de Serviço Eletronica) - recepção e consulta novo DFe implemnetado pela RTC	2026	Não Iniciado
Obrigações acessórias	DF-e	Implementação da NFSe Via (nota fiscal de Serviço Eletronica do Pedágio) - recepção e consulta novo DFe implemnetado pela RTC	2026	Não Iniciado
Obrigações acessórias	DF-e	Desenvolver Carga CTe para SIGAS	2027	Não Iniciado
Obrigações acessórias	DF-e	Desenvolver Carga NFe para SIGAS	2028	Não Iniciado
Obrigações acessórias	DF-e	Nota de SAF	2026	Não Iniciado
Obrigações acessórias	DF-e	Credenciar contribuintes obrigados à emissão de NFGas	2026	Não Iniciado
Obrigações acessórias	NFAE	Substituir Emissor próprio do RJ pelo emissor do RS	2026	Em andamento
Obrigações Acessórias	NFAE	Login via GOV.BR Produtor Rural	2026	Em andamento
Obrigações Acessórias	NFAE	Login via GOV.BR PJ NC	2026	Não Iniciado
Obrigações Acessórias	NFAE	Login via GOV.BR PJ Paralisado	2026	Não Iniciado
Obrigações Acessórias	Cancelamento Extemporâneo	Login GOV BR PF	2026	Não Iniciado
Obrigações Acessórias	Cancelamento Extemporâneo	Login GOV BR PJ	2026	Não Iniciado

Macroprocesso	SISTEMA	Ação	Conclusão Prevista	Status
Obrigações Acessórias	Cancelamento Extemporâneo	Login GOV BR MEI	2026	Não Iniciado
Obrigações Acessórias	Cancelamento Extemporâneo	Login GOV BR PJ NC	2026	Não Iniciado
Obrigações Acessórias	Cancelamento Extemporâneo	Login GOV BR PJ	2026	Não Iniciado
Obrigações Acessórias	Cancelamento Extemporâneo	Login GOV BR PROD RURAL	2026	Em andamento
Obrigações Acessórias	DF-e/NFAe	Emissão de notas de produtor rural (PPR)	2026	Em andamento
Obrigações acessórias	DF-e	Adequar programa para permitir CNPJ Alfanumérico	2026	Não Iniciado
Obrigações acessórias	NFAE	Adequar programa para permitir CNPJ Alfanumérico	2026	Não Iniciado
Obrigações acessórias	SEPD	Adequar programa para permitir CNPJ Alfanumérico	2026	Não Iniciado
Obrigações acessórias	CCC	Adequar programa para permitir CNPJ Alfanumérico	2026	Não Iniciado
Obrigações acessórias	CSC	Adequar programa para permitir CNPJ Alfanumérico	2026	Não Iniciado
Obrigações acessórias	Consulta Credenciamento Dfe	Adequar programa para permitir CNPJ Alfanumérico	2026	Não Iniciado
Obrigações acessórias	Cancelamento Extemporâneo	Adequar programa para permitir CNPJ Alfanumérico	2026	Não Iniciado
Obrigações acessórias	Comprovante Convênio 115	Adequar programa para permitir CNPJ Alfanumérico	2026	Não Iniciado
Obrigações acessórias	Extrator IDF-e	Adequar programa para permitir CNPJ Alfanumérico SUPGD	2026	Não Iniciado
Obrigações acessórias	Extrator IDF-e	Incluir a NFAg SUPGD	2026	Não Iniciado
Obrigações acessórias	Extrator IDF-e	Incluir a NFeABI SUPGD	2026	Não Iniciado
Obrigações acessórias	Extrator IDF-e	Incluir a NFGas SUPGD	2026	Não Iniciado
Obrigações acessórias	Extrator IDF-e	Incluir a NFSe SUPGD	2026	Não Iniciado
Obrigações acessórias	Extrator IDF-e	Incluir a NFSeVia SUPGD	2026	Não Iniciado
Obrigações acessórias	Extrator IDF-e	Incluir o BPeTA SUPGD	2026	Não Iniciado

Macroprocesso	SISTEMA	Ação	Conclusão Prevista	Status
Obrigações acessórias	Extrator IDF-e	Incluir o BPeTM SUPGD	2026	Não Iniciado
Obrigações acessórias	DF-e	Adequar programas e modelos de dados para manter a correspondência com as mudanças previstas nas Notas Técnicas de atualização de estrutura dos DFe	2027	Em andamento
Obrigações acessórias	DF-e	Atualizar DFe já implantados para atender RTC (Nfe, NFCE, NFCom, NF3E, CTe/CTeOS/GTve, MDFe, Bpe) e o CNPJ alfanumérico SUPGD	2026	Não Iniciado
Obrigações acessórias	DF-e	Desenvolver e implantar integração de dados dos novos DFe (BPeTM, BPeTA, NFGas, NFAg, NFeABI e outros) SUPGD	2026	Não Iniciado
Obrigações acessórias	DESTDA	Integrar ao sistema único de obrigações acessórias	2026	Em andamento
Obrigações acessórias	PORTAL DE DECLARAÇÕES	Integração ao PD e desativação GIA-ICMS	2027	Não Iniciado
Obrigações acessórias	PORTAL DE DECLARAÇÕES	Integração ao PD e desativação DEF	2028	Não Iniciado
Obrigações acessórias	PORTAL DE DECLARAÇÕES	Integração ao PD e desativação DECLAN	2029	Não Iniciado
Obrigações acessórias	PORTAL DE DECLARAÇÕES	Integração ao PD e desativação DUB	2030	Não Iniciado
Obrigações acessórias	GIA ICMS / ST	Projeto Contribuinte Externo - Extinção da GIA-ST e DeSTDA (para externos)	2027	Não Iniciado
Obrigações Acessórias	EFD	Pré-validação dos arquivos EFD	2026	Não Iniciado
Obrigações Acessórias	EFD	Pós-Validação Estadual - Fase 2 2.2 - Regras dos grupos: Registro 1400	2026	Em andamento
Obrigações Acessórias	EFD	Pós-Validação Estadual - Fase 3 - Regras dos grupos: Benefícios Fiscais e outras informações	2026	Em andamento
Obrigações Acessórias	EFD	Integrar os dados da EFD no conta corrente - fase 2	2026	Não Iniciado

Macroprocesso	SISTEMA	Ação	Conclusão Prevista	Status
Obrigações acessórias	PORTAL EFD	Identificar os contribuintes (integrar com Sincad) que estão com EFDs sem movimento (EFD Zerada) mas que possuem DFe-emitidas.	2026	Em andamento
Obrigações acessórias	PORTAL EFD	Pós Validações em Massa	2026	Em andamento
Obrigações Acessórias	PORTAL EFD	Inclusão de informações do E115 no espelho EFD	2025	Em andamento
Obrigações acessórias	SIMPLES NACIONAL	Implementação de Interface com a RFB e PRODERJ - Simples Nacional	2026	Não Iniciado
Obrigações acessórias	Painel EFD	Inclusão de informações do E116, E250 e E316 no espelho EFD	2026	Não Iniciado
Obrigações acessórias	PAINEL OIE	Projeto contribuinte externo - extinção da GIA-ST e DESTDA (externo) - Painel OIE	2026	Não Iniciado
Obrigações acessórias	PORTAL DE DECLARAÇÕES	Lançar a primeira versão (tudo que está no DEF)	2026	Em andamento
Obrigações acessórias	PORTAL DE DECLARAÇÕES	Lançar a segunda versão	2027	Em andamento
Obrigações acessórias	PORTAL DE DECLARAÇÕES	Versão final com todas as obrigações	2028	Não Iniciado
Obrigações acessórias		Impedimento pela entrega de PGDAS sem movimento	2026	Não Iniciado
Obrigações acessórias	PORTAL EFD	Inclusão de informações do E116, E250 e E316 no espelho EFD	2026	Não Iniciado
Obrigações acessórias	DECLAN	CNPJ ALFA	2026	Em andamento
Obrigações acessórias	DEF	CNPJ ALFA	2026	Em andamento
Obrigações acessórias	DEVEC	CNPJ ALFA	2026	Em andamento
Obrigações acessórias	DUB-ICMS	CNPJ ALFA	2026	Em andamento
Obrigações acessórias	GIA-ICMS	CNPJ ALFA	2026	Em andamento
Obrigações acessórias	GIA-ST	CNPJ ALFA	2026	Em andamento
Obrigações acessórias	Painel DeSTDA	CNPJ ALFA	2026	Em andamento

Macroprocesso	SISTEMA	Ação	Conclusão Prevista	Status
Obrigações acessórias	Painel EFD	CNPJ ALFA	2026	Em andamento
Pagamentos	ARR / Processamentos	Serviço (em mensageria Kafka) para ARR alimentar Conta Corrente com pagamentos	2026	Em andamento
Pagamentos	ARR / Principal Web (Fase 2)	Permitir exclusão de duplicidade de Documentos (devido erro pelo Banco)	2026	Não Iniciado
Pagamentos	ARR / Principal Web (Fase 2)	Função (nova) de Sinalizar em lote Restituições por Contribuinte.	2027	Não Iniciado
Pagamentos	ARR / Principal Web (Fase 2)	Opção (nova) de "refazer" Restituição (individual)	2027	Não Iniciado
Pagamentos	ARR / Principal Web (Fase 2)	Opção (nova) de "refazer" Restituições (em lote)	2027	Não Iniciado
Pagamentos	ARR / Principal Web (Fase 2)	Novo módulo de Consultas/Relatórios para conciliação entre GESTRIB, GCT e ARR (sistematização do fechamento de mês)	2027	Não Iniciado
Pagamentos	ARR/ SUACO/ CODEC/ CCT	ARR: Incluir novas configurações para Apostilamento on-line de Parcelamento (RQP) de IPVA	2026	Não Iniciado
Pagamentos	ARR/LOGUS/ SUBCONT	Regularização definitiva dos casos envolvendo rejeição, pelo SIAFE, dos cancelamentos de restituição, que podem causar prejuízo ao Erário	2025	Em andamento
Pagamentos	ARR/LOGUS/ SUBTES	Criação de nova forma de restituição que possa otimizar o fluxo processual de restituições que não devam ser atualizadas monetariamente pelo SIAFE	2026	Não Iniciado
Pagamentos	GESTRIB/ARR	Obrigar Mês/Ano Referência (ST por Operação) para resolver derivação de dados pela chave da nota fiscal na vinculação do pagamento	2026	Não Iniciado
Pagamentos	ARR/DA/GCT/PIX INTEGRADOR	PIX Integrador: DARJ Dívida Ativa (PGE/PRODERJ) com PIX (QR Code)	2026	Não Iniciado
Pagamentos	ARR/DA/GCT	Pagamentos Dívida Ativa (de DARJ emitidos pela PGE/PRODERJ) serem consultados no ARR (SEFAZ) por Serviço ARR	2027	Não Iniciado

Macroprocesso	SISTEMA	Ação	Conclusão Prevista	Status
Pagamentos	ARR / Principal Web (Fase 2)	ARR Principal Web: Migrar demais funções do ARR SIAFE Conciliação (para ser desativado)	2027	Em andamento
Pagamentos	ARR SIAFE	Envio de informativo/alerta (por e-mail) com mudança(s) de situação no SIAFE da Restituição	2026	Não Iniciado
Pagamentos	ARR / Principal Web (Fase 2)	Função (nova) para permitir identificar e alterar Data Arrecadação e Repasse devido erro pelo Banco	2026	Em andamento
Pagamentos	ARR/LOGUS/ SUBTES	Incluir nova forma de restituição para atender especificidade no SIAFE relativa aos casos de documentos que necessitam de atuação monetária específica	2026	Não Iniciado
Pagamentos	ARR / Principal Web	Adequações (frontend e backend) devido mudança CNPJ alfanumérico	2026	Em andamento
Pagamentos	ARR Processamentos	Adequações devido mudança CNPJ alfanumérico	2026	Não Iniciado
Pagamentos	GCT Processamentos	Adequações devido mudança CNPJ alfanumérico	2026	Não Iniciado
Pagamentos	ARR / Serviço Gerar Apostilamento	Adequações devido mudança CNPJ alfanumérico	2026	Não Iniciado
Pagamentos	ARR / Serviço Consulta Pagamento	Adequações devido mudança CNPJ alfanumérico	2026	Não Iniciado
Pagamentos	PLAFIS / SAIC	Automatização dos Fluxos da Consulta Tributária e Não-Tributária e Regime Especial (Funcionalidade para a SUT - controle de crédito SEPD)	2026	Não Iniciado
Pagamentos	Power BI ARR	Painéis de gerenciamento (demandas da COOCAT/SUAR) - SUPGD	2026	Não Iniciado
Pagamentos	ARR/LOGUS/ SUBTES	Permitir ao SIAFE pagamento de Restituição por PIX	2026	Não Iniciado
Pagamentos	GCT/PIX INTEGRADOR	Adicionar PIX no DARJ em Lote (webservice GCT)	2025	Em andamento
Pagamentos	ARR	Restituição automática para tributo IPVA	2027	Não Iniciado
Pagamentos	ARR	ARR-Principal: Permitir apostilar campo Chave DFE	2026	Não Iniciado

Macroprocesso	SISTEMA	Ação	Conclusão Prevista	Status
Pagamentos	ARR	Nova função de "Consultar Restituição pelo Contribuinte" (versão 2021)	2027	Não Iniciado
Pagamentos	GCT	Novo Portal de Pagamentos	2027	Não Iniciado
Pagamentos	GCT	GCT Portal Pagamentos: Retirar dados de Endereço do DARJ GCT	2026	Em andamento
Pagamentos	GCT	GCT Recolhimento Especial: Retirar dados de Endereço do DARJ GCT	2026	Não Iniciado
Pagamentos	GCT	GCT Portal Pagamentos: TSE Recurso ao Conselho de Contribuintes de incluir campos no DIP do DARJ de Taxas [Redmine 40467]	2026	Não Iniciado
Pagamentos	GESTRIB	Novo módulo Administrativo/ Configurações para GESTRIB e GCT	2027	Não Iniciado
Pagamentos	GESTRIB	Módulo de emissão GNRE em modo contingência (em caso de queda de sistema/infra na SEFAZ-RJ)	2027	Não Iniciado
Pagamentos	GESTRIB	Migração dos DARJs do GCT para GESTRIB (exceção de ICMS e Taxas)	2027	Não Iniciado
Pagamentos	GESTRIB	Separação na GNRE do ICMS e do FECF quando for Correios	2025	Em andamento
Pagamentos	GESTRIB DARJ	Adequações na geração/emissão de DARJ IPVA para evitar de gerar sempre um novo DARJ IPVA	2026	Não Iniciado
Pagamentos	GESTRIB DARJ	Reimpressão do DARJ IPVA (GESTRIB)	2026	Não Iniciado
Pagamentos	GESTRIB DARJ	DARJ IPVA (GESTRIB) múltiplo: com várias cotas do mesmo exercício	2026	Não Iniciado
Pagamentos	GESTRIB DARJ	Comunicação por Serviço para retornar dados e permitir emissão DARJ IPVA por App de Banco (Bradesco, Santander, ...)	2027	Não Iniciado
Pagamentos	GESTRIB DARJ	GESTRIB DARJ RQP (Parcelamento): Novo serviço a ser acionado num (novo) Frontend do IPVA (ou AIC)	2027	Não Iniciado
Pagamentos	GESTRIB GNRE	DUIIMP na GNRE GESTRIB integrado com Serviço SCOMEX	2025	Em andamento

Macroprocesso	SISTEMA	Ação	Conclusão Prevista	Status
Pagamentos	PIX Integrador	Novo processo de Conciliação PIX (solução quando pagamento PIX não chega pelo Webhook)	2026	Em andamento
Pagamentos	ARR / Processamentos	Vinculação (fluxo novo) de pagamentos PIX do DARJ GCT a partir do PIX Integrador (webhook)	2025	Em andamento
Pagamentos	ARR / Processamentos	Vinculação (fluxo novo) de pagamentos PIX do GESTRIB (GNRE e DARJ IPVA) a partir do PIX Integrador (webhook)	2026	Não Iniciado
Pagamentos	PIX Integrador	Adequações devido mudança CNPJ alfanumérico	2026	Não Iniciado
Pagamentos	GESTRIB DARJ IPVA	Adequações devido mudança CNPJ alfanumérico	2026	Não Iniciado
Pagamentos	GESTRIB GNRE	Adequações devido mudança CNPJ alfanumérico	2026	Não Iniciado
Pagamentos	GCT Portal Pagamentos	Adequações devido mudança CNPJ alfanumérico	2026	Não Iniciado
Pagamentos	GCT Recolhimento Especial	Adequações devido mudança CNPJ alfanumérico	2026	Não Iniciado
Pagamentos	ARR Principal Web	Identificar/definir/aplicar uma forma (assíncrona) de extração de dados com alta volumetria	2026	Não Iniciado
Pagamentos	PIX Integrador	Evoluções/adequações para atender forma de pagamento por "PIX Automático"	2026	Não Iniciado
Pagamentos	GCT	GCT DARJ: Retenção de Imposto de Renda pelo BB: Alteração no Código de Barras quando BB	2026	Não Iniciado
Pagamentos	GESTRIB DARJ IPVA	Serviço para permitir geração em lote do DARJ IPVA por CNPJ/CPF e/ou por Renavam	2026	Não Iniciado
Conformidade	FISCO FÁCIL	REFIS 2025	2025	Em andamento
Conformidade	FISCO FÁCIL	Suspensão de Exigibilidade de Débito Declarado ICMS AUTOMÁTICA - Malhas Fiscais	2026	Não Iniciado
Conformidade	FISCO FÁCIL	Integração das funcionalidades à Central de Serviços (SSER) 30% (Pedido de Extração de dados Documentos Fiscais)	2025	Em andamento

Macroprocesso	SISTEMA	Ação	Conclusão Prevista	Status
Conformidade	FISCO FÁCIL	Integração das funcionalidades à Central de Serviços (SSER) 40% (Pedido de Parcelamento Resolução SEFAZ 680/2013 e Apostilamento do Documento de Arrecadação)	2025	Em andamento
Conformidade	FISCO FÁCIL	Integração das funcionalidades à Central de Serviços (SSER) 100% (Registro da Suspensão de Exigibilidade de obrigações tributárias)	2026	Em andamento
Conformidade	FISCO FÁCIL	Apostilamento do campo parcela de RQP pelo Contribuinte	2026	Não Iniciado
Conformidade	FISCO FÁCIL	Migração Gradual para o CCT	2027	Não Iniciado
Conformidade	FISCO FÁCIL	Migração Gradual do Sinalizador de Inconformidades para o Portal de Conformidade	2027	Não Iniciado
Conformidade	CRF - Unificada	Emissão da Certidão de Regularidade Fiscal unificada (Contribuinte/ Não Contribuinte/Manual)	2026	Não iniciado
Conformidade	CRF - Unificada	Autenticação da Certidão de Regularidade Fiscal unificada (Contribuinte/ Não Contribuinte/Manual)	2026	Não iniciado
Conformidade	CRF - Unificada	Alteração do CNPJ para alfanumérico	2026	Não iniciado
Crédito Tributário	CCT	CCT: Mínimo Produto Viável	2026	Em andamento
Crédito Tributário	CCT	CCT: Em produção	2026	Em andamento
Crédito Tributário	CCT	Lançamentos: Débito Declarado EFD (Fase 01)	2026	Em andamento
Crédito Tributário	CCT	Inscrição de débitos declarados de ICMS em Dívida Ativa por comanda e automatizado (Fase 02)	2026	Em andamento
Crédito Tributário	CCT	Alerta para ser acionado na emissão do DARJ quando débito declarado está inscrito em Dívida Ativa (Fase 03)	2026	Não Iniciado
Crédito Tributário	CCT	Integração com a Dívida Ativa	2026	Não Iniciado
Crédito Tributário	CCT	Integração com os Times por mensageria	2026	Em andamento
Crédito Tributário	CCT	Fator Prescricional dos Débitos	2025	Em andamento

Macroprocesso	SISTEMA	Ação	Conclusão Prevista	Status
Crédito Tributário	CCT	Tela de gerenciamento de débitos	2025	Em andamento
Crédito Tributário	CCT	Tela de Consulta Arrecadação	2026	Em andamento
Crédito Tributário	CCT	Valor Atualizado dos Débitos	2026	Em andamento
Crédito Tributário	CCT	Suspensão de débitos de EFD por Parcelamento	2026	Em andamento
Crédito Tributário	CCT	Suspensão de débitos de EFD por Decisão Judicial	2026	Não iniciado
Crédito Tributário	CCT	Extinção de débitos de EFD por pagamento	2026	Não iniciado
Crédito Tributário	CCT	Extinção de débitos por Decisão Judicial	2026	Não iniciado
Crédito Tributário	CCT	Extinção de débitos de EFD por prescrição	2026	Não iniciado
Crédito	SCA	Sistema de Requerimento de Homologação e Transferência de Saldos Credores Acumulados de ICMS	2026	Em andamento
Crédito	SCA	Módulo Requerimento Eletrônico - Integração EFD	2026	Em andamento
Crédito	SCA	Módulo Requerimento Eletrônico - Integração CCT	2026	Não Iniciado
Crédito	SCA	Módulo Análise AFRE	2026	Em andamento
Crédito	SCA	Módulo Regra Cálculo EFD x DF-e	2025	Em andamento
Crédito	SCA	Módulo Extrato SCA Exportação - Integração SCOMEX	2026	Não Iniciado
Crédito	SCA	Módulo Contribuinte - Etapa 1 Validações (On-line)	2025	Em andamento
Crédito	SCA	Módulo Contribuinte - Etapa 2 Verificações (On-line)	2025	Em andamento
Crédito	SCA	Módulo AFRE: Integração CCT	2026	Não Iniciado
Crédito	SCA	Módulo AFRE: Integração SCOMEX	2026	Não Iniciado
Crédito	SCA	Módulo AFRE: Funcionalidade destinada às críticas automáticas	2025	Em andamento
Crédito	RESSARCIMENTO ST	Ressarcimento - Módulo de Controle	2026	Em andamento
Fiscalização	Sistema de Auditoria Fiscal	Versão inicial (MVP) contendo EFD, NF-e, NFC-e	2025	Em andamento

Macroprocesso	SISTEMA	Ação	Conclusão Prevista	Status
Fiscalização	Sistema de Auditoria Fiscal	Disponibilização, em ambiente produtivo, da aplicação contendo declarações (EFD) e principais DFes (NFe, NFCe). e Conv. ICMS/115	2025	Em andamento
Fiscalização	Sistema de Auditoria Fiscal	Carga DF-e Mapeamento, descrição do leiaute, API para recepção dos documentos: e NF3e e NfCom	2026	Em andamento
Fiscalização	Sistema de Auditoria Fiscal	Carga DF-e Mapeamento, descrição do leiaute, API para recepção dos documentos: ECD e MDF-e	2026	Não Iniciado
Fiscalização	Sistema de Auditoria Fiscal	Carga DF-e Mapeamento, descrição do leiaute, API para recepção dos documentos: CTe, CTe-OS e BPe	2026	Não Iniciado
Fiscalização	Sistema de Auditoria Fiscal	Carga DF-e Mapeamento, descrição do leiaute, API para recepção dos documentos: GTV-e e DIMP	2026	Não Iniciado
Fiscalização	Sistema de Auditoria Fiscal	Carga DF-e Mapeamento, descrição do leiaute, API para recepção dos documentos: OIE, PGDAS, DESTDA, DUIMP, SCANC	2026	Não Iniciado
Fiscalização	Sistema de Auditoria Fiscal	Carga DF-e Mapeamento, descrição do leiaute, API para recepção dos documentos: Arrecadação, Cadastro-SINCAD, B-CADASTRO, BEFIS, DASN/SIMEI	2026	Não Iniciado
Fiscalização	Sistema de Auditoria Fiscal	Sistema de Auditoria - AERJ	2026	Não Iniciado
Fiscalização	Sistema de Auditoria Fiscal	BI da SUPGD para Complemento/Devolução ST	2026	Em andamento
Obrigações Acessórias	SIGAS	TDTG – Transportadora de Gás Gasoduto (Sistema SIGAS)	2026	Em andamento
Obrigações Acessórias	SIGAS	Módulo 1 - Receber Informações relativas às operações de circulação de gás natural por meio de gasoduto	2026	Em andamento
Obrigações Acessórias	SIGAS	Módulo 2 - Conciliar informações relativas às operações e movimentações de gás natural em gasoduto	2026	Não Iniciado

Macroprocesso	SISTEMA	Ação	Conclusão Prevista	Status
Obrigações Acessórias	SIGAS	Módulo 3 - Disponibilizar os dados referentes ao Gás Natural transportado aos demais signatários	2026	Não Iniciado
Obrigações Acessórias	SIGAS	Módulo 4 - Possibilitar a gestão do SI pelos gestores nacional e regionais do SI	2025	Em andamento
Obrigações Acessórias	SIGAS	Descomissionamento do GMDRJ - Transição: Processo de Implantação, Treinamento, etc. do novo sistema (SIGAS)	2026	Não Iniciado
Obrigações Acessórias	SIGAS	Novo Portal SIGAS	2026	Não Iniciado
Obrigações Acessórias	SIGAS	Serviço de mensageria para integração com as transportadoras (Controle de estoque e movimentação de GN).	2026	Não Iniciado
Fiscalização	SBF	SBF 2.0 - Módulo AFRE	2026	Em andamento
Fiscalização	SBF	Barreira Sem Papel	2026	Não Iniciado
Fiscalização	SBF	Caça Fantasmas - Monitor de Empresas Noteiras - SUPGD	2026	Em andamento
Fiscalização	SBF	Refazer Comunicação com o ambiente Nacional - Posto Fiscal Virtual (Barreira sem Fila)	2026	Em andamento
Fiscalização	SBF	Implementação para o SBF resistir à queda e/ou degradação do REDIS	2025	Em andamento
Fiscalização	SBF	NFE007 - Implementação para considerar apenas o MDF-e da passagem em caso de mais de um documento aberto para a placa	2025	Em andamento
Fiscalização	SBF	NFE007 - Implementação para considerar emitente/destinatário do RJ e possibilitar parametrizar quantidade de NF-e	2025	Em andamento
Fiscalização	SBF	Falta de propagação do evento - "Registro de Passagem"	2026	Em andamento
Fiscalização	SBF	MFD014 - Implementação para considerar apenas o MDF-e da passagem em caso de mais de um documento aberto para a placa	2025	Em andamento

Macroprocesso	SISTEMA	Ação	Conclusão Prevista	Status
Fiscalização	SBF	Implementação para adequar o sistema ao registro sem DF-e, penas pela placa do veículo	2025	Não Iniciado
Fiscalização	SBF	Implementação de múltiplas tentativas de consulta do DF-e no Ambiente Nacional	2026	Em andamento
Fiscalização	SBF	Acionamento do serviço do Time de Integração de Dados para envio de DF-e para a base de dados	2026	Em andamento
Fiscalização	SBF	Sefaz Sempre Presente	2026	Não Iniciado
Fiscalização	SBF	Leitura de placa por câmera mobile	2026	Não Iniciado
Fiscalização	SBF	Controle de Diligências	2026	Não Iniciado
Fiscalização	SBF	Integração ao BEFIS	2026	Não Iniciado
Fiscalização	SBF	Integração ao SINCAD e B-Cadastro	2026	Não Iniciado
Fiscalização	SBF	Arremata RJ - Automação de Fiscalização de Leilões 2025	2026	Não Iniciado
Fiscalização	SBF	Builder de Critérios de Trânsito	2026	Não Iniciado
Fiscalização	SBF	Motor de Seleção de Criterio de Canal Vermelho assistido por IA	2027	Não Iniciado
Fiscalização	SBF	CALT	2027	Não Iniciado
Fiscalização	SBF	Integração ao ONE e ao Córtex - Guardião	2027	Em andamento
Crédito Tributário	AIC	Lançamentos: Nota Lançamento	2026	Não Iniciado
Crédito Tributário	AIC	Implantação do AR DIGITAL	2026	Em andamento
Crédito Tributário	AIC	Auto em Lote para EFD entregue em atraso	2026	Em andamento
Crédito Tributário	AIC	Auto Automático Obrigações Acessórias	2026	Em andamento
Crédito Tributário	AIC	CNPJ Alfanumérico	2026	Não Iniciado
Fiscalização	PLAFIS WEB	Adequações devido mudança CNPJ alfanumérico	2026	Não iniciado
Fiscalização	PLAFIS DELPHI	Adequações devido mudança CNPJ alfanumérico	2026	Não iniciado
Fiscalização	PLAFIS WEB	Envio de Inícios na geração de RAF em lote	2026	Em andamento
Fiscalização	PLAFIS WEB	Envio de intimação	2025	Não iniciado
Fiscalização	PLAFIS WEB	Envio de mensagens via DEC	2025	Não iniciado

Macroprocesso	SISTEMA	Ação	Conclusão Prevista	Status
Fiscalização	PLAFIS WEB	Upload de arquivos de Malhas	2026	Em andamento
Fiscalização	PLAFIS DELPHI	Desligamento PLAFIS Delphi	2026	Não Iniciado
Fiscalização	PLAFIS WEB	Relatório de Fiscal órgão	2026	Não iniciado
Fiscalização	DEC	Reformular caixa postal para melhorar performance	2026	Não iniciado
Fiscalização	DEC	Alterar job de ciencia presumida para buscar proximo dia útil do cache	2026	Não iniciado
Fiscalização	PLAFIS WEB	Integração com AIC	2026	Não iniciado
Fiscalização	PLAFIS WEB	Integração com SRH	2026	Não iniciado
Fiscalização	PLAFIS WEB	Painel Acompanhamento de Metas	2026	Não iniciado
Fiscalização	ITD	Login gov.br	2026	Em andamento
Fiscalização	ITD	Lançamento de Ofício	2026	Não Iniciado
Fiscalização	ITD	Impugnação de Lançamentos (via serviços Digitais)	2026	Não Iniciado
Fiscalização	ITD	Funcionalidade para Consulta de dados de terceiros - consulta de cotação de imóveis da Prefeitura MRJ	2026	Não Iniciado
Fiscalização	ITD	Funcionalidade para Consulta de dados de terceiros - consulta de cotação de ações Bovespa	2026	Não Iniciado
Fiscalização	ITD	Funcionalidade para Consulta de dados de terceiros - consulta de cotação de moedas internacionais	2026	Não Iniciado
Fiscalização	ITD	Auto de Infração de ITD	2026	Não Iniciado
Fiscalização	ITD	Solução de Relatórios para ITD	2026	Não Iniciado
ITD	SD-ITD	Automatizar o controle e Inscrição de Guias em Dívida Ativa	2026	Em andamento
Fiscalização	ITD	Transformação em Sistema de Consulta Interna- sistema antigo do ITD	2030	Em andamento
Fiscalização	ITD	Nova interface gráfica com melhor experiência do usuário	2026	Não Iniciado
Fiscalização	ITD	Remissão de ITBI - 4a. FASE	2025	Não Iniciado
Fiscalização	ITD	Remissão de ITBI - 5º FASE	2026	Não Iniciado
Fiscalização	ITD	Tributação ITD referentes a bens e/ou domicílio e/ou inventário no exterior - Reforma Tributária	2026	Não Iniciado

Macroprocesso	SISTEMA	Ação	Conclusão Prevista	Status
Fiscalização	ITD	ITD em razão do valor do quinhão, do legado ou da doação - Reforma Tributária	2026	Não Iniciado
Fiscalização	ITD	Lançamento com alíquota do ITD atribuída com base de cálculo na faixa inicial, e no que exceder, a faixa subsequente - Reforma Tributária	2026	Não Iniciado
Cobrança	IPVA	Ajustar todo sistema de IPVA para a nova codificação do CNPJ	2026	Em andamento
Cobrança	IPVA	Módulo de Estelionato e Apropriação Indébita	2026	Em andamento
Cobrança	IPVA	Criação de sistema para veículos aquáticos (embarcações)	2027	Não Iniciado
Cobrança	IPVA	Ajustes de sistema em função de Lei complementar do IPVA	2027	Não Iniciado
Cobrança	IPVA	criação de sistema para veículos aéreos	2027	Não Iniciado
Cobrança	IPVA / IPVA PARCTO	Elaborar relatórios para o Painei IPVA (eliminar o Crystal Reports)	2026	Em andamento
Cobrança	IPVA / IPVA PARCTO	Serviços digitais ao cidadão (Reconhecimento de Isenção de PNE)	2026	Em andamento
Cobrança	IPVA / IPVA PARCTO	Módulo de Restituição de Indébito	2027	Não Iniciado
Cobrança	IPVA / IPVA PARCTO	Serviços digitais ao cidadão (Baixa de isenção do IPVA)	2026	Não Iniciado
Cobrança	IPVA / IPVA PARCTO	Módulo de Compensação do IPVA	2027	Não Iniciado
Cobrança	IPVA / IPVA PARCTO	Módulo de desonerações para inclusão no Painei IPVA	2026	Não Iniciado
Cobrança	IPVA / IPVA PARCTO	Serviços digitais ao cidadão (Reconhecimento de Isenção para Corpo Diplomático)	2026	Não Iniciado
Cobrança	IPVA / IPVA PARCTO	Serviços digitais ao cidadão (Reconhecimento de Isenção para Tratores e Máquinas Agrícolas)	2026	Não Iniciado
Cobrança	IPVA / IPVA PARCTO	Serviços digitais ao cidadão (Reconhecimento de Isenção para Transporte Escolar)	2026	Não Iniciado
Cobrança	IPVA / IPVA PARCTO	Serviços digitais ao cidadão (Revisão do valor ou impugnação do IPVA)	2026	Não Iniciado

Macroprocesso	SISTEMA	Ação	Conclusão Prevista	Status
Cobrança	IPVA / IPVA PARCTO	Serviços digitais ao cidadão (Regularização de cobrança do IPVA)	2026	Não Iniciado
Cobrança	IPVA / IPVA PARCTO	Serviços digitais ao cidadão (Solicitação de cadastramento de locadora ou veículo destinado à locação)	2026	Não Iniciado
Cobrança	IPVA / IPVA PARCTO	Módulo Lavratura de Auto de Infração	2026	Em andamento
Cobrança	IPVA / IPVA PARCTO	Serviços digitais ao cidadão (Reconhecimento de Não Incidência para Inst Educação e Assistência Social)	2027	Não Iniciado
Cobrança	IPVA / IPVA PARCTO	Serviços digitais ao cidadão (Reconhecimento de Não Incidência para Entidades Sindicais dos Trabalhadores)	2027	Não Iniciado
Cobrança	IPVA / IPVA PARCTO	Serviços digitais ao cidadão (Reconhecimento de Não Incidência para Templos de Qualquer Culto)	2027	Não Iniciado
Cobrança	IPVA / IPVA PARCTO	Serviços digitais ao cidadão (Reconhecimento de Não Incidência para Partidos Políticos e suas Fundações)	2027	Não Iniciado
Cobrança	IPVA / IPVA PARCTO	Serviços digitais ao cidadão (Reconhecimento das demais isenções e não incidências)	2027	Não Iniciado
Cobrança	IPVA / IPVA PARCTO	Integração com CCT	2026	Em andamento
Cobrança	IPVA	Emissão de DARJ em modelo híbrido (logado ou não logado - anonimizado total)	2027	Não Iniciado
Cobrança	IPVA	Novo módulo de Parcelamento de IPVA	2027	Não Iniciado
Cobrança	IPVA	Módulo de Autocorreção do DARJ IPVA	2026	Em andamento
Cobrança	IPVA	Pagamento via cartão de crédito	2025	Em andamento
Cobrança	IPVA	IPVA para App (sefaz/detran; carteira digital)	2027	Não Iniciado
Cobrança	IPVA	Consulta de débitos e Emissão do DARJ por CPF/CNPJ	2026	Não Iniciado
Contencioso	E-contencioso	Migrar consultas públicas portal da JRF p/ e-cont e construir API	2026	Não Iniciado

Macroprocesso	SISTEMA	Ação	Conclusão Prevista	Status
Contencioso	E-contencioso	Migrar consultas públicas portal do CCERJ p/ e-cont e construir API	2026	Não Iniciado
Contencioso	E-contencioso	Migrar consultas de Jurisprudência portal CCERJ p/ e-cont e construir API	2026	Em andamento
Contencioso	E-contencioso	Protocolo Impugnação JRF	2026	Em andamento
Contencioso	E-contencioso	Procolo Recursos CCERJ	2026	Em andamento
Contencioso	E-contencioso	Lançamento do Versão MVP com serviços para E-CONT(Integrador SEI)	2026	Em andamento
Contencioso	E-contencioso	Sorteio de Processos das Câmaras do Conselho de Contribuintes	2025	Em andamento
Contencioso	E-contencioso	Sorteio de Processos do Conselho Pleno do Conselho de Contribuintes	2026	Não iniciado
Contencioso	E-contencioso	Modulo AIC replataformado	2026	Em andamento
Contencioso	E-contencioso	Migrar consultas públicas portal do CCERJ para E-Cont e construir API	2026	Não Iniciado
Contencioso	E-contencioso	Migrar consultas públicas portal do JRF para E-Cont e construir API	2026	Não Iniciado
Contencioso	E-contencioso	Protocolo Recurso CCERJ integração com Central de Serviços Digitais	2026	Em andamento
Contencioso	E-contencioso	Protocolo Impugnação JRF integração com Central de Serviços Digitais	2026	Em andamento
Contencioso	E-contencioso	Sistema CRC Replataformado	2026	Em andamento
Contencioso	E-contencioso	Plenário Virtual	2026	Não Iniciado

ANEXO IV – PLANEJAMENTO ESTRATÉGICO INSTITUCIONAL

[Book-Estrategico-2025-2028-v2025-2.pdf](#)

ANEXO V – PRESTAÇÃO DE SERVIÇOS DE TIC

Em conformidade com a Resolução SEFAZ nº 815, de 08 de setembro de 2025, que define as diretrizes para a solicitação de serviços a área de TIC, os seguintes Termo de Abertura de Projetos constam sob responsabilidade da SUBTIC:

- TAP SSER 03/2023 – E- Contencioso – Ferramentas complementares;
- TAP SSER 03/2024 – Chatbot;
- TAP SSER 05/2024 – Substituição de e-mail institucionais;
- TAP SSER 06/2024 – Monitoramento da Cadeira de Valor Tributária;
- TAP SSER 01/2025 – Integração e Análise de Dados – Inteligência Fiscal;
- TAP SSER 02/2025 – Sistema de verificação de complemento e restituição de ST;
- TAP SSER 03/2025 – Prorrogação da Suspensão do ICMS
- TAP Ouvidoria 01/2025 – Atualização e Reestruturação da Carta de Serviços da SEFAZ/RJ

ANEXO VI – INICIATIVAS E AÇÕES

N01 - Aperfeiçoar a Governança e a Gestão de TIC

INICIATIVA	AÇÃO
I01 - Promover a transparência na gestão de TIC.	A0101- Publicar anualmente versão revisada do PDTIC, considerando os resultados alcançados. A0102 - Expandir e atualizar o portal da SUBTIC

I02 - Aprimorar os processos de governança e gestão de TIC.

- A0103 - Aprimorar o processo de Monitoramento do Desempenho de TIC
- A0104 - Aprimorar o processo de Governança de TIC
- A0105 - Aprimorar o processo de Estratégia de TIC
- A0106 - Aprimorar o processo de Gestão Financeira de TIC
- A0107 - Aprimorar o processo de Gestão Estratégica de Fornecedores de TIC
- A0108 - Aprimorar o processo de Gestão de Recursos Humanos de TIC
- A0109 - Aprimorar o processo de Comunicação de TIC
- A0110 - Desenvolver processo de Gestão do Conhecimento
- A0111 - Desenvolver processo de Gerenciamento do Portfolio de TIC
- A0112 - Desenvolver processo de Programas e Projetos de TIC
- A0113 - Desenvolver processo de Gestão de Qualidade dos serviços de TIC
- A0115 - Aprimorar o processo de Gerenciamento de Riscos de TIC
- A0116 - Desenvolver processo de Gerenciamento da Inovação
- A0117 - Desenvolver processo de Gerenciamento da Mudança Organizacional
- A0118 - Desenvolver processo de Gerenciamento do Relacionamento com o Negócio
- A0119 - Manter contrato com empresa de aconselhamento imparcial de TIC
- A0120 - Capacitar servidores em Governança de TIC
- A0122 - Aprimorar controles para assegurar a conformidade com a LGPD
- A0123 - Adaptar o processo de compras à Lei 14.133/21
- A0124 - Implementar solução de Gestão de Serviços e Inventário baseada em software livre
- A0125 - Padronizar e unificar o Catálogo de Serviços de TIC da SUBTIC
- A0126 - Estruturar e implantar o processo de Gerenciamento de Incidentes de TIC.

N02 – Aumentar a efetividade da área de aquisições de TIC

INICIATIVA	AÇÃO
I04 - Otimizar os processos de aquisições de bens e serviços de TIC, em conformidade com as melhores práticas do setor público.	A0201 - Elaborar Manual de Planejamento da Contratação de Soluções de TIC e Manual de Gestão de Contratos de TIC
	A0202 - Treinar e capacitar a equipe de aquisições de TIC
	A0203- Treinar e capacitar as equipes técnicas de TIC quanto à elaboração dos artefatos de planejamento das contratações
	A0204 - Atualizar modelos de artefatos de planejamento da contratação para a nova lei de licitações

A0205- Viabilizar a utilização da base de conhecimento do Sistema ETP Digital, em conformidade com a Instrução Normativa nº 40/2020

A0206 - Definir e aplicar metodologia de pesquisa para a construção da análise de cenários do Estudo Técnico Preliminar

A0207- Viabilizar solução/ferramenta para monitorar os processos de aquisições, garantindo celeridade e transparência

I05 - Contratar e renovar dentro do exercício, de acordo com o interesse público, todas as demandas de bens e serviços de TIC aprovadas no plano anual.

A0208- Iniciar o processo de renovação dos contratos vigentes, de acordo com o interesse público, com antecedência mínima de 180 dias do seu término

N03 - Reestruturar a gestão de pessoal

INICIATIVA	AÇÃO
I06 - Cumprir o Plano de Contratações e Terceirizações (PCT)	A0301 - Contratar empresa de prestação de serviços para a área de Sistemas
	A0302 - Contratar empresa de prestação de serviços para a área de Infraestrutura
	A0303 - Contratar empresa de prestação de serviços para a área de Segurança da Informação

N04 - Modernizar a infraestrutura de TIC

INICIATIVA	AÇÃO
I07 - Prover e manter atualizadas soluções de infraestrutura.	A0401- Viabilizar infraestrutura para realização de sessões do Conselho de Contribuintes, presenciais, remotas ou mistas
	A0402 - Adquirir solução para digitalização, arquivamento e indexação de grande volume de documentos

A0403 - Disponibilizar WI-FI em todas as dependências da sede, auditorias regionais e postos fiscais, permitindo o uso de equipamentos móveis corporativos e pessoais

A0404 - Prover e manter atualizada a solução de backup corporativo

A0405 - Prover solução de telefonia móvel

A0406 - Garantir a alta disponibilidade e dimensionamento adequado da VPN para o uso corporativo

A0407- Garantir a disponibilidade e dimensionamento adequado dos serviços, equipamentos e insumos de impressão/digitalização para o uso corporativo

A0408 - Viabilizar infraestrutura que permita reuniões presenciais ou virtuais.

A0409- Garantir a alta disponibilidade, performance, acesso aos arquivos e sistemas na rede corporativa, e ferramentas de reunião para o trabalho remoto (Home Office)

A0410 - Prover soluções para telefonia fixa

A0411 - Prover Infraestrutura para utilização em operações fiscais de campo.

A0412 - Adquirir webcam e headset para as estações trabalho

A0414 - Disponibilizar notebooks para atender a demandas de mobilidade ou de segurança

A0415- Contratar ou renovar serviço de suporte técnico ao usuário final - service desk

A0416 - Viabilizar solução de banco de dados

A0417 - Viabilizar solução de servidores de aplicação

A0418 - Viabilizar solução de hardware hiper convergente

A0419 - Viabilizar solução de *hardware* de roteadores de rede

A0420 - Viabilizar solução de *hardware* de computadores de rede

A0421 - Viabilizar infraestrutura de redes locais cabeadas

A0423- Contratar ou renovar serviço de manutenção da Sala-Cofre/Sala Segura

A0424 - Contratar ou renovar serviço de manutenção das salas técnicas

A0425 - Renovar a infraestrutura de TIC do prédio sede, auditorias fiscais e demais unidades da SEFAZ

A0436 - Implementar sistema de monitoramento de TV no prédio sede, auditorias fiscais e demais unidades da SEFAZ

A0403 - Ampliar e modernizar a solução de rede Wi-fi

A0448 - Internet backup nos postos fiscais.

I08 - Migrar infraestrutura para modelo de computação em nuvem.	A0428 - Elaborar o projeto de migração da infraestrutura tradicional para nuvem
	A0429 - Implementar programa de Gestão de Serviços de TIC
	A0430 - Implementar solução de orquestração de containers
	A0432 - Implementar solução de observabilidade
	A0433 - Contratar solução para recuperação de desastre (DR)
	A0434 - Contratar solução para novo <i>datacenter</i> primário

N05 - Gerir a infraestrutura e as operações de TIC

INICIATIVA	AÇÃO
I09 - Aprimorar os processos de infraestrutura de TIC.	A0501 - Mapear e implementar processo de Infraestrutura como código
	A0502 - Mapear e implementar processo de Gestão de Requisições
	A0503- Mapear e implementar processo de Gestão de Ativos
	A0504 - Mapear e implementar processo de Gestão de Configuração
	A0505- Mapear e implementar processo de Gestão de Conhecimento
I10 - Disponibilizar recursos humanos qualificados.	A0506 - Adquirir solução de treinamento contínuo online
	A0507 - Contratar empresa para fornecimento de serviços técnicos ou de mão de obra de caráter multidisciplinar na área de infraestrutura
I39 - Migrar serviços/soluções para o PRODERJ	A0508 - Web Service de integração com SIGRH/PGE
	A0509 - Migrar Portal Gestão de Pessoas para o PRODERJ
	A0510 - Migrar Portal Gestão para o PRODERJ
	A0511 - Migrar Portal do Servidor para o PRODERJ
	A0512 - Migrar Portal da Consulta a Remuneração para o PRODERJ
	A0513 - Migrar Portal da AGE para o PRODERJ

N06 – Digitalização de Serviços

INICIATIVA	AÇÃO
I11 - Digitalizar e disponibilizar em portal único 100% dos serviços públicos da SEFAZ.	<p>A0601- Elaborar plano de ação para modernização dos serviços</p> <p>A0602 - Contratar empresa especializada em desenvolvimento de <i>software</i> ou plataforma de serviços digitais / plataforma de experiência digital</p>

N07 – Prover novas soluções de sistemas

INICIATIVA	AÇÃO
I12 - Projeto Digitalização Sefaz	<p>A0701 - Integrar serviços eletrônicos com plataforma Gov.br</p> <p>A0702 - Adquirir ferramentas de trabalho para área de TIC</p>
I13 - Adquirir soluções de sistemas para áreas-meio.	<p>A0703 - Adquirir soluções para ensino a distância (LMS).</p> <p>A0704 - Adquirir solução de auditoria de uso.</p>
I14 - Desenvolver ou adquirir soluções para as áreas finalísticas.	<p>A0705 - Elaborar modelo de governança para novas soluções de sistemas para áreas finalísticas.</p> <p>A0706 - Desenvolver ou adquirir novas soluções de sistemas para áreas finalísticas</p> <p>A0718 - NOVO Sistema SEFLEGIS com 100% do Anexo III Homologado e em Produção</p> <p>A0719 - Demandas Funcionais do Sistema FALE CONOSCO LEGISLAÇÃO com 100% do Anexo III Homologado e em Produção</p> <p>A0720 - Demandas Funcionais do Sistema Central de Serviços 100% do Anexo III Homologado e em Produção</p> <p>A0721 - Demandas Funcionais do Sistema IPM e Painel IPM 100% do Anexo III Homologado e em Produção</p> <p>A0722 - Demandas Funcionais do Sistema E-PROCURAÇÃO 100% do Anexo III Homologado e em Produção</p> <p>A0723 - NOVO Sistema SCOMEX com 70% do Anexo III Homologado e em Produção</p> <p>A0724 - Demandas Funcionais do Sistema SINCAD 100% do Anexo III, Homologado e em Produção</p> <p>A0725 - NOVO Sistema Cadastramento BEFIS com 100% do Anexo III Homologado e em Produção</p>

A0726 - Demandas Funcionais de DOCUMENTOS FISCAIS 88% do Anexo III Homologado e em Produção

A0727 - Demandas Funcionais de DECLARAÇÕES 90% do Anexo III Homologado e em Produção

A0728 - Demandas Funcionais de PAGAMENTOS 75% do Anexo III Homologado e em Produção

A0729 - Demandas Funcionais do Sistema Fisco Fácil 100% do Anexo III Homologado e em Produção

A0730 - Demandas Funcionais do CRF 100% do Anexo III Homologado e em Produção

A0731 - NOVO Sistema Conta Corrente Tributário com 50% do Anexo III Homologado e em Produção

A0732 - NOVO Sistema Ferramenta de SCA com 100% do Anexo III Homologado e em Produção

A0733 - NOVO Sistema Ferramenta de Ressarcimento ST com 100% do Anexo III Homologado e em Produção

A0734 - NOVO Sistema de Auditoria Fiscal (PDDA/AERJ) com 100% do Anexo III Homologado e em Produção

A0735 - NOVO Sistema SIGAS com 100% do Anexo III Homologado e em Produção

A0736 - Demandas Funcionais do Sistema SBF com 95% do Anexo III Homologado e em Produção

A0740 - Demandas Funcionais do Sistema DEC 100% do Anexo III Homologado e em Produção

A0741 - Demandas Funcionais do Sistema ITD 100% do Anexo III Homologado e em Produção

A0742 - Demandas Funcionais do Sistema IPVA 80% do Anexo III Homologado e em Produção

A0743 - NOVO Sistema E-Contencioso com 50% do Anexo III Homologado e em Produção, em 2026.

I15 - Desenvolver ou adquirir novas soluções de portais.

A0707 - Adquirir plataforma de experiência digital (DXP)

A0708 - Evoluir Portal de Legislação Tributária.

A0709 - Normatizar governança dos portais da Sefaz.

I16 - Disponibilizar recursos humanos qualificados.

A0710 - Adquirir solução de treinamento contínuo online

N08 - Modernização das Aplicações

INICIATIVA	AÇÃO
I17 - Migrar todos os sistemas para a nova arquitetura de referência.	A0801 - Elaborar estratégia para modernização de aplicações conforme metodologia do Gartner A0803 - Modernizar o processo de desenvolvimento (DevOps) A0804 - Contratar empresa especializada em desenvolvimento de <i>software</i> para execução total ou parcial da modernização A0809 - Migrar sistemas em Delphi A0810 - Migrar sistemas em Weblogic
I36 - Implementar Portfólio de Demandas Estratégicas das áreas de negócios	A0805 - Adquirir/desenvolver soluções para atender ao portfólio da Subsecretaria de Estado de Receita A0806 - Sistemas de Ressarcimento de ICMS-ST

N09 – Modernizar o processo de desenvolvimento e operação de sistemas (DevOps)

INICIATIVA	AÇÃO
I18 - Adotar práticas ágeis no processo de <i>software</i>.	A0901 - Estabelecer novo padrão de arquitetura de <i>software</i> baseado em serviços A0902 - Implantar testes automáticos
I19 - Adotar plataforma de integração contínua / entrega contínua (CI/CD).	A0903 - Implantar plataforma de CI/CD e DevOps. A0905 - Containerizar os sistemas.
I20 - Melhorar processos de controle de <i>software</i>.	A0907 - Implantar controle de desempenho das aplicações. A0908 - Implantar testes de Disaster Recover. A0915 - Adquirir software de análise estática de código A0916 - Adquirir licenças de subscrição em plataforma de desenvolvimento de sistemas

I21 - Implementar monitoramento e observabilidade

- A0909 - Implantar centralização de logs.
- A0910 - Implantar alertas.
- A0911 - Implantar dashboards.
- A0912 - Implantar ferramenta de trace.

N10 - Sustentar os sistemas corporativos

INICIATIVA	AÇÃO
I22 - Implementar manutenções nos sistemas	A1001 - Implementar manutenções corretivas
	A1002 - Implementar manutenções evolutivas de negócio
	A1003 - Implementar manutenções evolutivas de TI (débito técnico)
I23 - Disponibilizar recursos humanos qualificados	A1004- Contratar empresa para fornecimento de serviços técnicos ou de mão de obra de caráter multidisciplinar na área de sistemas
	A1005 - Implementar time de sustentação

N11 - Gerir dados e informações corporativos

INICIATIVA	AÇÃO
I24 – Elaborar nova arquitetura geral de dados	A1101 - Reestruturar a arquitetura analítica de dados da SEFAZ (OLAP).
	A1102 - Revisar a arquitetura transacional de dados da SEFAZ (OLTP).
I25 – Disponibilizar recursos humanos qualificados	A1103 - Capacitar servidores nas ferramentas de dados da SEFAZ
	A1104 - Contratar empresa para fornecimento de serviços técnicos ou de mão de obra de caráter multidisciplinar na área de dados.
	A1105 - Capacitar servidores em áreas-chave de dados, como arquitetura de dados, engenharia de dados, ciência de dados, entre outras
I28 – Modernizar processos de interoperabilidade externa	A1106 - Modernizar recepção de dados externos, declarações e documentos fiscais eletrônicos.
	A1107 - Viabilizar solução de integração de dados entre a Secretaria e órgãos externos.
	A1108 - Integrar cargas de dados ao serviço de mensageria corporativo

A1115 - Demandas Funcionais da Reforma Tributária do Consumo no Sistema SINCAD 100% Homologado e em Produção

A1116 - Desenvolver e implantar integração de dados dos novos DFe (BPeTM, BPeTA, NFGas, NFAg, NFeABI e outros).

A1117 - Atualizar DFe já implantados para atender RTC (Nfe, NFCe, NFeCom, NF3E, CTe/CTeOS/GTFe, MDFe, Bpe) e o CNPJ alfanumérico.

A1118 - Incluir novos documentos na Consulta DFe.

A1119 - Atualizar Consulta DFe para exibir os novos campos da RTC para documentos já implementados e o CNPJ alfanumérico.

A1120 - Atualizar o Cancelamento Extemporâneo para atender RTC para documentos já implementados e o CNPJ alfanumérico.

A1121 - Atualizar Extrator IDFe para tratamento adequado de CNPJ alfanumérico.

A1122 - Incluir no Extrator IDFe novos DFe da RTC.

A1123 - Manter DFe implantados em conformidade com as novas versões de Notas técnicas e Boletins técnicos publicados pelo Comitê Gestor do IBS.

A1124 - Manter o produto Consulta DFe (para documentos implantados) em conformidade com as novas versões de Notas técnicas e Boletins técnicos publicados pelo Comitê Gestor do IBS.

A1125 - Demandas Funcionais da Reforma Tributária do Consumo de Declarações 100% Homologado e em Produção

A1126 - Demandas Funcionais da Reforma Tributária nos Sistemas de Pagamentos 100% Homologado e em Produção

A1127 - Demandas da SUPGD no Anexo III com 100% Homologado e em Produção

A1128 - Automação de malhas para atividades de monitoramento para a COPLAN (Malhas) - Monitoramento.

A1129 - Ferramenta para estudo de dados para elaboração da malha para a COPLAN (Malhas) - Fiscalização.

A1130 - Ferramenta para estudo de dados para elaboração da malha para COPLAN (Malhas) - Barreiras Fiscais.

A1131 - Automação de malhas de dados de receitas não tributárias para a COPLAN (Malhas) - Receitas não tributárias.

A1132 - Melhorias nos BIs de monitoramento para a Monitoramento de contribuintes do ICMS.

A1133 - Modelagem e carga de Base de Dados com informações do Acordo referente ao Processo SEI 140001/062643/2021 para Carga dos dados do Acordo RNT.

A1134 - Elaboração de relatórios para suportar a atividade de análise dos dados do Acordo referente ao Processo SEI 140001/062643/2021 para Relatórios de Receitas Não Tributárias.

A1135 - Desenvolvimento de serviços para atendimento de demanda do sistema TDTG (Sistema para Tratamento Diferenciado para Transporte de Gás Natural por Gasoduto) para Disponibilização de dados dos DFe para TDTG/SIGAS.

A1136 - Disponibilização de serviços para recuperação dos XMLs dos DFe para integração com o Sistema PDDA para Disponibilização de DFe para atendimento do PDDA.

A1137 - Disponibilização de serviços para recuperação de dados de declarações para integração com o Sistema PDDA para Disponibilização de Declarações para atendimento do PDDA (ECD, DIMP, OIE, EFD).

A1138 - Auditar se todas as operações de entrada e saída foram escrituradas na EFD e se foram no valor correto; verificar se o contribuinte necessita complementar seu imposto ou se tem direito à restituição, conferindo o valor retido com a saída efetiva da mercadoria; para Relatórios de Restituição do ICMS ST.

A1139 - Processamento de tabelas auxiliares dos DFe e Declarações para Adequação Reforma Tributária.

A1140 - Processamento de NFSe para Adequação Reforma Tributária.

A1141 - Processamento de NFSe Via (Pedágio) para Adequação Reforma Tributária.

A1142 - Processamento LCC para Adequação Reforma Tributária.

A1143 - Processamento da DERE (Declaração de serviços financeiros, planos de assistência a saúde, concurso de prognósticos) para Adequação Reforma Tributária.

A1144 - Desenvolver integração com Sistema CEOS da SEFAZ-PB para compartilhamento de dados cadastrais e fiscais para ACT com SEFAZ PB.

A1145 - Apoiar curadores de conteúdo para implantação dos novos assuntos para demandas de Assistentes Virtuais (IA) como demandado pela SUACO/SUCIEF.

A1146 - Elaboração de BIs com indicadores de resultados da arrecadação de receitas tributárias e não tributárias (Melhorias nos BIs: R0007, R0025 e R0035; integrados também a BIs do Tesouro) para Relatórios para a Alta Administração vinculados aos OKRs 4.1 e 4.2 do Book Estratégico da SEFAZ-RJ 2025-2028.

A1147 - Elaboração de BIs com indicadores de ampliação de capacidade de atendimento para Relatórios para a Alta Administração vinculados aos OKRs 5.1, 5.2 e 5.3 do Book Estratégico da SEFAZ-RJ 2025-2028.

A1148 - Elaboração de BIs de acompanhamento da promoção a conformidade tributária para para Relatórios para a Alta Administração vinculados aos OKRs 6.1, 6.2 e 6.3 do Book Estratégico da SEFAZ-RJ 2025-2028.

A1149 - Elaboração de BI de acompanhamento da redução do estoque de processos em julgamento administrativo para Relatórios para a Alta Administração vinculados aos OKRs 7.1 do Book Estratégico da SEFAZ-RJ 2025-2028.

A1150 - Prover solução de integração de dados (barramento de serviços/API Management) entre a Secretaria e órgãos externos (Convênio com a RFB, entre outros)

I37 - Aperfeiçoar a Governança de Dados

A1109 - Adquirir Solução de Governança de Dados.

A1110 - Editar normas de Governança de Dados.

A1111 - Implantar política de retenção e descarte de dados.

I38 - Modernizar o Banco de Dados Corporativo da SEFAZ

A1112 – Bancos de Dados VS Data

A1113 - Contratar solução de Banco de Dados como Serviço (DBaaS) de alta performance para ambientes de missão crítica

A1114- Contratar solução em Nuvem Multicloud

N12 - Expandir o consumo de dados corporativos

INICIATIVA

AÇÃO

I29 – Prover soluções de Data Science e Machine Learning

A1201 - Prover Solução de Análise de Vínculos.

A1202 - Prover plataforma de ciência de dados e aprendizagem de máquina

I30 – Prover soluções de Data Discovery / Self-service BI

A1203 - Migrar legado para nova ferramenta (self-service BI).

A1204 - Capacitar servidores para utilização da Solução de Self-Service BI.

I31 – Expandir e modernizar o Ambiente Analítico da Sefaz

A1205 - Adquirir Solução de Data Integration.

A1206 - Incorporar as bases de dados OLTP ao EDW.

A1207- Migrar o consumo de dados analíticos do ambiente OLTP para o Ambiente Analítico da SEFAZ.

A1208 - Desenvolver e publicar um catálogo de dados.

A1209 - Fomentar o uso de self-service BI

N13 - Garantir a confidencialidade, a integridade, a disponibilidade, a autenticidade, o não-repúdio e a rastreabilidade da informação

INICIATIVA	AÇÃO
I33 – Promover a cultura organizacional em segurança da informação.	<p>A1301 - Promover treinamentos, palestras e workshops sobre segurança da informação e de TIC com especialistas do mercado</p> <p>A1302- Realizar 10 treinamentos e capacitações quanto à importância da cultura organizacional em segurança da informação.</p> <p>A1326 - Conscientização quanto à importância da cultura organizacional em segurança da informação.</p>
I34 – Estabelecer as políticas, diretrizes, normas, padrões e procedimentos de segurança da informação.	<p>A1303 - Promover a integração e o alinhamento das políticas, normas e procedimentos de RH com a Segurança de Informação.</p> <p>A1304 - Aprimorar as regras de acesso aos sites, portais, sistemas e bases de dados corporativas</p> <p>A1305 - Definir critérios para criação de usuários internos, usuários externos e perfis temporários.</p> <p>A1306 - Adotar a autenticação em dois fatores nos acessos aos sistemas, aplicativos e ambientes conforme necessidade da organização.</p>
I35 – Prover e manter atualizadas as soluções de proteção de dados e informações.	<p>A1307 – Implementar programa de gestão de vulnerabilidades de segurança dos servidores.</p> <p>A1308 - Disponibilizar solução / ferramenta para centralização de logs.</p> <p>A1309 - Implementar solução de criptografia para envio e recebimento de dados, planilhas e documentos restritos.</p> <p>A1310- Viabilizar ferramentas para gestão de acessos em sistemas e garantir a segurança de acessos e dos dados.</p> <p>A1311 - Implementar solução de fornecimento de assinaturas e certificação digital para pessoas físicas.</p> <p>A1313 - Prover conexão segura, criptografada e assimétrica aos sistemas web da SEFAZ-RJ disponibilizados para consumo externo.</p> <p>A1314 - Modernizar os ativos de segurança de redes: firewall e web gateway.</p> <p>A1315 - Modernizar solução de WAF, balanceamento de carga e DNS.</p> <p>A1316 - implementar solução de fornecimento de certificados SSL</p> <p>A1317 - Implementar solução para visibilidade, rastreabilidade, auditoria e proteção de arquivos armazenados na rede e no e-mail corporativo</p> <p>A1318- Implementar solução de fornecimento de certificados e-CNPJ</p> <p>A1319 - Contratar serviços gerenciados de segurança da informação</p>

A1320 - Cofre de Senhas
A1321 - Licenciamento e Serviço de Sustentação de ambiente de WAF
A1322 - Adquirir anualmente Certificados Digitais (e-CNPJ/SSL)
A1323 – Solução de LGPD
A1324 - Adquirir anualmente Certificados Digitais (e-CPF)
A1325 - Adotar a autenticação em dois fatores nos sistemas corporativos da SEFAZ-RJ
A1327 - Contratar empresa de prestação de serviços para a área de Segurança da Informação
A1328 - Contratar ferramenta de segurança de rede
A1329 - Contratar serviços gerenciados de segurança da informação
A1330 - Implementar ferramenta de análise de vulnerabilidades
A1331 - Contratar ferramenta de vulnerabilidade
A1332 - Adotar a autenticação em dois fatores na ferramenta de colaboração e escritório
A1333 - Adquirir solução para visibilidade, rastreabilidade, auditoria e proteção de arquivos armazenados na rede e no e-mail corporativo

ANEXO VII – AÇÕES RETIRADAS

Ação Retirada	Descrição	Justificativa
A1306	Adotar a autenticação em dois fatores nos acessos aos sistemas, aplicativos e ambientes conforme necessidade da organização.	Ação retirada em virtude da revisão do Planejamento Estratégico, não apresentando alinhamento prioritário com o cenário atual.
A0303	Contratar empresa de prestação de serviços para a área de Segurança da Informação	
A1319	Contratar serviços gerenciados de segurança da informação	
A1003	Implementar manutenções evolutivas de TI (débito técnico)	
A0602	Contratar empresa especializada em desenvolvimento de <i>software</i> ou plataforma de serviços digitais / plataforma de experiência digital	
A0909	Implantar centralização de logs	
A0910	Implantar alertas	
A0506	Adquirir solução de treinamento contínuo online	
A0703	Adquirir soluções para ensino a distância (LMS)	
A0716	Ambiente Virtual de Aprendizagem	
A0445	Aquisição de Laboratório Forense	
A0302	Contratar empresa de prestação de serviços para a área de Infraestrutura	
A0507	Contratar empresa para fornecimento de serviços técnicos ou de mão de obra de caráter multidisciplinar na área de infraestrutura	
A0423	Contratar ou renovar serviço de manutenção da Sala-Cofre/Sala Segura	

A0424	Contratar ou renovar serviço de manutenção das salas técnicas	Ação retirada em virtude da revisão do Planejamento Estratégico, não apresentando alinhamento prioritário com o cenário atual.
A0434	Contratar solução para novo <i>datacenter</i> primário	
A0441	Fornecimento de solução de virtualização de máquinas	
A0904	Implantar orquestração de container	
A0908	Implantar testes de Disaster Recover	
A0426	Implementar sistema de monitoramento de TV no prédio sede, auditorias fiscais e demais unidades da SEFAZ	
A0444	Upgrade de computadores	
A0419	Viabilizar solução de <i>hardware</i> de roteadores de rede	
A0418	Viabilizar solução de <i>hardware</i> hiper convergente	
A0706	Desenvolver ou adquirir novas soluções de sistemas para áreas finalísticas	
A0107	Aprimorar o processo de Gestão Estratégica de Fornecedores de TIC	Ação retirada em virtude da revisão do Planejamento Estratégico, não apresentando alinhamento prioritário com o cenário atual.
A0110	Desenvolver processo de Gestão do Conhecimento	
A0112	Desenvolver processo de Programas e Projetos de TIC	
A0113	Desenvolver processo de Gestão de Qualidade dos serviços de TIC	
A0116	Desenvolver processo de Gerenciamento da Inovação	
A0118	Desenvolver processo de Gerenciamento do Relacionamento com o Negócio	
A0119	Manter contrato com empresa de aconselhamento imparcial de TIC	

A0801	Elaborar estratégia para modernização de aplicações conforme metodologia do Gartner	
A1109	Adquirir Solução de Governança de Dados	